

Årsregnskab for 2025

Copenhagen FinTech
Applebys Plads 7
1455 København K
CVR nr. 35431268

Indhold

	Side
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring	4
Ledelsesberetning	
Foreningsoplysning	7
Beretning	8
Årsregnskab 1. januar – 31. december	
Anvendt regnskabspraksis.....	16
Resultatopgørelse	18
Balance	19
Egenkapitalopgørelse	20
Noter.....	21

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for 2025 for Copenhagen FinTech. Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med god regnskabskik.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender giver en retvisende præsentation af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i foreningens aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultat og af foreningens finansielle stilling, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som foreningen står over for. Der henvises til punkt 6 i ledelsesberetningen vedrørende omtale af den verserende sag med Skattestyrelsen vedrørende momsforhold for 2024 og 2025.

København, den 21. maj 2026

Direktion

Thomas Krogh Jensen
Direktør

Bestyrelse

Lars Gert Lose
Formand

Steen Lund Olsen
næstformand

Daniel Vittrup

Jacob Kjeldsen

Rolf Hauge Kjærgaard

Stine Kalmer Jørgensen

Anders Rasmussen

Kent Helge Damsgaard

Mikael Langseth Nilsson

Mogens Steffensen

Lone Ryg Olsen

Marc Schröter

Den uafhængige revisors erklæring

Til bestyrelsen i Copenhagen FinTech

Revisionserklæring på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Copenhagen FinTech for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter god regnskabsskik.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender giver en retvisende præsentation af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 i overensstemmelse med god regnskabsskik.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i erklæringens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af forebundet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold i årsregnskabet – anvendt regnskabspraksis

Uden at modificere vores konklusion henleder vi opmærksomheden på anvendt regnskabspraksis, hvoraf det fremgår, at regnskabet udarbejdes efter god regnskabsskik. Som følge heraf kan årsregnskabet være uegnet til andet formål.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver en retvisende præsentation i overensstemmelse med god regnskabsskik. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at opløse foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en erklæring med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der

udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften.

Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores erklæring gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion.

Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores erklæring. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til god regnskabsskik.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med god regnskabsskik. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Overtrædelse af momslovgivningen

Foreningen har ikke foretaget korrekte momsindberetninger til Skattestyrelsen for regnskabsåret 2025. Herudover er tidligere indberetninger vedrørende købsmoms for 2024 tilbageført af Skattestyrelsen. Ledelsen har oplyst, at der aktuelt pågår dialog med Skattestyrelsen med henblik på genindberetning og afklaring af forholdene.

Vi har som led i revisionen foretaget sandsynliggørelse og afstemning af momsforholdene for 2024 og 2025 og vurderer på den baggrund, at den i årsregnskabet indregnede momsforpligtelse i al væsentlighed er korrekt.

Manglende og ikke rettidige momsindberetninger kan medføre, at ledelsen kan ifalde ansvar.

København, den 21. maj 2026

Ri Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 44 52 80 45

Brian Bilde Sørensen
Statsautoriseret revisor
mne48673

Foreningsoplysninger

Foreningen	Copenhagen Fintech Applebys Plads 7 1411 København K Telefon: 2060 1548 Hjemmeside: www.copenhagenfintech.dk E-mail: tkj@copenhagenfintech.dk CVR-nr.: 3543 1268 Stiftet: 18. august 2014 Hjemsted: København Regnskabsår: 1. januar – 31. december
Bestyrelse	Lars Gert Lose, formand Steen Lund Olsen, næstformand Daniel Vittrup Jakob Kjeldsen Rolf Hauge Kjærgaard Stine Kalmer Jørgensen Anders Rasmussen Kent Helge Damsgaard Mikael Langseth Nilsson Mogens Steffensen Lone Ryg Olsen Marc Schöter
Direktion	Direktør Thomas Krogh Jensen
Revision	Ri Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Skagensgade 1 2630 Taastrup

Ledelsesberetning

1. Indledning

Copenhagen Fintech har i 2025 fortsat arbejdet målrettet på at udvikle Danmark og Norden som en af de førende fintech-hubs i Europa og som den naturlige nordiske platform for finansiel teknologi, innovation og partnerskaber. Som national klyngeorganisation for Finans og Fintech i Danmark har foreningen haft et år med høj aktivitet, stærk strategisk udvikling og en tydeligere position i krydsfeltet mellem teknologi, finansiel infrastruktur, regulering, talent, kapital og internationalisering.

Året har været præget af en fortsat modning af det danske og nordiske fintech-økosystem. Hvor de første år af fintech-udviklingen i høj grad var drevet af fortællingen om nye digitale udfordrere, er billedet i dag mere sammensat og mere strategisk vigtigt. Fintech er ikke længere et nicheområde ved siden af den etablerede finansielle sektor. Fintech er i stigende grad en central del af den teknologi, de datamodeller, de betalings- og kapitalmarkedsinfrastrukturer, de compliance-løsninger og de kundeoplevelser, som fremtidens finansielle sektor skal bygges på.

