

Norges Seilforbund

Protokoll fra Styremøte 9/2025 - November



Sted: Jeløy Radio
Dato: 21. november 2025, 12:00
Deltakere: Per Christian Bordal (daglig leder), Steine Guro (styrets leder), Leif Cornelius Middelthon (styrets nestleder), Nina Myhre (styrets nestleder), Henrik Wigers Larsen (styremedlem), Helene Næss (styremedlem), Inge Bøen (styremedlem), Tarjei Mo Batalden (styremedlem), Carl Petter Andersen (varamedlem) og Maria Heiberg Larsen (varamedlem)
Møteleder: Steine Guro

Alle de formelle krav til innkalling og antall deltakere er oppfylt. Styrebehandlingen ble gjennomført som et møte.

1. Godkjenning av innkalling og agenda

Innkalling og agenda til styremøtet, med tilhørende dokumentasjon ble godkjent.

Det ble fattet følgende vedtak:

Innkalling og agenda til styremøtet, med tilhørende dokumentasjon, godkjennes.

2. Godkjenning av protokoll fra forrige styremøte

Det ble fattet følgende vedtak:

Protokoll fra forrige styremøte ble godkjent.

3. Økonomi periode 10

PCB la frem resultat- og balanserapport for periode 10, prognose 2025 og likviditetsoversikt.

Sum driftsinntekter per 30.10.25 var (TNOK) 31 200 (budsjett: 26 538, regnskap 10-24: 28 208), mens sum driftskostnader var 27 688 (budsjett: 24 504, regnskap 10-24: 26 265). Resultat per periode 10 var på 3 998 mot budsjettet 2 293 (regnskap 10-24: 2 210).

Justert resultat etter kjente effekter/periodisering er 3 248 TNOK.

Justert resultatet ligger ca. 1 MNOK foran budsjett, primært pga økte inntekter som følge av treningssamarbeid med utlandet og økte tilskudd fra NIF/OLT, samt noe lavere lønnskostnader i administrasjonen.

Utgående balanse per periode 10 var på 12 462 TNOK .

Prognosen for 2025 viser et resultat på ca 1 044', mot budsjettet 170'. Årsaken er primært lavere kostnader til lønn i 2025. Styret hadde en diskusjon om hvordan overskuddet bør disponeres til økt aktivitet i 2026. Se for øvrig sak nr. 10 og 11.

Resultatregnskap og balanserapport per periode 10 ble tatt til orientering.

4. Orientering om admin og arbeidsfordeling internt

PCB gikk gjennom organisasjon, arbeidsfordelingen og arbeidsrutiner i administrasjonen.

Styret tok orienteringen til etterretning med de kommentarer som fremkom i møtet.

5. Rapporter - topp, bredde, admin

PCB gikk gjennom hovedpunktene i rapportene fra "avdelingene" topp, bredde og admin.

For toppidrett ble det også orientert om finansiering av landslaget, inkl. NSF's søknad til Olympiatoppen for 2026 hvor det i større grad synliggjøres utøvernes økonomiske situasjon. Det ble også informert om signaler fra World Sailings årsmøte når det gjelder status og planer for kommende OL (LA28 og Brisbane32).

Det var også laget en egen rapport for seilspportligaen som ble gjennomgått. Ligaen har vokst til ett av NSF's viktigste prosjekter. Den koster mye i tid og ressurser - men gir også fantastisk mye for veldig mange. Et viktig breddetilbud fra forbundet som har gitt god rekruttering, også blant unge voksne, studenter og kvinner.

Styret ønsker en nærmere diskusjon av fremtidig driftsmodell for seilspportligaen, samt hvordan erfaringene med ligaformaten kan spille sammen med andre aktiviteter i forbundet (positive og negative effekter).

Det ble i tillegg gitt en orientering om inntektsstrømmer i NSF og utviklingen av disse siste årene. Overordnet har NSF's inntekter økt med mer enn 80 % siden 2018 (prisstigning i samme periode er 25 %) og driverne for inntekstøkningene innenfor bl.a. de ulike tildelingene fra NIF, støtte fra stiftelser, tildelinger fra Olympiatoppen, lisenser, salg av målebrev etc.

Styret tok orienteringen til etterretning med de kommentarer som fremkom i møtet.

6. Vindskift og NSF tilknytning

Vindskifts tilknytning til Norges Seilforbund (NSF) har fram til i dag vært regulert gjennom en avtale fra 2020. NSF har de siste årene bistått Vindskift i arbeidet med å bygge opp en bærekraftig og selvstendig organisasjon. Dette har vært en ønsket utvikling.

Over tid har tilknytningen til NSF vist seg å medføre enkelte uklarheter, særlig når det gjelder arbeidsgiverforhold, ansvarsforhold under gjennomføring av Vindskift-turer, samt regnskapsmessig håndtering.

Styret i Vindskift har på eget initiativ besluttet å igangsette en prosess for å endre organisasjonsform fra forening til stiftelse og det formelle vedtaket om å starte denne prosessen vil bli fattet på styremøte i Vindskift den 1. desember 2025.

Endringen vil ikke få regnskapsmessige konsekvenser for Norges Seilforbund. Vindskift har i hele sin virksomhet vært ført som et separat prosjektrekskap, og aktiviteten har ikke hatt innvirkning på NSF's resultatrapportering.

Fra og med neste sesong vil Vindskift operere som en selvstendig juridisk enhet under navnet Stiftelsen Vindskift. Det fremtidige samarbeidet mellom NSF og Vindskift vil i hovedsak være av faglig og aktivitetsmessig karakter, uten formelle bindinger knyttet til lønnsutbetalinger, arbeidsgiveransvar eller andre forpliktelser.

