



In Zusammenarbeit mit Dipl. Ing. Karl Zwicker von ASK Solution

ASK Solution bietet spezifische Kompetenzen im Kostenmanagement, um maximales Potential herauszuholen:

- » Analyse der Material-/Produktkostensituation
- » Analyse des Einkaufsvolumens hinsichtlich Lieferanten, Stückzahlen, Kostentreibern, Viel-/Wenigdreher etc.
- » Ermittlung von Potenzialen auf Basis von Benchmarkzahlen, Ableitung realistischer Ziele
- » Aufbau eines Produktkostenprojektes oder -programms
- » Leitung der Initiative, Aufbau von Organisation, Tracking und Reporting
- » Durchführung von Kosten-Workshops (intern oder mit Lieferanten)
- » Durchführung von Produkt-Teardowns, Wettbewerbs-Benchmarks
- » Umsetzen der Potenziale gemeinsam mit den Experten des Kunden

Kennen Sie das?

Ihr Unternehmen ist am Markt etabliert und erfolgreich. Aber immer öfter kommen nicht Sie, sondern Wettbewerber zum Zug.

Sie fragen sich:

- » Wie kann ich mein Unternehmen noch besser aufstellen?
- » Sind meine Kostenstrukturen wirklich wettbewerbsfähig?
- » Wie sieht es mit den Kosten meiner Wettbewerber aus?
- » Wie kann ich meine Kosten nachhaltig auf Wettbewerbsniveau senken?

Wir liefern Ihnen die Antworten - schnell, transparent und praxisnah.

Mit Total Cost Management erreichen Sie als industrielle Firma in kürzester Zeit ein neues Wettbewerbsniveau!

Anwendungsbereiche

- » **Einkauf - Effizienz bei Kaufteilen**
Vergleichen Sie Lieferantenpreise mit Marktdaten, um wettbewerbsfähige Konditionen zu erzielen.
- » **Produktentwicklung - Kosten im Blick von Beginn**
Kontrollieren Sie die Kosten schon in der Design- und Planungsphase bis hin zum Endprodukt.
- » **Wettbewerbsfähige Produktionskosten**
Bewerten Sie die Profitabilität Ihrer Produktion und Identifizieren Sie Einsparpotenziale.
- » **Sales - Konkurrenzfähige Preise**
Stellen Sie sicher, dass Ihre Produkte sowohl preislich als auch qualitativ am Markt bestehen.
- » **Verwaltung - Effiziente Organisationsstruktur**
Benchmark-Werte für Organisationsstrukturen, u.a. Verwaltungskosten.

Vorteile des TCM-Ansatzes

- » **Schnelle Analyse** der Wettbewerbsfähigkeit in allen Unternehmensbereichen
- » **Beste Benchmark-Daten** mit monatlich aktualisierten globalen Marktinformationen
- » **Umfassende Kostenanalysen:** Rohstoffe, Löhne, Materialien, Gemeinkosten, Energie & Standortkosten
- » **Direkte Umsetzung** der ermittelten Potenziale durch fundierte Daten und Expertenwissen
- » **Nachhaltige Optimierung:** TCM stärkt Ihr Unternehmen langfristig durch Wissenstransfer

