



Fiskerikajien

SUSTAINABILITY REPORT 2025



Indholdsfortegnelse

Respekt for havet.....	04
Respekt er en kerneværdi.....	09
Vores interne målsætninger.....	08
Fødevaresystemet og Fiskerikajens rolle.....	11
EU's biodiversitetsstrategi og en ny vej for dansk fiskeri.....	12
Dobbelt væsentligheds analyse.....	14
Klimaregnskab.....	17
Fiskerikajens indkøb.....	20
Viden gennem hele forsyningskæden.....	22
Vores ansatte.....	22
UN Global Compact.....	26
Samarbejder og partnerskaber.....	28

Respekt for havet

2020'erne er blevet døbt Havets årti. Fokuset kunne ikke være mere rigtigt. Havet er 79% af klodens overflade, men ikke desto mindre fylder Havet ikke specielt meget i de fleste menneskers bevidsthed. Når man tager med at liv kan opstå på alle dybder i Havet, så er det tydeligt, at Havet ikke spiller en vigtig nok rolle i forhold til at løse menneskers behov for fødevarer. I Havet genereres liv hurtigere end på landjorden. Der er simpelthen en større udnyttelse af kalorierne ved at vokse i vand. I Havet kan man dyrke grøntsager uden at pløje eller gøde. I Havet kan man dyrke protein uden at dyrke store områder til foder. Derfor siger vi på Fiskerikajen: Respekt for Havet.

Hvordan høster vi med Respekt for Havet uden at overbelaste de økosystemer, som vi gerne vil høste af? Svaret er måske mere enkelt, end man skulle tro. Vi skal høste så skånsomt som muligt og bruge økosystemernes evne til at generere liv ved at styrke dem. I Danmark fanges omkring 85% af de fisk og andre havdyr, der sælges på landets fiskeauktioner med bundtrawl. Årtiers fokus på effektivitet har ødelagt vores forhold til Havet, og i stedet for at respektere de økosystemer, der genererer det liv vi gerne vil høste af har vi udnyttet økosystemerne og i flere tilfælde degenereret dem fra frodig og mangfoldig biodiversitet til ensformig monokultur.

Det skånsomme fiskeri er et fiskeri, hvor man fisker med redskaber, der har minimal negativ påvirkning af havets økosystemer. Fiskeriet er selektivt og der er meget lille bifangst af uønskede størrelser og arter, hvoraf de fleste kan genudsættes levende. Alligevel er det skånsomme fiskeri presset. I de områder, hvor der før var fisk, er der ingen, og det kystnære fiskeri er presset. Hvis vi gerne vil have et skånsomt kystfiskeri, bliver vi nødt til at investere i det. En af de nemmeste måder at

gøre det på er ved at ønske mere skånsomt fanget fisk, at betale mere for skånsomt fanget fisk, og sikre at fiskerne får en fair betaling for deres fisk.

2025 har været et år med markante fremskridt for Fiskerikajen i vores arbejde med bæredygtighed og biodiversitet. Med et stigende fokus på at beskytte vores havmiljø og sikre en ansvarlig udnyttelse af havets ressourcer, har vi iværksat en række initiativer, der styrker både vores miljømæssige aftryk og vores engagement i lokalsamfundet. Gennem året har vi arbejdet målrettet med at fremme mere skånsomme fangstmetoder, reducere CO₂-udledninger fra vores drift og styrke samarbejdet med fiskere, forskere og myndigheder. Samtidig har vi intensiveret vores indsats for at bevare den marine biodiversitet i vores nærområde – blandt andet gennem dataindsamling, habitatbeskyttelse og vidensdeling. Denne rapport giver et indblik i de konkrete tiltag og resultater, der har præget vores bæredygtighedsrejse i 2025, og sætter fokus på de ambitioner, vi bringer med os videre i arbejdet for en sundere og mere livskraftig havnatur.

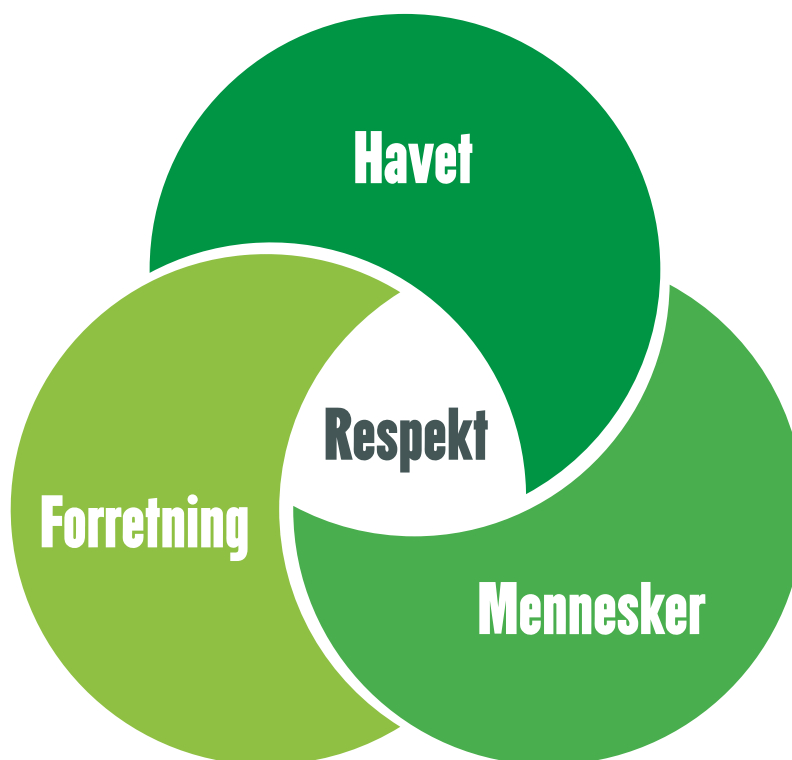
Jesper Redecker Hansen
Adm. direktør

Diana Skibby
Chief Sustainable Officer



Respekt er en kerneværdi

VORES ANSVARLIGHEDSSTRATEGI Fiskerikajen har et klart formål: At respektere havet og en langsigtet forpligtelse til at udvikle en ansvarlig forretning. For Fiskerikajen er det lige vigtigt at respektere både havet, forretningen og menneskene i vores værdikæde, hvis vi vil drive en ansvarlig virksomhed.



RESPEKT FOR HAVET

Vi respekterer havet, som forsyner os med de naturressourcer, vores forretning er afhængig af. Fisk og skaldyr er den sidste vilde fødekilde i verden, og det forpligter Fiskerikajen til at indkøbe så bæredygtigt som muligt. Vi anerkender vigtigheden af at bevare og styrke de økosystemer, vores forretning er bygget på. Vores primære fokus er på fiskeren og producenten, og vores strategi er at komme så tæt på kilden som muligt. Vores mål er at fremme skånsomt fiskeri og ansvarligt opdræt.

RESPEKT FOR MENNESKER

Vi respekterer de mennesker, der arbejder i vores forretning, i vores forsyningskæde og i det samfund, vi er en del af. Vores mål er at bidrage positivt til både samfundet, vores medarbejdere og menneskene i hele værdikæden.

RESPEKT FOR FORRETNING

Vi balancerer formål og profit for at kunne forblive en bæredygtig forretning.

RESPEKT FOR

erika

- Minimere vores indkøb af fisk og skaldyr fra bundsløbende fiskerier.
- Maksimere vores indkøb af regenerativt fisk og skaldyr.

- Maksimere vores indkøb af fisk og skaldyr fra skånsomme fiskerier.
- Maksimere vores indkøb af fisk og skaldyr fra landbaserede opdræt.

Vores interne målsætninger



I 2025 reducerede vi indkøbsandelen af ikke-skånsomt fanget fisk samt øgede andelen af regenerative fødevarer dyrket i havet. Siden 2022 har Fiskerikajen ydermere øget andelen af skånsomt fanget fisk fra 38% til 51% i 2025. Denne bedrift er et bevis på vores vedvarende engagement i at indkøbe og fremme fisk og skaldyr fra bæredygtige kilder. Vi er dybt taknemmelige for den forståelse og indsats alle hos Fiskerikajen yder og for vores værdsatte kunder for deres støtte.

Vi er overbeviste om, at det kræver en fælles indsats at løse fødevarerindustriens udfordringer. Det starter med det bevidste valg om at minimere virksomhedens egen miljøpåvirkning. Løsningen ligger i at fremme gennemsigtighed og indgå partnerskaber. Selvom lovgivning kan påvirke vores forretningspraksis, kan reel forandring kun ske, hvis vi har en fælles forståelse af de udfordringer, vi står overfor. At bidrage til en bæredygtig udvikling af fødevarerindustrien er ikke blot vigtigt for Fiskerikajen, men for hele branchen.

