

Relatório de Contas 2025

Handwritten signatures and initials:
P. J.
P.
L.
A.

Índice

Mensagem	5
A - RELATÓRIO DE GESTÃO	6
1. A Entidade.....	7
1.1. Enquadramento legal e organização	7
1.2. Órgãos Sociais.....	8
1.3. Organização e recursos humanos.....	10
2. Estratégia.....	11
2.1. Missão, visão e valores	11
2.2. Situação Atual	12
2.3. Prioridades estratégicas	13
3. Atividade desenvolvida.....	15
3.1. Missão Invertida Brasília.....	15
3.2. SIL (Salão Imobiliário de Portugal)	16
3.3. SGALEXPO – Salão dos Sabores de Portugal.....	17
3.4. Tutto Food - Milão	19
3.5. Portugal Live It! - Bruxelas	20
3.6. Portugal Smart Cities Summit.....	21
3.7. ExpoMadeira.....	23
3.8. Missão Japão – Expo Osaka e Tóquio	24
3.9. Web Summit	26
3.10. Missão Paris.....	27
3.11. IME - Investment Management Exhibition.....	28
3.12. Contínuo acompanhamento a Investidores.....	30
3.13. Fortalecimento e Expansão de Parcerias	30
4. Análise da Execução e Evolução da Política Orçamental	31
4.1. Orçamento da Receita	31
4.2. Orçamento da Despesa	31
4.3. Saldos de Gerência/Tesouraria	32
4.4. Princípios e regras orçamentais.....	32
5. Evolução da Situação Económica e Financeira	33
5.1. Rendimentos e Ganhos.....	33

5.2. Gastos e Perdas	34
5.3. Situação Patrimonial	34
5.3.1. Ativo.....	35
5.3.2. Passivo.....	36
5.3.3. Património Líquido	37
5.4. Resultados	38
5.4.1 Resultados Operacionais.....	38
5.4.2 Resultados Financeiros.....	38
5.4.3 Resultados Líquidos	38
5.4.4 Perspetivas Futuras	38
5.4.5 Divulgações exigidas por Diplomas Legais	38
5.4.6 Proposta de Aplicação de Resultados	39
B - DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	40
Balanço	41
Demonstração de Resultados por Natureza	42
Fluxos de Caixa	43
Demonstração das alterações ao Património Líquido	44
Ano de 2025	44
C - ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS.....	45
1. Identificação da entidade, período de relato e referencial contabilístico.....	46
2. Principais políticas contabilísticas, alt. estimativas contabilísticas e erros	48
3. Ativos intangíveis.....	51
4. Acordos de concessão de serviços: Concedente.....	51
5. Ativos fixos tangíveis	52
5.1. Ativos Fixos Tangíveis desagregação das Adições.....	52
6. Locações.....	52
7. Custos de empréstimos obtidos	52
8. Propriedades de investimento	52
9. Imparidade de ativos.....	53
10. Inventários.....	53
11. Agricultura.....	53
12. Contratos de construção	53
13. Rendimentos de transações com Contraprestação	53



14.	Rendimento de transações sem contraprestação.....	53	g
15.	Provisões. Passivos contingentes e ativos contingentes.....	54	J
16.	Efeitos de alterações em taxas de câmbio	54	
17.	Acontecimentos após a data de relato	54	
18.	Instrumentos financeiros	54	P
19.	Benefícios dos empregados.....	55	
20.	Divulgações de partes relacionadas	56	
21.	Relato por segmentos	56	L
22.	Interesses em outras entidades.....	56	
23.	Notas e Outras divulgações	56	FF
D – DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS		60	
Demonstração do desempenho orçamental		61	
Demonstração de execução orçamental da receita.....		61	
Demonstração de execução orçamental da despesa		61	
Demonstração de execução do Plano Plurianual de investimentos		Erro! Marcador não definido.	
E – ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS		62	
F- NOTAS ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS		64	



Mensagem

A Invest Madeira que tem por objeto, através da materialização da diplomacia económica externa da Região, assegurar a valorização do tecido empresarial regional e fortalecer a sua atividade nos mercados interno e internacionais, com o intuito de multiplicar, sistematizar e reforçar os contatos com investidores e capitais estrangeiros e abrir novas oportunidades de negócio para os produtos e empresas madeirenses no mundo;

O ano de 2025 foi um período de crescimento, em que a Invest Madeira conseguiu reforçar as suas ações nos mercados internacionais contribuindo dessa forma para o crescimento das empresas regionais, consolidando os mercados onde já penetram, abrindo portas para novos mercados e por outro lado atraindo novos investidores com novos projetos para a Região. Este incremento na ação da Invest Madeira só foi possível devido à dedicação e empenho constantes de todos os Colaboradores da Invest Madeira, que com seu trabalho diário, demonstraram compromisso com os valores de excelência, proatividade, empenho e serviço público. As parcerias com entidades públicas e privadas foram essenciais para a implementação de soluções tecnológicas e estratégicas, sendo a colaboração um pilar fundamental para o sucesso da nossa missão. Um especial agradecimento à nossa Tutela e aos restantes membros dos órgãos sociais cuja confiança e apoio incondicionais foram essenciais para que conseguíssemos avançar com os objetivos estabelecidos e para garantir que a Invest Madeira continue a cumprir a sua missão de valorizar as empresas regionais e o crescimento do investimento estrangeiro. O percurso até aqui é apenas o início. Mantemos o compromisso com os desafios futuros, certos de que trarão novas conquistas e para a nossa Região.

Agradecemos a todos os que contribuíram para o crescimento da nossa ilha.

A Gestora Executiva da Invest Madeira



Handwritten marks and signatures in the top right corner, including a small circle, a vertical line, a large stylized signature, and another signature below it.

A - RELATÓRIO DE GESTÃO



1. A Entidade

1.1. Enquadramento legal e organização

A Invest Madeira – Agência para a Internacionalização e Investimento foi constituída em escritura pública a 16 de dezembro de 2022, com sede na Região Autónoma da Madeira, sucedendo à estrutura de missão "Invest Madeira – Internacionalização e Investimento Externo", extinta no final de 2022, e tendo os seus estatutos aprovados sob a orientação da Secretaria Regional de Economia.

A criação da Invest Madeira foi autorizada pelo Conselho do Governo Regional através da Resolução n.º 959/2022, de 11 de outubro, publicada no JORAM, que definiu os objetivos da entidade na promoção, internacionalização e atração de investimento para a Região.

A Invest Madeira, é uma agência dotada de personalidade jurídica de autonomia administrativa e financeira, como associação de direito privado da Região Autónoma da Madeira.

A Invest Madeira, tem por objeto principal a promoção e valorização do tecido empresarial regional e o fortalecimento da sua atividade nos mercados interno e internacional, bem como a captação de investimentos nacionais ou estrangeiros.

São atribuições da Invest Madeira:

a) Promover a introdução a novos mercados, fomento do comércio externo e exportação de produtos regionais (outgoing), individualmente ou em articulação com outras instituições ou departamentos públicos ou privados;

b) Promover os incentivos e suporte à internacionalização das empresas regionais (outgoing), individualmente ou em articulação com outras instituições ou departamentos públicos ou privados;



- c) Promover o lançamento proativo de iniciativas para a captação de investimento estrangeiro (incoming);
- d) Assegurar a resposta célere a solicitações de investidores estrangeiros potenciais (incoming);
- e) Dinamizar a cooperação e contacto permanente com entidades congéneres, procurando parcerias nacionais e internacionais em torno de objetivos comuns e de fomento de negócios transfronteiriços (management & networking);
- f) Promover a articulação dos agentes económicos locais, nacionais e internacionais para objetivos comuns de dinamização económica e a atração de investimento nacional e internacional;
- g) Desenvolver atividades de feiras/certames, congressos e outros eventos que aumentem a visibilidade da Região e apoiem a atração de investimento e o desenvolvimento económico;
- h) Desenvolver e dinamizar infraestruturas para a promoção da inovação, do conhecimento e da valorização dos agentes económicos e do tecido empresarial da região, individualmente ou em articulação com outras instituições ou departamentos públicos ou privados;
- i) Participar em concursos nacionais e internacionais que se realizem no âmbito das atividades que constituem o seu objeto;
- j) Detetar e selecionar fontes de financiamento tendo em vistas as suas atividades;
- k) Prestar serviços a pessoas singulares e coletivas, públicas ou privadas, nas suas áreas de intervenção.

1.2. Órgãos Sociais

Em conformidade com o seu título constitutivo, os órgãos sociais da Invest Madeira, compreendem uma estrutura de administração e fiscalização composta por um Conselho Diretivo, Conselho Fiscal e Assembleia Geral.



Direção:

A atual Direção com mandato de três anos, foi aprovada em Assembleia Geral na ata de 25 de novembro de 2025, e é composta pelos seguintes elementos:

- Presidente: José Manuel de Sousa Rodrigues
- Vogal: Carlos Eduardo W. Perdigão Santos (representante da ACIF)
- Vogal: Gonçalo Nuno Pimenta Camacho (representante da MPE)
- Vogal: José Martinho Gouveia Rodrigues (representante da RAM)
- Vogal: Manuel Ricardo Faísca Figueira (representante do IDE)

Ainda no ano de 2025, aprovada a 22 de abril, a anterior composição da Direção foi a seguinte:

- Presidente: José Manuel de Sousa Rodrigues
- Vogal: Carlos Eduardo W. Perdigão Santos (representante da ACIF)
- Vogal: Duarte Nuno Freitas (representante do IDE)
- Vogal: Gonçalo Nuno Pimenta Camacho (representante da MPE)
- Vogal: Ricardo Nuno Pestana Abreu (representante da RAM)

Conselho Fiscal:

A fiscalização compete a um conselho fiscal, nomeado para o período de 3 anos, sendo composto pelos seguintes elementos:

- Presidente: Rúben Dinarte Freitas Santos
- Vogal: Roberto Gonçalo Brasão Figueira
- Vogal: Luís Miguel Mota de Freitas (ROC)



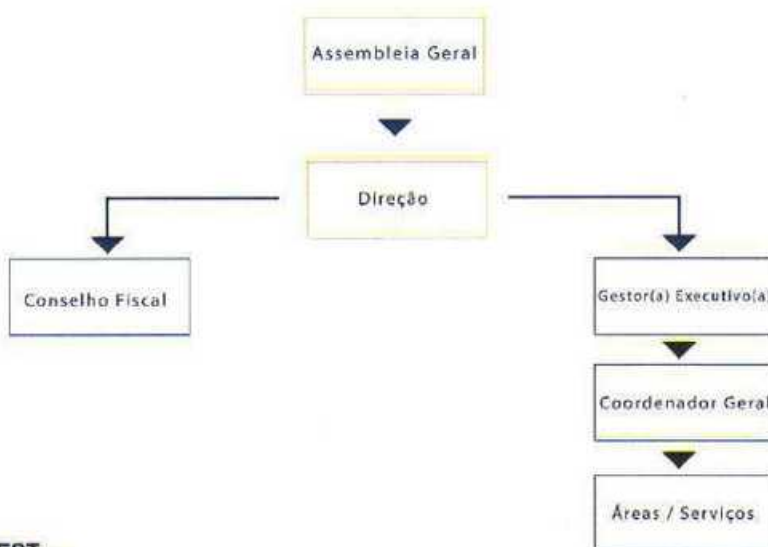
1.3. Organização e recursos humanos

Organização

O órgão máximo da Invest Madeira é a sua estrutura de Direção, ao qual compete, em geral, a coordenação das atividades de promoção e captação de investimento, bem como o cumprimento das orientações definidas pela tutela.

J. P. A.
h
B.

Organograma



A organização interna da Invest Madeira, de acordo com os estatutos, obedece ao modelo de estrutura hierarquizada.

São Órgãos Sociais da Invest Madeira:

- a) Assembleia;
- b) Direção;
- c) Conselho Fiscal;



A direção da Invest Madeira não é executiva, existindo, contudo, dois cargos dirigentes na estrutura da Invest Madeira: Gestor(a) Executivo(a) e Coordenador(a) Geral.

O Gestor(a) Executivo(a) funcionará na dependência direta da Direção enquanto entidade que assegura a execução das deliberações dos órgãos da Invest Madeira, sendo nomeado pela direção ou contratado por esta.

O/A Gestor(a) Executivo(a) será coadjuvado por um Coordenador(a) Geral, nomeada pela Direção.

O número total de efetivos a desempenhar funções na Invest Madeira, com referência a 31.12.2025, é de 4 funcionários, distribuídos pelas várias carreiras, de acordo com o seguinte:

RECURSOS HUMANOS	H/M	Dirigente	Carreira de Técnico Superior	Outros	Total
Total Efetivos	H	1	0	0	1
	M	1	2	0	3
	T	2	2	0	4

2. Estratégia

2.1. Missão, visão e valores

Missão

A Invest Madeira, tem por missão promover, captar e acompanhar o investimento na Região Autónoma da Madeira, contribuindo para o desenvolvimento económico sustentável, a internacionalização da economia regional e a valorização do tecido empresarial.

No âmbito das suas atribuições, compete-lhe dinamizar iniciativas de promoção externa, apoiar investidores nacionais e estrangeiros em todas as fases dos seus projetos e reforçar a competitividade da Região enquanto destino de investimento.



Visão

Afirmar a Região Autónoma da Madeira como um destino de referência para o investimento internacional, reconhecido pela sua competitividade, inovação, sustentabilidade e capacidade de atrair projetos de elevado valor acrescentado.

Posicionar a Invest Madeira como uma entidade de excelência na captação de investimento, atuando de forma proativa e orientada para resultados, contribuindo para o crescimento económico e criação de emprego qualificado.