Ledelsen vurderer, at Copenhagen Fintechs rolle som brobygger, oversætter og samlende platform er blevet styrket i 2025. Organisationen forbinder startups, scaleups, etablerede finansielle virksomheder, investorer, universiteter, myndigheder og internationale partnere. Denne rolle er særlig vigtig i en periode, hvor finansiel teknologi udvikler sig hurtigt, og hvor geopolitik, digital suverænitet, kunstig intelligens, cyberrobusthed, open finance, tokeniseret infrastruktur, kapitalmarkedsreformer og bæredygtig omstilling i stigende grad hænger sammen.

I 2025 har Copenhagen Fintech samtidig videreudviklet sin egen strategiske retning. Foreningen skal fortsat levere bred økosystemværdi som national klynge, men skal også udvikle en mere robust, kommercielt bæredygtig og selvstændig finansieringsmodel. Det betyder ikke et skifte væk fra det offentligt-private klyngemandat. Tværtimod er ambitionen at styrke den samlede model gennem en sundere balance mellem offentlig finansiering, privat medfinansiering, projektmidler, medlems- og partnerindtægter, Nordic Fintech Week, Lab-aktiviteter og nye kommercielle videns-, netværks- og rådgivningsformater.

Copenhagen Fintech står derfor ved indgangen til den kommende strategiperiode på et stærkt fundament. De første ti år har vist, at det er muligt at opbygge et internationalt anerkendt fintech-økosystem i Danmark. Den næste fase handler om at fastholde momentum, styrke den nordiske og europæiske relevans og skabe bedre betingelser for, at danske og nordiske fintech-virksomheder kan vokse til globale vindere.

2. Resultater – Økosystemet og Copenhagen Fintech

2.1. Økosystemet: Udvikling og Trends

Det danske og nordiske fintech-økosystem har i 2025 fortsat udviklet sig i en periode med både muligheder og strukturelle udfordringer. På den ene side står finansiel teknologi mere centralt end nogensinde i udviklingen af den finansielle sektor. På den anden side er konkurrencen om kapital, talent, skala og international markedsadgang intensiveret.

De centrale trends i 2025 har især været drevet af kunstig intelligens, digital og finansiel infrastruktur, cyber- og operationel robusthed, regulering, grøn omstilling og behovet for bedre adgang til risikovillig kapital. AI har bevæget sig fra generelle eksperimenter til mere konkrete anvendelser i finansielle virksomheder, herunder kundeservice, compliance, finansiel kriminalitetsbekæmpelse, kreditvurdering, produktivitet og intern videnshåndtering. Samtidig har udviklingen inden for digital euro, stablecoins, tokenisering og regulerede digitale aktiver skabt en ny strategisk dagsorden for betalinger, kapitalmarkeder og finansiel infrastruktur.

Det nordiske økosystem står stærkt på tillid, digital adoption, compliance-kultur, design, offentligt-privat samarbejde og teknologisk modenhed. Disse styrker giver gode forudsætninger for at udvikle løsninger, der kan skaleres internationalt. Samtidig er der fortsat en væsentlig udfordring i forhold til

vækstkapital og finansiering i de senere faser. Mange danske og nordiske fintech-virksomheder er teknologisk og kommercielt stærke, men skal have bedre adgang til kapital, kunder og internationale partnere, hvis de skal udnytte deres fulde potentiale.

Copenhagen Fintech har i 2025 bidraget til at adressere disse muligheder og udfordringer gennem analyser, programmer, matchmaking, investoraktiviteter, internationale delegationer og målrettet dialog med både private og offentlige aktører. Foreningen har samtidig arbejdet for at gøre fintech til en mere tydelig del af den nationale vækst- og konkurrenceevnedagsorden. Dette arbejde er blevet forstærket gennem anbefalingerne til en national fintech-strategi og etableringen af Copenhagen Fintech Policy Forum, der fungerer som et koordineringsforum mellem brancheorganisationer, fagforeninger og med Copenhagen Fintech som bindeled til startupøkosystemet.

Ledelsen vurderer, at fintech i de kommende år vil få endnu større strategisk betydning for Danmark. Sektoren bidrager ikke kun med nye virksomheder og arbejdspladser, men også med teknologi, der kan øge produktivitet, styrke finansiell robusthed, accelerere den grønne og digitale omstilling og understøtte Danmarks position som et højtillids- og højkompetencebaseret digitalt samfund.

2.2. Copenhagen Fintech: Konkrete Resultater og Aktiviteter

Copenhagen Fintech har i 2025 fastholdt et højt aktivitetsniveau på tværs af klyngens kerneområder: community, programmer, Lab, partnerskaber, events, data og indsigter, internationalisering, talent, kapital og policy. Foreningen har fortsat fungeret som en samlende platform for aktører, der ønsker at forstå, udvikle og skalere finansiell teknologi i Danmark, Norden og internationalt.

Copenhagen Fintech Lab har fortsat været et vigtigt fysisk og fagligt samlingspunkt for fintech-startups og scaleups. Lab'et spiller en central rolle i at skabe nærhed mellem iværksættere, etablerede finansielle virksomheder, rådgivere, investorer, universiteter og internationale aktører. Gennem Lab'et og de tilknyttede programmer har Copenhagen Fintech bidraget til at modne startups, styrke deres adgang til netværk og øge sandsynligheden for partnerskaber, kapital og international markedsadgang.