Siden 2022 har vi i detaljer målt alle fisk og skaldyr, der indkøbes i virksomheden. Det er udfordrende at vurdere bæredygtigheden af fisk og skaldyr, da der endnu ikke er sat en reel værdi på livet i havet. Det, vi ved, er, at den måde, vi indkøber på, påvirker de omkringliggende økosystemer – og derfor er det vigtigt for os at fremhæve både de områder, hvor vi har stor påvirkning, og de områder, hvor påvirkningen er mindre.

Det betyder, at vi betragter vores indkøb af fisk og skaldyr fra to vinkler: Den ene er gennem de CO2e emissioner, der følger med vores indkøb, og den anden er gennem de fiskemetoder, der anvendes til at fange fiskene. Som tommelfingerregel er størstedelen af CO2e-udledninger fra fisk og skaldyr knyttet til den anvendte fiskemethode. Og her er vi heldige. Ikke-bæredygtige og destruktive fiskemetoder har væsentligt højere emissioner sammenlignet med bæredygtige metoder. Dette er veldokumenteret i den fremragende undersøgelse fra **Frontiers of Marine Science**: “Reducing the Fuel Use Intensity of Fisheries: Through Efficient Fishing Techniques and Recovered Fish Stocks” af Bastardie, Hornborg, Ziegler, Gislason og Eigaard, 2022.

Grunden til, at vi er heldige, er, at vi ved at vælge fisk fanget med bæredygtige redskaber ikke blot støtter et fiskeri, der er bedre for biodiversiteten, men også mindsker CO2e-udledningen. Derfor bør vores fokus fortsat være på fiskemetoder, når vi ønsker at træffe mere bæredygtige valg – til gavn for både vores udledninger og biodiversiteten. I 2024 gjorde vi betydelige fremskridt med at minimere vores køb af fisk og skaldyr fra bundsløbende fiskerier, et arbejde vi har fortsat ind i 2025. Det er sket ved at træffe svære valg og udfase produkter med de højeste emissioner og erstatte dem med alternativer fanget i mindre ødelæggende fiskerier.

Fiskerikajen	2022	2023	2024	2025
Andel af skånsomt fanget fisk i indkøb	38%	40%	52%	51%
Andel af regenerative fødevarer dyrket i havet i indkøb	16%	11%	11%	14%
Andel af ikke skånsomt fanget fisk i indkøb	32%	33%	22%	18%
Andel af fisk fra landbaseret opdræt i indkøb	7%	7%	5%	5%
Andel af fisk fra havbaseret opdræt i indkøb*	-	-	10%	12%
Beregnet andel af samlet indkøb	99%	100%	99%	98%

* Beregningen af dette nøgletal blev implementeret i 2024. Der foreligger derfor ikke sammenlignelige data for de foregående år.





Fødevaresystemet og Fiskerikajens rolle

Vi tror på, at omstillingen mod et mere bæredygtigt fødevaresystem skal komme fra fødevarebranchen selv. Den vigtigste forandring starter i vores egen virksomhed. Vores primære mål er at være vidende og transparente og promovere varer, der opfylder vores målsætning om at have respekt for havet og undgå greenwashing. For at kunne være i stand til det bliver vi nødt til at vide mest muligt om de fiskerier, opdrættere og dyrkere, vi vælger at arbejde sammen med.

Fiskerikajens brede sortiment er understøttet af et vidt forgrenet netværk af leverandører fra de store opdrættere til den enkelte skånsomme fisker i de indre danske farvande.

Vores ansvar strækker sig over hele vores forsyningskæde, og byder os at være ansvarlige i vores indkøb, både når vi ønsker specifikke varer og fastsætter prisen.

Gennem vores købekraft ønsker vi at skubbe vores leverandører i en mere bæredygtig retning i alle produktkategorier. Det kræver, at Fiskerikajen opbygger viden i hver enkelt produktkategori og forstår, hvordan fødevaresystemer og forsyningskæder fungerer.

Vores mål er at bruge denne viden til at udvikle produktsortimenter og bæredygtige alternativer.

Visse produkter er sværere at erstatte end andre og kræver nytænkning samt accept af højere omkostninger – både for Fiskerikajen og vores kunder. Alligevel er der opnået betydelige fremskridt.

Siden 2023 har Fiskerikajen haft et øget fokus på at udnytte det enorme potentiale i regenerative afgrøder dyrket i havet.

Hvor permakultur og biodynamik på land hjælper med at binde mere CO₂e i det øverste jordlag, handler regenerativ dyrkning i havet om afgrøder som tang, blåmuslinger og østers, der optager næringsstoffer fra havet, binder CO₂e og skaber nye undervandshabitater for fisk. Dyrkning af regenerative havafgrøder har dermed en dobbelteffekt: binding af CO₂e og fjernelse af næringsstoffer, der kan føre til iltsvind. Potentialer er enormt, og indsatsen nødvendig.

Siden 2024 har Fiskerikajen været en del af projektet “Havbønder” sammen med foreningen Havhøst og Foreningen for Skånsomt kystfiskeri. Projektet handler om at understøtte skånsomme kystfiskere med at dyrke sukkertang på liner for at supplere deres indtjening. Projektet har dog også andre fordele end blot forbedret økonomi for fiskerne. Mens tangen vokser, binder den næringsstoffer og skaber levesteder for marint liv. Den første høst foregik i sidste kvartal af 2025 og gik efter planen. Der forventes en fremgang i 2026 på trods af den kolde vinter.

EU's biodiversitetsstrategi og en ny vej for dansk fiskeri

EU's biodiversitetsstrategi foreskriver, at 10% af naturen skal være 100% beskyttet, 20% skal beskyttes med minimal menneskelig aktivitet, og 70 % kan udnyttes. Dette gælder både for hav og land.

I begyndelsen af 2025 blev der præsenteret 34 initiativer af den danske regering, som resultat af to års forskning og forhandlinger. En proces som Fiskerikajen, har været en del af både i form af at give input til Fiskerikommisionen og gennem vores samarbejde med Foreningen for Skånsomt Kystfiskeri.

Blandt disse 34 initiativer er beskyttelsen af hele FAO 27.3C, også kendt som Bælthavet. Dette område er hjemsted for alle de fiskere, der er tilknyttet Fiskerikajens datterselskab Kystfisker Kompagniet. De små havne og lokalsamfund i regionen har i årevis været presset af større trawlere, som kun fisker i højsæsonen, men som har stor påvirkning på de marine habitater.

Fiskeriet i Bælthavet er blevet stadig mere reguleret, men reglerne har hidtil ramt alle fiskerier, også de lokale skånsomme fiskere, lige hårdt. Med beslutningen om at forbyde trawlfiskeri i hele området, er der ingen tvivl om, at vilkårene for de skånsomme fiskere vil forbedres markant, og samtidig vil påvirkningen på de marine økosystemer blive mindre. Dette giver håb til de små lokale kystsamfund, et håb, der er stærkt nødvendigt. Samtidigt åbner et trawlforbud op for en udvikling af de skånsomme fiskerier, som nu ikke længere skal konkurrere om pladsen på havet med de bundslæbende trawlfiskerier.

Selvom vi hos Fiskerikajen er lykkelige for beslutningen om at forbyde trawl i et stort sammenhængende område, ville vi ønske, at det var sket tidligere. Fiskerikajen har sammen med Danmarks Naturfredningsforening, Greenpeace og andre NGO'er kæmpet for et trawlforbud i Bælthavet i mere end 12 år.

Vi ser frem til at følge udviklingen de kommende år og vil fortsætte vores støtte og samarbejde med fiskerne i Bælthavet gennem Kystfisker Kompagniet mange år frem