Valores

Competitividade – Promoção das vantagens estratégicas da Região enquanto plataforma de negócios atrativa e diferenciadora;

Proximidade – Acompanhamento personalizado dos investidores, assegurando uma relação de confiança e cooperação contínua;

Eficiência – Simplificação de processos e facilitação de investimento, reduzindo tempos de decisão e obstáculos administrativos;

Proatividade- Identificação ativa de oportunidades de investimento e antecipação das necessidades dos investidores;

Transparência – Atuação clara, rigorosa e responsável na relação com todos os stakeholders;

Inovação – Promoção de setores emergentes e projetos alinhados com as novas tendências económicas e tecnológicas.

2.2. Situação Atual

A Invest Madeira atua num contexto global altamente competitivo na captação de investimento, onde as regiões disputam a atração de empresas e projetos com elevado impacto económico. Neste enquadramento, a Região Autónoma da Madeira tem vindo a afirmar-se como um destino atrativo, beneficiando de fatores como a estabilidade institucional, o enquadramento

fiscal atrativo e competitivo, a qualidade de vida e a sua localização estratégica.

Atualmente a Invest Madeira encontra-se focada no reforço da sua presença internacional, através da participação em missões empresariais, eventos e iniciativas de promoção externa, bem como na consolidação do apoio aos investidores já estabelecidos na Região.

A atuação da entidade assenta igualmente no acompanhamento próximo dos projetos de investimento, assegurando apoio ao longo de todo o ciclo de vida dos mesmos, desde a fase de prospeção até à sua implementação e expansão.

Não obstante os resultados positivos, subsistem desafios relevantes, nomeadamente:

- A crescente concorrência entre territórios na captação de investimento estrangeiro;
- A necessidade de captar projetos de maior valor acrescentado;
- A adaptação às novas tendências globais;
- A simplificação de processos administrativos e reforço da articulação institucional.

Neste contexto, a Invest Madeira tem vindo a reforçar a sua atuação estratégica, apostando na diversificação de mercados-alvo, na qualificação da sua intervenção e na valorização da proposta de valor da Região Autónoma da Madeira.

2.3. Prioridades estratégicas

Constituem prioridades estratégicas da Invest Madeira a promoção da Região Autónoma da Madeira como destino de investimento, a captação de investimento direto estrangeiro e o acompanhamento eficaz dos investidores, assumindo-se a entidade como um agente ativo na dinamização económica regional. Neste contexto, a sua atuação orienta-se para a valorização das vantagens competitivas da Região, a atração de projetos empresariais sustentáveis e de elevado valor acrescentado, bem como para a criação de

condições favoráveis à instalação, desenvolvimento e expansão de atividades económicas.

Numa perspetiva integrada define-se como objetivos estratégicos o seguinte:

PROMOÇÃO E CAPTAÇÃO DE INVESTIMENTO	<ul style="list-style-type: none">• Reforçar a presença em mercados internacionais estratégicos;• Participar em missões empresariais, feiras e eventos de promoção económica;• Desenvolver ações de atração de investimento e de promoção da Madeira como destino competitivo de investimento;
APOIO AO INVESTIDOR	<ul style="list-style-type: none">• Assegurar o acompanhamento personalizado aos investidores;• Facilitar a interação com entidades públicas e privadas relevantes;• Reduzir constrangimentos administrativos e agilizar processos de investimento.
INTERNACIONALIZAÇÃO E PARCERIAS	<ul style="list-style-type: none">• Estabelecer parcerias com entidades internacionais de promoção económica;• Reforçar redes de contacto com investidores e organizações empresariais;• Promover a cooperação institucional e empresarial;
VALORIZAÇÃO DO TECIDO ECONÓMICO	<ul style="list-style-type: none">• Atrair projetos de elevado valor acrescentado;• Incentivar a inovação, digitalização e sustentabilidade;





REFORÇO ORGANIZACIONAL	<ul style="list-style-type: none">• Contribuir para a criação de emprego qualificado na Região;• Reforçar as competências técnicas e especializadas da equipa;• Melhorar os instrumentos de apoio à decisão e análise de investimento;• Otimizar os processos internos e consequente capacidade de resposta da entidade.
-------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

3. Atividade desenvolvida

As atividades que se materializaram no ano civil de 2025 foram as seguintes:

3.1. Missão Invertida Brasília

No âmbito da estratégia de reforço das relações internacionais e captação de investimento, a Invest Madeira promoveu, de 19 de fevereiro a 26 de fevereiro, uma missão invertida proveniente de Brasília, que contou com a presença da deputada federal Jane Klébia, da empresária Katia Cubel e de uma empresária da área cultural, com destaque para a artista visual brasileira Isadora Maia. Esta iniciativa teve como objetivo dar continuidade aos contactos estabelecidos em missões anteriores ao Brasil, consolidando o posicionamento da Região Autónoma da Madeira como plataforma estratégica de acesso ao mercado europeu.

Durante a visita, foram dinamizadas diversas iniciativas institucionais e empresariais, incluindo a apresentação de uma coleção exclusiva da marca 'meukimô', no Instituto do Vinho, do Bordado e do Artesanato da Madeira (IVBAM). Inspirada na cultura brasileira, nomeadamente na Bahia, a coleção evidenciou o potencial de ligação entre criatividade, tradição e inovação, tendo sido manifestado o interesse em desenvolver futuras coleções inspiradas na Madeira, integrando elementos identitários como o bordado regional.



A missão permitiu reforçar o interesse dos participantes na Madeira enquanto destino de investimento, destacando-se fatores como os incentivos fiscais, a estabilidade institucional e a sua vasta riqueza na diversidade cultural. Foi igualmente manifestada a intenção de estabelecer parcerias com entidades locais, nomeadamente no setor criativo e cultural, potenciando a internacionalização de marcas brasileiras através da Madeira.

Paralelamente, foram promovidas ações de partilha de conhecimento, como um workshop na Universidade da Madeira, contribuindo para a valorização do ecossistema regional e para o reforço das ligações entre os setores criativo, académico e empresarial.

Esta missão invertida representa mais um passo na consolidação das relações entre a Madeira e o Brasil, evidenciando o potencial da Região enquanto hub de negócios, criatividade e internacionalização, e reforçando o papel da Invest Madeira na atração de investimento qualificado e na promoção de parcerias estratégicas.

Esta ação teve um custo de 648,40€ (IVA incluído)

3.2. SIL (Salão Imobiliário de Portugal)

No contexto da crescente demanda por investimentos imobiliários na Região Autónoma da Madeira, a participação da Invest Madeira no Salão Imobiliário de Portugal (SIL) de 10 a 12 de abril, assumiu-se como uma ação estratégica de reforço da presença institucional num dos principais eventos do sector em Portugal. Esta participação permitiu posicionar a Região como um destino atrativo e competitivo para o investimento imobiliário, potenciando o contacto direto com investidores, promotores e demais stakeholders relevantes.

A presença da Invest Madeira foi acompanhada por 6 empresas do sector imobiliário regional (Century 21 Garden, Futuro Realstate, Hihome, Imocabrera, KW, SN Imobiliária), promovendo de forma articulada a oferta existente e



potenciando o estabelecimento de contactos qualificados e oportunidades concretas de negócio.

Os resultados globais da feira reforçam a relevância estratégica desta presença: cerca de 92% dos expositores atingiram os seus objetivos, 82% conseguiram potenciar ou reforçar oportunidades de negócio com perspetiva de concretização a seis meses, e 75% dos visitantes profissionais identificaram novas oportunidades de investimento, evidenciando o elevado impacto do evento enquanto plataforma privilegiada para a captação de investimento.

Importa ainda destacar a evolução muito positiva do mercado imobiliário regional, refletida num aumento de 37,3% no número de transações de alojamentos familiares entre 2023 e 2024, tendo o volume total de transações ultrapassado os 1.026 milhões de euros em 2024. Adicionalmente, registou-se uma valorização significativa dos ativos imobiliários, com um crescimento de 67,9%, reforçando a atratividade da Região Autónoma da Madeira enquanto destino de investimento neste setor.

Esta ação teve um custo de 25 510,72€ (IVA incluído)

3.3. SAGALEXPO – Salão dos Sabores de Portugal

No âmbito da estratégia de internacionalização e promoção das empresas regionais, a participação da Invest Madeira na SAGAL EXPO – Feira de Exportação dos Sabores de Portugal de 28 a 30 de abril, assumiu-se como uma ação relevante para o reforço da presença da Região Autónoma da Madeira em mercados externos, particularmente no setor agroalimentar e de bebidas.

A Região esteve representada por 13 empresas (Chábom, Chá1419, Martins&Martins, Dayoleta, Inocentro, Sidra Madeira, G-Cet, Gesba, Vinha Alta, Ilhapeixe, Sweets&Sugar, ECM, Ilhopan), constituindo um número recorde de participação, refletindo o crescente reconhecimento, por parte do tecido empresarial, do papel da Invest Madeira na dinamização da exportação e na abertura de novos mercados. Durante o evento, as empresas dispuseram de



espaços individuais de exposição e degustação no stand oficial do Governo Regional, potenciando a promoção direta dos seus produtos junto de compradores e distribuidores internacionais.

A presença da Invest Madeira ao longo de todo o certame garantiu o apoio contínuo às empresas participantes, assegurando simultaneamente a divulgação das oportunidades de investimento na Região e o reforço da sua atratividade nos setores da alimentação e bebidas. A SAGAL EXPO, enquanto evento direcionado exclusivamente para a exportação e concretização de negócios, revelou-se uma plataforma estratégica para o estabelecimento de contactos qualificados, com enfoque nos mercados europeus, dos países africanos de língua oficial portuguesa e dos mercados árabes.

Esta ação decorreu num contexto de evolução positiva dos principais indicadores do setor agroalimentar regional. Em 2024, a produção de vinho Madeira atingiu 20,83 milhões de euros, tendo os mercados externos — nomeadamente os Estados Unidos, França e Reino Unido — um papel determinante na sua comercialização. O setor do rum apresentou igualmente um desempenho relevante, com exportações no valor de 5,1 milhões de euros.

No setor agrícola, destaca-se a produção de banana, que alcançou 24,47 mil toneladas em 2024, sendo que 84,45% do total comercializado foi destinado à expedição, maioritariamente para o mercado continental português. Já no setor das pescas e aquacultura, a produção manteve-se significativa, com cerca de 1.362 toneladas em aquacultura, correspondendo a um valor de vendas de 8,46 milhões de euros, e 3.516 toneladas de captura na pesca tradicional, com um valor estimado de 16,7 milhões de euros.

Neste enquadramento, a participação na SAGAL EXPO contribuiu para reforçar o posicionamento da Região Autónoma da Madeira enquanto origem de produtos diferenciados e de elevada qualidade, potenciando o aumento das exportações e a diversificação de mercados, em linha com as prioridades estratégicas de crescimento económico e internacionalização.

Esta ação teve um custo de 41 168,90€ (IVA incluído)



3.4. Tutto Food - Milão

No âmbito da estratégia de internacionalização e valorização dos produtos regionais, a participação da Invest Madeira na TuttoFood Milano 2025, que decorreu entre os dias 5 e 8 de maio, em Milão, constituiu uma ação relevante para o reforço do posicionamento da Região Autónoma da Madeira no mercado italiano e em outros mercados internacionais estratégicos.

A presença da Região neste certame marcou a estreia da Invest Madeira nesta prestigiada feira agroalimentar, contando com a participação de cinco empresas regionais (Ilhopan, ECM, Martins&Martins, Sweets&Sugar, Madália), que representaram 50% da presença nacional no evento, evidenciando a forte dinâmica exportadora do tecido empresarial madeirense. Esta ação permitiu dar a conhecer a qualidade, autenticidade e diferenciação dos produtos regionais a um público internacional alargado, composto por distribuidores, importadores e investidores.

Durante o evento, foram estabelecidos contactos qualificados com diversos mercados estratégicos, nomeadamente Europa, Estados Unidos da América, Médio Oriente e América Latina, criando oportunidades concretas de expansão e reforço das exportações. Os resultados qualitativos reportados pelas empresas participantes evidenciam um elevado grau de concretização de objetivos, traduzido no interesse gerado, no estabelecimento de contactos comerciais relevantes e na identificação de oportunidades de negócio em múltiplos mercados.

Esta participação assume particular relevância num contexto de desempenho positivo do setor agroalimentar regional. Em 2024, a produção de vinho Madeira atingiu 20,83 milhões de euros, sendo os mercados externos determinantes para o seu escoamento. O setor do rum registou exportações no valor de 5,1 milhões de euros, reforçando a sua afirmação internacional. No setor agrícola, a produção de banana alcançou 24,47 mil toneladas, das quais 84,45% foram destinadas à expedição, evidenciando a forte orientação para mercados externos.

Handwritten notes and signatures in blue ink, including a large signature and several initials.



Neste enquadramento, a participação na TuttoFood Milano 2025 contribuiu para reforçar a visibilidade internacional da Região, potenciar o aumento das exportações e consolidar a diversificação de mercados, em linha com as prioridades estratégicas de crescimento económico e internacionalização. A Invest Madeira manterá a aposta na presença em eventos internacionais de referência, enquanto instrumento essencial de apoio às empresas e de afirmação da Madeira enquanto origem de produtos de excelência.