Program- og matchmakingaktiviteterne har i 2025 fortsat haft fokus på at skabe konkrete forbindelser mellem fintech-virksomheder og potentielle kunder, investorer og samarbejdspartnere. Dette gælder både danske og nordiske startups samt internationale aktører, der ønsker adgang til det nordiske marked. Der har været særlig opmærksomhed på teknologier og temaer, hvor finanssektoren står over for betydelig transformation, herunder AI, regtech, cybersecurity, digital identitet, betalinger, open finance, bæredygtighedsdata og nye kapitalmarkedsinfrastrukturer.

Nordic Fintech Week har i 2025 fortsat været foreningens internationale flagskib og den vigtigste årlige platform for at samle den nordiske fintech-sektor med internationale aktører. Konferencen har styrket Copenhagen Fintechs brand, rækkevidde og kommercielle fundament, men også skabt konkrete værdifulde forbindelser for startups, investorer, banker, forsikringsselskaber, pensionsselskaber, teknologileverandører, myndigheder og rådgivere.

Copenhagen Fintech har ligeledes styrket sit arbejde med analyser og viden. Organisationens data- og insight-kapacitet er blevet stadig vigtigere, fordi økosystemets aktører efterspørger mere struktureret viden om markedstendenser, investeringer, teknologiuudvikling, policy og international konkurrence. Dette er et område, hvor Copenhagen Fintech har en særlig styrke, fordi organisationen kombinerer data med en tæt adgang til økosystemet.

Samlet set vurderer ledelsen, at Copenhagen Fintech i 2025 har leveret betydelig værdi til økosystemet gennem både direkte aktiviteter og strategisk positionering.

Tabel 2.2.1: Copenhagen Fintech Nøgletal for 2025

Indikator	Antal
Medlemmer	200+
Lab residents/virksomheder	50+
Events Afholdt	100+
Nordic Fintech Week deltagere	2.000

3. Strategi

Copenhagen Fintechs strategiske retning er at gøre Danmark - og bredere set Norden - til den mest betroede, community drevne launchpad for fintech-innovation, der kan skalere internationalt. Det betyder, at organisationen fortsat skal måles på evnen til at skabe virksomheder, arbejdspladser, kapital, innovationspartnerskaber, talentstrømme og international synlighed.

Strategien bygger på en klar antagelse: De næste ti år i finansiell sektor bliver formet af en kombination af geopolitik, regulering og teknologi. Europa står over for en vækst- og produktivitetsudfordring, samtidig med at den finansielle sektor skal forholde sig til AI, cloud, cyber, quantum, digital money, tokenisering, open finance, kapitalkrav, digital suverænitet og øget international konkurrence. For et lille, åbent og digitalt stærkt land som Danmark er fintech derfor ikke blot et erhvervsområde. Det er en vækstdriver og en strategisk infrastruktur for fremtidens finansielle sektor.

Copenhagen Fintechs rolle er at omsætte disse store forandringer til konkrete muligheder for virksomheder, investorer, universiteter og finansielle institutioner. Organisationen skal være den platform, hvor aktører kan forstå, hvad der ændrer sig, møde de rigtige partnere og handle tidligere og med lavere risiko på teknologidrevet transformation.

I 2025 har strategien især været koncentreret om seks sammenhængende spor: talent og skills, supervised innovation og partnerskaber, kapital, internationalisering, viden og indsigter samt policy. Disse spor hænger tæt sammen og udgør tilsammen den platform, der skal bringe dansk og nordisk fintech ind i næste vækstfase.

3.1. Nordic Fintech Week som strategisk platform

Nordic Fintech Week er i 2025 blevet yderligere konsolideret som Copenhagen Fintechs vigtigste internationale samlingspunkt og som en central kommerciel motor. Konferencen skal ikke alene forstås som et årligt event, men som en platform, der forstærker hele Copenhagen Fintechs mission. Den synliggør nordiske startups og scaleups, tiltrækker internationale investorer og partnere, skaber rum for strategiske samtaler og fungerer som indgang til Copenhagen Fintechs øvrige aktiviteter.

Fremadrettet er ambitionen at udvikle Nordic Fintech Week fra en stærk årlig konference til en mere integreret platform med tydeligere kobling til helårsaktiviteter, internationale delegationer, executive-formater, tematiske roundtables, Insight365, partneraktiviteter og Copenhagen Fintechs øvrige kommercielle produkter. Derved kan konferencen både skabe større værdi for deltagerne og fungere som en stærkere lead-generator og brandingplatform for hele organisationen.

Nordic Fintech Week drives bevidst med en kommerciel logik baseret på sponsorater, billetindtægter og

premium-formater. Det adskiller sig fra Copenhagen Fintechs bredere non-profit- og klyngemandat, men de to modeller understøtter hinanden. Konferencens kommercielle styrke giver mulighed for at investere i kvalitet, international synlighed og økosystemeffekt, mens overskud og relationer kanaliseres tilbage i den bredere mission om at styrke nordisk fintech.