Dobbelt væsent

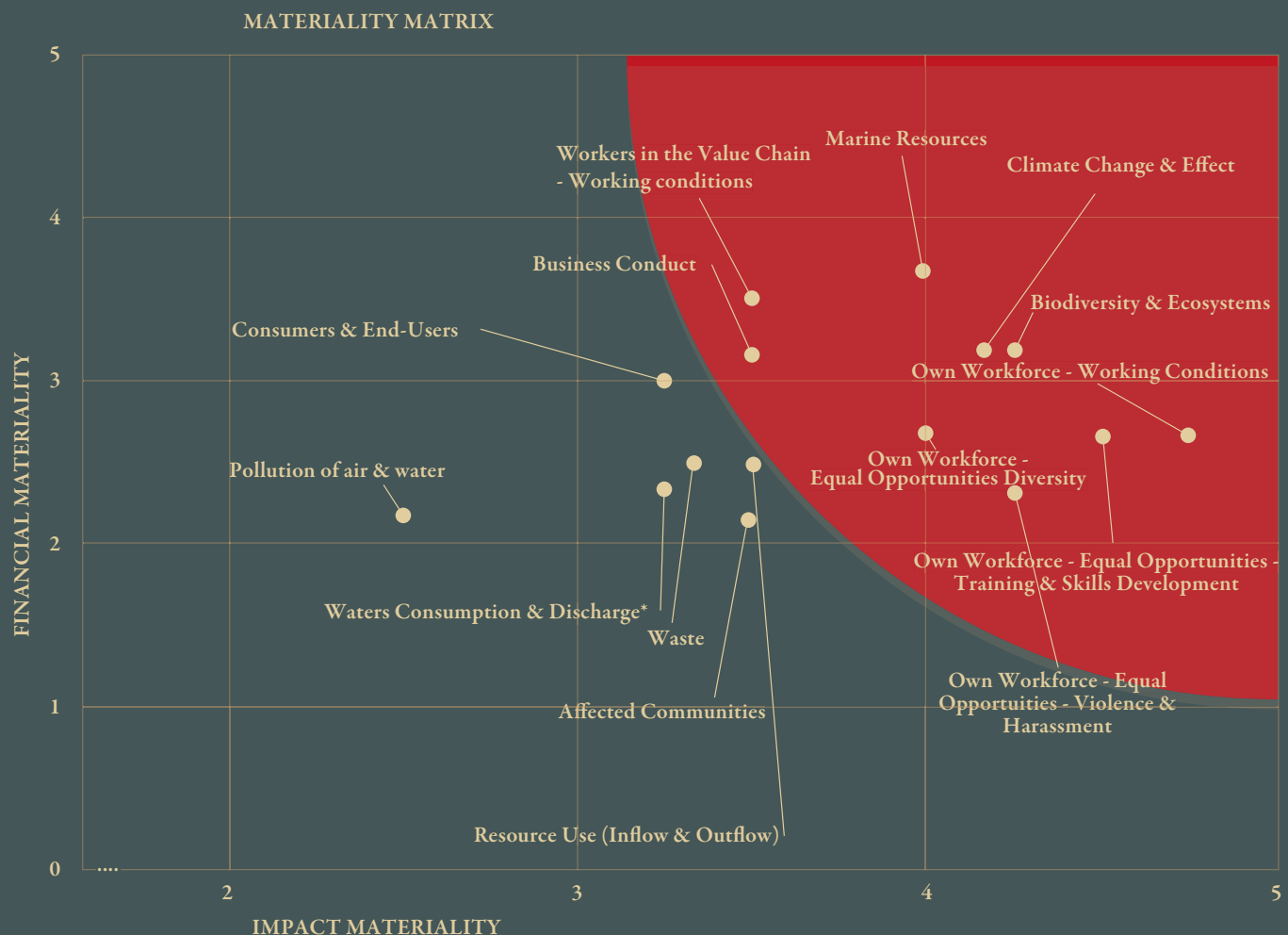
Den 26. februar 2025 kom Omnibussen tilbage med det, som mange inden for ESG-området havde forudset; en fuld afskaffelse af kravet om CSRD- og EU-taksonomirapportering for virksomheder med færre end 1.000 ansatte. Det betyder, at Fiskerikajen som en del af Nordward ikke længere skal rapportere efter CSRD i 2025

Siden 2021 har Fiskerikajen som en del af Nordward arbejdet med ESG, og det har derfor været en naturlig proces for os at forberede os på både CSRD og EU-taksonomien.

Selvom CSRD ikke længere er et krav for os, vælger vi at dele vores dobbelt væsentlighedsanalyse, som er et af resultaterne af vores forberedende arbejde. At gennemgå processen med at udarbejde denne dobbelte væsentlighedsvurdering og betragte forretningen fra flere forskellige vinkler har givet os værdifuld indsigt i de påvirkninger, Fiskerikajen har som virksomhed. På trods af at Fiskerikajen ikke skal rapportere efter CSRD, bruger vi disse indsigter som rettesnor i vores

arbejde med at minimere de impacts Fiskerikajen har på biodiversiteten, vores medarbejdere, mennesker i værdikæden og klimaet. I samarbejde med vores ESG partner Futureproofed har vi foretaget en intern vurdering baseret på tilgængelige data og erfaringer. Eksterne interessenter har ligeledes været involveret i processen.

Vurderingen af væsentlige emner er en kombination af interne data, sekundære datakilder og visse antagelser, da data-kvaliteten og dækningen stadig kræver forbedringer på flere områder.



ligheds analyse



EMNER MED HØJ VÆSENTLIGHED Grafen viser resultatet af vores første dobbelte væsentlighedsvurdering. Det mørkerøde område i toppen af højre hjørne repræsenterer de områder, vi har identificeret som mest betydningsfulde. Både set fra financial materiality og impact materiality.

Emner i denne kategori inkluderer:

Marine resources - Fiskerikajen er i høj grad afhængig af at høste af havets økosystemer. Robuste økosystemer i havet er de mest produktive økosystemer vi har på Jorden. Det er vores mål at minimere de påvirkninger Fiskerikajen har på disse økosystemer. Dette gøres gennem et vedvarende fokus på skånsomme fangstmetoder og søgning efter skånsomme alternativer til problematiske fiskerier.

Climate change and energy - Stigende temperaturer har stor indflydelse på mennesker, men i særdeleshed også for havets dyr. Hvor temperaturen i Danmark er steget med 1,28 grader siden forindustrielt niveau, er havtemperaturen i de indre danske farvande steget med 2 grader. Det skaber katastrofale følger i form af iltsvind og habitatstab. Fiskerikajen har et øget ansvar for at begrænse alle udledninger af CO₂e og det er tydeligt at den største udledning er på de varer vi sælger. Varer fanget med skånsomme redskaber har i udgangspunktet langt lavere udledninger end varer fanget med ikke skånsomme redskaber.

Workers in the value chain - Fiskerikajen tager ansvar for alle de mennesker der arbejder i vores value chain. Rettighederne for de mindre skånsomme fiskere i særdeleshed. De mindre fiskersamfund og den kultur, de besidder, skal beskyttes. Det er deres identitet og deres historie.

Biodiversity and ecosystems - Fiskerikajen er i høj grad afhængig af bæredygtig udnyttelse af havets økosystemer. Velfungerende marine økosystemer hører til blandt de mest produktive og værdifulde på kloden.

Business conduct - Fiskerikajen har ansvar for til hver en tid at leve op til gældende arbejdsmarkedslove og ILO. Gennem vores suppliers code of conduct og vores interne code of conduct, søger vi at være foregribende på dette vigtige område.

Own workforce - equal opportunities - Fiskerikajens medarbejdere er virksomhedens hjerte og hjerne. Vi er heldige at have mange ansatte, der har været hos os i mange år og har spillet en vigtig rolle i vores rejse. Vi er familie, og vi passer godt på vores familie. For yderligere indsigt i disse emner, læs venligst det følgende afsnit om Miljø, Sociale forhold og Ledelse (ESG) i denne rapport.



FANGET MED SKÅNSOMME REDSKAPER

www.kystfiskerkompagniet.dk

KPI, Nordward	Unit	2025	2024
CO₂e, Scope 1	Tonnes CO₂e	644,3	844,1
Stationary combustion	Tonnes CO ₂ e	17,1	20,9
Mobile Combustion	Tonnes CO ₂ e	606,1	782,8
Fugitive Emissions	Tonnes CO ₂ e	21,1	40,5
CO₂e, Scope 2	Tonnes CO₂e	102,8	87,0
District heating	Tonnes CO ₂ e	4,9	5,0
Electricity	Tonnes CO ₂ e	97,9	82,0
CO₂e, Scope 3	Tonnes CO₂e	53.159,4	51.547,7
Category 1a: Purchased goods and services (product, production & packaging)	Tonnes CO ₂ e	51.360,5	49.868,0
Category 3: Fuel and energy-related activities	Tonnes CO ₂ e	197,2	231,3
Category 4: Upstream transportation	Tonnes CO ₂ e	1.349,4	1.177,3
Category 5: Waste generated in operations	Tonnes CO ₂ e	69,7	89,3
Category 7: Employee commuting	Tonnes CO ₂ e	12,8	19,3
Category 9: Downstream transportation	Tonnes CO ₂ e	169,7	162,4
Water consumption	m³	11.533,1	13.530,8



Klimaregnskab

Siden 2021 har Fiskerikajen beregnet og kategoriseret den miljøpåvirkning, som driften af Fiskerikajen forårsager. I 2024 blev datagrundlaget styrket, da vi i samarbejde med vores ESG-partner, Futureproofed, reviderede emissionsfaktorerne og udarbejdede et fuldt GHG-regnskab. Dette målrettede arbejde har vi bygget videre på i 2025.

