



Strategi

**Returkraft**

# Strategihuset



## Visjon

Sammen skaper vi en grønn og trygg framtid

## Oppdrag

Returkraft energigjenvinner avfall på en stabil og bærekraftig måte

## Interessenter

### Ansatte



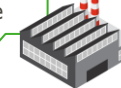
Vi opplever en trygg og god arbeidsplass med stabile arbeids- og rammevilkår

### Kunder og eiere



Avfallet vårt blir håndtert gjennom forutsigbare og bærekraftige løsninger

### Leverandører, bank og finans



Returkraft har ordnede forhold i alle ledd, er solide og forutsigbare

### Samfunn og samarbeidspartnere



Returkraft har et samfunnsansvar i klima- og miljøarbeid og utnytter avfall som ressurs for å danne grønn energi

### Internasjonale, nasjonale og lokale myndigheter



Returkraft utfører sitt samfunnsoppdrag innenfor lover og regler på en bærekraftig måte

## Satsingsområder

### Videreutvikling av kjernevirksomheten

Videreutvikling gjennom samarbeid, med støtte av data og teknologi

### Forretningsutvikling

Utvikle forretningsområder for å posisjonere selskapet for en fremtid i endring

### Karbonfangst

Tilrettelegge for det grønne skiftet og fremtidig lønnsom drift gjennom prosjektering av en verdikjede for CCS

## Fundament - Vi bygger på

Stabil og trygg drift

Bærekraftig verdiskaping

Fleksibel teknologiplattform

Organisasjonskultur med fokus på tillit, mangfold og motivasjon

## Verdier - Vi er

### Inkluderende

Respekterer hverandres roller og oppgaver  
Verdsetter styrken i mangfold  
Spiller hverandre gode

### Pålitelig

Tar vare på hverandre  
Søker sikkerhet og kvalitet i alle ledd  
Gjør det vi sier

### Engasjert

Bryr oss om hva Returkraft betyr for samfunnet  
Tenker forbedring og søker kompetanse  
Er nysgjerrige og innovative

### Åpen

Er åpne for ideer og innspill  
Lærer gjennom aktiv lytting og dialog  
Deler informasjon for å bli bedre

## Ved at vi

# Videreutvikle kjernevirksomheten



## Videreutvikle kjernevirksomheten gjennom samarbeid, med støtte av data og teknologi

Vi skal videreutvikle kjernevirksomheten gjennom datadrevne beslutninger, effektive arbeidsprosesser og smartere samspill i verdikjeden. Slik øker vi presisjon, effektivitet og lønnsomhet i drift, og frigjør kraften til kontinuerlig utvikling og nye løsninger.

Effektiv og datadrevet prosess Styrke inntekter fra avfall og strøm ved å optimalisere miks og utnyttelse av konsesjon, kapasitet og drift, samtidig som forbruk og stopp reduseres. Dette støttes av data og innsikt som bidrar til bedre beslutningsgrunnlag.		Utvikling av arbeidsprosesser Utvikle smartere prosesser, sterkere kultur for forbedringer og effektive verktøy som støtter drift og styring. Målet er sømløs arbeidsflyt, aktive medarbeidere som driver innovasjon, og løsninger som reduserer avvik, manuelt arbeid og variasjon.		Forbedre forretningsløsninger og samarbeid Redusere kostnader og styrke lønnsomheten gjennom bedre avtaler, mer presise volummodeller og ny teknologi.	
VK1	Øke gjennomsnittsprisen på næringsavfall med 20 % årlig i 2025 og 2026 (LEH/TH)	VK4	I løpet av 2027 skal hele prosessen fra forespørsel til fakturering være digital, sømløs og presis, med sanntidsdata som gir kontroll, høy kundeinvolvering og 0 kritiske manuelle oppgaver (LEH)	VK6	Redusere lagringskostnader med minimum 1,4 MNOK i løpet av 2026 (LEH)
KPI	Gjennomsnittspris næringsavfall år over år Utnyttelsesgrad av avfallskonsesjon	KPI	Antall kritiske manuelle oppgaver	KPI	Lagringskostnad avfall
VK2	Øke salgsinntekt strøm med 7 % i løpet av 2027 (TJH)	VK5	Implementere 5 nye verktøy for drift av anlegget, og at minst én av disse skal være closed-loop, i 2026 (TJH/JOM)	VK7	Gjennomføre tiltak fra kostnadsanalyse fra 2024 i henhold til definert framdriftsplan (IBS)
KPI	Strøminntekter mot baseline snitt 2024	KPI	Antall driftssatte løsninger	KPI	Innsparing iht. kostnadsplan
VK3	Etablere styringsdashbord på selskapsnivå i løpet av 2026 (IBS)			VK8	Forbedre homogenitet i avfallet med 30 % i løpet av 2027 (TJH)
KPI	Etablert ønskede styringsdashbord			KPI	MJ/kg (MAX-MIN) i døgnvariasjon (baseline '20-'25)
				VK9	Etablere batteriløsning i løpet av 2026 (KB)
				KPI	Etablert batteriløsning

