

List of Signatures

Page 1/1



REDEGJØRELSE ÅPENHETSLOVEN RIMFROST HOLDING AS 2025.pdf

Name	Method	Signed at
Tønseth, Tore Andreas	BANKID	2026-06-19 12:21 GMT+02
Almestad, Anders	BANKID	2026-06-19 14:38 GMT+02
Hopen, Tore	BANKID	2026-06-19 14:26 GMT+02
Hatteland, Stig	BANKID	2026-06-19 10:52 GMT+02
Kjølås, Wenche	BANKID	2026-06-19 12:22 GMT+02
Remøy, Stig Rune	BANKID	2026-06-22 15:37 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 77FD03326EF248A9B80B1473CDFAC3E1



RIMFROST

REDEGJØRELSE ÅPENHETSLOVEN RIMFROST 2025

Versjon	Endringer siden forrige versjon	Dokumenteier	Skrevet av	Gjennomgått av	Godkjent av	Dato godkjent
2025-1	Første versjon 2025	CFO, Rimfrost Holding AS	Head of Sustainability, Rimfrost AS	Styret, Ledelsen i Rimfrost Holding AS	Styret, Rimfrost Holding AS	03.06.2026

1 INTRODUKSJON

Rimfrost Holding AS med datterselskaper, samt Rimfrost Technologies AS, ønsker å bidra positivt til FNs 17 bærekraftsmål gjennom ansvarlig forretningspraksis. Vi erkjenner at vår virksomhet kan påvirke mennesker, både direkte og indirekte, og arbeider derfor systematisk med å identifisere og håndtere faktiske og mulige påvirkninger på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

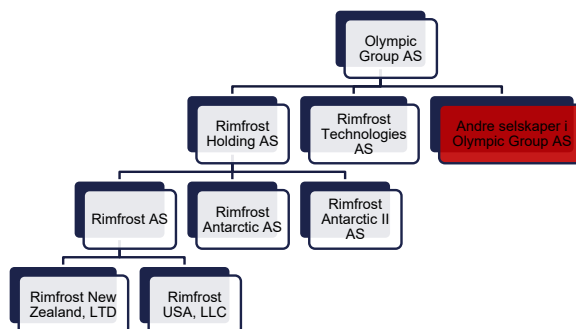
Gjennom dette arbeidet, i tråd med Åpenhetsloven samt OECD retningslinjer, søker Rimfrost å forebygge negative konsekvenser, håndtere risiko på en ansvarlig måte og sikre åpenhet.

Denne redegjørelsen gjelder for 2025 og gir allmennheten innsyn i vårt arbeid med sosial bærekraft i tråd med Åpenhetslovens krav.

2 GENERELT OM SELSKAPET

2.1 VARER OG TJENESTER LEVERT AV SELSKAPET

Rimfrost Holding AS består av selskapene som vist i *Figur 1*. Rimfrost Holding AS er morselskapet til fem selskaper som hvis aktiviteter er knyttet til fangst av antarktisk krill, foredling av antarktisk krill og salg av krill produkter til humant konsum og som dyrefôr (kjæledyr, akvakultur). I tillegg dekker redegjørelsen aktiviteten til Rimfrost Technologies AS, et søsterselskap til Rimfrost Holding AS.



Figur 1: Oversikt over selskapene som inngår i i denne redegjørelsen. Andre selskaper i Olympic Group AS (farget rødt) er omfattet av egen redegjørelse

2.1.1 Rimfrost AS

Rimfrost AS er administrasjonsselskapet. Hovedaktivitetene er salg og markedsføring av produkter foredlet fra antarktisk krill, samt tilstøtende FoU aktiviteter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
77FD03326EF248A9B80B1473CDFAC3E1



RIMFROST

Selskapet har også ansvaret for den landbaserte delen av krillfisket. Dette innebærer overordnet operasjonelt ansvar for fiskefartøy, ansvar for ansettelse på fiskefartøy, overordnet ansvar for produksjon av alle krill produkter og ansvar for produktkvalitet. Selskapet administrerer transport og lagring av varer til ulike slutt- eller mellomlagre.