Til CO₂e regnskabet har Fiskerikajen anvendt den finansielle tilgang, som er præsenteret i rammeværket. Det betyder, at alle faciliteter i Danmark, hvor Fiskerikajen har fuld kontrol, er inkluderet. Ifølge GHG-protokollen er det obligatorisk at rapportere på scope 1 og 2, mens rapportering på scope 3 er frivillig, da det ofte er vanskeligere. Opgørelsen for 2025 dækker scope 1 og 2 samt hovedemissionerne i scope 3. 2024 rapporten gav os en dybere indsigt i vores emissionskilder og etablerede en baseline for Scope 3.

Med 2025 rapporten kan vi følge udviklingen i vores udledninger og identificere, hvor vi har størst mulighed for at skabe reduktioner. Opgørelsen viser et fald i scope 1 og 3-emissioner samt en stigning i scope 2-emissioner. Faldet i scope 1-emissioner skyldes, at der ikke har været lækage eller påfyldning af kølemidler i 2025 samt implementering af elektriske køretøjer. Stigningen i scope 2-emissioner skyldes primært overgangen fra brændstofbiler til elbiler, hvorved udledningene flyttes fra scope 1 til scope 2.

Størstedelen af CO₂e-udledningen er forbundet med varesortimentet. Det er derfor afgørende, at vi justere vores sortiment hen imod mere bæredygtige alternativer hvor det er muligt. Faldet i scope 3 skyldes primært, at vi har reduceret indkøbet af ikke-skånsomt fanget fladfish, kombineret med en generel volumen nedgang på fladfish sammenlignet med 2024.

Scope 1 dækker direkte emissioner fra kilder, som Fiskerikajen ejer eller kontrollerer. Det inkluderer udslip (fugitive emissions), forbrænding af fossile brændstoffer på vores anlæg i Rødovre, Kystfisker Kompagniet, Fiskerizakajaen samt brændstofforbrug fra vores bilflåde. I vores tilfælde gælder det både leasede og ejede firmabiler både medarbejderbiler og distributionskøretøjer. Siden vi i 2022 indførte en elbilspolitik og etablerede lademuligheder i Rødovre, har målet været en fuld omstilling af vores firmabiler. Det betød, at vi ikke længere tillod køb eller leasing af nye fossile biler til medarbejderne – et mål vi nåede i 2025, hvor alle firmabiler blev til elbiler. 14 elbiler (medarbejderbiler) og 5 dieslbiler (distributionskøretøjer)

Scope 2 omfatter alt indkøbt energi til elektricitet, opvarmning og køling. Emissionerne fra elektricitet er baseret på landespecifikke emissionsfaktorer fra elnettet og er beregnet af Futureproofed. Emissionerne vises ud fra en lokalbaseret tilgang, som viser gennemsnitlige udledninger. Siden 2023 er Fiskerikajen overgået til fjernvarme. Vi forpligter os til at vælge energileverandører, der tilbyder vedvarende energiløsninger til vores faciliteter.

Scope 3 dækker 6 ud af de 15 definerede kategorier under GHG-protokollen.

Kategori 1 – Indirekte emissioner fra købte varer og tjenesteydelser er beregnet ud fra kilovægt og inkluderer alle indkøb relateret til produkter og emballage. Dog ikke kontorartikler, IT, markedsføring mv. Produktets klimaaftryk er beregnet på baggrund af emissionsdata for fisk, som er indsamlet med hjælp fra WWF Danmark og som ligeledes anvendes i WWF's Fineprint-projekt.

Øvrige data stammer fra Sintef-rapporten fra 2022 bestilt af Norges Sjømatråd. Alle data er vurderet og godkendt af Futureproofed og findes på www.fiskerikajen.dk. Selvom der er gjort en stor indsats, er der stadig behov for bedre data om havet og dets arter. Brændstofforbrug er den største faktor i fiskeriets CO₂e påvirkning. Livscyklusanalyser viser, at selve fiskeriet

typisk står for 75–95 % af produktets samlede klimaaftryk, og brændstofforbrug er den primære årsag (Ziegler et al., 2016).

Sammenlignet med landbaseret animalsk produktion er fiskeri dog generelt en energieffektiv fødevarekilde (Tilman & Clark, 2014), men effektiviteten afhænger af ressourcekoncentration og redskabstype (Avadi & Freon, 2013; Parker & Tyedmers, 2015). Fiskerier med trawl og net til stimefisk som sild og makrel er mest energieffektive. Bundtrawling efter dyre, spredt forekommende arter som jomfruhummer og rejer er mindst effektiv.

Forskellen i CO₂e-udledning ved trawlet fladfisk vs. garnfanget fladfisk er 2,4 gange højere for trawl.

Kategori 1 Indkøb af varer og tjenesteydelser CO₂e fra produktemballage udgør under 2,2 % i denne kategori. Emballagefordeling (CO₂e): Bioposer: 15,4% Plast: 10,1% Flamingokasser: 74,5% De fleste varer leveres i flamingokasser. Der findes endnu ingen alternativer med samme egenskaber. Vi har derfor etableret et genbrugs-system for flamingokasser fra både indkøb og distribution og indsamler vores egne kasser, som komprimeres og returneres til genanvendelse hos leverandøren.

Kategori 4 – Opstrøms transport

(fra leverandør til Fiskerikajen). Beregnes ud fra ton/km. Distancer målt via Google Maps og vægte fra interne data. De fleste produkter kommer fra EU og Skandinavien. CO₂e-fordeling pr. transporttype:

Luft: 11,2%

Vej: 88,1%

Sø: 0,7%

Kategori 9 – Nedstrøms transport (fra Fiskerikajen til restauranter) Beregnet ud fra liter brændstof, oplyst af ekstern distributør. Emissionsdata: Databasen co2emissiefactoren.be via Futureproofed. Vi har indført ruteoptimering for at gøre leveringer mere miljøeffektive. Selvom firmabiler udgør en lille del af det samlede aftryk, arbejder vi aktivt på forbedringer.

CO₂e fordeling på produkt, emballage og transport:

Produkt: 94,2%

Opstrøms levering: 1,8%

Nedstrøms levering: 1,9%

Emballage: 2,1%

Kategori 3 – Brændstof- og energirelaterede emissioner (uden for Scope 1 og 2) Omfatter udvinding, produktion og transport af brændstof og energi. Beregnet af Futureproofed.

Kategori 5 – Affald fra drift

Beregnet med data fra leverandører. Kilder: ADEME (2021), FEFCO Tool (2018) samt DEFRA (2023 og 2025), leveret af Futureproofed. Vores affaldspolitik sikre en mere effektiv affaldssortering end tidligere. 94% af alt madaffald omdannes til biogas. Vi vil fremover undersøge muligheder for at genanvende mere madaffald til menneskeføde. CO₂e fra affald fordelt:

Madaffald fra produktion: 53,8%

Brændbart: 9,1%

Flamingo (EPS): 9,1%

Pap/papir: 9%

Andet: 1,7%

Kategori 7 – medarbejder pendling er på nuværende tidspunkt begrænset til emissioner fra virksomhedens køretøjer.

Vandforbrug

Fiskerikajen anvender store mængder vand for at sikre den højeste kvalitet og leve op til Fødevarestyrelsens krav. Vi prioriterer en omfattende vandbaseret rengøring og kvalitetssikring i hele vores produktion.

KPI	UNIT	2025	2024
Co2e, Scope 1	Tonnes Co2e	3,9	32,1
Stationary combustion	Tonnes Co2e	0,0	1,1
Mobile Combustion	Tonnes Co2e	3,9	16,4
Fugitive Emissions	Tonnes Co2e	0,0	14,6
Co2e, Scope 2	Tonnes Co2e	37,8	36
District heating	Tonnes Co2e	4,9	5
Electricity	Tonnes Co2e	32,8	31,03
Co2e, Scope 3	Tonnes Co2e	7.212,8	8.030,4
Category 1a: Purchased goods and services (product and production and packaging)	Tonnes Co2e	6.914,8	7.714,4
Category 3: Fuel and energy related activities	Tonnes Co2e	17,2	16,5
Category 4: Upstream transportation	Tonnes Co2e	124,5	135,8
Category 5: Waste generated in operations	Tonnes Co2e	22,2	20,1
Category 7: Employee commuting	Tonnes Co2e	0,9	3,9
Category 9: Downstream transportation	Tonnes Co2e	133,1	139,7
Water consumption	m ³	5.456,0	8.241,7

Værdikæde



Scope & metode

Afgrænsning af scope	Forretningsområde	Beregningsmetode
<i>Import: Primært fisk og skaldyr.</i> <i>Undtaget: Non-food, drikkevarer, konserver mm. (Mangler emissions-faktorer)</i> <i>Undtaget: Brug eller bortskaffelse af virksomhedens produkter (End of life)</i>	<i>Egen produktion, højkvalitets fisk og skaldyr til danske restauranter.</i>	<i>Aktivitetsbaseret ved brug af fysiske enheder (ikke monetære).</i> <i>Prioriterer leverandørspecifikke data, når disse er tilgængelige.</i> <i>Scope 3 (Medarbejder pendling): Omfatter kun firmabiler.</i> <i>Transport beregnet baseret på leverandør-virksomhed afstand.</i>



Fiskerikajens indkøb

Fiskerikajens indkøb af fisk og skaldyr udgør 98 % af det samlede varekøb, hvilket gør det til det område, der vurderes mest nøje i forhold til emissioner og påvirkning af biodiversiteten.