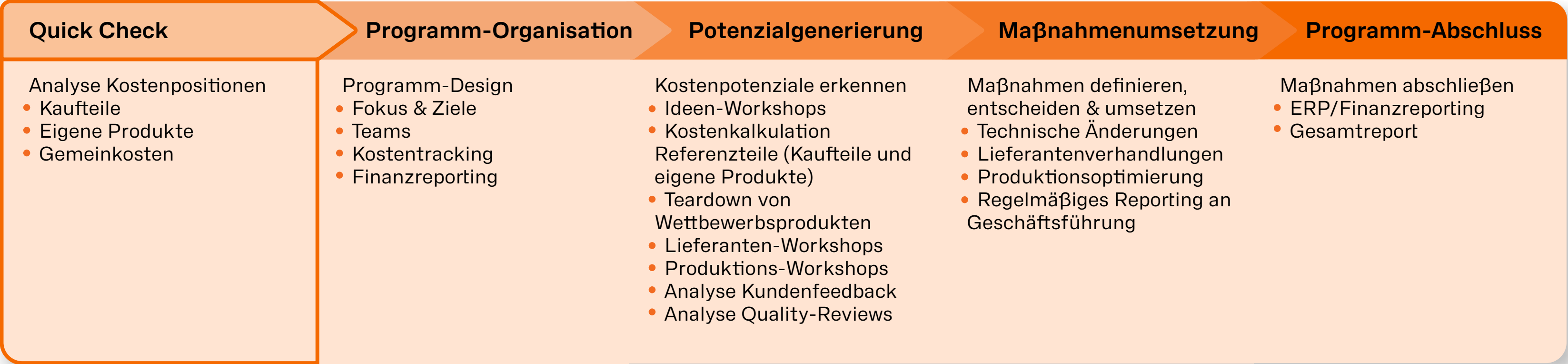


Unsere Leistungen im Überblick:

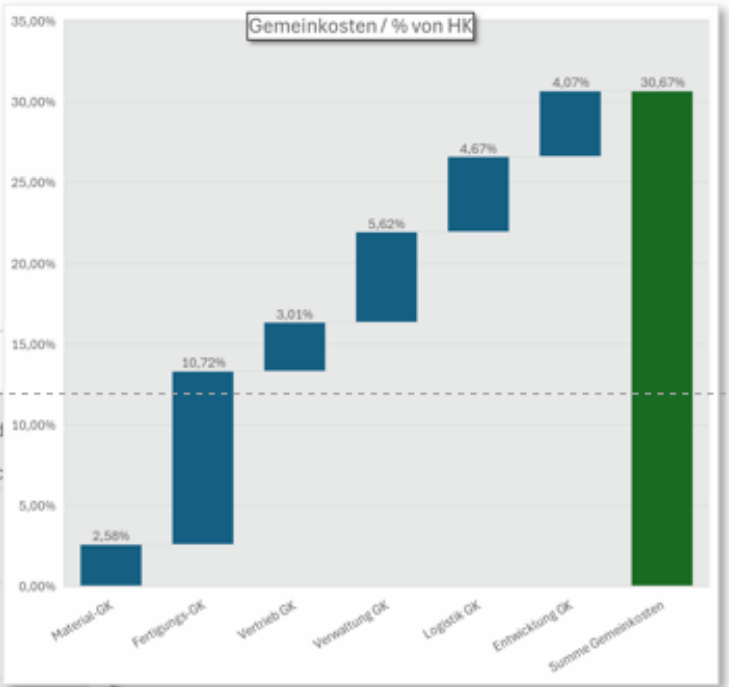
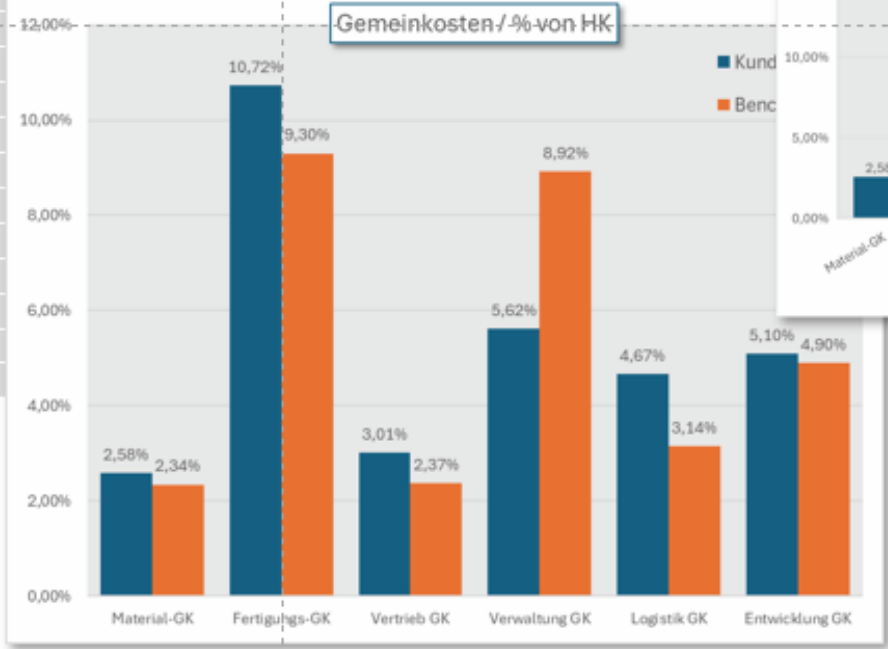
- » **Strukturierter Bericht inkl. Bottom-up-Kalkulation** auf Komponenten- und Prozessebene
- » **Konkrete Kostensenkungsvorschläge** auf Basis unserer Kostentreiberanalyse
- » **Analyse der Kostenstruktur**
Materialkosten, Standortfaktoren der Produktion, Maschinen, Löhne & Gemeinkostenstrukturen sowie Fertigungstechnologien & Werkzeugkosten
- » **Vergleich mit Benchmarkdaten** aus dem Cost & Value Engineering
- » **Erfahrung mit der Kalkulation unterschiedlichster Bauteile** von Kabelbäumen, Schweiß- und Druckgussteilen über Leiterplatten, Kunststoff- und Glasteile bis hin zu komplexen Baugruppen
- » **Erweiterte Analysen möglich**
Make-or-Buy-Bewertungen, Standortverlagerungen, etc.
- » **Optimale Vorbereitung für Lieferantenverhandlungen** mit belastbaren „Should Cost“-Fakten