# Tiltak videreutvikle kjernevirksomhet



## Videreutvikle kjernevirksomheten støttet av data, teknologi og samarbeid

Effektiv og datadrevet prosess	VK1	Utnytte muligheter for å kunne blande inn fraksjoner med høy/lav brennverdi mer effektivt i bunker - kranprogram/operatør (TJH)	Mulighetsstudie behandling av nye godt betalte særskilte og farlige fraksjoner (JOM)	Optimalisering av permanent tankanlegg (JOM)
		(TH) Maksimere utnyttelse av konsesjon	Anleggsspesifikk faktor (KB)	
	VK2	Redusere elforbruk med 5 % i løpet av 2027 (OOP/TJH)	Redusere stopptid i løpet av 2026 og 2027 (relativt til aktivitet) (OOP)	Etablere strategi for salg av minimum 5 MNOK i flexmarkedet ila. 2026 (TJH)
Utvikling av arbeidsprosesser	VK3	Definere målgrupper og behov (IBS)	Gjennomføre workshops for etablering av relevante KPIer (IBS)	Etablering av dashboard (IBS)
	VK4	Oppstart med gap-analyse av behov og ønsker, samt tidslinje for prioriterte tiltak i løpet av Q2 2026 (TH/ML)	Se på organisatorisk innramming for ønskede forbedringer og samarbeid i løpet av Q4 2026 (TH/ML)	Utvikle verktøy: Styring for M&M, database avfalls-karakteristika, automatisert tildeling av gate osv. i løpet av 2027 (TH/IBS)
	VK5	Finne triggere for vannfeiling (TJH/JOM)	Regulering av temperatur av fjernvarme i samarbeid med ÅEV (TJH/JOM)	Etablere nivåer for kalkfaktor og NOx-setpunkt (TJH/JOM)
Stabilisere dampproduksjonen blant annet ved mer stabil kjøring av primærluft (TJH/JOM)		Definere caser løpende og holde logg over disse (JOM)		
Forbedre forretningsløsninger og samarbeid	VK6	Reforhandle avtale med Avfall Sør Næring (LEH)	Etablere en modell for beregning av volumbehov ift. planlagt oppetid og behov for alternativt vinterbrensel (IBS/TH)	Evaluere gul strek i bunker (LEH/TJH)
	VK7	Reduksjon av kost til innsatsfaktorer med 10 % relativt til mottatt avfall i løpet av 2026 (JOM)	Redusere eksterne tjenester med minst 50 % relativt til 2024 (IBS)	Reduksjon av vedlikeholdskost med 5 % innen 2027 (OOP)
	VK8	Gjennomføring av Wasteer-prosjekt (IBS)	Bruke avfallskarakteristika i dataplattformen sammen med vektdata for å bidra til planlegging av innkjøring (JOM)	Samarbeide med kunder om investerings-/driftskost mot at de får innsikt i eget avfall (IBS)
	VK9	Gjennomføre mulighetsstudie med definerte behov med Entelios og fatte endelig investeringsbeslutning (KB)	Prosjektering og etablering av batterianlegg (KB)	Etablere automasjonsmodell tilpasset for definerte behov (TJH)

# Forretningsutvikling



## Utvikle forretningsområder for å posisjonere selskapet for en fremtid i endring

Vi skal utvikle nye og lønnsomme forretningsområder som styrker vår tilgang på avfall, øker inntektene fra kjerneprosesser og sikrer en mer lønnsom og robust nedstrømsposisjon. Gjennom målrettede partnerskap, teknologi og markedsutvikling skal vi sikre en robust posisjon i en verdikjede i endring.

Oppstrømsaktiviteter Sikre tilstrekkelig og forutsigbar tilgang på avfall gjennom strategiske partnerskap, langsiktige kontrakter og utvikling av nye oppstrømsløsninger som styrker vår markedsposisjon.		Prosess – forbrenning og energiproduksjon Utvikle nye, lønnsomme behandlingsløsninger som styrker vår posisjon i næringsmarkedet og utnyttelse av anlegget for å bidra til samfunnsmessig nytte.		Nedstrømsaktiviteter Utvikle lønnsomme og bærekraftige nedstrømsløsninger som reduserer kostnader og skaper ny verdi av restprodukter.	
FU1	Godkjent målkart for en avfallshub - et oppstrømsamarbeid med Avfall Sør Næring i løpet av 2026 (LEH)	FU4	Ferdigstilt mulighetsstudie for NORM2 i løpet av Q2 2026 (JOM)	FU6	Ferdigstille mulighetsstudie askeutnyttelse for bunnaske i løpet av 2026 (LEH)
KPI	Etablert målkart	KPI	Ferdigstilt mulighetsstudie	KPI	Ferdigstilt mulighetsstudie
FU2	Inngått (langsiktige) felleskontrakter sammen med Forus Energigjenvinning i løpet av 2026 med leveranse fra og med 2027 (LEH)	FU5	Avklart tillatelse for høytemperaturforbrenning i løpet av Q2 2026 (JOM)		
KPI	Undertegnede kontrakter	KPI	Avklart tillatelse		
FU3	Ferdigstilt mulighetsstudie sorteringsanlegg for husholdning i løpet av 2026 (LEH)				
KPI	Ferdigstilt mulighetsstudie				