Fiskerikajens indkøb af fisk og skaldyr udgør 98 % af det samlede varekøb, hvilket gør det til det område, der vurderes mest nøje i forhold til emissioner og påvirkning af biodiversiteten.

Ved gennemgang af fiskeindkøbet for 2023 blev det tydeligt, at frosne rødspætte var den største enkeltstående bidragyder til CO₂-udledning og negativ påvirkning af marine habitater. De frosne rødspættefileter købes i efteråret og sælges i vintermånederne. Omkring 12 tons rødspættefileter sælges frosne om vinteren. Historisk set er disse rødspætter købt i Holland, hvor størstedelen af industrien for frosne rødspætte er baseret. Næsten al denne rødspætte fanges med

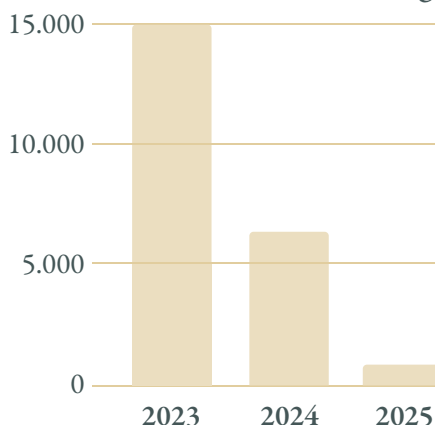
bundtrawl. Fiskerikajen besluttede, at første prioritet var at finde et bæredygtigt alternativ til disse rødspætter. Gennem en omfattende indsats blev der fundet rødspætter fra skånsomt fiskeri i en anden del af Nordsøen samt i Island. Produktionen

foregår stadig i Holland for at sikre den samme kvalitet. Med denne ændring blev alle 12 tons i 2024 skiftet fra ikke-bæredygtigt til bæredygtigt fanget fisk.

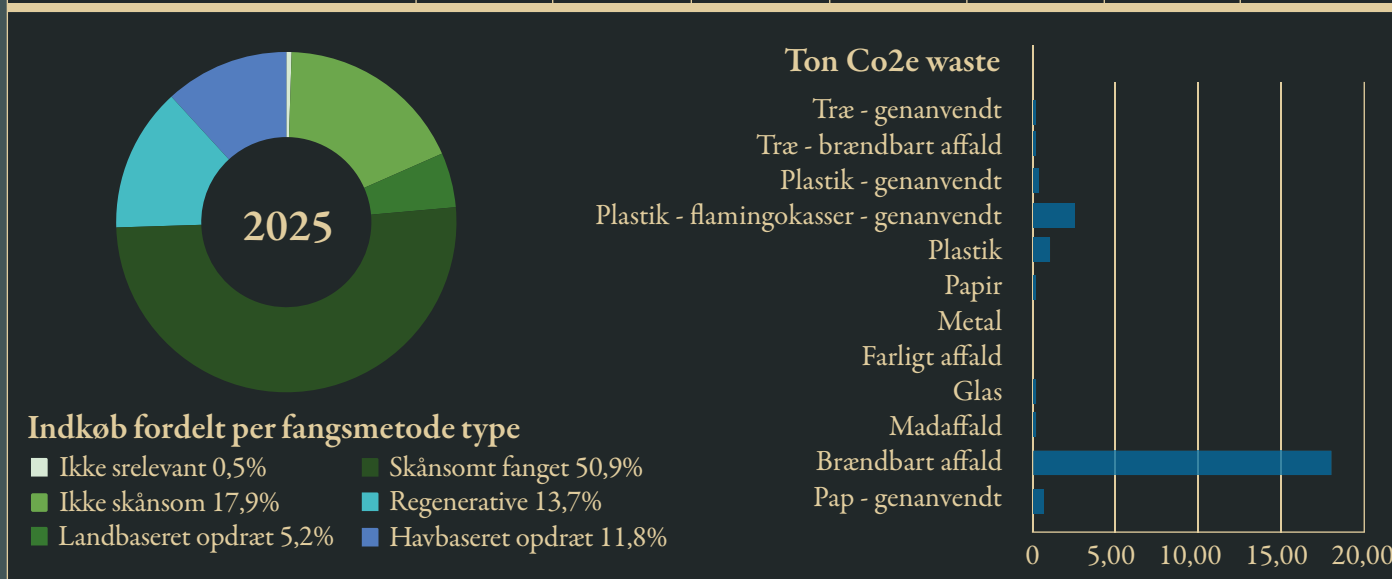
Udbud og efterspørgsel kan dog stadig nødvendiggøre, at Fiskerikajen køber fladfisk fanget ved bundtrawl. For at ændre denne adfærd skal efterspørgslen ændres, og samarbejdet mellem kunderne og Fiskerikajen skal udvikles.

Ill.: Udviklingen siden 2023, hvor vi blev nødt til at finde et mere bæredygtigt alternativ.

Indkøb - Fladfisk bundtrawl (kg)



Indkøb fordelt på emissionsfaktorer	Bottom contacting	Land based	Low impact	Not relevant	Re-generative	Seabased	% of kg purchased
Diverse	18,4%	0,0%	16,4%	0,0%	65,1%	0,1%	20,7%
Rundfisk filét	28,6%	0,0%	69,6%	0,9%	0,9%	0,8%	20,6%
Fladfisk skånsom	10,6%	0,0%	89,4%	0,0%	0,0%	0,0%	15,1%
Fladfisk ikke skånsom	0,0%	23,0%	0,7%	0,0%	0,0%	74,1%	9,3%
Pelagiske arter	15,8%	0,0%	84,1%	0,1%	0,1%	0,0%	8,3%
Jomfruhummer	0,0%	38,8%	0,0%	0,0%	0,0%	61,2%	7,7%
Hummer og andre arter	3,1%	0,0%	95,5%	0,6%	0,6%	0,8%	5,5%
Toskallede bløddyr opdrættede	92,4%	0,0%	6,3%	1,3%	1,3%	0,0%	4,0%
Opdrættede rejer	15,3%	0,0%	80,5%	4,2%	4,2%	0,0%	3,3%
Opdrættede fisk hele	7,7%	0,0%	89,2%	3,2%	3,2%	0,0%	2,3%
Opdrættede fisk filét	12,7%	0,0%	87,2%	0,0%	0,0%	0,0%	1,5%
Tang	0,2%	0,0%	98,3%	0,5%	0,5%	0,0%	1,1%
Rejer	100,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,6%
Blæksprutter og andre bløddyr	0,0%	100,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%
Rundfisk hele	0,0%	0,0%	80,1%	19,9%	19,9%	0,0%	0,1%
Tun	0,0%	1,5%	25,5%	61,7%	61,7%	3,5%	0,1%



Gennem Kystfisker Kompagniet har Fiskerikajen adgang til et godt udbud af forskellige fladfiskearter fra marts til november. I denne periode har Fiskerikajen et særligt ansvar for at sælge al fisk fra de skånsomme kystfiskere, enten frisk i sæsonen eller frosset til salg i vintersæsonen, hvor næsten ingen fladfisk fanges af de skånsomme fiskere. Dette ansvar påtager Fiskerikajen sig med stolthed. På denne måde bliver Fiskerikajen det vigtige bindeled mellem de primære producenter – fiskerne – og de endelige brugere – restauranterne. Hvordan kan fiskernes skånsomt fangede fisk bedst præsenteres for de kokke,

der skaber menuerne? Dette kan kun ske gennem stærke partnerskaber mellem fiskere, kokke og Fiskerikajen.

Nye arter skal introduceres. Forskellige størrelser skal accepteres. Det er en løbende udvikling, der kommer alle parter til gode. Når fisken fanget af skånsomme fiskere sælges direkte til Fiskerikajens kunder, maksimeres indtjeningen for fiskerne, fisken har minimal påvirkning på havmiljøet, og emissionerne forbundet med Fiskerikajens indkøb er de laveste.



NaturSkånsom

Viden gennem hele forsyningskæden

Fiskerikajen er en del af partnerskabet omkring den statskontrollerede danske certificering NaturSkånsom.

