

Varmt välkommen till vårkonferensen!

Clarion Sign Hotel, Stockholm 12-13 mars 2026

Bästa medlemmar!

Bästa medlemmar – här har vi ett rykande färskt och fint program till föreningens vårkonferens!

Denna gång blir det mitt sista deltagande på en av föreningens, för mig, värdefulla konferenser både som ordförande och som deltagande kommundirektör. Det känns lite vemodigt därför att dessa möten är och har varit en fin källa till energi- och kunskapspåfyllnad men framför allt en plats att möta Er; medlemmar, kollegor och vänner som alla sitter i samma båt men med lite olika förutsättningar. Här kan vi både få och ge varandra stöd, hitta goda idéer, få många glada skratt, berätta om våra misslyckanden och framgångar eller bara hänga med varandra. Det är få, om än något ställe, där man som kommundirektör har denna möjlighet. Därför; ni som har möjlighet att delta, ta chansen!

Denna gång inleder vi på temat totalförsvar med fokus på försvarsviljan. Det är fd brigadgeneral Bengt Axelsson som numer är senior rådgivare på Försvarshögskolan. Han har ett för oss kommundirektörer ett perspektiv där han föreläser om försvarsviljan och kommunernas roll i detta.

Därefter får vi spegla oss i 30 års forskning kring kommundirektörsrollen där Anna Cregård och Rolf Solli redovisar sin senaste forskningsrapport på ämnet.

På torsdagseftermiddagen avhålls också föreningens årsmöte. Handlingar till årsmötet kommer att publiceras på föreningens hemsida: kommundirektörsforeningen.se

Dag två ägnas åt flera teman såsom demografi, skolnedläggningar och lokal demokrati. Till det lokala medier och mediadrev vilket Johan Wänström kommer leda oss igenom.

Till sist till denna konferens har vi sänkt priset rejält!

Varmt välkommen!

Johan Fritz

Ordförande

Program höstkonferens 12-13 mars 2026

Clarion Sign Hotel, Stockholm

Torsdag 12 mars 2026

11.30-13.00 Incheckning och lunch

13.00 Välkommen!

13.00-13.15 Inledning av konferensen

13.15-14.30 Varför försvarsvilja och ett modernt totalförsvar?

Under lång tid har vi i Sverige levt med lyxen att inte behöva tänka på begrepp som krig och krigsfara. Efter Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina i februari 2022 har Sverige, och hela Västvärlden, behövt tänka i andra banor. Såväl Ryssland som Iran har på olika sätt gett uttryck för att de är i krig med USA, Nato och Europa. Kina säger att de ska vara den världsledande stormakten 2049, både ekonomiskt och militärt. Därmed blir det ett antal frågor som behöver ställas och besvaras. Vad är totalförsvaret till för? Varför behövs försvarsvilja? Vilka krav och förväntningar har lagstiftaren på oss medborgare? På vilket sätt kan jag bidra? Fd brigadgeneral Bengt Axelsson föreläser kring dessa frågor.



*Bengt Axelsson, strategisk rådgivare,
Försvvarshögskolan*

14.30 Fika

15.00-16.00 Kommundirektören i ett 30-årigt perspektiv

Under trettio år har Rolf Solli, professor emeritus vid Förvaltningshögskolan, Göteborgs universitet och Anna Cregård, docent i företagsekonomi vid Högskolan i Borås, systematiskt följt kommunernas kommundirektörer och dokumenterat hur deras villkor och arbetssätt har förändrats över tid. De analyserar vilka kommundirektörerna är, hur stor omsättningen är och hur rollen som den högsta tjänstepersonen i kommunen har utvecklats under tre decennier. Forskningen ger en nyanserad inblick i hur en central ledarroll inom den offentliga sektorn har formats över tid, och belyser hur ledarskapsroller påverkas – eller inte påverkas – av tidsanda och samhällsförändringar.



Professor emeritus Rolf Solli och docent Anna Cregård

16.00 Avslutning

16.30 Årsmöte

18.30 Mingel

19.00 Middag

Program vårkonferens 12-13 mars 2026

Clarion Sign Hotel,

Fredag 13 mars 2026

08.30-08.40 Backspegel från gårdagen

08.40-09.40 Demografins konsekvenser, nya politiska majoritetskonstellationer

När befolkningens storlek och sammansättning minskar påverkar det den kommunala planeringen fort och kraftfullt. Låga födelsetal i kombination med begränsad nyinflyttning i landet innebär att skolstrukturer behöver både ifrågasättas och göras om. Detta är utmanande för lokala politiker och tjänstepersoner, där skolans närvaro på orten även bygger platsens attraktivitet. Johan Wänström, som bland annat har forskat kring hur skolnedläggningar påverkar valresultaten, ger sina perspektiv på en av vår tids svåraste lokalpolitiska frågor – vågar vi lägga ner en skola, till priset av vad och hur påverkas den politiska kartan?



*Lektor Johan Wänström,
Linköpings universitet*

09.40 – 10:00 Fika

10:00-11:40 Lokaltidningarnas granskningar

Att ta svåra beslut som både tjänstepersoner och politiker är komplext och utmanande. Och inte sällan granskas beslut – eller ickebeslut – minutiöst av lokalpressen och med en tonalitet som under de senaste åren har hårdnat betänkligt. Under dagens andra pass delar Johan Wänström med sig av sina studier av lokaltidningarnas granskningar av kommunal verksamhet. Där kommer du tillsammans med dina kollegor även att utbyta erfarenheter runt borden. Hur blir min roll som högsta tjänsteperson påverkad av ett allt hårdare medialt klimat och hur bidrar man till transparens och därmed en förutsättning för demokratins utveckling?

11:40 -12.00 Summering och blickar framåt

12:00 Avslutning med lunch samt trevlig helg!

Anmälan gör du igenom denna länk:

<https://varkonferens2026.axacoair.se/> **Boende kan bokas här:**

<https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSc5YdP7GFPAtn8mQsLhdn0AW1-ccC9MFrRUsFtO-6WrhqzhTQ/viewform?pli=1>

Höstkonferensen är 15-16 oktober 2026.