2.1.2 Rimfrost Technologies AS

Rimfrost Technologies AS eier og forvalter Rimfrosts patenter og varemerker.

2.1.3 Rimfrost Antarctic AS

Rimfrost Antarctic AS vil ha som hovedaktivitet å fiske antarktisk krill samt foredle antarktisk krill om bord i fartøyet til ulike fett og proteinholdige produkter til humant konsum eller dyrefôr (kjæledyr, akvakultur).

Selskapet eier en av konsernets to konsesjoner for krillfiske i Antarktis.

Det har ikke vært fangst av krill eller produksjon av krill produkter i Rimfrost Antarctic i 2025.

2.1.4 Rimfrost Antarctic II AS

Rimfrost Antarctic II eier Rimfrost konsernets andre konsesjon for krillfiske i Antarktis. Rimfrost Antarctic II har p.t ikke drift.

2.1.5 Rimfrost New Zealand LTD

Rimfrost New Zealand har som hovedaktivitet å produsere krillolje og krill proteinpulver til humant konsum eller dyrefôr. Selskapet er også ansvarlig for transport og lagring av varer.

2.1.6 Rimfrost USA, LLC

Rimfrost USA, LLC har p.t ikke drift.

2.2 BRANSJE OG KONTEKST

I henhold til lovteksten skal aktsomhetsvurderingene utføres regelmessig og stå i forhold til virksomhetens størrelse, virksomhetens art, konteksten virksomheten finner sted innenfor, og alvorlighetsgraden av og sannsynligheten for negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. (Kilde: Åpenhetslovens § 4). Med «virksomhetens art» og «kontekst» menes eksempelvis bransje og hvilke varer og tjenester virksomheten tilbyr, samt på hvilken geografisk lokasjon produksjonen finner sted, herunder hvilke utfordringer og risikoer som finnes der. Vårt arbeid med Åpenhetsloven er tilpasset virksomhetens størrelse (16 ansatte i 2025 (per 31.12.2025)), bransjer, land og vår leverandørkjede. Se Tabell 1

Tabell 1: Oversikt over virksomhetens art og kontekst

Selskap	Bransje	Land	Kjente utfordringer for bransje	Kjente utfordringer for land
Rimfrost AS	Salg, markedsføring, administrasjon, FoU, ledelse, drift	Norge	Ingen større utfordringer knyttet til menneskerettigheter og anstendig arbeid for denne type bransje i Norge	
Rimfrost New Zealand LTD	Kontraktproduksjon av krillolje og krillpulver gjennom videreforedling av krillprodukter	New Zealand	Prosessering av marine produkter anses generelt å være en risikobransje (1). Det benyttes kjemikalier (blant annet etanol) i produksjonen.	Ingen kjente store utfordringer knyttet til menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold i New Zealand (2) (3)





RIMFROST

3 HVORDAN SELSKAPET JOBBER MED SOSIAL BÆREKRAFT, HERUNDER FORPLIKTELSENE ETTER ÅPENHETSLOVEN

Selskapets aktiviteter i 2025 har hovedsakelig vært administrasjon, kontraktproduksjon av krillprodukter, salg, markedsføring av krillprodukter. Selskapet har ikke hatt aktivitet innen fiskeri. Basert på virksomhetens egne aktiviteter og sammensetningen av leverandørkjeden er HMS identifisert som det mest vesentlige temaet knyttet til menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Andre potensielle risikoområder vurderes som mindre fremtredende, men inngår i de samlede aktsomhetsvurderingene

3.1 Forankring

Virksomhetens forpliktelser i henhold til Åpenhetsloven er forankret i styret.

Styret og ledelse har revidert og godkjent selskapets «Responsible business policy». Denne policyen inneholder forventninger til selskapet og dets forbindelser knyttet til samfunnsansvar, herunder menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Videre har styret revidert og godkjent rutiner for gjennomføring av aktsomhetsvurderinger, «Guidelines for social sustainability».

Styret har delegert ansvar for gjennomføring av lovens plikter til virksomhetens ledelse.