Styret tok orienteringen til etterretning.

7. Foreningssamtaler med distriktes foreninger

Styret hadde et godt dialogmøte med representanter fra Soon SF, Hvitsten SF, Drøbaksund SF, Hvaler SF, Fradrikstad SF og Moss SF.

8. Kommunikasjon NSF

PCB gikk gjennom status og planer for kommunikasjonsarbeidet i NSF fremover for å bygge et mer robust kommunikasjonsfunksjon, inkl. forslag til ansvarsområder for i utg.pkt. en 50 %-stilling som kommunikasjonsansvarlig i NSF.

Styret var opptatt av at stillingen må knyttes tettere til markeds- og sponsorarbeid for forbundet. Synlighet, omdømme- og merkevarebygging er viktig for å gjøre seiling attraktivt for kommersielle partnere og andre som er viktige for forbundets finansiering. Styret ønsket også at det vurderes om det kan være en større stillingsbrøk, evt. om stillingen kan suppleres med kapasitet fra interns/studenter.

Administrasjonen går i gang med stillingsutlysning asap.

Styret ønsker å diskutere en overordnet kommunikasjonsstrategi for 2026-2028 på første styremøte i januar. GS, TMB og PCB lager et grunnlag for diskusjon.

9. Hovedprioriteringer i 2026

PCB orienterte om hovedprioriteringer innen aktivitet før gjennomgang av forslag til budsjett for 2026.

Styret støtter hovedprioriteringene som både vil sørge for rett nivå på støtte til toppidretten (iht. OL-syklus) og samtidig opprettholder og styrker god aktivitet på breddearbeidet., samt at kommunikasjonsarbeidet styrkes (som vil komme både topp og bredde tilgode).

10. Marked

PCB og markedsgruppen orienterte om tiltak høsten 2025 og fremtidige planer.

Styret tok orienteringen til etterretning med de kommentarer som fremkom i møtet.

11. Budsjettforslag 2026

PCB la frem forslag til budsjett 2026 med utgangspunkt i foreslått hovedprioriteringer diskutert i sak 8 og 9.

Endelig budsjett vil bli vedtatt under styremøte 1-2026, etter at tildelinger fra NIF og OLT er klare.

12. Mesternes Mester

PCB gikk gjennom årets Mesterenes Mester (MM) som er blitt NSF's mest prestisjefylte regatta og seilfesten som ble et meget vellykket arrangement.

Arrangementet krever stor innsats fra NSF's administrasjon, men årets lokasjon (Moss) opplevdes som enklere og mindre ressurskrevende enn tidligere lokasjoner.

Styret hadde en diskusjon rundt hvem seilfesten er for og hvordan man kommuniserer at det er en avslutning for alle seilere.

Det ble også tatt opp fremtidig lokasjon for MM. Det er seilforeninger utenfor Oslofjorden som har ytret ønske om å ha arrangementet og mulighetene for lage en forutsigbar plan for å ha MM utenfor sentrale Østlandet.

Styret er opptatt av at ligastevner, ungdomsliga og student-NM også skal arrangeres utenfor Oslofjorden, men av hensyn til praktiske forhold, økonomi og bærekraft, samt hvor hovedtyngden av deltagerne i MM er lokalisert, så anbefales det at MM og seilerfesten fortsatt arrangeres på sentrale Østland.

13. Styreevaluering NSF

Rapport etter styreevaluering var lagt inn som sakspapir til styremøtet. Gjenerelt viser resultatene at styrearbeidet fungerer godt og utvikler seg i riktig retning. Styret er fornøyd med at det foreligger en skriftlig aktivitetsrapport fra de ulike "avdelingene" i NSF til hvert styremøte og oppfordret til at diss kan legge inn i en lik mal.

Et forberingspunkt er at protokoll gjerne kan forligge noe raskere etter styremøte og rutine/ansvar for referat- og protokollskriving ble justert.

For å sikre at all historikk er samlet, bør dokumentbiblioteket i Orgbrain oppdateres med tidligere styrepapirer og protokoller (som i dag er lagret i Teams)

Det ble videre kommentert at det er viktig med både digitale og fysiske styremøter, noe som ble hensyntatt i styremøtekalenderen som ble diskutert under sak 14. Eventuelt. I tråd med beslutning om at det gjennomføres regionale klubbkonferanser i 2026 og at minst en fra styret deltar på disse, bør datoene for klubbkonferansene legges inn i styrekalenderen, slik at styremedlemmer kan planlegge sin deltagelse.

14. Eventuelt

To saker ble diskutert under eventuelt:

- Styremøtekalender for 2026 - datoer for møter i 2026 ble avtalt og lagt inn i Orgbrain
- NSF har motatt søknad om lisensfristak for Norske Radioseilere - administrasjonen forbereder et saksgrunnlag til styremøtet i januar

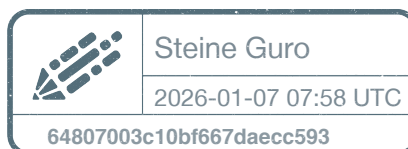
Det var enstemmighet i alle avstemningene.

* * * * *

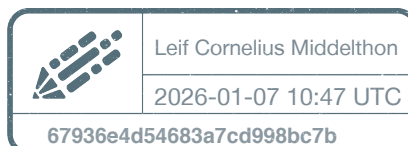
21. november 2025



Steine Guro

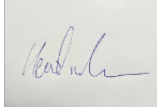


Leif Cornelius Middelthon



Nina Myhre

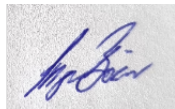




Henrik Wigers Larsen



Helene Næss



Inge Bøen



Tarjei Mo Batalden





Per Christian Bordal

