

# COI LEERGANG INTEGRITEITSMANAGEMENT

najaar 2026

Centre for  
Organisational  
Integrity



## Voorwoord

### Een open blik

De vraag stellen is makkelijk: wanneer is uw organisatie integer? Het antwoord is, zoals u weet, moeilijk: wat betekent 'integriteit' nu precies voor uw organisatie? Is uw waarden- en normenkader toegesneden op de verwachte reputatie- en integriteitsrisico's? Volstaan uw interne en externe checks? Houdt u de vinger op de juiste wijze aan de pols van de (bedrijfs)cultuur? Deze en andere vragen vormen de dagelijkse realiteit voor toezichthouders, bestuurders, *compliance officers* en integriteitmanagers.

De COI-leergang gaat over de 'standaard' voor een integere organisatie. Gevoed door de praktijk van het bedrijfsleven, de (semi)overheid en de vrije beroepen enerzijds en de wetenschap anderzijds, houdt het COI deze standaard actief bij. Tijdens de leergang maakt u, samen met deelnemers uit andere sectoren, kennis met experts uit de praktijk en de wetenschap en leert u de integriteitsstandaard(en) toe te passen op uw eigen praktijk of organisatie.

Het COI werd in 2012 opgericht door Arthur Docters van Leeuwen met als doel standaardisering van integriteitsnormen en -beleid met een open blik: over de grenzen van de eigen organisatie of sector heen en met gevoel voor wat er elders en in de rest van de samenleving gebeurt. Met die open blik hopen wij u in de komende leergang te ontvangen.

Prof. dr. mr. Jonathan Soeharno  
Voorzitter Raad van Toezicht Centre for Organisational Integrity



## Naar een integriteitsbewuste cultuur

Op vrijdag 4 september 2026 start de achttiende editie van de COI Leergang Integriteitsmanagement. De leergang biedt professionals inzicht in de methodiek en systematiek van de COI Integriteitsstandaard, een ontwikkelmodel om integraal te sturen op een integriteitsbewuste cultuur.



## Integraal sturen op organisatie-integriteit

De deelnemer verwerft kennis en vaardigheden voor het implementeren, bewaken en verbeteren van integriteit en ethiek in organisaties. Bovendien ontwikkelt de deelnemer individuele competenties die nodig zijn om binnen organisaties te kunnen sturen op gedegen integriteitsmanagement.

## Doelgroep

De leergang is bestemd voor:

- Professionals die verantwoordelijk zijn voor of werkzaam zijn in het veld van ethiek en integriteit, zoals compliance- en risk officers, integriteitscoördinatoren, projectmanagers, vertrouwenspersonen, auditors, juristen, beleidsadviseurs, bestuurders, commissarissen, interne en externe toezichthouders;
- Professionals die organisaties adviseren of begeleiden bij de implementatie van integriteitsmanagement of het integriteitsmanagement binnen een organisatie toetsen, zoals consultants, auditors en externe toezichthouders.

## Opzet van de leergang

Tijdens de leergang staat de COI Integriteitsstandaard centraal. Deze bevat een integrale en planmatige aanpak ter invoering en bevordering van integriteitsmanagement. De deelnemer maakt voorafgaand een integriteitsscan voor de eigen organisatie. Gedurende de leergang wordt aan de hand van eigen casuïstiek en verdiepende gastcolleges over diverse onderwerpen toegewerkt naar een organisatie-eigen integriteitsaanpak. Aan het einde van de leergang geeft de deelnemer hierover een eindpresentatie. Bij goed gevolg ontvangt de deelnemer het COI certificaat integriteitsmanagement en wordt lid van het COI Alumni Netwerk.

## Gastcolleges en werksessies

Onderwerpen die de komende leergang aan bod komen:

- Cultuur als het immuunsysteem van de organisatie;
- Maatschappelijke trends op het gebied van integriteit en ethiek;
- Het herkennen van zorgwekkend gedrag;
- Het ontwikkelen en bevorderen van de morele competentie;
- Het creëren van draagvlak bij het topmanagement;
- Het betrekken van stakeholders bij het voorkomen van onethisch gedrag;
- Het bieden van een passend handelingsperspectief bij meldingen en klachten;
- Nut en noodzaak van ethisch leiderschap.