Esta ação teve um custo de 50 651,96€ (IVA incluído)

3.5. Portugal Live It! - Bruxelas

No âmbito da estratégia de promoção internacional e captação de investimento, a participação da Invest Madeira no Portugal Live it! 2025 entre 16 e 17 de maio, em Bruxelas, constituiu uma ação de elevado valor estratégico para o posicionamento da Região Autónoma da Madeira junto de investidores e decisores europeus. Esta ação assumiu particular relevância, com a Madeira a participar como Região convidada e principal patrocinadora do evento, reforçando a sua visibilidade e protagonismo num contexto internacional altamente qualificado. Foi uma ação que contou com o apoio da Câmara de Comércio Bélgica-Portugal.

A presença regional integrou sete entidades (KW, Century 21 Garden, Futuro Real State, Savoy Investimentos, HB Proprieties, Valor Solutions e Bordal) representando diferentes setores de atividade, nomeadamente o imobiliário, a consultoria empresarial, o artesanato e instrumentos de captação de investimento, evidenciando a diversidade e complementaridade do ecossistema económico regional. O setor imobiliário assumiu especial destaque, representado por quatro empresas, refletindo a sua crescente relevância na atração de investimento estrangeiro.

Esta ação decorreu num contexto de forte dinamismo do mercado imobiliário regional, que registou um crescimento de 12,6% em 2024, atingindo um valor



médio de 3.251 euros por metro quadrado. O interesse internacional mantém-se elevado, com a Alemanha e o Reino Unido a liderarem a procura, representando em conjunto 42,5% das pesquisas externas. Adicionalmente, as avaliações bancárias ultrapassaram, pela primeira vez, a barreira dos 2.000 euros/m², atingindo os 2.010 euros em outubro de 2024, o que reforça a confiança dos investidores e a valorização sustentada dos ativos imobiliários na Região.

O evento, que combinou apresentações institucionais e empresariais com momentos de networking qualificado, proporcionou o contacto direto com investidores, empresários e decisores europeus, potenciando a identificação de oportunidades de negócio e o estabelecimento de parcerias estratégicas. A participação da ACIF através da mesa de management, representada pela Valor Solutions, dando a conhecer os benefícios fiscais da região e os seus instrumentos financeiros como o Centro Internacional de Negócios, bem como a presença de empresas de diferentes setores, contribuiu para uma abordagem integrada de promoção da Região enquanto destino para investir, viver e desenvolver projetos com ambição internacional.

Neste enquadramento, a participação no Portugal Live it! 2025 reforçou a notoriedade da Região Autónoma da Madeira junto de públicos estratégicos, consolidando o seu posicionamento enquanto destino competitivo para investimento estrangeiro, em linha com as prioridades de internacionalização e crescimento económico sustentado.

Esta ação teve um custo de 10 000,00€ (IVA incluído)

3.6. Portugal Smart Cities Summit

No âmbito da estratégia de promoção da inovação, tecnologia e sustentabilidade, a participação da Invest Madeira na Portugal Smart Cities Summit 2025 entre 3 a 5 de junho, constituiu uma ação estratégica para o



posicionamento da Região Autónoma da Madeira enquanto polo de desenvolvimento tecnológico e de soluções urbanas inteligentes.

A presença regional integrou cinco empresas madeirenses — Aurea Digital, Grupo Acin, Oxisgénus Plus, Madalia e DTWay — que, em conjunto com a Invest Madeira, participaram num stand institucional dedicado à promoção das competências regionais nas áreas da transformação digital, sustentabilidade, mobilidade inteligente e eficiência urbana. Esta participação permitiu evidenciar a capacidade inovadora do tecido empresarial regional junto de decisores públicos, empresas tecnológicas e investidores.

Esta ação enquadra-se num contexto de forte crescimento do setor tecnológico na Região. Entre 2019 e 2022, o número de empresas tecnológicas aumentou de 311 para 508, representando um crescimento de aproximadamente 63%. Paralelamente, o volume de negócios do setor quase triplicou, passando de 211 milhões de euros em 2019 para 612,5 milhões de euros em 2022, evidenciando o dinamismo e a crescente relevância deste segmento na economia regional.

Importa igualmente destacar o contributo de iniciativas estruturantes para este crescimento, como o programa "Digital Madeira", que tem promovido o empreendedorismo tecnológico, e o papel do Centro Internacional de Negócios da Madeira, cuja Zona Franca representou cerca de 12,5% da receita fiscal da Região em 2021, contribuindo para a atração de investimento e desenvolvimento de atividades tecnológicas e inovadoras.

A participação no evento permitiu ainda dar visibilidade a projetos de referência na área das smart cities, como o CIGMA – Centro Integrado de Gestão Municipal Autónoma, desenvolvido pelo Município do Funchal, distinguido com menção honrosa no Prémio Smart Cities – António Almeida Henriques 2024, na categoria de Transformação Digital.

Durante o certame, as empresas participantes tiveram a oportunidade de realizar reuniões, apresentar soluções e integrar sessões temáticas nas áreas

"Living", "Move", "Eco" e "Connect", reforçando o alinhamento da Região com os principais desafios e tendências das cidades do futuro.

Neste enquadramento, a participação no Portugal Smart Cities Summit 2025 contribuiu para consolidar o posicionamento da Região Autónoma da Madeira como um território inovador, competitivo e orientado para a transição digital e sustentável, em linha com as prioridades estratégicas de desenvolvimento económico e internacionalização.

Esta ação teve um custo de 9 760,00€ (IVA incluído)

3.7. ExpoMadeira

No âmbito da estratégia de promoção económica e valorização do tecido empresarial regional, a participação da Invest Madeira na Expo Madeira 2025 entre 4 a 13 de julho, assumiu-se como uma ação relevante de proximidade e afirmação da Região Autónoma da Madeira, enquanto espaço de dinamismo económico, cultural e empresarial.

A presença do Governo Regional da Madeira no certame, através de um stand institucional coordenado pela Invest Madeira, destacou-se por um conceito integrador que articulou tradição e desenvolvimento, valorizando elementos identitários como o bordado Madeira, a ligação ao mar e às pescas, e o património cultural enquanto fatores diferenciadores e potenciadores de projeção económica.

O stand contou com a participação ativa das diversas secretarias regionais, assegurando a divulgação de programas, apoios e políticas públicas dirigidas ao desenvolvimento económico e social, promovendo uma maior proximidade com os cidadãos e empresas. Esta abordagem permitiu reforçar a transparência e o conhecimento das medidas de incentivo ao investimento e à atividade empresarial na Região.

A edição de 2025 reuniu um total de 77 entidades, empresas e instituições, evidenciando a dimensão e relevância da Expo Madeira enquanto principal feira empresarial da Região. Este indicador reforça a capacidade do evento em congregar diferentes setores de atividade, promovendo sinergias entre tradição e inovação e estimulando o networking e a dinamização económica local.

A iniciativa contou ainda com o envolvimento de diversos parceiros institucionais e culturais, contribuindo para a valorização dos produtos regionais, do artesanato e das atividades tradicionais, bem como para a promoção integrada da identidade madeirense.

Neste enquadramento, a participação na Expo Madeira 2025 contribuiu para reforçar a visibilidade do tecido económico regional, promover a literacia económica junto da população e consolidar a imagem da Região Autónoma da Madeira enquanto um território atrativo para viver, investir e desenvolver atividades económicas, em linha com as prioridades estratégicas de crescimento sustentável e valorização dos recursos endógenos.

Esta ação teve um custo de 8 747,40€ (IVA incluído) aluguer de espaço e 22.917,70€ (IVA incluído) montagem do stand.

3.8. Missão Japão – Expo Osaka e Tóquio

No âmbito da sua estratégia de internacionalização e captação de investimento, a Invest Madeira integrou, em 2025, uma missão ao Japão, com presença na Expo Osaka 2025 e desenvolvimento de uma agenda institucional e empresarial em Tóquio. Esta missão foi realizada em articulação com a ARDITI – Agência Regional para o Desenvolvimento da Investigação, Tecnologia e Inovação, sob a égide do Fórum Oceano, reforçando o posicionamento da Região Autónoma da Madeira nos domínios da inovação, ciência, sustentabilidade e economia do mar.



Durante a participação na Expo Osaka 2025, um dos maiores eventos mundiais dedicados à inovação e sustentabilidade, a Invest Madeira promoveu a Região junto de stakeholders internacionais, estabelecendo contactos com empresas líderes da economia azul e reforçando a cooperação institucional com entidades como a AICEP. A Madeira destacou-se enquanto território altamente competitivo para o investimento, beneficiando de uma Zona Económica Especial, de políticas públicas orientadas para a sustentabilidade e de um ecossistema crescente nas áreas da tecnologia, investigação e inovação.

No âmbito desta missão, foram igualmente promovidos debates e partilhas de boas práticas entre Portugal, Japão e outros parceiros internacionais, com enfoque em áreas como pescas, aquacultura, energia, tecnologias e transição digital. Estas iniciativas reforçaram o papel da Madeira como agente ativo na promoção de soluções globais ligadas e à valorização dos recursos marinhos.

A missão prosseguiu em Tóquio, com a participação no Fórum Económico Portugal-Japão, organizado pela AICEP, reunindo decisores institucionais, investidores e representantes empresariais. Paralelamente, a Invest Madeira dinamizou reuniões bilaterais e encontros de negócios com parceiros japoneses e internacionais, abrindo novas oportunidades de cooperação e investimento em áreas estratégicas como a economia azul e verde, tecnologias, saúde e longevidade.

A presença de entidades regionais e empresas madeirenses, nomeadamente do setor das pescas e aquacultura, evidenciou a capacidade e competitividade do tecido empresarial da Região, reforçando a sua projeção internacional. Esta missão consolidou o posicionamento da Madeira como um hub atlântico de investimento sustentável, contribuindo para o reforço das relações económicas entre Portugal e o Japão e para a atração de investimento qualificado para a Região Autónoma da Madeira.

Esta ação apenas teve o custo de viagens e estadas.



3.9. Web Summit

No âmbito das suas prioridades de internacionalização, promoção da inovação e atração de investimento, a Invest Madeira, tutelada pela Secretaria Regional de Economia, marcou presença na Web Summit 2025, realizada em Lisboa de 9 a 13 de novembro — um dos maiores encontros mundiais de tecnologia, inovação, empreendedorismo e negócios, que reúne mais de 70 000 participantes de diversos países, incluindo startups, decisores, empresas tecnológicas e investidores internacionais.

A delegação madeirense foi constituída por 18 empresas e entidades regionais que refletem a vitalidade e diversidade do ecossistema de inovação da Região Autónoma da Madeira, incluindo ACIN, Áurea Digital, Xis Group, PressPower, Madalia, Tracer, Datamentors, Coolzone, KBAI, Humos Tech, Footar, ARDITI, SDM, ACIF, a Universidade da Madeira, Canal A Minha Terra, JM e Diário de Notícias.

No dia 11 de novembro, a Invest Madeira assinalou o Dia da Madeira na Web Summit, com duas iniciativas de grande destaque: a *Masterclass Invest Madeira*, que contou com 186 inscritos, e a *Night Summit* no "Amar a Terra", um evento de networking com 220 participantes confirmados. Estas ações visaram promover de forma ativa o posicionamento da Madeira como destino competitivo para investir, viver e empreender e divulgar as vantagens do regime fiscal e das oportunidades de negócio existentes na Região e contou com o apoio da ACIF com a Presidente da mesa de management como oradora.

A participação neste evento estratégico decorre num contexto em que o setor tecnológico madeirense continua a registar crescimento sustentado, com um volume de negócios estimado em cerca de mil milhões de euros em 2024, representando um acréscimo superior a 10% face a 2023. A taxa de exportação das empresas tecnológicas da Região ultrapassou os 72%, evidenciando a forte orientação internacional das suas atividades.

Durante os dias do evento, a Invest Madeira prestou apoio contínuo às empresas participantes, facilitando contactos com outros expositores,



investidores e parceiros estratégicos, potenciando sinergias e a abertura de portas para mercados internacionais.

A participação da Madeira na Web Summit 2025 contribuiu para reforçar a visibilidade do ecossistema regional de inovação, consolidar redes de cooperação internacional e promover a Região Autónoma da Madeira como um hub competitivo e sustentável para tecnologia, empreendedorismo e investimento, em linha com as prioridades estratégicas definidas no plano de ação da entidade.

Esta ação teve um custo de 35 670,00€ (IVA incluído)

3.10. Missão Paris

No âmbito da estratégia de internacionalização e captação de investimento, a Invest Madeira realizou, em 2025, uma missão a Paris, com uma ação de promoção na Embaixada de Portugal, coorganizada com a AICEP – Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal. Esta iniciativa teve como objetivo reforçar o posicionamento da Região Autónoma da Madeira junto do mercado francês, evidenciando as suas vantagens competitivas enquanto destino de investimento, turismo e qualidade de vida.

A missão integrou a participação de 10 empresas madeirenses (KW, Century 21 Garden, SN – RealState, Rika Kasa, LDC – Properties, Bordal, ACIF, IVBAM, Martins&Martins), representativas de diferentes setores de atividade, que apresentaram os seus produtos e serviços nas áreas do imobiliário, Bordado Madeira, Vinho da Madeira, Saúde e Longevidade, e do Centro Internacional de Negócios da Madeira. Esta diversidade setorial refletiu a estratégia regional de afirmação da Madeira como uma economia moderna, competitiva e com um enquadramento institucional estável, capaz de atrair investimento nacional e estrangeiro.

Durante o evento, foram promovidos momentos de networking e apresentações institucionais que permitiram dar a conhecer as oportunidades de negócio

9/1
L
FF



existentes na Região, bem como as vantagens fiscais e operacionais associadas à Zona Franca da Madeira. A ação proporcionou ainda o reforço de contactos com potenciais investidores e parceiros franceses, contribuindo para a expansão das redes internacionais das empresas regionais.