Certificeringen spiller en central rolle i den danske regerings 34 initiativer for en ny retning for dansk fiskeri, som nævnt i forordet til denne rapport. Certificeringen er den første af sin slags i verden og bygger på princippet om, at skånsomt fiskeri er mindre skadeligt for marine habitater og biodiversiteten i havet. Fiskerikajen har et ansvar for at kommunikere og støtte certificeringen både internt og eksternt.

I 2022 indgik Fiskerikajen et partnerskab med HRS (Hotel- og Restaurantskolen) i København og forpligtede sig til at uddanne fremtidens kokke i bæredygtigt indkøb af fisk samt formidle viden om brugen af hele fisken. Denne opgave påtager vi os med stolthed.

I 2023 blev Fiskerikajen også medlem af Etisk Handel Danmarks "Partnerskab for Bæredygtigt Fiskeri" og har offentliggjort en handlingsplan med fokus på at minimere indkøb fra bundtrawlende fiskerier, samt tilsluttet sig flere andre retningslinjer, der skal lede fiskeriindustrien i en mere bæredygtig retning.

Se handlingsplanen her.

Som en del af dette engagement vil Fiskerikajen deltage i enhver politisk aftale, der kan forbedre forholdene for skånsomme fiskere. I centrum for denne udvikling står den danske forening for skånsomt kystfiskeri, FSK (Foreningen for Skånsomt Kystfiskeri), hvor vores administrerende direktør har en plads

i bestyrelsen. FSK's rolle er at samarbejde med myndighederne om at forbedre vilkårene for skånsomt fiskeri og beskytte vigtige marine økosystemer.

Det foreslåede trawlfri område i Bælthavet markerer et skridt i retning af en mere regenerativ tilgang til forvaltningen af vores fælles havområder. Vi har store forventninger og ser frem til at følge de langsigtede effekter af dette store sammenhængende område. Forhåbentlig vil flere områder følge, og de skånsomme fiskerier vil udvikle sig endnu mere. Kystfiskerne er en vigtig del af vores kulturelle historie, rygraden i vores små kystsamfund – og de fortjener at blive beskyttet.

Livet under vand

Siden 2022 har Fiskerikajen indsamlet detaljerede data om fisk og skaldyr, hvilket har gjort det muligt at følge og reducere udledninger samt påvirkning på havets økosystemer og habitater. De fleste emissionsdata relateret til fisk blev indsamlet i 2022 og er siden blevet opdateret i 2023 og 2024. Disse data er hovedsageligt indsamlet med hjælp fra WWF Danmark og anvendes også i WWF Finprint-projektet. Supplerende data er hentet fra SINTEF-rapporten fra 2019, bestilt af Norges Sjømatråd. Alle emissionsdata er gennemgået og godkendt af vores nye ESG-partner Futureproofed og er tilgængelige på www.fiskerikajen.dk.

Selvom der er gjort en stor indsats for at finde pålidelige data, er det vigtigt at anerkende, at der fortsat er et stort behov for mere viden om havet og dets liv. Havene dækker 71 % af jordens overflade og indeholder 98 % af biosfæren, men vi ved stadig meget lidt om deres dynamikker. Det står dog klart, at havets økosystemer er under pres, og biodiversiteten er i tilbagegang.

Indvirkning på biodiversitet og økosystemer

For at forstå vores indkøb bedre, anvender vi et andet filter: fangstmetode eller opdrætsform. Fangstmetoderne opdeles

i skånsomt fiskeri og bundsløbende fiskeri. Opdræt opdeles i landbaseret og havbaseret akvakultur. Vi følger også vores indkøb af regenerative havafgrøder. Disse data er en del af det loypligtige sporbarhedsarbejde i EU. Fiskerikajen vælger skånsomt fiskeri frem for bundsløbende og foretrækker landbaseret opdræt frem for havbaseret. Ifølge Biodiversitetsrådets seneste rapport (2022) har skånsomt fiskeri lavere påvirkning på det omkringliggende havmiljø, da fiskeredskeberne er passive og dermed betragtes som mere bæredygtige. Bundsløbende fiskeri har derimod en større negativ påvirkning.

Landbaseret akvakultur er energikrævende, men har ingen påvirkning på havmiljøet. Havbaseret opdræt er mere energieffektivt, men påvirker havmiljøet mere. Præcise data til at vurdere påvirkningen af begge metoder er dog stadig utilstrækkelige.

Socialt ansvar

Respekt er en grundlæggende værdi hos Fiskerikajen og guider vores adfærd og handlinger. Vi er forpligtede til at behandle alle retfærdigt og med respekt samt til at fremme et inkluderende og mangfoldigt miljø. Vi har en nultolerancepolitik over for diskrimination.

Vores sociale ansvar rækker desuden ud over vores egen arbejdsstyrke. Vi betragter vores leverandører som værdifulde samarbejdspartnere og behandler dem retfærdigt og som integrerede bidragydere til vores fælles succes. Vi tilstræber at opbygge stærke og gensidigt fordelagtige relationer med vores leverandører og anerkender deres betydning for at støtte vores drift.

Hos Fiskerikajen omfatter socialt ansvar både trivsel for vores egne medarbejdere og dem, der er forbundet med vores virksomhed. Vi fremmer en kultur baseret på respekt, bæredygtighed og etisk partnerskab.



Fiskerikajens fire vigtigste målsætninger:

- 1. Andel af fiskerikøb fra skånsomt fiskeri**
 Fiskemetoder med minimale eller ingen havbundspåvirkning. Målet er at øge andelen frem mod 2025. KPI'en hjælper med at måle fremgang.
- 2. Andel af køb fra regenerative havprodukter**
 Fx tang, blåmuslinger og østers – arter, som binder CO₂, renser vandet og skaber levesteder for fiskeyngel. Fiskerikajen ønsker at fremme og øge andelen af regenerative indkøb.
- 3. Andel af køb fra bundsløbende fiskeri**
 Det andet filter viser, hvor stor en del af ellers regenerative produkter, der fanges med skadelig metode (fx muslinger fanget med trawl). Det giver indsigt i den reelle påvirkning.
- 4. Andel af fisk fra landbaseret opdræt i indkøb**
 Fiskerikajen vælger landbaseret opdræt over havbaseret opdræt. RAS (recirculated aquaculture system) har mange biodiversitetsmæssige fordele i forhold til havbaseret opdræt, men grundet det store energiforbrug forbundet med at pumpe millioner af vand rundt i anlæget er der større emissioner forbundet med RAS end havbaseret opdræt. Fiskerikajen vægter de biodiversitetsmæssige fordele højere end udledningerne, for at aligne med vores ansvar for at source med mindst mulig påvirkning af havet.

Vores ansatte

Alle vores ansatte er baseret i Danmark, hvor arbejdsmarkedet er underlagt strenge regler med det formål at sikre et godt arbejdsmiljø samt beskytte menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder. Fiskerikajen overholder fuldt ud gældende dansk lovgivning og arbejdsret og minimerer dermed risikoen for negative påvirkninger af vores ansatte.

Vi prioriterer vores medarbejderes trivsel og bestræber os på at skabe optimale forhold for deres velvære. Dette afspejles i vores arbejde med at fremme et positivt, gennemsigtigt og sundt arbejdsmiljø. Vi tror på åbne kommunikationslinjer, en kultur præget af inklusion og respekt, samt støtte til vores medarbejdere.

Vi oplever en relativt lav personaleomsætning. I 2024 begyndte vi at benytte Simployer til at foretage målinger og sikre, at vi forbedrer os på de rette områder for at øge fastholdelsen af medarbejdere.

Fiskerikajen er forpligtet til at tilbyde et sikkert og sundt arbejdsmiljø – både fysisk og psykisk – for alle medarbejdere og kontraktansatte. Vi prioriterer deres trivsel ved at tilbyde tilstrækkelig oplæring og uddannelsesmuligheder. I 2022 blev der registreret én arbejdsrelateret skade hos Fiskerikajen.

For at fremme medarbejdernes velvære tilbyder Fiskerikajen en række goder, herunder sunde frokostordninger, fysiske træningsprogrammer samt adgang til massage og fysioterapi. Vi adresserer aktivt situationer, der kan føre til stress, og indgår i åbne dialoger med vores ansatte for at mindske sådanne risici. Fiskeribranchen er præget af sæsonudsving, hvilket betyder, at vores medarbejdere kan opleve perioder med højt arbejdspress efterfulgt af mere stille perioder. For at imødegå dette arbejder Fiskerikajen på at optimere produktiviteten i lavsæsonen og justerer arbejdstiden derefter. I travle perioder forsøger vi at motivere medarbejderne ved at give mere fri i lavsæsonen. Derudover ansætter vi sæsonarbejdere til at støtte vores team i perioder med høj efterspørgsel.

Hos Fiskerikajen værdsætter vi vores medarbejdere og anerkender deres bidrag til vores succes. Vi sikrer, at de føler sig værdsat, støttet og som en del af vores fælles resultater. Vi fejrer, at vi er en blomstrende virksomhed, og anerkender, at hver enkelt person spiller en afgørende rolle i vores præstationer.