3.2. Copenhagen Fintech Policy Forum og den nationale fintech-dagsorden

I 2025 har Copenhagen Fintech styrket sit policyarbejde gennem Copenhagen Fintech Policy Forum. Forummet samler Copenhagen Fintech med centrale sektororganisationer i og omkring den finansielle sektor og har til formål at skabe en mere koordineret og evidensbaseret stemme om fintech-relaterede rammevilkår i Danmark.

Policy Forum er etableret som et pragmatisk instrument, der skal omsætte økosystemindsigt, industriens behov og teknologiske realiteter til konkrete anbefalinger, der kan styrke vækst, konkurrenceevne, finansiell robusthed og teknologisk suverænitet. Forummet tager afsæt i anbefalingerne til en national fintech-strategi, hvor fintech positioneres som en tværgående vækstmotor for den danske økonomi.

De strategiske temaer omfatter blandt andet økonomisk vækst og jobs, innovation og konkurrenceevne, talent og teknologi, grøn og digital omstilling, regulering og innovation samt markedsadgang og internationalisering. I den første fase har adgangen til risikovillig kapital været et særligt oplagt fokusområde, fordi kapitaludfordringen går på tværs af startups, scaleups, investorer, finansielle institutioner og den bredere europæiske vækstagenda.

Ledelsen vurderer, at Policy Forum kan blive en væsentlig løftestang for Copenhagen Fintechs samfundsmæssige impact. Det giver mulighed for at samle aktørerne om få, vigtige dagsordener, styrke gennemslagskraften over for beslutningstagere og sikre en tættere kobling mellem policy, konkrete økosysteminstrumenter og virksomhedernes faktiske vækstbarrierer. Ledelsen vurderer, at policyforum fungerer som et godt eksempel på hvordan klynger, brancheorganisationer og fagforeninger kan supplere hinanden i forhold til at skabe bedre rammer for bæredygtig erhvervsudvikling.

I september 2025 lancerede Copenhagen Fintech – sammen med Finans Danmark, Finansforbundet, Forsikring & Pension samt Dansk Industri anbefalinger til en national fintech strategi for Danmark.

3.3. Nordic Fintech Center og styrket samarbejde med universiteter

Et andet væsentligt strategisk initiativ i 2025 er udviklingen af Nordic Fintech Center. Centeret er Copenhagen Fintechs styrkede model for et dybere og mere operationelt samarbejde mellem universiteter, industri og fintech-økosystemet. Det bygger videre på den tidligere R&D-partnermodel, men med en mere fokuseret, ambitiøs og skalerbar struktur.

Nordic Fintech Center skal bidrage til at omsætte teknologiske, regulatoriske og geopolitiske forandringer til konkrete pipelines for talent, forskning, iværksætteri og vækst. I første fase er modellen forankret hos Københavns Universitet, Copenhagen Business School, Danmarks Tekniske Universitet og Aarhus Universitet. Et centralt element er etableringen af Fintech Ambassadors på universiteterne, som fungerer som bro mellem universitetsmiljøerne og Copenhagen Fintechs programmer, partnerskaber og økosystemaktiviteter.

Centerets formål er at skabe tættere samspil mellem forskning, undervisning, studerende, startups, spinouts og finanssektoren. Det skal øge synligheden af fintech som karriere- og forskningsområde, få flere studerende ind i fintech-relaterede jobs, internships og projekter, styrke universiteternes entreprenørskabsmiljøer og øge antallet af sektorrelaterede forsknings- og samarbejdsprojekter.

De faglige fokusområder omfatter blandt andet sikker, stabil og innovativ finansiell infrastruktur, test og anvendelse af nye teknologier og data, bæredygtighed og grøn omstilling, vækstinvesteringer og finansiell inklusion. Ledelsen vurderer, at Nordic Fintech Center kan blive et af Copenhagen Fintechs vigtigste langsigtede initiativer, fordi adgang til talent, forskning og teknologisk kapacitet vil være afgørende for finanssektorens fremtidige konkurrenceevne. Ledelsen vurderer, at Nordic Fintech Center som model, er en ambitiøs og nytænkende samarbejdsform mellem universiteter og klynger, som har potentiale til at udvikle sig til en mere permanent og generisk samarbejdsmodel, der kan bygge bedre bro mellem

universiteter/videninstitutioner og erhverv/samfund.

3.4. Kommerciel strategi og finansieringsmodel

Copenhagen Fintechs samlede strategi forudsætter en robust og balanceret finansieringsmodel. Foreningen skal fortsat fungere som en missiondrevet, offentlig-privat platform, men den private og kommercielle del af modellen skal styrkes, så organisationen bliver mere resilient, mindre afhængig af enkelte finansieringskilder og bedre i stand til at investere i strategisk udvikling.

Den eksisterende finansieringsmodel består af flere kilder: medlems- og partnerbetalinger, strategiske partnerskaber, Nordic Fintech Week, offentlig klyngefinansiering, projektmidler fra eksempelvis fonde, Lab-indtægter og øvrige program- og aktivitetsindtægter. Denne diversitet er en styrke, men den stiller også krav til tydelig prioritering, professionel kommerciel styring og klare grænser mellem bred økosystemværdi, partnerfordele og premium-betalte ydelser.