A escolha do mercado francês assume particular relevância estratégica, tendo em conta a sua dimensão económica, com cerca de 66,5 milhões de habitantes e elevado poder de compra, bem como a sua importância para a Madeira, nomeadamente no setor do turismo, sendo a França o terceiro maior mercado emissor, com cerca de 204 mil hóspedes em 2024.

Esta missão reforçou o compromisso da Invest Madeira e do Governo Regional em intensificar a presença internacional da Região, promovendo a captação de investimento direto estrangeiro e apoiando a internacionalização das empresas madeirenses, consolidando a Madeira como um destino atrativo, competitivo e orientado para o futuro.

Esta ação teve um custo de catering de 1 927,74€ (IVA incluído)

3.11. IME - Investment Management Exhibition

No âmbito das suas prioridades de promoção do investimento e internacionalização, a Invest Madeira, tutelada pela Secretaria Regional de Economia e liderada por José Manuel Rodrigues, marcou presença na Investment Management Exhibition (IME), em Frankfurt, realizada entre os dias 17 e 18 de novembro. O certame, sob o tema "*Investing in Tomorrow – Pathways to a Sustainable Future*", é reconhecido como um dos eventos internacionais mais prestigiados dedicados ao Investimento Direto Estrangeiro (IDE), reunindo anualmente investidores, decisores e Agências de Promoção de Investimento (IPAs) de todo o mundo, criando um ambiente privilegiado para troca de experiências, desenvolvimento de contactos estratégicos e debate das principais tendências globais do setor.

A audiência do IME 2025 revelou a diversidade do público presente: 24% investidores, 22% Agências de Promoção de Investimento, 23% empresas de site selection, 7% consultores de IDE, 5% zonas económicas, 8% serviços financeiros, 8% gestores de projeto e 3% outros participantes. A edição contou ainda com 35 oradores de 15 países, refletindo o alcance internacional do evento e oferecendo à Madeira uma plataforma estratégica para apresentar o seu portfólio de oportunidades de investimento.

Na sua segunda participação no certame, a Invest Madeira deu um passo inovador ao instalar um balcão dedicado exclusivamente à promoção da Região Autónoma da Madeira, distribuindo materiais informativos sobre os benefícios fiscais, estratégicos e operacionais da Região. Um dos momentos mais relevantes foi a apresentação institucional sobre o regime fiscal da Madeira, onde foram destacadas as vantagens competitivas da Região enquanto hub de negócios, inovação e qualidade de vida, consolidando a perceção da Madeira como um destino de referência para investimento internacional.

Durante os dois dias do evento, os Gestores de Projeto da Invest Madeira participaram ativamente em painéis temáticos, mesas-redondas e sessões de networking, proporcionando respostas diretas às solicitações de investidores e parceiros interessados em explorar oportunidades na Região. A presença da Madeira no IME 2025 permitiu estabelecer contactos estratégicos com investidores de mais de 15 países, reforçando a rede internacional de parcerias e potenciando o posicionamento da Região no cenário económico global.

A participação no IME 2025 evidencia o compromisso contínuo do Governo Regional da Madeira e da Invest Madeira em consolidar a visibilidade da Região como um destino competitivo de investimento, destacando-se pela segurança jurídica, benefícios fiscais atrativos e excelência na qualidade de vida, elementos-chave para a captação de investimento direto estrangeiro.

Esta ação teve um custo de 6 500,00€ (IVA incluído)

3.12. Contínuo acompanhamento a Investidores

Em 2025, a Invest Madeira manteve um acompanhamento contínuo e personalizado aos investidores, desde a prospeção até à implementação e consolidação dos projetos na Região. Este acompanhamento incluiu a disponibilização de informação estratégica, orientação sobre incentivos e regimes fiscais, apoio na articulação com entidades públicas e privadas e monitorização do progresso dos investimentos. Estas ações visam garantir uma experiência transparente, célere e eficiente, reforçando a confiança dos investidores e contribuindo para a sustentabilidade e crescimento económico da Região Autónoma da Madeira.

Handwritten notes in blue ink on the right margin, including a large signature and several initials.

3.13. Fortalecimento e Expansão de Parcerias

Em 2025, a Invest Madeira reforçou a manutenção de contacto com parceiros já existentes e estabeleceu novas parcerias estratégicas, nacionais e internacionais, com destaque para a celebração de um protocolo de cooperação com a PortugalFoods. Este acordo visa potenciar a internacionalização das empresas do setor agroalimentar, promover sinergias entre entidades e facilitar o acesso a novos mercados, reforçando a competitividade das empresas regionais.

Paralelamente, foram dinamizadas reuniões periódicas, participação em eventos setoriais e iniciativas de cooperação conjunta, com o objetivo de expandir redes e identificar novas oportunidades de negócio. O enfoque manteve-se na construção de relações duradouras, assentes na confiança mútua e no alinhamento estratégico com entidades que promovam o investimento, a inovação e a internacionalização da economia da Região Autónoma da Madeira.

4. Análise da Execução e Evolução da Política Orçamental

Este ponto pretende apresentar a execução orçamental da Invest Madeira, numa lógica de receitas e despesas, organizadas pelas rubricas e respetivas classificações económicas.

4.1. Orçamento da Receita

No ano de 2025, as receitas arrecadadas pela Invest Madeira totalizaram um montante global de **€ 812.343,16** de um total previsto de € 812.355,00.

Receitas Correntes	Previsões corrigidas	Execução orçamental	Desvio	Grau de Execução
Receitas correntes	727 132,00	727 291,07	159,07	100,02%
Receitas de capital	159,00	-	-159,00	0,00%
Reposições não abatidas nos pagamentos	-	-	0,00	0,00%
Saldo da gerência anterior	85 064,00	85 052,09	-11,91	99,99%
Total da receita	812 355,00 €	812 343,16 €	-11,84 €	100,00%

A taxa de execução da receita total, face às previsões corrigidas, foi de **100,00%**.

4.2. Orçamento da Despesa

No ano de 2025, a despesa total da Invest Madeira totalizou um montante global de € 708.560,42, de um total previsto de € 812.355,00, registando-se uma taxa de execução global de 87,22% face ao previsto.

Receitas Correntes	Previsões corrigidas	Execução orçamental	Desvio	Grau de Execução
Despesas correntes	812 196,00	708 560,42	-103 635,58	87,24%
Despesas de capital	159,00	-	-159,00	0,00%
Total da despesa	812 355,00 €	708 560,42 €	-103 794,58 €	87,22%

4.3. Saldos de Gerência/Tesouraria

Saldo da gerência anterior	€ 94 824,75
De operações de tesouraria	€ 0,00
Devolução do saldo de operações orçamentais	€ 0,00
De Execução Orçamental	€ 94 824,75
Recebimentos na gerência	€ 727 291,07
Pagamentos na gerência	€ 718 333,08
Operações de Tesouraria	€ 2 197,06
Saldo para a gerência seguinte	€ 105 979,80
De operações de tesouraria	€ 2 197,06
De Execução Orçamental	€ 103 782,74

O Saldo de Gerência a reportar à tutela será de 105.979,80€, que na sua totalidade ficarão na posse da Invest Madeira.

4.4. Princípios e regras orçamentais

A Invest Madeira cumpriu durante o ano de 2025 os princípios e regras orçamentais consagrados na Lei do Enquadramento Orçamental, Lei n.º 151/2015, de 11 de setembro, na sua atual redação.

Todas as receitas foram registadas pela importância integral em que foram avaliadas, sem dedução alguma para encargos de cobrança ou de qualquer outra natureza e todas as despesas foram registadas pela sua importância integral, sem qualquer dedução, respeitando deste modo a não compensação da receita e despesa.

As despesas foram inscritas no orçamento, estruturadas em programas, por fonte de financiamento, por classificadores orgânico, funcional e económico. As receitas foram registadas por classificador económico e fonte de financiamento.

A Invest Madeira cumpre a transparência orçamental disponibilizando informação fiável, completa e atualizada.

5. Evolução da Situação Económica e Financeira

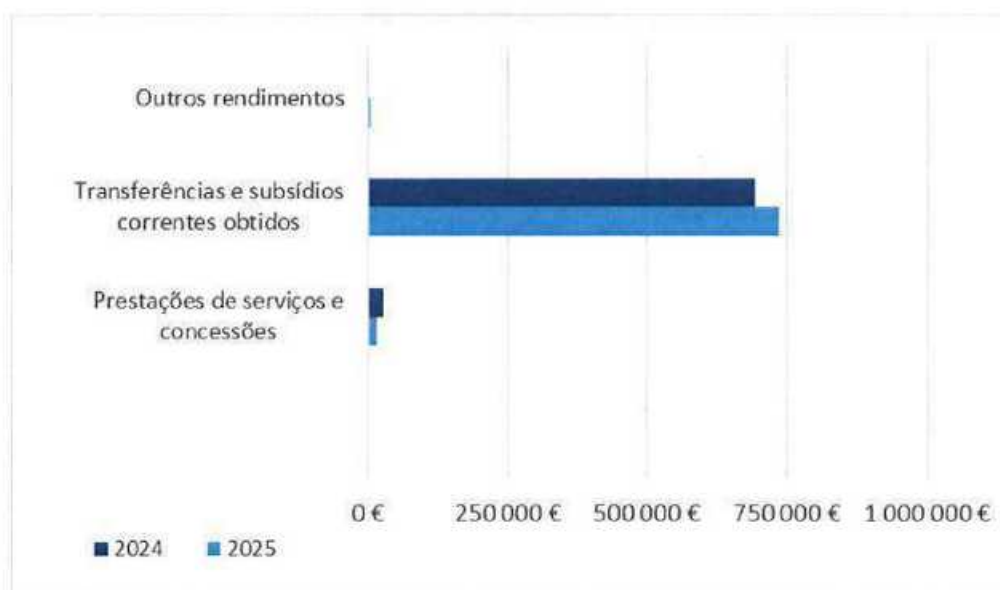
A análise económico-financeira que se apresenta, sintetiza os resultados alcançados pela Invest Madeira, bem como a sua situação patrimonial e financeira em 31 de dezembro de 2025.

5.1. Rendimentos e Ganhos

Os rendimentos e ganhos atingiram **€ 760.236,04**, em 2025, e encontram-se distribuídos como segue:

RENDIMENTOS E GANHOS	2025	2024	Var. %
Prestações de serviços e concessões	17 625,00 €	28 022,51 €	-37,10%
Transferências e subsídios correntes obtidos	736 555,89 €	692 124,22 €	6,42%
Outros rendimentos	6 055,15 €	0,00 €	100,00%
Total	760 236,04 €	720 146,73 €	5,57%

O gráfico seguinte mostra a estrutura dos rendimentos e ganhos:

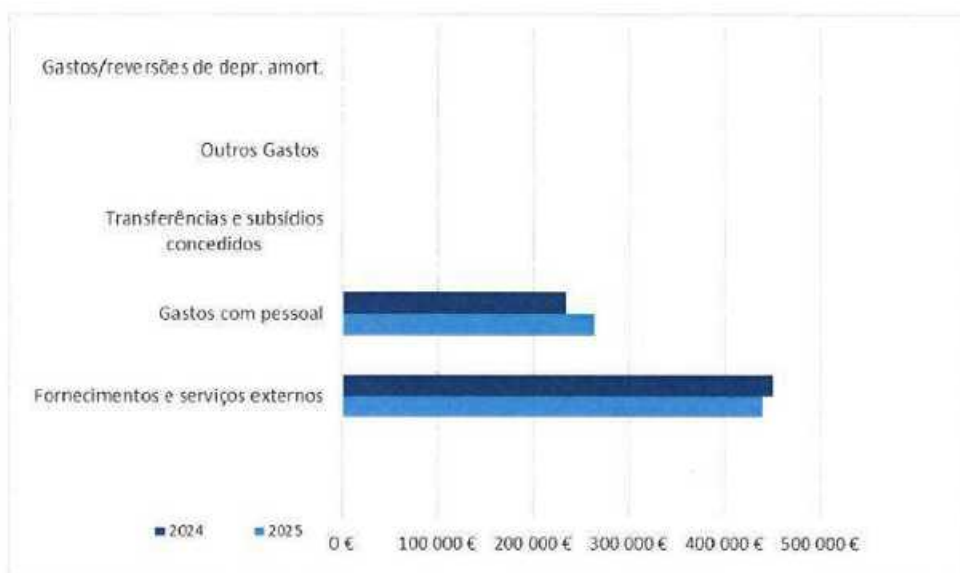


5.2. Gastos e Perdas

Os Gastos e Perdas atingiram € 703.324,12, em 2025, distribuídos conforme segue:

Gastos e Perdas	2025	2024	Var. %
Fornecimentos e serviços externos	439 227,89 €	450 438,39 €	-2,49%
Gastos com pessoal	263 853,46 €	233 981,14 €	12,77%
Transferências e subsídios concedidos	0,00 €	0,00 €	0,00%
Outros Gastos	242,77 €	159,76 €	51,96%
Gastos/reversões de depr. amort.	0,00 €	0,00 €	0,00%
Total	703 324,12 €	684 579,29 €	2,74%

O gráfico seguinte mostra a estrutura dos gastos e perdas:



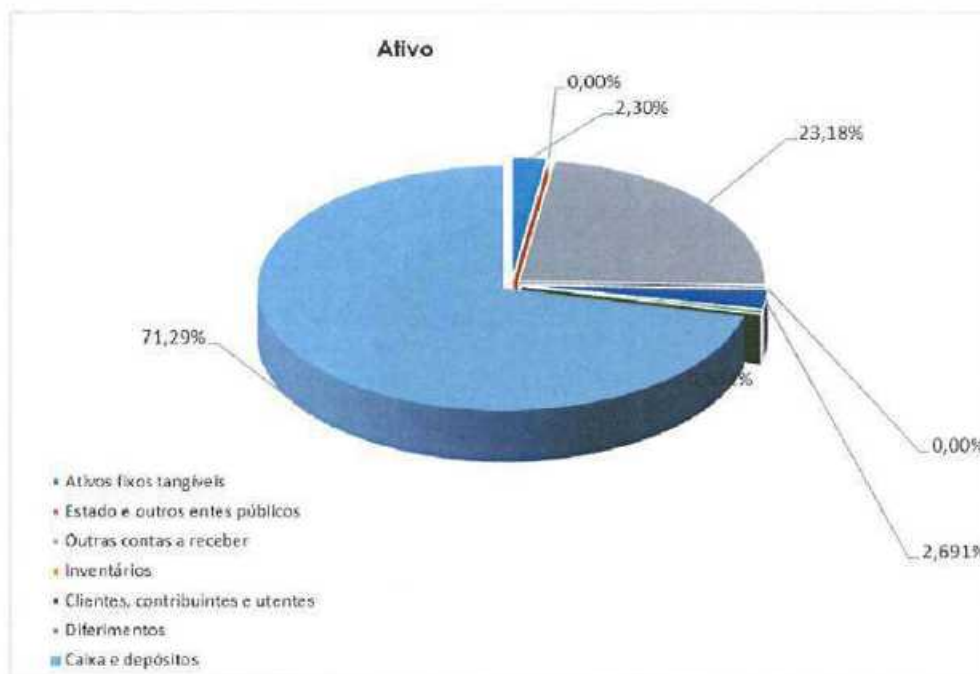
5.3. Situação Patrimonial

Para melhor analisar a situação patrimonial da INVEST MADEIRA, procedeu-se à elaboração de um Balanço, que de seguida apresentamos.