Mangfoldighed

Fiskerikajen fremmer mangfoldighed på alle niveauer. Enhver form for diskrimination baseret på køn, seksuel orientering, kønsidentitet, alder, nationalitet, hudfarve, religion, social eller etnisk oprindelse, handicap, politisk overbevisning eller fagforeningsmedlemskab er uacceptabel.

Dette princip gælder både i vores daglige behandling af medarbejdere og i rekrutteringsprocesser.

Branchen, vi arbejder i, er mandsdomineret, hvilket også afspejles i vores medarbejdersammensætning, der består af cirka 75% mænd. Den øverste ledelse består af 100 % mænd. Fiskerikajen støtter ligestilling mellem kønnene og lige løn for lige arbejde.

Dataetik

Hos Fiskerikajen lægger vi stor vægt på databeskyttelse og overholdelse af EU's databeskyttelsesforordning (GDPR). Vores IT-systemer og processer er udformet for at opfylde kravene i GDPR.

For at sikre gennemsigtighed og overholdelse af regler har vi etableret en intern whistleblowerordning. Denne giver medarbejdere mulighed for at indrapportere eventuelle brud på regler eller lovgivning. Vi fremmer en kultur med ansvarlighed og etisk adfærd, og whistleblowerordningen sikrer en tryk og fortrolig kanal til at rejse bekymringer.

Ved at overholde GDPR og opretholde en stærk whistleblowerordning er Fiskerikajen forpligtet til at beskytte persondata og fremme en kultur med compliance og integritet i hele organisationen.

Arbejdsstyrken i værdikæden

Som aktør i verdens sidste vilde fødekilde anerkender Fiskerikajen det store ansvar for at prioritere bæredygtige indkøbspraksisser for at bevare de økosystemer, der understøtter vores forretning.

Vores primære fokus er på producenter og fiskere, og vores strategi er at være så tæt på kilden som muligt. Fiskerikajens engagement over for vores interessenter er tydeligt: Vi vil altid behandle mennesker i vores virksomhed og værdikæde med respekt.

Vi gennemgår og forbedrer løbende vores praksisser for at sikre, at vi har de mest effektive tiltag til at forebygge og afhjælpe negative påvirkninger. Gennemsigtighed er fundamentalt i vores tilgang, og vi bestræber os på at rapportere åbent om vores praksis i værdikæden og drift.

Disse principper har i høj grad påvirket vores indkøbsstrategi og leverandørpartnerskaber. Vi prioriterer langsigtede relationer med betroede leverandører, som deler vores værdier og mission. Sammen arbejder vi på at sikre, at alle i vores værdikæde behandles med værdighed, retfærdighed og respekt for menneskerettigheder.

Ved tæt samarbejde med vores partnere søger vi at opnå fælles mål og samtidig minimere madspild. For eksempel køber vi hele fangsten fra vores små fiskeripartnere for at støtte deres forretning og undgå unødvendigt spild.

Fiskerikajen stræber efter at fremme en værdikæde med socialt og miljømæssigt ansvar. Dette område vil få endnu mere opmærksomhed fremover. Vi er dedikerede til at sikre, at vores egen drift og vores leverandørers praksisser foregår etisk, i overensstemmelse med relevante regler og med en fælles forpligtelse til bæredygtighed og respekt for menneskerettigheder.

Vores indkøbspraksis er primært fokuseret på Skandinavien og EU, hvor arbejdsmarkederne er stærkt regulerede for at sikre gode arbejdsvilkår og overholdelse af menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder. For at sikre, at vores leverandører lever op til disse standarder, er vi i gang med at implementere en due diligence-proces, som også omfatter arbejdere i værdikæden.

Som led i vores ansvarlige indkøbsstrategi har Fiskerikajen udarbejdet en adfærdskodeks for vores leverandører. Vi forventer, at alle leverandører underskriver og overholder dette kodeks. Derudover forventer vi, at vores leverandører stiller tilsvarende krav til deres egne leverandører og underleverandører og dermed skaber en kæde af ansvarlig praksis gennem hele værdikæden.





UN GLOBAL COMPACT

I juni 2022 blev Fiskerikajen tilsluttet UN Global Compact, hvilket markerede begyndelsen på vores engagement i at omfavne og implementere initiativets principper.

Som nyt medlem arbejder vi aktivt på at integrere disse principper i vores forretningspraksis.

Som en del af vores engagement i UN Global Compact rapporterer vi årligt om vores fremskridt gennem en "Communication on Progress" (COP). Den første rapport blev offentliggjort i juli 2023. Rapporten beskriver de skridt, vi har taget for at efterleve de ti principper i Global Compact.

Ved at tilslutte sig UN Global Compact styrker Fiskerikajen vores dedikation til virksomhedsbæredygtighed, ansvarlig forretningsadfærd og til at gøre en positiv forskel i forhold til globale udfordringer. Vi anerkender vigtigheden af gennemsigtighed og ansvarlighed i vores bæredygtighedsarbejde og ser frem til at dele vores resultater, udfordringer og løbende engagementer.

FN's verdensmål (SDG'er)

Fiskerikajen har identificeret tre verdensmål som hovedområder for vores påvirkning. Disse mål – SDG 12 (Ansvarligt forbrug og produktion), SDG 14 (Livet i havet) og

SDG 16 (Fred, retfærdighed og stærke institutioner) – dækker både de potentielle negative påvirkninger, vi skal afbøde, og de områder, hvor vi kan bidrage positivt til bæredygtig udvikling.

SDG 12 fremhæver vigtigheden af ansvarligt forbrug og ansvarlige produktionsmetoder, hvilket stemmer overens med Fiskerikajens forpligtelse til at indkøbe bæredygtig fisk og fremme skånsomme fiskerimetoder. Vi anerkender behovet for at minimere affald, reducere miljøpåvirkninger og sikre ansvarlig ressourceanvendelse i hele værdikæden. Vi ønsker også at bidrage med viden gennem hele forsyningskæden.

SDG 14 fokuserer på bevarelse og bæredygtig anvendelse af havets ressourcer – et område direkte relateret til Fiskerikajens kerneforretning. Som virksomhed i fiskeindustrien anerkender vi vores ansvar for at beskytte havets sundhed og marine økosystemer. Gennem støtte til skånsomt fiskeri, økosystems beskyttelse og minimering af miljøaftryk ønsker vi at bidrage til dette mål. Vores indkøbspolitik og de fiskerier, vi støtter, har stor betydning i denne sammenhæng.

SDG 16 handler om at opbygge fredelige og inkluderende samfund, fremme retfærdighed og styrke ansvarlige institutioner. Fiskerikajen anerkender vigtigheden af stærk ledelse, etisk forretningspraksis og fair behandling af alle interessenter – både internt og i forsyningskæden. Vi arbejder for at fremme disse principper gennem gennemsigtighed og engagement i sociale og ansvarlige initiativer.

Ved både at håndtere negative påvirkninger og aktivt forfølge muligheder for positive forandringer ønsker Fiskerikajen at bidrage til den brede dagsorden for bæredygtig udvikling, som er formuleret i disse tre verdensmål. Vi anerkender, at målene kun kan opnås i samarbejde med andre, og vi forpligter os til at arbejde sammen med interessenter for at skabe en mere bæredygtig og retfærdig fremtid.

Forretningsetik

Ansvarlig forretningsadfærd er dybt forankret i Fiskerikajens kerneværdi Respekt. Vi lægger stor vægt på at overholde gældende lovgivning, betale skat og afvise enhver form for korruption og bestikkelse. Vi er desuden forpligtede til at respektere menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder i henhold til FN's og Den Internationale Arbejdsorganisations (ILO) principper.

Vi tilstræber at følge FN's Vejledende Principper for Menneskerettigheder og Erhverv samt OECD's Retningslinjer for Multinationale Virksomheder.

I 2022 udviklede Fiskerikajen en omfattende adfærdskodeks, der fastlægger fælles principper og retningslinjer for vores forretningspraksis. Kodekset er offentligt tilgængeligt på vores hjemmeside og understøtter vores engagement i gennemsigtighed og ansvarlighed.

Fiskerikajen anerkender sit ansvar gennem hele forsyningskæden og er dedikeret til ansvarlig sourcing samt at bruge vores indkøbskraft til at fremme bæredygtig udvikling. I tråd med dette har Fiskerikajen udarbejdet en leverandørkodeks, som alle vores leverandører skal underskrive. Ved at fastsætte klare forventninger og standarder ønsker vi at skabe fælles retning mod bæredygtige praksisser og løbende forbedringer.