3.2 Interne rutiner for kvalifisering av nye leverandører eller forretningspartnere

Som et resultat av arbeidet med Åpenhetsloven har virksomheten etablert rutiner for gjennomføring av aktsomhetsvurderinger og forbedret sine rutiner for kvalifisering av nye leverandører eller forretningspartnere, i tråd med OECDs retningslinjer for aktsomhetsvurderinger (4).

Alle leverandører eller forretningspartnere gjennomgår en kvalifisering basert på

- Type leverandør (forretningspartner eller leverandør)
- Type innkjøp (permanent eller ad hoc)
- Forventet størrelse på innkjøp per år
- Landsrisiko
 - o Norge
 - Omfattet av Åpenhetsloven eller ikke
 - o Utland
 - Menneskerettighetsrisiko (3) (5)
 - Anstendig arbeid risiko (2)
 - Miljørisiko (6)
 - Korrupsjonsrisiko (7)
- Bransjerisiko (8) (1)
- Verdikjederisiko (9)
- Informasjon fra leverandørens nettsider om deres arbeid med menneskerettigheter, HMS, leverandørkjede og bærekraft generelt
- Kjennskap og relasjon til leverandøren

Basert på forhåndsvurderingens risikonivå, gjøres en vurdering om det er behov for mer informasjon gjennom spørreskjema/selverklæring, intervju, tilsyn eller bekreftelse på at leverandøren vil etterleve vår «Responsible business policy» eller tilsvarende. Basert på tilbakemelding justeres risikonivået tilsvarende.

3.3 Ansvarsfordeling

Tabell 2 viser ansvarsfordelingen for gjennomføring av Åpenhetslovens plikter i Rimfrost Holding AS og Rimfrost Technologies AS

Tabell 2: Ansvarsfordeling for gjennomføring av åpenhetslovens plikter i Rimfrost Holding AS





RIMFROST

	Ansvarsbeskrivelse
Styret	Godkjenne redegjørelse, overordnet ansvar for at bedriften oppfyller sine forpliktelser knyttet til Åpenhetsloven
CEO	Revidere redegjørelse, godkjenne policyer og rutiner knyttet til Åpenhetsloven
Ledelse	Delegert ansvar for gjennomføring av pliktene etter Åpenhetsloven
Bærekrafts komité ledet av bærekraftsansvarlig	Delegert ansvar for etablering/oppdatering av rutiner og policyer, samt utarbeidelse av redegjørelse
Ansatte som inngår avtaler med leverandører og forretningspartnere	Praktisk gjennomføring av Åpenhetslovens plikter i henhold til etablerte policyer og rutiner

4 AKTSOMHETSVURDERING AV EGEN VIRKSOMHET

Basert på aktivitetene i 2025 er det ikke identifisert faktiske brudd eller høye risikoer for brudd på menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold i egen virksomhet. Virksomhetens aktiviteter anses samlet å innebære lav iboende risiko, blant annet som følge av virksomhetens art, begrensede omfang og etterlevelse av gjeldende nasjonalt regelverk

4.1 Rimfrost AS og Rimfrost Technologies AS

Rimfrost AS og Rimfrost Technologies AS egen virksomhet anses å ha lav risiko for brudd på menneskerettigheter og anstendig arbeid, se kapittel 2.2 . Selskapet har interne rutiner som etterlever gjeldende norsk regelverk, eksempelvis arbeidsmiljøloven og likestilling- og diskrimineringsloven. Det meste av aktiviteten er knyttet til administrasjon, båtdrift, ledelse, logistikk, prosjektledelse, salg, kvalitetsledelse, markedsføring og administrativt FoU.

4.2 Rimfrost Antarctic AS

Rimfrost Antarctic AS skal ha som hovedaktivitet å fiske krill i Sørishavet. Fartøyet vil seile under norsk flagg og følge alle gjeldene regler for sosial bærekraft (10). Selve fiskeriet påvirker ikke lokalsamfunn i vesentlig grad grunnet den avsidesliggende lokasjonen til fiskeriet. Fiskeriet er ansett som bærekraftig (11) (12) og norske fartøyers fiskeaktivitet forvaltes hovedsakelig av CCAMLR (13) og norske myndigheter. Fiskeriet skal MSC sertifiseres. I den forbindelse avkreves en redegjørelse om barnearbeid og tvangsarbeid til sjøs (14). Virksomheten har rutiner som forhindrer barnearbeid og tvangsarbeid om bord på fartøyene.