Welche Tools nutzen wir?

Wir arbeiten mit unseren hauseigenen Tools **costdata[®] calculation** & **costdata[®] market data** – marktführend in der Industrie und ausgestattet mit globalen Benchmarkdaten.



Maschinenbau Kunststoffindustrie NRW				Kunde XY		Benchmarkwerte		Vergleich	
	Kostenfaktor	Faktoren (% von HK)	Kosten	% von Umsatz		Faktoren (% von HK)	Kosten	% von Umsatz	Δ %-Punkte vom Umsatz Kunde zu BM
	UMSATZ		118.892.572 €	100%		120.593.788 €	100%		+0,0%
1.0	Material		59.747.500 €	50,3%		57.601.410 €	47,8%		+2,5%
1	Materialkosten Summe		62.256.140 €	52,4%		59.847.865 €	49,6%		+2,7%
2.0	Fertigung (inkl. GK)		24.398.200 €	20,5%		27.202.305 €	22,6%		-2,0%
2	Fertigungskosten Summe		34.804.507 €	29,3%		36.124.661 €	30,0%		-0,7%
3	Herstellkosten (Fert. + Mat.) Zwischensumme		97.060.647 €	81,6%		95.972.526 €	79,6%		+2,1%
4	Gemeinkosten								+1%
1.1	Material-GK	2,58%	2.508.840 €	2,1%					
2.1	Fertigungs-GK	10,72%	10.406.307 €	8,8%					
4.1	Vertrieb GK	3,01%	2.922.201 €	2,5%					
4.2	Verwaltung GK	5,62%	5.452.330 €	4,6%					
4.3	Logistik GK	4,67%	4.532.349 €	3,8%					
4.4	Entwicklung GK	4,07%	3.945.981 €	3,3%					
4	Gemeinkosten (ohne Mat. & Fert.) Summ	17,36%	16.853.861 €	14,2%					
5	Summe Gemeinkosten	30,67%	29.768.808 €	25,0%					
6	Summe Kosten		113.914.508 €	95,8%					
7	Gewinne	4,37%	4.978.064 €	4,2%					
8	Summe Umsatz		118.892.572 €	100,0%					



TCM Quick Check Beispiel

Der Quick Check zeigt Ihnen anschaulich Ihre Kostenstrukturen (Material, Gemeinkosten) im Vergleich zum Benchmark Ihrer Branche an Ihrem Standort!