I slutningen af 2025 og begyndelsen af 2026 er arbejdet med den kommercielle strategi blevet skærpet. Den fremadrettede model bygger på en portefølje af omsætningskilder: eksisterende medlems- og partnerfees, Nordic Fintech Week, strategisk advisory og executive programmes, insights og intelligence, communities og netværksplatforme samt en nordisk samarbejdsmodel. De eksisterende kilder og Nordic Fintech Week udgør fortsat den kommercielle base, mens de nye lag skal skabe mere tilbagevendende og højere værdiskabende indtjening over tid.

Den strategiske tese er, at Copenhagen Fintech skal commercialisere de unikke klynge-aktiver, som ikke udvikles og vedligeholdes af markedsaktører og er svære for andre at kombinere: adgang til økosystemet, strategisk indsigt, tillid, oversættelse mellem teknologi og finansiel sektor og nordisk rækkevidde. Målet er at videreudvikle udvalgte services og formater, hvor Copenhagen Fintechs position giver en naturlig og legitim værdi: executive briefings, scenarieworkshops, board sessions, rapporter, data- og intelligenceprodukter, communities og kuraterede netværk.

Den kommercielle strategi skal samtidig beskytte Copenhagen Fintechs neutralitet og klyngerolle. Der skal derfor være tydelige governance-principper for, hvad der er gratis økosystemværdi, hvad der indgår i et medlemskab eller partnerskab, og hvad der er en særskilt betalt premium-ydelse. På den måde kan Copenhagen Fintech styrke sin økonomiske bæredygtighed uden at underminere sin rolle som neutral platform for hele økosystemet.

4. Organisation

Copenhagen Fintechs organisatoriske fundament har i 2025 været afgørende for evnen til at eksekvere på både den daglige klyngedrift og de større strategiske initiativer. Organisationen er bygget op omkring de væsentligste værdistrømme og interesser: kommercielle partnerskaber og Nordic Fintech Week, projektudvikling og klyngeaktiviteter, data og indsigter, programmer, Lab, finans, HR, CRM/IT, kommunikation og community.

Ledelsesteamet og medarbejdergruppen har i 2025 arbejdet med høj kompleksitet på tværs af mange aktivitetstyper. Copenhagen Fintech skal både drive en fysisk Lab-infrastruktur, levere programmer og events, udvikle analyser, facilitere partnerskaber, sikre compliance i forhold til offentlige bevillinger, håndtere kommercielle relationer, drive Nordic Fintech Week og udvikle nye strategiske initiativer. Denne bredde stiller betydelige krav til rollefordeling, prioritering og intern koordinering.

Bestyrelsen og formandskabet har fortsat haft en central rolle i at sikre strategisk forankring og legitimitet. Den brede forankring i finanssektoren, arbejdsmarkedets organisationer, industri, universiteter og økosystemet er en forudsætning for Copenhagen Fintechs mandat og gennemslagskraft. Samarbejdet med Finansforbundet, Forsikring & Pension, Finans Danmark og Dansk Industri er fortsat særligt vigtigt, både i forhold til den strategiske retning, policyarbejdet, Nordic Fintech Center og den bredere forankring i sektoren.

Organisationen arbejder løbende på at styrke sin egen professionalisering. Dette omfatter blandt andet skarpere KPI-struktur, bedre CRM-disciplin, stærkere data- og insightskapacitet, tydeligere kommerciel produktpakning, mere effektiv projektstyring og øget anvendelse af AI i interne processer og

vidensarbejde. Ledelsen vurderer, at disse kapabiliteter bliver afgørende for at kunne levere mere værdi uden tilsvarende vækst i kompleksitet og omkostninger.

Copenhagen Fintechs organisation er fortsat relativt lille i forhold til opgavernes bredde og den internationale ambition. Det stiller krav om fokusering, prioritering og evnen til at skabe effekt gennem partnerskaber frem for alene gennem egne ressourcer. Ledelsen vurderer dog, at organisationen har et stærkt fundament og den nødvendige legitimitet til at løfte næste fase af Copenhagen Fintechs udvikling.

5. Økonomi

Den økonomiske udvikling i Copenhagen Fintech i 2025 har været præget af fortsat høj aktivitet og investering i organisationens strategiske platform.

Driften er fortsat baseret på en diversificeret finansieringsmodel, der kombinerer offentlig klyngefinansiering, privat medfinansiering fra medlemmer og partnere, indtægter fra Nordic Fintech Week, projektmidler, Lab-indtægter og øvrige aktivitetsbaserede indtægter. Ledelsen vurderer, at denne finansieringsmodel fortsat er en styrke, fordi den kombinerer et samfunds- og økosystemorienteret mandat med privat forankring og markedsnær relevans.