5.3.1. Ativo

Rubricas	2025	2024
Ativo		
Ativo não corrente		
Ativos fixos tangíveis	3 422,33 €	4 888,25 €
Ativos intangíveis	0,00 €	0,00 €
Outras contas a receber	0,00 €	0,00 €
	3 422,33 €	4 888,25 €
Ativo corrente		
Devedores por emprést. Bonif.e Subsídios Reembolsados	0,00 €	0,00 €
Clientes, contribuintes e utentes	4 000,00 €	7 500,00 €
Estado e outros entes públicos	0,00 €	0,00 €
Outras contas a receber	34 459,01 €	370,03 €
Diferimentos	789,63 €	3 847,38 €
Caixa e depósitos	105 979,80 €	94 824,75 €
	145 228,44 €	106 542,16 €
Total do Ativo	148 650,77 €	111 430,41 €

Handwritten notes and signatures in blue ink, including a large signature and some initials.

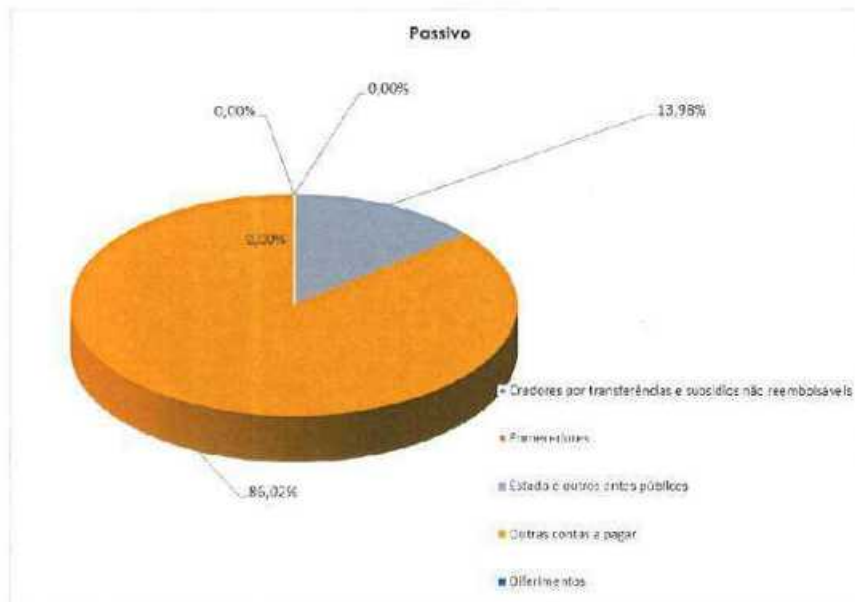


O ativo líquido, no valor de € 148.600,77, é constituído por ativos fixos tangíveis no valor de € 3.422,33, clientes, contribuintes e utentes no valor de € 4.000,00, outras contas a receber no valor € 34.459,01, Diferimentos no valor de € 789,63 e caixa e depósitos no valor de € 105.979,80.

5.3.2. Passivo

Rubricas	2025	2024
Passivo		
Passivo não corrente		
	0,00 €	0,00 €
Passivo corrente		
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis	0,00 €	0,00 €
Fornecedores	0,00 €	3 863,77 €
Estado e outros entes públicos	5 621,37 €	15 360,84 €
Outras contas a pagar	34 597,51 €	39 219,91 €
Diferimentos	0,00 €	0,00 €
	40 218,88 €	58 444,52 €
Total do Passivo	40 218,88 €	58 444,52 €

Handwritten notes and signatures in blue ink, including a large signature and some scribbles.

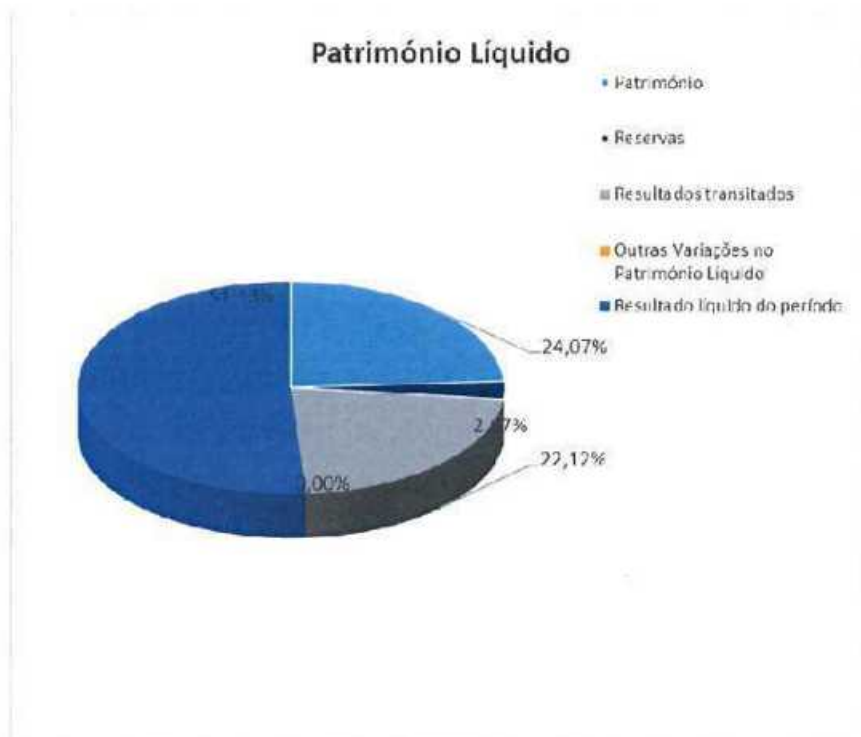


As outras contas a pagar, no valor de € 34.597,51 representam 86,02% do total do passivo.

5.3.3. Património Líquido

Rubricas	2025	2024
Património Líquido		
Património	26 100,00 €	26 100,00 €
Reservas	2 900,00 €	2 900,00 €
Resultados transitados	23 985,89 €	-11 459,38 €
Outras Variações no Património Líquido	0,00 €	0,00 €
Resultado líquido do período	55 446,00 €	35 445,27 €
Total Património Líquido	108 431,89 €	52 985,89 €

[Handwritten signatures and initials in blue ink]



O património líquido é constituído por Património/Capital, Outras Reservas, Resultados Transitados e pelo resultado líquido positivo do exercício apurado no montante de € 55.446,00.

5.4. Resultados

5.4.1 Resultados Operacionais

Os Resultados Operacionais da INVEST MADEIRA, no período em análise foram positivos, no valor de € 56.911,92.

5.4.2 Resultados Financeiros

Não aplicável.

5.4.3 Resultados Líquidos

Em 2025, a INVEST MADEIRA, encerrou o exercício económico com um **Resultado Líquido** positivo de € 55.446,00 para um total de € 760.236,04 de Rendimentos e Ganhos e € 704.790,04 de Gastos e Perdas.

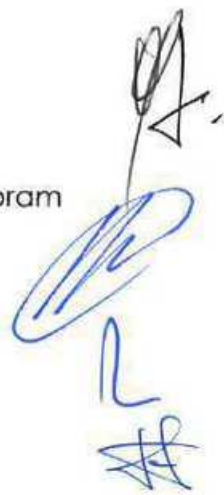
5.4.4 Perspetivas Futuras

Prevê-se que a agência dê continuidade ao cumprimento das atividades e calendário definido para 2026, com as necessárias adaptações ao atual contexto internacional/nacional/regional muito desafiante e com muitas indefinições, efetuando simultaneamente um esforço decisivo para o alargamento da base de apoio às suas atividades, mantendo a objetividade, rigor e fidelidade aos princípios que levaram à criação da INVEST-MADEIRA.

5.4.5 Divulgações exigidas por Diplomas Legais

Em cumprimento do art.º 2º do Decreto-Lei n.º 534 e do art.º 21º, n.º 1, do Decreto-Lei n.º 411/91, declaramos que a INVEST MADEIRA, apresenta uma situação regularizada perante a Segurança Social e perante o Setor Público Estatal.

De acordo com o âmbito da NCP 27, "a contabilidade de gestão destina -se a produzir informação relevante e analítica sobre custos, e sempre que se justifique, sobre rendimentos e resultados, para satisfazer uma variedade de





necessidades de informação dos gestores e dirigentes públicos na tomada de decisões".

Face às atividades desenvolvidas pela INVEST MADEIRA, não existe de momento necessidade de implementação da contabilidade de gestão.

5.4.6 Proposta de Aplicação de Resultados

Relativamente ao exercício de 2025, considerando o Resultado Líquido Positivo de € 55.446,00, Direção da INVEST MADEIRA, propõe a seguinte proposta de aplicação do Resultado Líquido do Exercício:

56 - Resultados Transifados 55.446,00 €

Funchal, 31 de março de 2026.

O Contabilista certificado n.º 81367

(Roberto Barros)

Direção

(José Manuel de Sousa Rodrigues)

(Carlos Perdigão Santos)

(Gonçalo Nuno Pimenta Camacho)

(José Marinho Gouveia Rodrigues)

(Manuel Ricardo Faisca Figueira)



nul
P
J.
P
R
H

B - DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Demonstrações Financeiras

Balanço

Rubricas	Notas	Datas	
		2025	2024
ATIVO			
Ativo não corrente		3 422,33 €	4 888,25 €
Ativos fixos tangíveis	5	3 422,33 €	4 888,25 €
Ativos intangíveis	3	0,00 €	0,00 €
Ativo corrente		145 228,44 €	106 542,16 €
Devedores por transferencias e subsídios não reembolsáveis	18.1	0,00 €	0,00 €
Clientes, contribuintes e utentes	18.1	4 000,00 €	7 500,00 €
Acionistas/sócios/associados		0,00 €	250,00 €
Outras contas a receber	18.1	34 459,01 €	120,03 €
Diferimentos	2	789,63 €	3 847,38 €
Estado e outros entes públicos		0,00 €	0,00 €
Caixa e depósitos	2	105 979,80 €	94 824,75 €
Total Ativo		148 650,77 €	111 430,41 €
PATRIMÓNIO LÍQUIDO			
Património Líquido			
Património/Capital		26 100,00 €	26 100,00 €
Reservas	23.2	2 900,00 €	2 900,00 €
Resultados Transitados	23.2	23 985,89 €	-11 459,38 €
Ajustamentos em ativos financeiros	23.2	0,00 €	0,00 €
Outras Variações no Património Líquido	23.2	0,00 €	0,00 €
Resultado líquido do período	23.2	55 446,00 €	35 445,27 €
Total Património Líquido		108 431,89 €	52 985,89 €
PASSIVO			
Passivo não corrente		0,00 €	0,00 €
Passivo corrente		40 218,88 €	58 444,52 €
Credores Transferências e subsídios não reembolsáveis	18.3	0,00 €	0,00 €
Fornecedores	18.3	0,00 €	3 863,77 €
Estado e outros entes públicos	18.4	5 621,37 €	15 360,84 €
Outras contas a pagar	18.3	34 597,51 €	39 219,91 €
Diferimentos	23.1	0,00 €	0,00 €
Total Passivo		40 218,88 €	58 444,52 €
Total Património Líquido e Passivo		148 650,77 €	111 430,41 €

Demonstração de Resultados por Natureza

Rubricas	Notas	Datas	
		2025	2024
Prestação de Serviços e concessões	13	17 625,00 €	28 022,51 €
Transferências e subsídios correntes obtidos	23.4	736 555,89 €	692 124,22 €
Fornecimentos e serviços externos	23.2	-439 227,89 €	-450 438,39 €
Gastos com pessoal	19	-263 853,46 €	-233 981,14 €
Transferências e subsídios concedidos		0,00 €	0,00 €
Prestações sociais		0,00 €	0,00 €
Outros rendimentos	23.5	6 055,15 €	0,00 €
Outros gastos	23.5	-242,77 €	-159,76 €
Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento		56 911,92 €	35 567,44 €
Gastos/reversões de depreciação e amortização	3/5	-1 465,92 €	-122,17 €
Resultado operacional (antes de resultados financeiros)		55 446,00 €	35 445,27 €
Resultado antes de impostos		55 446,00 €	35 445,27 €
Imposto Sobre o Rendimento	23	0,00 €	0,00 €
Resultado líquido do período		55 446,00 €	35 445,27 €

P
 aut.
 J.