4.3 Rimfrost New Zealand LTD

Det er ikke identifisert faktiske eller vesentlige mulige risikoer for brudd på menneskerettigheter eller anstendig arbeid i egen virksomhet i dette selskapet.

5 VURDERING AV SELSKAPETS LEVERANDØRKJEDE

5.1 Konkret metode for evaluering av 2025 leverandører

Virksomhetens viktigste leverandørgrupper i 2025 er vist i Tabell 3. Det er gjort en overordnet vurdering av ulike leverandørgrupper. Deretter er det gjort en individuell kartlegging av alle leverandører og forretningspartnere.

Tabell 3: Oversikt over virksomhetenes viktigste leverandørgrupper

	Beskrivelse	Tiltak
Kontraktsprodusenter av olje og pulver	Tett samarbeid, regelmessige møter, SMETA revisjon gjennomført hos en leverandør uten nevneverdige avvik, mens en annen er evaluert gjennom EcoVadis. Produksjonsvirksomheter har en generell bransjerisiko. Lav landsrisiko hos disse leverandørene. Har HACCP risiko system på plass som håndterer biologiske, fysiske og kjemiske farer ved produksjonen. Revisjon gjennomført i 2024.	Det innhentes informasjon om sosial bærekraft ved kontraktinngåelser og ved fornyelser av kontrakter Planlagt ny revisjon/besøk 2026





RIMFROST

Transportører	Virksomheten transporterer varer fra havn til lager, fra lager til sluttlager/mellomlager/kunde, samt til videreforedling/raffinering. Transport er identifisert som en risikobransje med tanke på sosial bærekraft og vi vil følge opp utvalgte transportører. Disse befinner seg i ulike land. De fleste i land med lav landsrisiko, og noen i land med medium landsrisiko.	Individuell kartlegging/ vurdering av enkeltleverandører
Lager	Virksomheten har og vil ha varer på lager i ulike lokasjoner i verden, alle med lav og medium landsrisiko. Lagertjenester er generelt definert som risikobransje med tanke på sosial bærekraft.	Individuell kartlegging/ vurdering av enkeltleverandører
Leverandører av analysetjenester	Bruk av kjemikalier. Potensielt farlig arbeid. Leverandørene er lokalisert i land med lav landsrisiko	Individuell kartlegging/ vurdering av enkeltleverandører
IT leveranser og programvare	IT utstyr er risikovarer i henhold til DFØ og anskaffelser.no (9). Benytter i hovedsak kun store norske leverandører som selv er omfattet av Åpenhetsloven, men også noen mindre aktører.	Individuell kartlegging/ vurdering av enkeltleverandører
Emballasje	Det benyttes ulike emballasjetyper i produksjonen. Produksjon er generell risikoaktivitet og det foreligger ulike verdikjederisikoer knyttet til de ulike emballasjetypene (papp, plast og metall)	Det vil gjøres en vurdering av emballasjeleverandører i henhold til gjeldende rutiner
Juridiske tjenester	Selskapet har i 2025 benyttet ulike juridiske tjenester, hovedsakelig fra land med lav risiko.	Individuell kartlegging/ vurdering av enkeltleverandører

Alle leverandører og forretningspartnere fra 2025 med innkjøpssum over 100 000 kr (39 stk) ble individuelt kartlagt etter metoden som er vist i Figur 2. En stor andel av disse ble allerede evaluert i 2022, 2023 eller 2024, og nye leverandører ble screenet i 2025.

Av disse har 16 leverandører kjøp over 1 mNOK. Disse ble prioritert for oppfølging basert på størrelse på innkjøp og risikovurdering.

