

DE MENS ACHTER ARLANDE

Annemiek Huisman

MANAGER IN HET ONDERWIJS

Authentiek | Sensitief | Analytisch | Strategisch | Praktisch

☎ 06 28 27 29 94

✉ AHuisman@arlande.nl



Ik ben een ervaren manager in de publieke sector, met een scherp strategisch inzicht en een warm hart voor het onderwijs. Ik kom het best tot mijn recht in rollen waarin strategische vraagstukken samenkomen met het inrichten van structuren en het samenwerken met mensen. Een gedragen visie vertaal ik naar uitvoerbare stappen, en vervolgens organiseer ik de randvoorwaarden zodat professionals optimaal kunnen presteren. Mijn kracht zit in het verbinden van mensen, belangen en structuren. Door goed te luisteren, signalen serieus te nemen en het moeilijke gesprek niet uit de weg te gaan, zorg ik voor een veilige en effectieve werkomgeving.

Waar ik ook kom, ik zie kansen om de organisatie verder te helpen. Hier krijg ik energie van. Dit doe ik door eerst uit te zoomen; dan overzie ik het totaalplaatje en doorzie de verbindingen en patronen. Daarna breng ik structuur aan, om vervolgens te focussen op wat nodig is in het hier en nu. Altijd samen met de opdrachtgever en de mensen die het raakt, zodat de oplossing echt duurzaam is.

Opleidingen

- 2024-2025
Schoolleider vakbekwaam
Penta Nova
- 2022
Scrum Master
Trivorto
- 2016 - 2017
Managing Succesful Programmes
Insights Improves
- 2001 - 2005
Staats- en Bestuursrecht
Radboud Universiteit Nijmegen

Relevante opdrachten

- 2025 - 2026
ROC Alfa-college
Programmamanager Flexibel onderwijs
- 2022 - 2025
Hogeschool/Universiteit van Amsterdam
Interim Bestuurssecretaris / programmamanager
- 2018 - 2021
Stichting Dorcas Aid International
Verander-/kwaliteitsmanager
- 2013 - 2018
Gemeente Hilversum
Strategisch adviseur, Programmamanager

ROC Alfa-college – DNA-samenwerking



april 2025 – juli 2026

**Programmamanager
Flexibel onderwijs**



Als programmamanager van het programma Passende en Logische Leerroutes was ik ruim een jaar verantwoordelijk voor de strategische ontwikkeling en implementatie van flexibel onderwijs binnen het Alfa-college. Een organisatiebrede transitie gericht op onderwijsinhoud, onderwijslogistiek en professionalisering. Tijdens de opdracht ging het Alfa-college een samenwerking aan met DCTerra en Noorderpoort (DNA), waardoor de opgave werd uitgebreid naar een gezamenlijke ambitie voor de drie roc's.

De opdracht begon als ziektevervanging. Het programma richtte zich tot dan toe vooral op onderwijskundige tools, applicaties en top-downmonitoring, terwijl al snel bleek dat een bredere veranderkundige aanpak nodig was. Ik heb ingezet op een gedeeld en gedragen veranderverhaal als basis, waarbij we het gesprek voerden over het waarom, wat en hoe van flexibel onderwijs. Door de verschillende startposities van de drie roc's te erkennen, bracht ik knelpunten en risico's binnen de samenwerking expliciet in beeld en zijn gezamenlijke keuzes gemaakt. Vervolgens rolden we een gefaseerde aanpak uit; van DNA naar sector en van sector naar opleiding. Daarnaast versterkte ik de verbinding tussen beleid, IV en uitvoering door het onderwijslogistieke proces te herijken. Voor een sterkere sturing heb ik governance en leiderschap binnen het programma scherper gepositioneerd.

Het resultaat is een kanteling van vrijblijvendheid en weerstand naar eigenaarschap, grip en energie. Ik heb een stevig fundament achtergelaten voor de verdere flexibilisering van het onderwijs, waarbij de drie roc's nu als één organisatie samenwerken aan deze opgave.

Gecombineerde diensten UvA-HvA



Hogeschool van Amsterdam

2024 - 2025

**Programmamanager Roadmap
Doorontwikkeling diensten**



De Universiteit van Amsterdam en de Hogeschool van Amsterdam hebben vier gezamenlijke diensten die de faculteiten ondersteunen bij het onderwijs en onderzoek. In 2023 heeft een onderzoek plaatsgevonden naar de vorm en verbetermogelijkheden van de diensten. Naar aanleiding van het onderzoeksrapport hebben de vier directeuren een roadmap opgesteld voor de doorontwikkeling van de diensten. Ik ben gevraagd deze roadmap te coördineren. Daarnaast was ik de projectleider van drie van de elf projecten uit de roadmap.

In mijn rol als programmamanager stuurde ik op de voortgang en rapporteerde hierover aan de colleges van bestuur van UvA en HvA. Daarnaast gaf ik strategisch advies aan de vier directeuren en de projectleiders. Bij de uitvoer van de roadmap bleek dat er verschil in verwachtingen was over het overkoepelende doel en dat dit verschil niet expliciet werd gemaakt. Door dit te signaleren en te spiegelen richting de directeuren, zorgde ik dat het goede gesprek aan de juiste tafel gevoerd werd. Hierbij maakte ik ook gebruik van de invloed van mijn opgebouwde netwerk binnen de organisatie.

Hogeschool van Amsterdam - CvB



Hogeschool van Amsterdam

2023 - 2024

**Bestuurssecretaris
College van Bestuur HvA**



Vanwege zwangerschap ontstond de behoefte aan een interim bestuurssecretaris bij het College van Bestuur van de Hogeschool van Amsterdam. De primaire opdracht was de senior bestuurssecretaris vervangen. Echter binnen een paar weken na de start van de opdracht vertrok de Secretaris van de HvA. Een groot deel van die taken kwamen daarna bij mij te liggen, inclusief leidinggeven aan het team van bestuurssecretarissen.