Samtidig er der i 2025 arbejdet med at styrke den kommercielle del af modellen. Copenhagen Fintech har allerede en relativt høj andel af privat og kommerciel finansiering sammenlignet med mange andre klyngeorganisationer. Den fremadrettede ambition er at øge kvaliteten af den private indtjening gennem mere skalerbare tilbud, så organisationen får større strategisk fleksibilitet og lavere afhængighed af enkeltstående projektbevillinger.

Nordic Fintech Week udgør en væsentlig del af den private finansiering og er samtidig en aktivitet, der kræver løbende investering i kvalitet, brand, indhold, deltageroplevelse og international rækkevidde. Ledelsen vurderer, at denne investering er strategisk vigtig, fordi NFW både skaber kommercielle indtægter og understøtter Copenhagen Fintechs samlede mission.

Copenhagen Fintech Lab er fortsat et centralt aktiv i økosystemet, men Lab-driften skal løbende vurderes i forhold til omkostningsniveau, kapacitetsudnyttelse og strategisk værdi. Lab'et er vigtigt for identitet, community og startupnærhed, men skal i de kommende år indgå i en samlet plan for økonomisk bæredygtighed. Ledelsen gennemfører i 2026 en mindre forhøjelse af husleje (første i 10 år) som følge af øgede lejeudgifter fra foreningens udlejer.

Ledelsen vurderer samlet, at Copenhagen Fintechs økonomiske model fortsat understøtter organisationens strategiske ambitioner, men at der er behov for fortsat disciplin i forhold til prioritering, omkostningsstyring, kommerciel udvikling og balancen mellem bred økosystemværdi og betalte ydelser. Derfor er der også en overvejelse af forhøjelse af partnerbidrag og medlemskontingent for 2027.

På denne baggrund er ledelsen tilfreds med resultatet for 2025. En yderligere forhøjelse af driftsomkostningerne ved Copenhagen Fintech Lab i 2026 gør, at der fortsat skal være fokus på specielt driften af Copenhagen Fintech Lab herunder en løbende vurdering af lejemålets attraktivitet.

Nøgletal for regnskabsåret 2025:

Indikator	Resultat 2025 i DKK
Omsætning	28.205.555
Samlede omkostninger	27.617.130
Over-/underskud	+588.425
Egenkapital	13.023.137

6. Sag med Skattestyrelsen om moms

Copenhagen Fintech er momsregistreret og driver både momspligtige og ikke-momspligtige aktiviteter. Copenhagen Fintech skal indberette momsangivelser korrekt og rettidigt og Copenhagen Fintech har efter momslovgivningen adgang til fradrag for købsmoms, forudsat at der foreligger tilstrækkelig momspligtig dokumentation.

Copenhagen Fintech har for regnskabsåret 2024 ikke i tilstrækkeligt omfang dokumenteret grundlaget for fradrag for købsmoms over for Skattestyrelsen og har endvidere ikke foretaget korrekte momsindberetninger for 2025. Skattestyrelsen har på denne baggrund besluttet ikke at godkende den angivne købsmoms i 2024, hvilket har ført til krav om betaling af et yderligere momsbeløb på ca. DKK 1,9 mio.

Der pågår aktuelt dialog med Skattestyrelsen om genindberetning og nærmere afklaring af forholdene, og Skattestyrelsen har tilkendegivet, at momsangivelserne for 2024 forventes genoptaget. Det er ledelsens forventning, at Skattestyrelsen vil acceptere foreningens dokumentation for den angivne købsmoms på ca. DKK 1,9 mio. Det er på denne baggrund ledelsens vurdering, at den indregnede momsforpligtelse pr. 31. december 2025 er korrekt. Der henvises i øvrigt til revisors omtale heraf i afsnittet "Den uafhængige revisors erklæring".

Ledelsen vurderer, at den manglende efterlevelse af momsreglerne er kritisabel. Ledelsen har derfor iværksat ændrede procedurer og skærpede kontroller vedrørende momsindberetning med henblik på at sikre, at tilsvarende forhold ikke gentager sig fremadrettet.

7. Fremtiden

Fremtiden for Copenhagen Fintech vil være præget af både store muligheder og øgede krav. De første ti år har handlet om at opbygge et økosystem, skabe tillid, etablere en platform, tiltrække partnere og dokumentere, at fintech kan være en reel dansk og nordisk styrkeposition. Den næste fase handler om at omsætte dette fundament til større international gennemslagskraft, stærkere vækstvirksomheder, mere kapital, flere talenter og en tydeligere national strategisk retning.

Ledelsen forventer, at fintech i de kommende år vil blive endnu mere integreret i centrale samfunds- og erhvervspolitiske dagsordener. AI, digital infrastruktur, cybersikkerhed, kapitalmarkeder, betalingssystemer, data, bæredygtighed og digital suverænitet vil i stigende grad afgøre, hvilke lande og regioner der kan skabe vækst og produktivitet i den finansielle sektor. Copenhagen Fintech skal være den platform, der hjælper Danmark og Norden med at navigere i denne udvikling.

I den kommende periode vil Copenhagen Fintech have særligt fokus på at realisere potentialet i Nordic Fintech Center, udvikle Copenhagen Fintech Policy Forum til et effektivt redskab for fælles policyprioriteringer, styrke Nordic Fintech Week som international platform og kommerciel motor, videreudvikle data- og indsigtssarbejdet og skabe en mere robust kommerciel portefølje.