“Tijdens de leergang heb ik aan de hand van de theorie, de colleges en de opdrachten een totaalbeeld gekregen van het gedachtegoed achter integriteitsmanagement. Dat helpt om in de juiste context afwegingen te maken. Daarnaast is het enorm waardevol om met deelnemers uit verschillende werkvelden over integriteitsvraagstukken in gesprek te gaan.”

**Emese van der Weijden MSc** Medewerker  
Kenniscentrum Integriteit bij het Ministerie van  
Defensie  
COI Alumnus, lichtung najaar 2024

## Docenten van de leergang

Dit jaar worden de gastcolleges verzorgd door onder andere de volgende experts:



**dr. Alain Hoekstra**

Zelfstandig Integrity & Ethics Expert i4integrity; lid externe integriteitscommissie van het Ministerie van VWS; lid Raad van Toezicht Centre for Organisational Integrity



**prof. dr. Benjamin van Rooij**

Hoogleraar Law and Society aan de Universiteit van Amsterdam; Director Netherlands China Law Center



**dr. Froukje Weidema**

Eigenaar School voor Dialoog Nederland; auteur "Luisterboek - een boek dat je de oren opent" en voorzitter van het Netwerk EthiekOndersteuning Nederland (NEON)



**prof. dr. Frank Belschak**

Hoogleraar Leadership & Change aan de Universiteit van Amsterdam





**mr. Roland Notermans**  
 Expert bedrijfsethiek en  
 compliance-communicaties/  
 trainingen NUX Compliance  
 Consultancy



**mr. Vanessa Liem**  
 Partner en covoorzitter bij Van  
 Doorne N.V.; Advocaat Criminal  
 Defense, Investigations & Business  
 Conduct



**mr. Claartje van Woerden**  
 Zelfstandig adviseur  
 integriteitsmanagement; voorzitter  
 Bestuur Centre for Organisational  
 Integrity



**prof. dr. mr. Jonathan Soeharno**  
 Advocaat De Brauw Blackstone  
 Westbroek N.V.; Hoogleraar  
 Rechtspleging in rechtsfilosofisch  
 perspectief aan de Universiteit van  
 Amsterdam; voorzitter Raad van  
 Toezicht Centre for Organisational  
 Integrity



## Data en locatie

De leergang bestaat uit vijf modules:

Module 1: 4 september 2026

Module 2: 18 september 2026

Module 3: 2 oktober 2026

Module 4: 30 oktober 2026

Module 5: 27 november 2026

De leergang vindt plaats op Landgoed De Horst in Driebergen-Rijssenburg. Iedere module start om 09:00 uur en duurt tot 17:00 uur.



Leergang locatie Landgoed de Horst in Driebergen-Rijssenburg

## Praktisch

De kosten voor de COI Leergang Integriteitsmanagement zijn € 5.950,- excl. btw. U kunt zich voor de leergang aanmelden via onze website [stichtingcoi.nl](https://stichtingcoi.nl) of door te mailen naar [info@stichtingcoi.nl](mailto:info@stichtingcoi.nl). Na aanmelding ontvangt u van ons het inschrijfformulier waarna we de inschrijving definitief maken.

## COI Alumni netwerk

Met 135 COI alumni die als professionals werkzaam zijn in zowel de publieke als private sector, bevorderen we de kennisuitwisseling over ethiek en integriteit, wetenschappelijke publicaties, praktijkvoorbeelden en intervisie.

## Centre for Organisational Integrity

Wij zijn een non-profit organisatie, gericht op het bevorderen van ethiek en integriteit in organisaties. We brengen mensen bij elkaar om de kennis en de dialoog over ethiek en integriteit te bevorderen. We leiden professionals op en bieden een integriteitsstandaard met praktische voorbeelden aan voor integraal integriteitsmanagement. Wij zijn gevestigd in Den Haag.

Op de hoogte blijven van onze activiteiten?

Volg ons op LinkedIn: [centrefororganisationalintegrity](https://www.linkedin.com/company/centrefororganisationalintegrity)

## Colofon

---

### Uitgave

De COI Leergang Integriteitsmanagement is een activiteit van de Nederlandse non-profit stichting Centre for Organisational Integrity

### Vormgeving

[Aart Geesink.nl](mailto:Aart.Geesink.nl)

### Datum

18 maart 2026

[info@stichtingcoi.nl](mailto:info@stichtingcoi.nl) | [stichtingcoi.nl](https://stichtingcoi.nl)

Centre for  
Organisational  
Integrity