Forretningspartnere

- Juridiske tjenester
- Bank
- Husleie
- Reisebyråer
- Konsulenter
- Pensjon/forsikring

Leverandører

- Fabrikkleverandør, kontraktsproduksjon

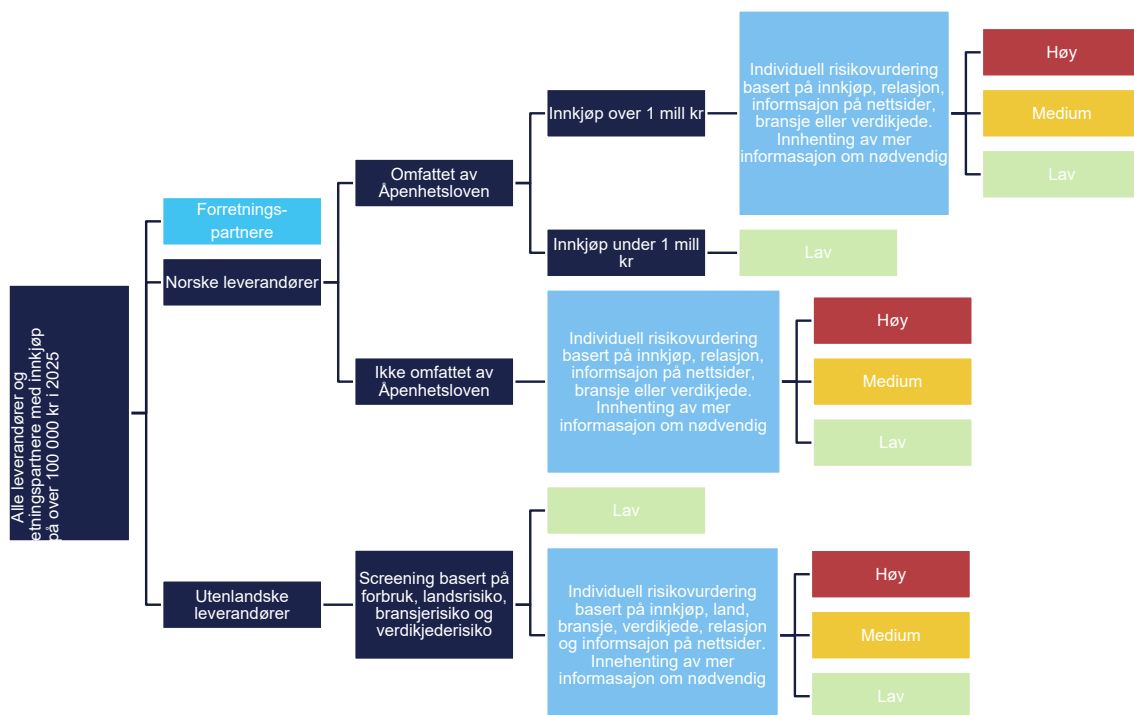
Av de totalt 39 leverandørene over kun 4 identifisert som medium risiko leverandører basert på en totalvurdering av land, bransje, selskapets egenart og vår relasjon til disse. Disse følges opp eller er fulgt opp, enten ved hjelp av et spørreskjema/selverklæring for å innhente mer informasjon om deres arbeid med menneskerettigheter og anstendig arbeid og/eller en bekreftelse fra leverandør at de er villige til å følge vår «responsible business policy».

Generelt er tilsyn aktuelt i tilfeller hvor risiko vurderes som høy. Leverandører med lav risiko følges opp basert på tilgjengelig informasjon om deres arbeid med menneskerettigheter og anstendig arbeid samt vår eksponeringsgrad.

Aktsomhetsvurderingene i 2025 bekreftet at leverandørkjeden samlet sett er forbundet med lav risiko for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, gitt virksomhetens art, leverandørlokasjoner og oppfølgingspraksis. For de fire leverandørene vurdert til medium risiko bidro innhenting av ytterligere informasjon til å redusere usikkerhet knyttet til deres praksis. Det ble i 2025 ikke identifisert faktiske brudd i leverandørkjeden.

Resultatene fra vurderingene danner grunnlag for prioritering av videre oppfølging av leverandører i 2026.