Fluxos de Caixa

Rubricas	Datas	
	2025	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Recebimentos de clientes	25 394,19 €	23 022,51 €
Recebimentos de transferências e subsídios correntes	701 896,88 €	762 313,91 €
Pagamentos a fornecedores	-443 091,66 €	-521 015,59 €
Pagamentos ao pessoal	-263 853,46 €	-242 223,22 €
Pagamentos de transferências e subsídios	0,00 €	0,00 €
Caixa gerada pelas operações	20 345,95 €	22 097,61 €
Outros recebimentos/pagamentos	-9 190,90 €	-159,76 €
Fluxos de caixa das atividades operacionais (a)	11 155,05 €	21 937,85 €
Fluxos de caixa das atividades de investimento		
Pagamentos respeitantes a:		
Pagamentos - Ativos Fixos Tangíveis	0,00 €	-5 010,42 €
Pagamentos - Ativos intangíveis	0,00 €	0,00 €
Pagamentos - Investimentos financeiros	0,00 €	0,00 €
Pagamentos - Outros Ativos	0,00 €	0,00 €
Recebimentos provenientes de:		
Recebimentos - Investimentos financeiros	0,00 €	0,00 €
Recebimentos - Subsídios de Investimento	0,00 €	0,00 €
Fluxos de caixa das atividades de investimento (b)	0,00 €	-5 010,42 €
Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
Recebimentos provenientes de:		
Pagamentos respeitantes a:		
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (c)	0,00 €	0,00 €
Variação de caixa e seus equivalentes (a+b+c)	11 155,05 €	16 927,43 €
Efeito das diferenças de câmbio		
Caixa e seus equivalentes de caixa no início do período	94 824,75 €	77 897,32 €
Caixa e seus equivalentes de caixa no fim do período	105 979,80 €	94 824,75 €
CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDOS DA GERÊNCIA		
Caixa e seus equivalentes de caixa no início do período	94 824,75 €	77 897,32 €
Saldo da gerência anterior (SGA)	0,00 €	0,00 €
SGA De execução orçamental	94 824,75 €	77 897,32 €
SGA De operações de tesouraria	0,00 €	0,00 €
Caixa e seus equivalentes de caixa no fim do período	105 979,80 €	94 824,75 €
Saldo para a gerência seguinte (SGS)	105 979,80 €	94 824,75 €
SGS De execução orçamental	103 782,74 €	0,00 €
SGS De operações de tesouraria	2 197,06 €	0,00 €

n.u.


Demonstração das alterações ao Património Líquido

Ano de 2025

2025

Designação	Património Líquido, aferido aos detentores do Património Líquido da entidade, que controla										Interesses que não controlam	Total do património líquido
	Património	Acções (quotas) participadas	Outros instrumentos de capital	Prémios de emissão	Reservas	Resultados transitados	Ajustamentos em ativos financeiros	Excedentes de reavaliação	Outros var. no património líquido	Resultado líquido do período		
Posição no início do período (1)	24.100,00 €				2.900,00 €	-11.457,28 €				35.446,27 €	52.985,87 €	52.985,87 €
ALTERAÇÕES NO PERÍODO (2)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Primação de novo investimento												
Atribuição de participações controladas												
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras												
Realização do excedente de reavaliação de respetivas participações												
Transferências e subscrições de capital												
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido												
Constituição de uma sociedade												
Resultado líquido do período (3)										55.446,00 €	55.446,00 €	55.446,00 €
RESULTADO INTEGRAL (4)=(2)+(3)										55.446,00 €	55.446,00 €	55.446,00 €
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO (5)												
Realização de capital/património líquido para cobertura de perdas												
Outras operações					0,00 €	-35.445,27 €				-35.445,27 €	0,00 €	0,00 €
Substituição de prémios de emissão												
POSICÃO NO FIM DO PERÍODO (6)=(1)+(2)+(3)+(5)	24.100,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2.900,00 €	23.985,87 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	55.446,00 €	108.431,87 €	108.431,87 €

Mul.







**INVEST
MADEIRA**

Internacionalização e Investimento

Agência para a Internacionalização e Investimento

n.u.
G.J.
[Signature]
L
[Signature]

C - ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Identificação da entidade, período de relato e referencial contabilístico

A Direção entende que estas demonstrações financeiras, apresentadas em euros, refletem de forma verdadeira e apropriada as operações da Entidade, bem como a sua posição e desempenho financeiros e fluxos de caixa.

Identificação da Entidade

Designação da Entidade:

INVEST-MADEIRA – Agência para a Internacionalização e Investimento

Sede:

RUA IMPERATRIZ DONA AMELIA GALERIAS DO SAVOY FRAÇÃO H 1-B, 9000-018
FUNCHAL

Natureza da Atividade:

94995 - OUTRAS ACTIVIDADES ASSOCIATIVAS, N. E.

REFERENCIAL CONTABILÍSTICO

As Demonstrações Financeiras são apresentadas de acordo com o referencial contabilístico Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC - AP), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 195/2015, de 11 de setembro. As demonstrações financeiras foram preparadas de forma a proporcionar uma imagem verdadeira e apropriada da sua posição financeira, alterações à posição financeira, a sua performance financeira e os seus fluxos de caixa. Não existiram, no decorrer do exercício quaisquer casos excecionais que implicassem diretamente a derrogação de qualquer disposição prevista no SNC - AP, que tenham produzido efeitos materialmente relevantes e que pudessem pôr em causa a imagem verdadeira e apropriada das demonstrações financeiras.

- **COMPARABILIDADE**

As quantias relativas ao período económico anterior, findo em 31 de dezembro de 2025, incluídas nas presentes demonstrações financeiras não são comparáveis, pois a INVEST MADEIRA regeu-se pelas disposições do SNC e respetiva NCRF-ESNL até 30 de junho de 2025 e foi reclassificada de acordo com o referencial contabilístico Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC - AP), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 195/2015, de 11 de setembro.

- **CONSISTÊNCIA DE APRESENTAÇÃO**

A apresentação e classificação de itens nas demonstrações financeiras é mantida de um período para o período seguinte, a menos que:

- Outra apresentação ou classificação seja, mais apropriada tendo em atenção os critérios para a seleção e aplicação de políticas contabilísticas da NCP 2;
- Uma outra NCP exija uma alteração na apresentação.

- **COMPENSAÇÃO**

Os ativos e os passivos e os rendimentos e os gastos não são compensados, exceto se for exigido ou permitido por uma NCP, como segue:

Handwritten notes:
- A circled signature at the top right.
- A checkmark below it.
- A circled signature below that.
- A large 'L' below that.
- A signature at the bottom right.

- Os ganhos e perdas na alienação de ativos não correntes, são relatados na demonstração dos resultados deduzindo ao produto da alienação a quantia escriturada do ativo (Gasto das depreciações) e as respetivas despesas de venda, se existirem.

2. Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros

Principais Políticas Contabilísticas Adotadas

Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos registos contabilísticos, de acordo com as Normas de Contabilidade Pública.

Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações e das perdas por imparidade acumuladas. Estes ativos só são reconhecidos se for provável que deles advenham benefícios económicos futuros para a Entidade, sejam controláveis pela Entidade e se possa medir razoavelmente o seu valor.

Os ativos intangíveis com vida útil indefinida são ser amortizados num período máximo de 10 anos. A vida útil de um ativo intangível é revista a cada período para determinar se os acontecimentos e circunstâncias continuam a apoiar uma avaliação de vida útil indefinida para esse ativo.

Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, sendo que os imóveis estão registados ao custo considerado nos termos definidos na NCP 5.

As depreciações são efetuadas pelo método das quotas constantes a partir da data de início de utilização dos bens e a taxas calculadas para que o valor do imobilizado seja depreciado durante a sua vida útil estimada.

As taxas utilizadas correspondem às taxas máximas estabelecidas no Decreto-Lei nº 192/2015, de 11 de setembro.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada:

	Anos de vida útil
Edifícios e outras construções	5 - 20
Equipamento básico	4 - 8
Equipamento de transporte	3 - 7
Ferramentas e utensílios	3 - 7
Equipamento administrativo	2 - 10
Outros ativos fixos tangíveis	1 - 4

Ativos e passivos financeiros

Nesta categoria incluem-se, conseqüentemente, os seguintes ativos e passivos financeiros:

a) Clientes e outras dívidas de terceiros

Os saldos de clientes e de outras dívidas de terceiros são registados ao custo histórico deduzido de eventuais perdas por imparidade. Usualmente, o custo histórico destes ativos financeiros não difere do seu valor nominal.

b) Caixa e depósitos bancários

Os montantes incluídos na rubrica de "Caixa e depósitos bancários" correspondem aos valores de caixa, depósitos bancários vencíveis a menos de três meses e para os quais o risco de alteração de valor é insignificante.

c) Fornecedores e outras dívidas a terceiros

Os saldos de fornecedores e de outras dívidas a terceiros são registados ao custo amortizado. Usualmente, o custo amortizado destes passivos financeiros não difere do seu valor nominal.

d) Rendimentos

Os rendimentos decorrentes da prestação de serviços e dos subsídios à exploração são reconhecidos na Demonstração de Resultados, com referência à data da prestação de serviços e, à data do Balanço, são reconhecidos líquidos de impostos, de descontos e de outros custos inerentes à sua concretização, pelo justo valor do montante recebido ou a receber.

e) Acréscimos e Diferimentos

Os rendimentos recebidos e os gastos pagos antecipadamente são registados por contrapartida das rubricas de Diferimentos do Passivo e do Ativo, respetivamente.

f) Subsídios e Transferências

Os subsídios e transferências obtidas são reconhecidos ao seu justo valor, quando existe uma garantia suficiente de que venham a ser recebido e de que a associação cumpre com todos os requisitos para o receber.

Os subsídios à exploração e transferências correntes destinam-se à cobertura de gastos, incorridos e registados no período, pelo que são reconhecidos em resultados à medida que os gastos são incorridos, independentemente do momento de recebimento.

Benefícios dos empregados

Os benefícios de empregados de curto prazo incluem salários, ordenados, subsídio de alimentação, subsídio de férias e de Natal e quaisquer outras retribuições adicionais que decorram da aplicação legal.

n.w
J.
P.
L.
JK



Todo o pessoal ao serviço da INVEST MADEIRA, foi remunerado de acordo com as suas categorias/funções durante o exercício. As obrigações decorrentes dos benefícios de curto prazo são reconhecidas como gastos do período em que os serviços são prestados, numa base não descontada por contrapartida do reconhecimento de um passivo que se extingue com o pagamento respetivo.

Acontecimentos subsequentes

Os acontecimentos após a data do balanço que proporcionem informação adicional sobre condições que existiam à data do balanço estão refletidos nas demonstrações financeiras.

Os eventos após a data do balanço que proporcionem informação sobre condições que ocorram após a data do balanço estão divulgados nas demonstrações financeiras, se forem considerados materiais.

Saldo de caixa e seus equivalentes

Os montantes incluídos na rubrica de caixa e seus equivalentes correspondem aos valores em caixa, depósitos à ordem e a prazo e a outras aplicações de tesouraria, vencíveis a menos de 3 meses, e que possam ser imediatamente mobilizáveis com risco insignificante de alteração de valor.

3. Ativos intangíveis

Durante os exercícios de 2025 e 2024, não ocorreram movimentos nos ativos intangíveis, bem como nas respetivas depreciações acumuladas e perdas por imparidade acumuladas.

4. Acordos de concessão de serviços: Concedente

Não Aplicável.

n.w.
f.

L
ff



5. Ativos fixos tangíveis

Durante os exercícios de 2025 e 2024, o movimento ocorrido na quantia escriturada dos ativos fixos tangíveis, bem como nas respetivas depreciações acumuladas e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:

ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	Início do Período				Final do Período			
	Quantia bruta	Depreciações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Escriturada	Quantia bruta	Depreciações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Escriturada
	[2]	[3]	[4]	[5]=[2]-[3]-[4]	[6]	[7]	[8]	[9]=[6]-[7]-[8]
Outros ativos fixos tangíveis								
Terrenos e recursos naturais								
Edifícios e outras construções	0,00 €	0,00 €		0,00 €	0,00 €	0,00 €		0,00 €
Equipamento básico	0,00 €	0,00 €		0,00 €	0,00 €	0,00 €		0,00 €
Equipamento de transporte	0,00 €	0,00 €						
Equipamento administrativo	5 010,42 €	122,17 €		4 888,25 €	5 010,42 €	1 588,09 €		3 422,33 €
Equipamentos biológicos								
Outros	0,00 €	0,00 €		0,00 €	0,00 €	0,00 €		0,00 €
Ativos fixos tangíveis em curso								
	5 010,42 €	122,17 €	0,00 €	4 888,25 €	5 010,42 €	1 588,09 €		3 422,33 €

5.1. Ativos Fixos Tangíveis desagregação das Adições

Durante o exercício de 2025 não ocorreram aumentos na rubrica de Ativos Fixos Tangíveis.

Os ativos fixos tangíveis são depreciados de acordo com método das quotas constantes a partir da data de início de utilização dos bens e as taxas calculadas para que o valor do imobilizado seja depreciado durante a sua vida útil estimada.

6. Locações

Não aplicável.