Naast het uitvoeren van reguliere taken, was ik verantwoordelijk voor de ontwikkeling van het team van zes bestuurssecretarissen, die allen maximaal zes maanden in deze functie zaten. Dit terwijl er een dynamische organisatieontwikkeling was gestart, waarbij veel factoren binnen en om het team heen in beweging waren. Aan het einde van de opdracht was het team redelijk stabiel, met een gedragen takenpakket en een gezamenlijk ontwikkeld werkproces.

Verder was ik de strategisch adviseur van het College van Bestuur. Ik gaf gevraagd en ongevraagd advies over (besluitvormings)procedures, organisatie-inrichting en governance. Vanuit die rol heb ik diverse (juridische) dossiers opgepakt en verder geholpen. Ik was het oliemannetje tussen diverse (management)lagen van de gehele organisatie en vervulde de rol van Chief Security Officer.

Hogeschool van Amsterdam - FDMCI



Hogeschool van Amsterdam

2022 - 2023

**Faculteitssecretaris Faculteit
Digitale Media & Creatieve Industrie**



Door ziekte ontstond de behoefte aan een interim bestuurssecretaris bij de Faculteit Digitale Media en Creatieve Industrie (FDMCI) van de Hogeschool van Amsterdam. De primaire opdracht was de winkel draaiende houden. Dit betekende de bestuurlijke besluitvorming coördineren, adviseren en ondersteunen van de faculteitsdirectie, zorgen voor een goede samenwerking met de medezeggenschap en het oppakken van allerlei (juridische) dossiers. De faculteitssecretaris stuurt het secretariaatsteam aan van in totaal vijf personen en faciliteert de vergaderingen van het Facultair Management Team, de Onderzoeksraad en de Directie.

Omdat de samenwerking met de Deelraad (het facultair medezeggenschapsorgaan) zeer stroef verliep, vroeg dit extra aandacht tijdens de opdracht. Door te investeren in de relatie met het Dagelijks Bestuur en het secretariaat van de Deelraad, het inrichten van enkele werkprocessen en het op orde brengen van dossiers, is de samenwerking inmiddels zichtbaar verbeterd.

Verder bleek er een behoefte te zijn voor meer structuur binnen de organisatie. Dit was mede ingegeven door het vertrek en uitval van enkele collega's in sleutelposities. Ik heb de structurele processen en incidentele dossiers in kaart gebracht en een systeem ingericht zodat eenduidig gestuurd kan worden op de voortgang.

Drie maal per jaar komen de directie, alle opleidingsmanagers, lectoren en stafhoofden samen voor een strategische dag / tweedaagse. Ik heb tweemaal de coördinatie gehad bij de organisatie, waarbij de laatste tweedaagse gericht is op het herijken van de strategische koers van de faculteit, met nadrukkelijke aandacht voor de onderlinge samenwerking.

Opdrachten overzicht

- 2025 - heden
Alfa-college, DNA-samenwerking
Programmamanager Flexibilisering
- 2024 - 2025
Gecombineerde diensten UvA/HvA
Programmamanager Roadmap
doorontwikkeling diensten (kwartiermaker)
- 2023 - 2024
Hogeschool van Amsterdam
Interim Bestuurssecretaris CvB HvA
- 2022 - 2023
Hogeschool van Amsterdam
Interim Faculteitssecretaris FDMCI
- 2022
Gemeente Doesburg
Interim Teammanager Wonen,
Ondernemen, Recreëren
- 2018 - 2021
Stichting Dorcas Aid International
Verandermanager, Projectleider ontwikkeling
kwaliteitsmanagementsysteem (ISO 9001)
- 2017 - 2018
Gemeente Hilversum
Strategisch Adviseur
- 2015 - 2017
Gemeente Hilversum
Programmamanager Bestuur
- 2015
Gemeente Hilversum
Projectleider Programmabegroting
- 2014
Gemeente Hilversum
Interim Teammanager Gegevenshuis
- 2013 - 2014
Gemeente Hilversum
Business controller
- 2009 - 2013
Gemeente Drechterland
Gemeentjurist & Adviseur Openbare orde
en Veiligheid
- 2008 - 2009
Ministerie van LNV
Wetgevingsjurist
- 2006 - 2008
E-bridge (Randstad groep)
Procescoördinator
- 2004 - 2005
Radboud Universiteit Nijmegen
Studentassistent onderzoek
Rechtsociologie

Nevenfuncties

- 2023 - heden
Passend Onderwijs West-Friesland
Ouderlid Ondersteuningsplanraad PO,
technisch voorzitter
- 2024 – 2025
Stichting Allure
Basisschooldirecteur in opleiding
- 2023 - heden
Martinus Parochie Bovenkarspel
Lid Parochieraad (t/m 2025)
Vrijwilliger
- 2015 - 2020
Stichting Katholiek Onderwijs De Streek
Voorzitter Gemeenschappelijke
Medezeggenschapsraad
- 2015 - 2020
Willibrordusschool Bovenkarspel
Voorzitter Medezeggenschapsraad
- 2006 - 2010
Gemeente Stede Broec
Gemeenteraadslid, commissielid,
lid Rekenkamercommissie, vz Partijbestuur
- 2003 - 2005
Stichting Philadelphia Zorg
Begeleiding verstandelijk beperkte
jongvolwassene

///
ARLANDE.

WAAR START JOUW

ambitie