Figur 2: Metode brukt i kartlegging og risikovurdering av leverandørkjeden

Tabell 4: Oversikt over hvilke land våre viktigste 2025 leverandører befinner seg i og tilhørende landsrisiko

Land	Antall	Risiko for brudd på menneskerettigheter (3)	Risiko for brudd på anstendig arbeid (2)	Sårbarhet for moderne slaveri (5)
Australia	1	lav	medium	lav
Belgia	5	lav	medium	lav
Canada	2	lav	medium	lav
Danmark	1	lav	lav	lav
New Zealand	7	lav	lav	lav
Norge	19	lav	lav	lav
Sør Korea	1	lav	høy	lav
Uruguay	1	lav	lav	lav
USA	2	Lav	høy	lav

6 HVA ER KONKRET AVDEKKET



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
77FD03326EF248A9B80B1473CDFAC3E1



RIMFROST

Aktsomhetsvurderingene i 2025 har ikke avdekket faktiske brudd på menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold, verken i egen virksomhet eller i leverandørkjeden. Vurderingene viser at enkelte deler av leverandørkjeden er forbundet med iboende bransje- og landsrisiko, men disse er samlet sett vurdert som lave basert på virksomhetens leverandørstruktur og gjennomførte oppfølgingstiltak. Det kan imidlertid ikke utelukkes at brudd kan forekomme. For leverandører vurdert til medium risiko har virksomheten et tett samarbeid og følger disse opp i tråd med etablerte rutiner.

6.1 TILTAK OG OPPFØLGNING 2025

6.1.1 I egen virksomhet

Virksomheten har en etablert policy for ansvarlig næringsliv, rutiner for gjennomføring av aktsomhetsvurderinger og forbedret rutiner for kvalifisering av nye leverandører, samt etablert leverandøravtaler på bærekraft og samfunnsansvar. Vi vil kontinuerlig forbedre våre rutiner for leverandøroppfølging og aktsomhetsvurderinger. Dersom faktiske eller mulige negative brudd på menneskerettigheter eller anstendig arbeid avdekkes vil det gjøres en individuell vurdering av tiltak og oppfølging og redegjøres for.

På www.rimfrostkrill.com er det etablert lenke til virksomhetens arbeid med åpenhetsloven, herunder henvendelsesskjema for opplysninger om vårt arbeid, varslingsmuligheter og selve redegjørelsen.

I sum vil de etablerte rutiner for evaluering av egen virksomhet og våre leverandører vil være viktig verktøy for å minimere vår mulige negative påvirkning på mennesker (og miljø).

6.1.2 Eksisterende leverandører

Selskapene vurderer å ha god oversikt over risikobildet til våre leverandører (begrenset antall). Det foreligger ingen konkrete tiltak overfor eksisterende leverandører annet enn innhenting av mer informasjon om leverandørens arbeid med menneskerettigheter og anstendig arbeid i tilfeller der dette anses som mangelfullt.

Dersom faktiske eller mulige negative brudd på menneskerettigheter eller anstendig arbeid avdekkes vil det gjøres en individuell vurdering av tiltak og oppfølging og redegjøres for.

Virksomheten vil også kontinuerlig evaluere leverandørene i henhold til våre interne rutiner. Våre rutiner beskriver oppfølgingsfrekvens av eksisterende leverandører basert på identifisert risikonivå.

6.1.3 Nye leverandører

Nye leverandører ble kvalifisert etter egen rutine, som beskrevet i kapittel 3.2. Dette gjelder 2 av de største nye leverandørene. De to største nye leverandørene i 2025 var ad hoc innkjøp av forskningstjenester til et forskningsprosjekt samt juridiske tjenester. Disse leverandører ble vurdert til lav risiko.

Dersom faktiske eller mulige negative brudd på menneskerettigheter eller anstendig arbeid avdekkes vil det gjøres en individuell vurdering av tiltak og oppfølging og redegjøres for.