7. Custos de empréstimos obtidos

Não aplicável.

8. Propriedades de investimento

Não aplicável.



9. Imparidade de ativos

Não aplicável.

10. Inventários

Não aplicável.

11. Agricultura

Não aplicável.

12. Contratos de construção

Não aplicável.

13. Rendimentos de transações com Contraprestação

Em 2025, os rendimentos provenientes de transações com contraprestação (NCP 13), englobam os rendimentos da rubrica de prestação de serviços provenientes das participações de Feiras no montante global de € 17 625,00.

14. Rendimento de transações sem contraprestação

Em 2025, os rendimentos provenientes de transações com contraprestação (NCP 14) totalizaram € 736.555,89, de acordo com o seguinte quadro:

Rendimentos de transações sem Contraprestação		
Rendimentos de transações sem contraprestação	2025	2024
Transferências sem condição	736 555,89 €	692 124,22 €
Subsídio com condição	0,00 €	0,00 €
Total	736 555,89 €	692 124,22 €

As transferências sem condição, correspondem aos recebimentos de transferências do Governo Regional da Madeira ao longo do ano.

Handwritten notes:
D. U.
J.
P.
L.
R.



15. Provisões. Passivos contingentes e ativos contingentes

Não aplicável.

16. Efeitos de alterações em taxas de câmbio

A 31 de dezembro de 2025, não existem saldos em moeda estrangeira.

17. Acontecimentos após a data de relato

Após encerramento do exercício não ocorreram eventos específicos na INVEST MADEIRA, materialmente relevantes, que afetem a situação patrimonial e o equilíbrio financeiro, e que, consequentemente, devam ser objeto de referência.

18. Instrumentos financeiros

18.1 Clientes e outros créditos a receber

Em 2025 os créditos a receber da INVEST MADEIRA, apresentavam a seguinte composição:

Clientes e outros créditos a receber	2025	2024
Devedores por transferências e subsídio reembolsáveis	0,00 €	0,00 €
Clientes, Contribuintes e utentes	4 000,00 €	7 500,00 €
Outras Contas a Receber	34 459,01 €	120,03 €
Total	38 459,01 €	7 620,03 €

O valor a receber de € 38.459,01 decompõe-se da seguinte forma:

- O montante de € 4.000,00 a receber de Clientes, Contribuintes e Utentes refere-se a valores por receber das Feiras.
- O montante de € 34.459,01 está associado a conta de fornecedores devedora no montante de € 50,00 e a especialização do valor de €

34.409,01 que irá ser recebido através do contrato programa de 2026 para pagamento de férias e subsídio de férias que irá ser pago em 2026.

18.2 Fornecedores e outros contas a pagar

As rubricas de "Fornecedores" e de "Outros contas a pagar" apresentavam a seguinte composição:

Fornecedores e Outras Contas a Pagar	2025	2024
Credores por transferências e subsídio não reembolsáveis	0,00 €	0,00 €
Fornecedores	0,00 €	3 863,77 €
Outras contas a pagar	34 597,51 €	39 219,91 €
Acréscimo de Férias e Subsídio de Férias	34 409,01 €	29 237,32 €
Outros Acréscimos de Gastos	188,50 €	9 925,14 €
Outros Credores	0,00 €	57,45 €
Total	34 597,51 €	43 083,68 €

18.3 Estado e outros entes públicos

Em 2025 as rubricas de "Estado e outros entes públicos" apresentavam a seguinte composição:

	2025		2024	
	Saldo devedor	Saldo credor	Saldo devedor	Saldo credor
IRC Imposto Corrente	0,00	0,00	0,00	0,00
IRS dependente	0,00	2 350,00	0,00	7 693,00
IRS independente	0,00	0,00	0,00	400,00
IRS predias	0,00	2 197,66	0,00	2 150,60
Segurança Social/CGA	0,00	1 073,71	0,00	5 117,24
Total	0,00	5 621,37	0,00	15 360,84

19. Benefícios dos empregados

A rubrica de "Gastos com o pessoal" Em 2025 é detalhada conforme se segue:
O número de funcionários reportado a 31/12/2025 foi de 4.

Rubrica	2025	2024
Gasto com o Pessoal		
Remunerações do Pessoal	215 255,94	184 298,64
Encargos sobre remunerações	46 260,03	41 399,98
Outros Gastos com o Pessoal	2 337,49	8 282,52
Valor da obrigação no final do período	263 853,46	233 981,14

20. Divulgações de partes relacionadas

Não aplicável.

21. Relato por segmentos

Não aplicável.

22. Interesses em outras entidades

Não existem registos a observar em relação a acordos conjuntos que impliquem direitos sobre os ativos e obrigações pelos passivos.

23. Notas e Outras divulgações

23.1 Diferimentos

Em 2025 as rubricas do ativo corrente "Diferimentos" apresentavam a seguinte composição:

	2025	2024
Gastos a reconhecer	789,63	3 847,38
Outros	789,63	3 847,38

23.2 Património Líquido

No decurso do exercício 2025, o Património Líquido apresentou o seguinte movimento:

Rubrica	Si	Var.+	Var.-	Sf
Património/Capital	26 100,00			26 100,00
Reservas	2 900,00		0,00	2 900,00
Resultados Transitados	-11 459,38	35 445,27	0,00	23 985,89
Outras Variações no Património Líquido	0,00		0,00	0,00
Resultado Líquido do Período	35 445,27	55 446,00	35 445,27	55 446,00
Total	52 985,89	90 891,27	35 445,27	108 431,89

anul
f.


23.3 Fornecimentos e serviços externos

A rubrica de "Fornecimentos e serviços externos", em 2025, está detalhada conforme se segue:

Descrição	2025	2024
Subcontratos	6079,42	0,00
Serviços Especializados	61 815,95	60 087,02
Trabalhos Especializados	57 423,66	9 406,51
Publicidade, comunicação e imagem	4 392,00	32 322,01
Honorários	0,00	18 316,00
Comissões	0,29	2,33
Outros	0,00	40,17
Materiais	8 098,47	1 315,92
Peças, Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido	0,00	591,79
Livros e Documentação Técnica	0,00	213,82
Material de Escritório	829,88	510,31
Artigos para Oferta e de publicidade e divulgação	7 268,59	0,00
Energia e Fluidos	1 701,37	1 814,85
Electricidade	1 526,87	1 600,23
Água	174,50	214,62
Deslocações, estadas e transportes	43 989,06	1 631,74
Deslocações e estadas	43 519,01	1 631,74
Transporte de Pessoal	470,05	0,00
Serviços Diversos	109 922,90	103 813,18
Rendas e Aluguers	106 241,64	103 229,02
Comunicação	660,04	403,90
Limpeza, higiene e conforto	3 021,22	180,26
Outros Serviços	207 620,72	281 775,68
Outros	207 620,72	281 775,68
Total	439 227,89	450 438,39

23.4 Transferências e Subsídios correntes obtidos

A evolução das transferências e subsídios obtidos no biénio 2024/2025 registou um aumento de 6,4% de acordo com o seguinte quadro:

Transferências e subsídios correntes obtidos	2025	2024	Variação (%)
	736 555,89 €	692 124,22 €	6,4%

O montante relativo a 2025 respeita sobretudo às transferências provenientes do Governo Regional da Madeira que foram consideradas como rendimento do exercício.

23.5 Outros Rendimentos e Gastos

A decomposição da rubrica de "Outros rendimentos e Gastos", em 2025, apresentava-se conforme se segue:

Descrição	2025	2024
Outros gastos e perdas		
Impostos	0,00	51,00
Taxa	0,00	51,00
Outros	242,77	108,76
Outros não especificados	242,77	108,76
Total	242,77	159,76
Outros rendimentos e ganhos		
Rendimentos Suplementares	1 000,00	0,00
Outros rendimentos suplementares	1 000,00	0,00
Outros	5 055,15	0,00
Correções relativas a períodos anteriores	2 285,96	0,00
Outros não especificados	2 769,19	0,00
Total	6 055,15	0,00

Na rubrica de Outros gastos e perdas incluem impostos e taxas do exercício corrente e correções relativas a exercícios anteriores.

23.6 Divulgações exigidas por Diplomas Legais

De acordo com o âmbito da NCP 27, "a contabilidade de gestão destina -se a produzir informação relevante e analítica sobre custos, e sempre que se justifique, sobre rendimentos e resultados, para satisfazer uma variedade de necessidades de informação dos gestores e dirigentes públicos na tomada de decisões".

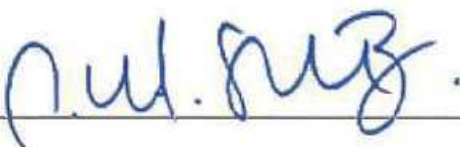
Face às atividades desenvolvidas pela INVEST MADEIRA, não existe de momento, necessidade de implementação da contabilidade de gestão.

Em cumprimento do art.º 2º do Decreto-Lei n.º 534 e do art.º 21º, n.º 1, do Decreto-Lei n.º 411/91, declaramos que a empresa apresenta uma situação regularizada perante a Segurança Social e perante o Setor Público Estatal.

Informamos que o Revisor Oficial de Contas Luís Miguel Mota de Freitas prestou serviços no âmbito da revisão legal de contas da Entidade e de fiscal único, ascendendo os seus honorários a 5.000,00 Euros mais IVA.

Funchal, 31 de março de 2026

O Contabilista certificado n.º 81367




(Roberto Barros)

Direção



(José Manuel de Sousa Rodrigues)



(Carlos Perdigão Santos)



(Gonçalo Nuno Pimenta Camacho)



(José Martinho Gouveia Rodrigues)



(Manuel Ricardo Faísca Figueira)



**INVEST
MADEIRA**

Internacionalização e Investimento

Agência para a Internacionalização e Investimento

nul
J.
[Signature]
L
A

D – DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS





**Invest
MADEIRA**
Internacionalização e Investimento
NIF: 517196433

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA

SNC-AP

DEZEMBRO 2025

CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTAL: E 451030100

CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTAL	PREVISÕES CORRIGIDAS	PREVISÕES POR LIQUIDAR	RECEITAS POR COBRAR DE PERÍODOS ANTERIORES	RECEITAS LIQUIDADAS	LIQUIDAÇÕES ANULADAS	RECEITAS COBRADAS BRUTAS	REEMBOLSOS RESTITUIÇÕES		RECEITAS COBRADAS LÍQUIDAS		RECEITAS POR COBRAR NO FINAL DO PERÍODO				LIQUIDAÇÕES DE PERÍODOS FUTUROS			
							EMITIDOS	PAGOS	PERÍODOS ANTERIORES	PERÍODO CORRENTE	TOTAL	(N+1)	(N+2)	(N+3)	(N+4)	PERÍODOS SEQUENTES		
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)*	(12)*	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	
RECEITA CORRENTE																		
451030100																		
042006.317.0604021100.258	264.735,00	6,00	0,00	264.735,00	0,00	264.735,00	0,00	0,00	0,00	264.735,00	264.735,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
042006.387.0604021200.258	437.253,00	-658,88	500,00	437.411,88	0,00	437.911,88	0,00	0,00	500,00	437.411,88	437.911,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
042006.387.0604030000.258	250,00	0,00	0,00	250,00	0,00	250,00	0,00	0,00	0,00	250,00	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
042006.513.0601010170.258	250,00	0,00	0,00	250,00	0,00	250,00	0,00	0,00	0,00	250,00	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
042006.513.0601010170.258	250,00	0,00	0,00	250,00	0,00	250,00	0,00	0,00	0,00	250,00	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
042006.513.0702980370.258	21.625,00	-3.500,00	7.500,00	17.625,00	0,00	21.625,00	0,00	0,00	5.500,00	16.125,00	21.625,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
042006.513.0802029900.258	2.769,00	-0,19	0,00	2.768,19	0,00	2.768,19	0,00	0,00	0,00	2.768,19	2.768,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	727.132,00	-4.159,07	8.000,00	723.291,07	0,00	727.291,07	0,00	0,00	6.000,00	721.291,07	727.291,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
RECEITA DE CAPITAL																		
451030100																		
042006.387.1904021000.258	159,00	159,00	0,00	0,00	0,00	6,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
042006.522.1601030170.258	85.064,00	11,91	0,00	85.052,09	0,00	85.052,09	0,00	0,00	0,00	85.052,09	85.052,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	85.223,00	170,91	0,00	85.052,09	0,00	85.052,09	0,00	0,00	0,00	85.052,09	85.052,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTAL	812.355,00	-3.988,16	8.000,00	806.343,16	0,00	812.345,16	0,00	0,00	6.000,00	806.343,16	812.343,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

LEGENDA: (11)=(9)+(10); (12)=(3)+(4)+(5)+(6)+(7)

DOCUMENTO PROCESSADO POR COMPUTADOR - APLICACAO INFORMATICA SNG
ELIAS MANUEL SOARES MEDeiros



Demonstrações Orçamentais

Demonstração do desempenho orçamental

Em Anexo.

Demonstração de execução orçamental da receita

Em Anexo.

Demonstração de execução orçamental da despesa

Em Anexo.