Den nationale fintech-strategi bliver et vigtigt referencepunkt. Danmark har brug for en samlet ambition for fintech, der kobler vækst, teknologi, kapital, talent, regulering, grøn omstilling og internationalisering. Copenhagen Fintech vil arbejde for, at fintech etableres som en af Danmarks førende teknologiske styrkepositioner, og at sektoren får de rammevilkår, der skal til for at skabe globale vindere.

Samtidig vil organisationen fastholde sit grundlæggende mandat: at understøtte og accelerere fintech-innovation gennem partnerskaber og community building. Copenhagen Fintechs styrke er evnen til at samle aktører, der ikke nødvendigvis ville finde hinanden af sig selv, og skabe konkrete resultater på tværs af startups, scaleups, finansielle institutioner, universiteter, investorer, myndigheder og internationale partnere.

Ledelsen ser derfor positivt på fremtiden, men også med en klar erkendelse af, at det, der har bragt Copenhagen Fintech og det danske fintech-økosystem hertil, ikke alene er tilstrækkeligt til at bringe os videre. Den kommende fase kræver stærkere strategisk fokus, mere international ambition, bedre adgang til kapital, tættere kobling mellem forskning og industri, tydeligere policyarbejde og en mere skalerbar kommerciel model. Copenhagen Fintech er godt positioneret til at tage denne rolle og fortsætte arbejdet med at gøre dansk og nordisk fintech til en vækstmotor for den finansielle sektor og samfundet som helhed.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med god regnskabskik.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet aflægges i DKK.

Generelt

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser, som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Indtægter

Indtægter omfatter kontingent, husleje, tilskud, partner- og sponsorbidrag samt diverse andre indtægter. Indtægter indregnes såfremt disse kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Omkostninger

Omkostninger omfatter omkostninger til administration, projekter, møder og rejser samt Lab. Omkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår omkostninger vedrører.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

Foreningen er omfattet af selskabsskattelovens § 1 stk. 1, nr. 6. Foreningen er herefter alene skattepligtig af indkomst ved erhvervsmæssig virksomhed samt fortjeneste eller tab ved afhændelse, afståelse eller opgivelse af formuegoder, der har eller har haft tilknytning til den erhvervsmæssige virksomhed.

Balancen

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver måles til kostpris. I tilfælde hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi med fradrag for skønnede tabsrisici efter en individuel vurdering.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

	<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Indtægter			
Partner og Sponsor indtægter		4.925.007	4.815.907
Tilskud og programmer		10.189.176	11.559.495
Kontingent		1.031.667	1.133.424
Huslejeindtægter		4.866.756	3.675.800
Nordic Fintech Week		6.704.887	5.076.170
Diverse indtægter		<u>488.062</u>	<u>173.859</u>
		28.205.555	26.434.655
Omkostninger			
Projektomkostninger		4.764.219	8.771.627
Personaleomkostninger	1	13.480.041	11.726.880
IT-omkostninger		861.583	789.927
Administrationsomkostninger		476.845	415.600
Ekstern Rådgivning		527.334	323.172
Møde- og Rejseomkostninger		358.808	436.071
Lab omkostninger	2	7.012.106	5.063.049
Øvrige omkostninger		<u>105.277</u>	<u>28.435</u>
		27.586.213	27.554.761
Årets resultat før renter			
		619.342	-1.120.106
Finansielle indtægter		0	0
Finansielle omkostninger		<u>-30.917</u>	<u>-6.158</u>
Årets resultat før skat			
		588.425	-1.126.264
Skat af årets resultat		<u>0</u>	<u>0</u>
Årets resultat			
		<u>588.425</u>	<u>-1.126.264</u>
Resultatdisponering			
Overført resultat		<u>588.425</u>	<u>-1.126.264</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

	<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
AKTIVER			
Finansielle anlægsaktiver		0	147.281
Omsætningsaktiver			
Tilgodehavender			
Tilgodehavender projekter		7.977.750	4.360.957
Tilgodehavender fra salg		4.675.321	6.687.095
Periodeafgrænsningsposter		335.285	208.723
Andre tilgodehavender		<u>716.687</u>	<u>105.958</u>
Tilgodehavender i alt		13.705.043	11.362.733
Likvide beholdninger		<u>16.418.388</u>	<u>11.249.797</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>30.123.431</u>	<u>22.612.530</u>
AKTIVER I ALT		<u>30.123.431</u>	<u>22.759.811</u>
PASSIVER			
Egenkapital			
Overført resultat		<u>13.023.137</u>	<u>12.434.712</u>
Egenkapital i alt		<u>13.023.137</u>	<u>12.434.712</u>
Kortfristet gæld			
Anden kortfristet gæld	3	<u>17.100.294</u>	<u>10.325.099</u>
Kortfristet gæld i alt		<u>17.100.294</u>	<u>10.325.099</u>
PASSIVER I ALT		<u>30.123.431</u>	<u>22.759.811</u>
Andre forpligtelser	4		