# Tiltak forretningsutvikling

## Utvikle forretningsområder for å posisjonere selskapet for en fremtid i endring

Oppstrøms-aktiviteter	FU1	Etablere prosjektorganisasjon (LEH)	Lag prosjektplan med ønsket identifiserte målområder (inkl. samarbeidsform og organisering av denne) (LEH/PL)	Gjennomføring av prosjekt med løpende monitorering prosjekteiere (LEH/PL)
	FU2	Etablere samarbeidsform mellom RK og FE (LEH/TH)	Etablere felles markedsplan RK og FE (LEH/TH)	Gjennomføre markedsplan/løpende markedsaktiviteter (TH)
	FU3	I(LEH)	Aktiv deltagelse i adm.kontaktforum og eiermøter (tilsynsmyndighetene for prosjektgruppa) (LEH)	
Prosess – forberening og produksjon	FU4	Gjennomføre prosjektplan for mulighetsstudie av NORM kat2 (JOM)		
	FU5	Avklar regulatoriske problemstillinger (JOM)	Send inn søknad (JOM)	
Nedstrøms-aktiviteter	FU6	Etablere prosjektorganisasjon (LEH)	Lag prosjektplan med ønsket identifiserte målområder (LEH/PL)	Gjennomføring av prosjekt med løpende monitorering prosjekteiere (LEH/PL)

# Karbonfangst



## Tilrettelegge for det grønne skiftet og fremtidig lønnsom drift gjennom prosjektering av en verdikjede for CCS

Prosjektet følger plan, vedtatt av eierselskapene, som har til ambisjon om å etablere et CCS-anlegg så snart rammevilkår muliggjør en bærekraftig fangstvirksomhet.

Rammevilkår		Logistikk		Konseptstudie '26/'27		Kunnskapsbygging	
KF1	Monitorere og påvirke utvikling av rammevilkår for CCS i Norge (KB)	KF2	Gjennomføre tilleggsstudie på rørtrase på CO2 i gassform fra Returkraft til CircleK i Kolsdalen Q1 2026 (KB)	KF4	Gjennomføre teknologikonkurranse med 2-3 leverandører basert på Returkrafts designdokument innen Q4 2026 (KB)	KF6	Delta i KAN gjennom fellesprosjekt knyttet til KAN fase 4 i 2025/26 (KB)
KPI	Oppdatert på status	KPI	Gjennomført analyse	KPI	Studie gjennomført	KPI	Deltakelse i fellesprosjekt i regi av KAN
		KF3	Fastslå størrelsens (volum) påvirkning på kostnaden ved tilrettelegging for andre ila. 2026 (KB)	KF5	Gjennomført konsekvensutredning på valgt løsning Q1 2027 (KB)	KF7	Delta på 4-6 samlinger tilknyttet øvrige nettverk (KB)
		KPI	Gjennomført analyse	KPI	Gjennomført konsekvensutredning	KPI	Antall samlinger/webinarer per år
						KF8	Opprettholde og ta initiativ til god internkommunikasjon om prosjektet (KB)
						KPI	Gjennomførte informasjonsmøter

# Tiltak karbonfangst

## Tilrettelegge for det grønne skiftet og fremtidig lønnsom drift gjennom prosjektering av en verdikjede for CCS

Rammevilkår	KF1	Delta aktivt og holde oss oppdatert på rammevilkår	Levere innspill og evt hørings svar til statsbudsjettet	Levere høringsinnspill til offentlige etater ved behov
Logistikk	KF2	Gjennomføre studie på rørtrasé		
	KF3	Finne kostnad pr tonn for RK volum både lokalt og til lager	Finn kostnad pr tonn for RK pluss andre lokale utslipp både lokalt og transport til lager	Holde oss informert om lagerutvikling i vårt nærområde
		Gjennomføre QRA for terminallokasjon (begge hvis nødvendig) 2026		
Konsept- studie 26-27	KF4	Lage designdokument for å gjennomføre konkurranse for teknologileverandører - 2026	Invitere 2-3 teknologileverandører til å regne på integrasjon av egen teknologi til RK, Q4 2026-2027	Ferdigstille prosjektering av teknisk løsning, integrasjon og byggelogistikk til FEED nivå
	KF5	Gjennomføre konsekvensutredning for valgt løsning		
Kunnskaps- bygging	KF6	Delta i KAN fase 4 prosjekt- 2027	Forstå egen røykgass og prosess for å kvantifisere antall CDR kvoter for salg	
	KF7	Opprettholde medlemskap både i KAN og CCUS Norge og delta på minst 4 webinarer 2026/2027	Delta på samlingene i Nordisk nettverk 2026/2027	Delta på samarbeidswebinarene i regi av KAN, 2026
	KF8	Periodevis informere om prosjektet (benytte ulike kommunikasjonskanaler)	Stille i avdelingsmøter ved behov for informasjon	