R. U.
J.

L



Encl.
J.
AF

E – ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

RUBRICAS (1)	TIPO (2)	RECEITA				PREVISÕES CORRIGIDAS (7)=(3)+(4)-(5)+(6)	OBSERVAÇÕES (8)
		PREVISÕES INICIAIS (3)	ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS				
			INSCRIÇÕES/REFORÇOS (4)	DIMINUIÇÕES/ANULAÇÕES (5)	CRÉDITOS ESPECIAIS (6)		
R5 - Transferências e subsídios correntes	P/M	702 747,00	9 086,00	9 095,00	0,00	702 738,00	
R5.1 - Transferências correntes	P/M	702 747,00	9 086,00	9 095,00	0,00	702 738,00	
R5.1.1 - Administrações Públicas	P/M	702 247,00	9 086,00	9 095,00	0,00	702 238,00	
R5.1.1.4 - Administração Regional	P/M	702 247,00	9 086,00	9 095,00	0,00	702 238,00	
R5.1.3 - Outras	N/A	500,00	0,00	0,00	0,00	500,00	
R6 - Venda de bens e serviços	P/M	15 000,00	750,00	0,00	5 875,00	21 625,00	
R7 - Outras receitas correntes	P	0,00	2 769,00	0,00	0,00	2 769,00	
R9 - Transferências e subsídios de capital	P/M	150,00	9,00	0,00	0,00	159,00	
R9.1 - Transferências de capital	P/M	150,00	9,00	0,00	0,00	159,00	
R9.1.1 - Administrações Públicas	P/M	150,00	9,00	0,00	0,00	159,00	
R9.1.1.4 - Administração Regional	P/M	150,00	9,00	0,00	0,00	159,00	
R14 - Saldo da gestão anterior - operações orçamentais	P/M	0,00	0,00	0,00	85 064,00	85 064,00	
		717 897,00	12 614,00	9 095,00	90 939,00	812 355,00	

L 9 J.

MODIFICAÇÕES ORÇAMENTAIS DA DESPESA

Antes apuramentos

EXERCÍCIO

2025

RUBRICAS (1)	TIPO (2)	DESPESA					OBSERVAÇÕES (8)
		DOTAÇÕES INICIAIS (3)	ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS			DOTAÇÕES CORRIGIDAS (7)=(3)+(4)-(5)+(6)	
			INSCRIÇÕES/REFORÇOS (4)	DIMINUIÇÕES/ANULAÇÕES (5)	CRÉDITOS ESPECIAIS (6)		
D1 - Despesas com o pessoal	P/M	255 649,00	13 510,00	4 424,00	63 554,00	328 289,00	
D1.1 - Remunerações Certas e Permanentes	P/M	201 797,00	6 481,00	2 774,00	46 919,00	254 423,00	
D1.2 - Abonos Variáveis ou Eventuais	P/M	7 202,00	1 650,00	0,00	2 836,00	11 488,00	
D1.3 - Segurança Social	P/M	46 650,00	5 379,00	1 650,00	11 999,00	62 378,00	
D2 - Aquisição de bens e serviços	P/M	462 098,00	56 048,00	65 143,00	30 904,00	483 907,00	
D6 - Aquisição de bens de capital	P/M	150,00	9,00	0,00	0,00	159,00	
		717 897,00	69 567,00	69 567,00	94 458,00	812 365,00	

CÓDIGO - DESIGNAÇÃO	SALDO INICIAL	RECEBIMENTOS	PAGAMENTOS	SALDO FINAL
07.1.1 / 07.2.1 - Recebimentos / pagamentos por intermediação de fundos	0,00	0,00	0,00	0,00
07.1.2.1.1 / 07.2.2.1.1 - Autarquias Locais	0,00	0,00	0,00	0,00
07.1.2.1.2 / 07.2.2.1.2 - Entidade Contabilística Estado	0,00	0,00	0,00	0,00
07.1.2.1.3 / 07.2.2.1.3 - Região Autónoma Açores	0,00	0,00	0,00	0,00
07.1.2.1.4 / 07.2.2.1.4 - Região Autónoma Madeira	0,00	0,00	0,00	0,00
07.1.2.1.5 / 07.2.2.1.5 - Outras entidades beneficiárias	0,00	0,00	0,00	0,00
07.1.2.2 / 07.2.2.2 - Recolta não Fiscal	0,00	0,00	0,00	0,00
07.1.3 / 07.2.3 - Constituição e reforço/devolução de cauções e garantias	0,00	0,00	0,00	0,00
07.1.4 / 07.2.4 - Cobrança/Entrega de recursos próprios europeus	0,00	0,00	0,00	0,00
07.1.5 / 07.2.5 - Recepção/receltas de receltas próprias - duplo cabimento	0,00	0,00	0,00	0,00
07.1.6 / 07.2.6 - Retenções - Transição para o SNC-AP	0,00	0,00	0,00	0,00
07.1.9 / 07.2.9 - Outras receltas/despesas de operações tesouraria	0,00	0,00	-2 197,06	2 197,06
07.2.8- Conversão de operações de tesouraria em receita orçamental	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	-2 197,06	2 197,06

TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS RECEBIDOS

TIPO DE RECEITA	DISPOSIÇÕES LEGAIS (1)	FINALIDADE (2)	ENTIDADE FINANCIADORA (3)	RECETA PREVISTA (4)	RECETA RECEBIDA (5)	RECETA PREVISTA E NÃO RECEBIDA (6)	DEVOLUÇÕES NO PERÍODO (7)	NOTAS (8)
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES								
060101 - Publicas.				250,00	0,00	250,00	0,00	
060402 - Região Autónoma da Madeira			MPE-MADEIRA PARQUES EMPRESARIAIS, SOC. GESTORA, S.A.					
060402 - Região Autónoma da Madeira			SECRETARIA REGIONAL DA ECONOMIA	70 838,68	70 838,68	0,00	0,00	
060403 - Serviços e Fundos Autónomos			SECRETARIA REGIONAL FINANÇAS	631 707,19	631 707,19	0,00	0,00	
060701 - Instituições sf fins lucrativos.			INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EMPRESARIAL DA RAM	250,00	250,00	0,00	0,00	
TOTAL TRANSFERÊNCIAS CORRENTES			ACIF - Associação Comercial e Industrial do Funchal	250,00	0,00	250,00	0,00	
				702 896,68	702 896,68	500,00	0,00	
SUBSÍDIOS								
060202 - Subsidio de mobilidade			CIT - Correios de Portugal, S.A.	2 789,19	2 789,19	0,00	0,00	
TOTAL SUBSÍDIOS				2 789,19	2 789,19	0,00	0,00	
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL								
TOTAL TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL				0,00	0,00	0,00	0,00	





MAPA DE PAGAMENTOS EM ATRASO

EXERCÍCIO DE 2025/01/01 A 2025/12/31

PERÍODO: DEZEMBRO

VALORES ACUMULADOS EM EUROS

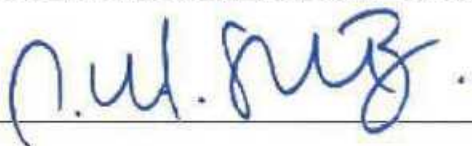
CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA	DESCRIÇÃO	STOCK INICIAL DO PERÍODO			STOCK FINAL DO PERÍODO			PAGAMENTOS EFECTUADOS
		PASSIVO	CONTAS A PAGAR	PAGAMENTOS EM ATRASO	PASSIVO	CONTAS A PAGAR	PAGAMENTOS EM ATRASO	
	Despesas correntes	91 180,85	91 180,85	2 500,60	5 741,95	5 741,95	714 302,37	708 580,42
01	Despesas com pessoal	74 049,53	74 049,53		5 741,95	5 741,95	265 711,71	259 989,76
0101	Remunerações correntes e permanentes:	54 525,75	54 525,75	-0,01	3 423,71	3 423,71	204 216,27	200 792,56
0102	Abonos variáveis ou eventuais						9 208,09	9 208,09
0103	Segurança Social das quais:	19 523,78	19 523,78	0,01	2 318,24	2 318,24	52 287,35	49 989,11
010301, 010302	Encargos com saúde							
010301 AO 00	Contribuições de entidade patronal para a ADSE							
residual de 010301, 010302	Outros							
010305	Contribuições de segurança social	19 523,78	19 523,78	0,01	2 318,24	2 318,24	50 014,22	47 695,98
010305 AO 00	CSA	7 650,82	7 650,82	0,01			23 194,52	23 194,52
010305 BO 00	Segurança Social - Regime geral	11 872,96	11 872,96		2 318,24	2 318,24	26 819,70	24 501,46
010305 CO 00	Outras							
010303, 010304, 010306 a 010310	Outras	17 131,32	17 131,32				2 273,13	2 273,13
02	Aquisição de bens e serviços							
03	Juros e outros encargos							
04	Transferências correntes							
0403 a 0406	Administrações públicas							
0401, 0402, 0407 a 0409	Outras transferências correntes							
05	Subsídios							
06	Outras despesas correntes							
	Despesa de capital:							
07	Aquisição de bens de capital							
08	Transferências de capital							
0803 a 0806	Administrações públicas							
0801, 0802, 0807 a 0809	Outras transferências de capital							
11	Outras despesas de capital							
	TOTAL	91 180,85	91 180,85	2 500,60	5 741,95	5 741,95	714 302,37	708 580,42

Anexos às demonstrações orçamentais

- (1) Alterações orçamentais da receita
Em Anexo.
- (2) Alterações orçamentais da despesa
Em Anexo.
- (3) Operações de tesouraria
Em Anexo.
- (4) Contratação administrativa – Adjudicações por tipo de procedimentos
Em Anexo.
- (5) Transferências e subsídios recebidos
Em Anexo.

Funchal, 31 de março de 2026

O Contabilista certificado n.º 81367



(Roberto Barros)

Direção



(José Manuel de Sousa Rodrigues)



(Carlos Perdigão Santos)



(Gonçalo Nuno Pimenta Camacho)



(José Martinho Gouveia Rodrigues)



(Manuel Ricardo Faisca Figueira)

Paul
J.

L
FF

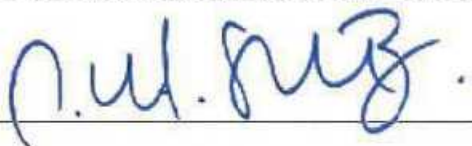
F- NOTAS ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

Anexos às demonstrações orçamentais

- (1) Alterações orçamentais da receita
Em Anexo.
- (2) Alterações orçamentais da despesa
Em Anexo.
- (3) Operações de tesouraria
Em Anexo.
- (4) Contratação administrativa – Adjudicações por tipo de procedimentos
Em Anexo.
- (5) Transferências e subsídios recebidos
Em Anexo.

Funchal, 31 de março de 2026

O Contabilista certificado n.º 81367



(Roberto Barros)

Direção



(José Manuel de Sousa Rodrigues)



(Carlos Perdigo Santos)



(Gonçalo Nuno Pimenta Camacho)



(José Martinho Gouveia Rodrigues)



(Manuel Ricardo Faísca Figueira)

Notas às Demonstrações Orçamentais

As demonstrações orçamentais apresentadas no presente Relatório são referentes ao exercício de 2025, de 01.01.2025 a 31.12.2025, em harmonia com os princípios e demais critérios definidos no Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), instituído pelo Decreto-Lei n.º 192/15, de 11 de setembro, concretamente no que se refere à Norma de Contabilidade Pública 26 (NCP 26) relativa à Contabilidade e Relato Orçamental.

As demonstrações orçamentais são uma representação estruturada da execução e do desempenho orçamental de uma entidade, tendo como objetivo o de proporcionar informação acerca do orçamento inicial, das alterações orçamentais, da execução das despesas e das receitas orçamentadas, dos pagamentos e recebimentos.

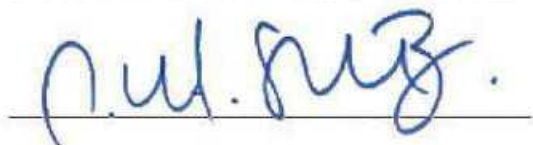
As notas relativas à execução orçamental da despesa e da receita encontram-se plasmadas no Relatório de Gestão nomeadamente no seu ponto 4., incluindo as referências relativas ao saldo de gestão do exercício.

Responsabilidade pelas demonstrações orçamentais (NCP 26)	Pessoa	Cargo
Elaboração	Robina Ferreira	Técnica de Contabilidade
Elaboração	Roberto Barros	Contabilista Certificado
Apresentação	Filipa Ferreira	Diretora Executiva
Apresentação e Aprovação	José Manuel de Sousa Rodrigues	Presidente da Direção
Apresentação e Aprovação	Carlos Perdigão Santos	Vogal da Direção
Apresentação e Aprovação	Gonçalo Nuno Pimenta Camacho	Vogal da Direção
Apresentação e Aprovação	José Martinho Gouveia Rodrigues	Vogal da Direção
Apresentação e Aprovação	Manuel Ricardo Faísca Figueira	Vogal da Direção

Relativamente às modificações orçamentais e ao longo do ano foram efetuados ajustamentos ao orçamento inicial em diversas rubricas da receita e da despesa com o intuito de corrigir algumas dotações em rubricas não previstas ou insuficientemente dotadas.

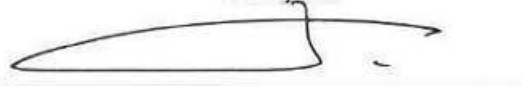
Funchal, 31 de março de 2026

O Contabilista certificado n.º 81367



(Roberto Barros)

Direção



(José Manuel de Sousa Rodrigues)



(Carlos Perdigão Santos)



(Gonçalo Nuno Pimenta Camacho)



(José Martinho Gouveia Rodrigues)



(Manuel Ricardo Faisca Figueira)



**INVEST
MADEIRA**

Internacionalização e Investimento

Agência para a Internacionalização e Investimento

-----PÁGINA DEIXADA EM BRANCO PROPOSITADAMENTE-----

Agência para a Internacionalização e Investimento



Rua Imperatriz Dona Amélia 1B, Savoy Galerias Fração H
9000-018 Funchal



+351291 147 110



investmadeira@madeira.gov.pt



517196433