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Egenkapitalopgørelse

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Egenkapital 1. januar 2025	12.434.712	13.560.976
Overført, jf. resultatdisponering	<u>588.425</u>	<u>-1.126.264</u>
Egenkapital 31. december 2025	<u>13.023.137</u>	<u>12.434.712</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
1 Personaleomkostninger		
Gager	12.436.311	10.734.283
Pension	780.375	717.078
Øvrige personaleomkostninger	<u>263.355</u>	<u>275.519</u>
	<u>13.480.041</u>	<u>11.726.880</u>
2 Lab omkostninger		
Etableringsomkostninger	44.156	76.344
Husleje, Lab	4.515.606	3.047.879
Projektledelse	500.000	500.000
Øvrige omkostninger	<u>1.952.344</u>	<u>1.438.826</u>
	<u>7.012.106</u>	<u>5.063.049</u>
3 Anden kortfristet gæld		
Feriepengeforpligtelse	602.045	580.043
Skyldige omkostninger	7.095.574	7.435.406
Gæld til partnere og projekter	7.440.000	1.406.789
Indeholdt Moms, A-skat, Ambi mv.	569.985	128.319
Periodisering, sponsorer/partnere	676.052	162.292
Depositum, husleje	<u>716.638</u>	<u>612.250</u>
	<u>17.100.294</u>	<u>10.325.099</u>

4 Andre forpligtelser

Der er indgået en lejekontrakt med Finansforbundet med et opsigelsesvarsel på 6 måneder, svarende til en forpligtelse på kr. 1.511.900.

Der er indgået lejekontrakt med POP2 med et opsigelsesvarsel på 6 måneder, dog tidligst pr. 30. juni 2026, svarende til en forpligtelse på kr. 102.054.

Foreningen har indgået en leasingaftale. Løbetiden andrager 60 måneder med en gennemsnitlig ydelse på t.kr. 31 årligt. Restløbetid udgør pr. 31. december 2025 35 måneder.

Foreningen har indgået en leasingaftale. Løbetiden andrager 60 måneder med en gennemsnitlig ydelse på t.kr. 32 årligt. Restløbetid udgør pr. 31. december 2025 27 måneder.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Lars Gert Lose

Bestyrelsesformand

Serienummer: 8d63d62b-59ba-43ee-b8e1-3eed6ab81823

IP: 213.7.xxx.xxx

2026-05-22 03:55:39 UTC



Brian Bilde Sørensen

Ri Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 44528045

Statsautoriseret revisor

Serienummer: f08d9eaa-688e-41d4-8f7a-cb26768bb176

IP: 104.28.xxx.xxx

2026-05-22 04:17:15 UTC



Thomas Krogh Jensen

Direktør

Serienummer: 58b3a24c-75e8-47c0-98fb-ac871858c472

IP: 83.93.xxx.xxx

2026-05-22 04:34:08 UTC



Mogens Steffensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 1db0228b-9195-438f-93a5-b3e62fa003f1

IP: 130.225.xxx.xxx

2026-05-22 06:07:30 UTC



Kent Helge Damsgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 97eda522-d8e3-4a01-9713-da4c67965843

IP: 188.244.xxx.xxx

2026-05-22 07:40:48 UTC



Daniel Andreas Vittrup Møller

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e004bd9b-1f18-4f58-8e81-6559b8ea8209

IP: 80.63.xxx.xxx

2026-05-22 09:03:01 UTC



Penneo dokumentnøgle: PTDKF-VEMUF-HTGEP-NGGAA-3OAE8-3JUED

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Bo Mikael Langseth Nilsson

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a05fc616-b7e2-417e-8901-b335b765d0f2

IP: 212.27.xxx.xxx

2026-05-22 09:47:21 UTC



Steen Lund Olsen

Næstformand

Serienummer: fecd8ec4-a717-4478-9d19-834e840c5967

IP: 37.205.xxx.xxx

2026-05-22 12:08:20 UTC



Lone Ryg Olsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 236752db-32ff-449b-9cdb-fbe4a1c35c1e

IP: 185.45.xxx.xxx

2026-05-22 12:53:05 UTC



Rolf Hauge Kjærgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: dafdf5ad-a99b-45cf-a6ca-94b433f250d8

IP: 80.167.xxx.xxx

2026-05-22 13:53:23 UTC



Jacob Kjeldsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: b551ecec-cb52-45bd-960c-3d4411dbb458

IP: 217.74.xxx.xxx

2026-05-22 17:28:22 UTC



Stine Kalmer Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3fc23631-910d-411c-a4f4-b353b7311c83

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-05-23 13:11:19 UTC



Penneo dokumentnøgle: PTDKF-VEMUF-HTGEP-NGGAA-30AEB-3JUED

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Marc Schröter

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: marc.schroter@simcorp.com

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-05-24 17:47:25 UTC



Anders Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: anders.rasmussen@velliv.dk

IP: 83.93.xxx.xxx

2026-05-26 06:50:36 UTC



Penneo dokumentnøgle: PTDKF-VEMUF-HTGEP-NGGAA-30AE8-3JUED

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.