7 REFERANSER

1. Human Rights Guidance Tool for the Financial Sector. [Online] <https://www.unepfi.org/humanrightstoolkit>.
2. ITUC Global Rights Index. *ITUC Global Rights Index*. [Online] <https://www.ituc-csi.org/global-rights-index>.
3. Freedom House. [Online] <https://freedomhouse.org/countries/freedom-world/scores>.
4. National Contact Point for Responsible Business Norway. *OECD guidelines for multinational enterprises*. [Online] <https://www.responsiblebusiness.no/oecd-sektorveiledere/metoden-aktsomhetsvurdering/>.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
77FD03326EF248A9B80B1473CDFAC3E1



RIMFROST

5. Walk Free. *Global Slavery Index*. [Online] <https://www.walkfree.org/global-slavery-index/>.
6. Environmental Performance Index. [Online] <https://epi.yale.edu/epi-results/2022/component/epi>.
7. Transparency International. [Online] <https://www.transparency.org/en/cpi/2022>.
8. Responsible Sourcing Tool. [Online] <https://www.responsiblesourcingtool.org/visualizerisk>.
9. Direktoratet for forvaltning og økonomistyring. *Anskaffelser.no*. [Online] <https://anskaffelser.no/berekræftige-anskaffingar/menneskerettigheter/hoyrisikolisten>.
10. Nofima. *Dokumentasjon av sosial bærekraft i norsk fangstbasert fiskerinæring*. [Online] <https://nofima.no/publikasjon/1700106/>.
11. Commission for the Conservation of Antarctic Marine Living Resources. *Krill fisheries and sustainability*. [Online] <https://www.ccamlr.org/en/fisheries/krill-fisheries-and-sustainability>.
12. Havforskningsinstituttet. *Tema: Krill – Antarktisk krill*. [Online] <https://www.hi.no/hi/temasider/arter/antarktisk-krill>.
13. Commission for the Conservation of Antarctic Marine Living Resources. *About CCAMLR*. [Online] <https://www.ccamlr.org/en/organisation>.
14. Marine Stewardship Council. *Forced and child labour*. [Online] <https://www.msc.org/what-we-are-doing/our-approach/forced-and-child-labour>.
15. Sjøfartsdirektoratet. *Sikkerhetsstyringssystem og ISM for fiskefartøy*. [Online] <https://www.sdir.no/sjofart/fartoy/fartoystyper/fiskefartoy/sikkerhetsstyringssystem-og-ism/>.
16. Insitute for Human Rights and Business. *The Ship Lifecycle: Embedding Human Rights from Shipyard to Scrapyard*. [Online] https://www.ihrb.org/uploads/briefings/Ship_Lifecycle_June_19.pdf.
17. Sustainability at Eksfin. [Online] <https://www.eksfin.no/en/about/sustainability/>.
18. Splash247.com. *Norway blacklists shipbuilders over human rights abuses*. [Online] <https://splash247.com/norway-blacklists-shipbuilders-over-human-rights-abuses/>.
19. Kongsberg Maritime. *The full picture magazine. How Rimfrost and Kongsberg Maritime are shaping the future of Antarctic Krill Fishing*. [Online] <https://www.kongsberg.com/no/maritime/the-full-picture-magazine/2020/12/rimfrost-krill-trawler/>.
20. Sjøfartsdirektoratet. *Work in Fishing Convention*. [Online] <https://www.sdir.no/sjofart/fartoy/sertifikater-tillatelse-og-dokumenter-for-fartoy/work-in-fishing-convention-wfc/>.
21. Danish Shipping. *Navigating Human Rights. A Guide to Human Rights Due Diligence Issues in Shipping*. [Online] https://www.google.com/url?sa=i&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&cad=rja&uact=8&ved=0CAIQw7AJahcKEwiI4u2uvJ__AhUAAAAAHQAAAAAQAg&url=https%3A%2F%2Fwww.danishshipping.dk%2Fen%2Fpolicy%2Fhuman-rights%2Fdownload%2FBasic_Model_Linkarea_Link%2F1228%2F191211_dre_n.
22. International Chamber of Shipping. *Manning Agency Guidelines*. [Online] [https://wwwcdn.imo.org/localresources/en/OurWork/HumanElement/Documents/Manning-Agency-Guidelines%20\(1\).pdf](https://wwwcdn.imo.org/localresources/en/OurWork/HumanElement/Documents/Manning-Agency-Guidelines%20(1).pdf).



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
77FD03326EF248A9B80B1473CDFAC3E1