Ved at fastholde etiske standarder, overholde lovgivning og fremme ansvarlig adfærd i hele vores drift og forsyningskæde, arbejder Fiskerikajen for at gøre en positiv forskel og bidrage til bæredygtig udvikling i fiskeindustrien.



Samarbejder og partnerskaber

RESPEKT FOR

HAVET

Fiskerikajen arbejder tæt sammen med et bredt og varieret netværk af leverandører, som alle bidrager væsentligt til virksomhedens identitet og succes.

Med 169 forskellige leverandører, hver med deres særlige kompetencer og ekspertise, er vi i stand til at levere produkter af høj kvalitet til både nogle af verdens bedste restauranter og til institutioner som Børnehuset i Brønshøj.

Alle disse leverandører fortjener anerkendelse, når vi omtaler vores samarbejder og partnerskaber. De

samarbejder og partnerskaber, der nævnes her, er dog specifikt udvalgt, fordi de bidrager til Fiskerikajens udvikling i en mere bæredygtig retning og tilfører værdifuld viden om havmiljøet samt om områder, hvor ny og banebrydende forskning omsættes til praksis.



Kystfiskerkompagniet

Kystfisker Kompagniet er stiftet i 2017 af fiskerne fra Langø og Fiskerikajen. Kystfisker Kompagniet blev til for at hjælpe kystfiskerne med at tjene flere penge på deres fisk, ved at gøre deres omkostninger mindre og selv stå for forarbejdningen af fileter.

I dag er Kystfisker Kompagniets formål stadig det samme. Siden 2022 har Kystfisker Kompagniet været ejet 100% af Fiskerikajen, og i 2025 leverede 18 mindre skånsomme fiskere i Bælthavet deres fangst til Kystfisker Kompagniet. Kystfisker Kompagniets opgave er at klargøre disse fisk til salg i Fiskerikajen.

Det er Fiskerikajens ambition at sælge alt fisken, der fanges af de skånsomme fiskere direkte til vores kunder og det lykkes

i større grad i 2024 end nogensinde før, et arbejde vi fortsatte i 2025. Gennem et netværk af samarbejdspartnere forædles en stor del af de mindre fladfisk til pannede fiskefileter, der egner sig fortræffeligt til kantine og frokost segmentet. Alle de større fladfisk som pighvar og slethvar sælges friske i sæsonen eller frosne uden for sæsonen direkte til Fiskerikajens kunder. På denne måde sikrer vi at en højere andel af den sidst tjente krone ender i fiskernes lomme, og beskytter fiskerne mod de prisudsving der eller karakteriserer det skånsomme kystfiskeri, samtidig med at vi høster havet skånsomt efter fisk der er i sæson.

Kystfisker Kompagniet håndterer udelukkende fisk fanget med skånsomme redskaber og de dedikerede ressourcer der arbejder i Kystfisker Kom-

pagniet har et øget ansvar for at formidle de regler der udstikkes til fiskerne i forhold til den offentlige administration der efterhånden er meget omfangende. Implementeringen af det statslige mærke Naturskånsom ligger i høj grad hos fiskerne selv. Hvis de administrative byrder med at mærke fisken hos fiskerne bliver for store bliver mindre fisk mærket med Naturskånsom. Derfor er det Kystfisker Kompagniets rolle at mediere de administrative krav over for fiskerne gennem dialog med myndighederne.



Fiskerizakajaen

Fiskerikajen har dybe rødder i det danske hospitality community og arbejder dedikeret for at fremme fremtiden for dansk gastronomi. Fiskerizakajaen er et nonprofit-eventrum, skabt som et frirum for *kulinarisk nyskabelse*. Her får kokke og andre madprofessionelle mulighed for at lege, eksperimentere og føre vilde idéer og nye koncepter ud i livet.

Mod en beskeden betaling kan kokke og branchefolk leje det 70 m² store lokale – mens studerende frit kan slå sig løs uden omkostninger. Hvert år under Copenhagen Cooking overlades scenen til spirende talenter, der får en sjælden chance for at skærpe deres evner og finde deres helt egen gastronomiske stemme.



Dansk Tang

Pionerer indenfor høstning af vild tang og dyrkning af tang på liner. Dansk Tang forsøger at forløse noget af det gigantiske potentiale der i regenerativ dyrkning i havet. Placeret i Anneberg Kulturpark i Nykøbing Sjælland poder Simon og Claus, far og søn, tang på liner i intermistiske akvarier og allerede nu har de knækket koden på de vigtige sorter sukkertang og søl. Vi er stolte af at være partnere med Dansk Tang og ser frem til at følge den rivende udvikling igennem de næste år.



Foreningen for Skånsomt Kystfiskeri

FSK-PO blev stiftet i 2014, og allerede fra den stiftende generalforsamling har FSK-PO været en vigtig samarbejdspartner for Fiskerikajen. Foreningen varetager det skånsomme kystfiskeris interesser. I dag har foreningen medlemmer over næsten hele landet, og repræsenterer både større garnbåde og snurrevods fartøjer samt mindre fartøjer under 10 meter. FSK-PO sidder med i flere politiske udvalg, der rådgiver regeringen og Folketinget i fiskerispørgsmål. Derfor er FSK-PO en vigtig kilde til information for Fiskerikajen i de fleste anliggender vedrørende skånsomt fiskeri. FSK-PO arbejder ligesom Fiskerikajen for et sundt og mangfoldigt hav, hvor det skånsomme kystfiskeri høster af havet, uden at ødelægge muligheden for at fremtidens kystfiskere kan gøre det samme.



Østdanmarks Fladfiskeforening

Østdanmarks Fladfiskeforening er en forening, hvis ambition er at hjælpe fladfiskebestande i Øst Danmark. I perioden 2023 til 2025 har Fiskerikajen sammen med en række danske restauranter gennem initiativet "Pighvar Udsætning" støttet ODFV ved at finansiere udsætningen af 20.500 pighvar i farvandet ud for Rødvig på Stevn. Målet for ODFV er at etablere et opdrætsanlæg i Østdanmark hvor man målrettet kan hjælpe med at styre de lokale bestande af pighvar, skrubbe og rødspætte. Fiskerikajen sammen med de deltagende restauranter ser frem til at støtte foreningens arbejde i mange år endnu.



Havhøst

Havhøst har sat sig i spidsen for en bevægelse, der vil ændre vores blå fødevarer system fra at være degenerativt til regenerativt. Med en regenerativ tilgang til at høste spiselige ressourcer fra havet har Havhøst til sigte at skabe en verden, hvor fødevarerproduktion går hånd i hånd med aktiv genopretning af havets flora og fauna. Og hvor hensynet til miljø og klima er uløseligt forbundet med stærke, lokale fællesskaber. Mere end 25 maritime nytehaver, dyrker tang, muslinger og østers. Det datagrundlag, som indsamles i de maritime nytehaver, er med til at danne et solidt grundlag for fremtidens regenerative havdyrkere. I det fælles projekt "Havbønder" er FSK, Havhøst og Fiskerikajen i gang med undersøge muligheden for at kystfiskere kan supplere deres fiskeri med havmarker, hvor der dyrkes sukkertang. Potentialet er gigantisk og det datagrundlag Havhøst leverer er et af de vigtigste ben i etableringen af et nyt regenerativt marint erhverv i Danmark.



Junkfood

Alle har ret til minimum ét måltid mad om dagen. Hver eneste dag leverer JunkFood flere hundrede varme næringsrige, gratis måltider til gadens folk. Gadens folk opfatter det som kærlighed og omsorg. Et måltid mindsker vold og konflikter, og det gør, at man kan falde i søvn. Det er meget basalt, men når man ikke tager et måltid for givet, gør det en stor forskel. Om eftermiddagen leveres maden til herberger og væresteder af frivillige, så gadens folk får noget varmt at gå til ro på. I 2025 donerede Fiskerikajen 3171 kg fisk til JunkFood og er glade over den glæde det giver.



Fedtekælderen

Fedtekælderen er Kirkens Korshærs varmestue på Christianshavn. Siden 1960 har Fedtekælderen ligget i kælderen af Stanleys Gaard, som er kirkerne på Christianshavns menighedshus. I 60'erne blev stedet hovedsageligt besøgt af alkoholikere og var udelukkende et dagtilbud til mænd. Dengang kunne der nogle gange komme op til 120 mænd forbi til en kop te og en fedtemad til 13 øre. Heraf opstod navnet Fedtekælderen. Fedtekælderen formål er at imødekomme nødstedte menneskers behov med nærvær, omsorg og respekt. Respekt er en kerneværdi i Fiskerikajen og vi er glade for at donere fisk til et måltid til gadens folk om ugen.

Fiskerikajen Engros ApS

CVR 34697841

H.J. Holst Vej 12

fiskerikajen.dk | hello@fiskerikajen.dk

*The Board of Directors is responsible
for the issue of this report.*