

Björn de Jong

PROJECTMANAGER, PROGRAMMAMANAGER, PORTFOLIO ADVISEUR

Resultaatgericht | Analytisch | Verbindend vermogen

☎ 06 45277920

✉ bdjong@arlande.nl



“Great leaders are almost always great simplifiers, who can cut through argument, debate and doubt to offer a solution everybody can understand.” – Colin Powell

Deze uitspraak past goed bij mijn werkwijze. In mijn werk ben ik gewend om complexe vraagstukken terug te brengen tot de essentie, met oog voor resultaat, draagvlak en realisme.

Ik werk analytisch en houd altijd het grotere geheel in beeld. Mijn kracht ligt in het vertalen van strategische doelen naar uitvoerbare initiatieven, en het houden van overzicht over een breed palet aan activiteiten. Ik schakel soepel tussen verschillende lagen van de organisatie en begrijp welke afstemming nodig is om beweging te realiseren, ook binnen complexe governance-structuren.

Mijn politieke sensitiviteit en ervaring met bestuurlijke besluitvorming helpen daarbij. Ik herken belangen en weet die te verbinden aan het gezamenlijke doel, wat ook in mijn rol als gemeenteraadslid van grote waarde is.

Opleidingen

- 2012 – 2013 **Universiteit van Amsterdam**
Master Strategic Management
- 2011 – 2012 **Universiteit van Amsterdam**
Pre-Master Strategic Management
- 2008 – 2011 **Hogeschool van Arnhem en Nijmegen**
Commerciële Economie

Relevante opdrachten

- Mei 2026– Heden **Schiphol**
Portfolio Adviseur
- Nov 2021 – Apr 2026 **TNO**
Sr. Project/programmamanager Duurzame Logistiek
- Jul 2020 – Aug 2021. **mboRijnland**
Projectmanager Identity & Access management
- Apr 2020 – Nov 2021 **Radboud University Nijmegen**
Projectmanager vervanging edge switches
- Feb 2021 – Sept 2024 **Villatent Europe B.v.**
Business Manager



Mei 2026 - Heden

Portfolio Adviseur



Bij Schiphol werk ik als Portfolio Adviseur binnen Portfolio Management Infrastructure. In deze rol richt ik mij op het verder professionaliseren van datagedreven portfoliosturing. De organisatie ontwikkelt zich steeds meer richting een datagedreven werkwijze, waardoor betrouwbare data en analyses een belangrijke basis vormen voor investeringsbeslissingen en de prioritering van projecten en programma's.

Een belangrijk onderdeel van mijn opdracht is het inrichten van governance rondom data-initiatieven. Binnen de organisatie worden op verschillende plekken initiatieven gestart op het gebied van data, processen, systemen en rollen. Hoewel deze initiatieven waardevol zijn, ontbreekt vaak de centrale sturing en samenhang. Daarom werk ik aan een governance-structuur waarmee data-initiatieven kunnen worden beoordeeld, geprioriteerd en gemonitord. Hierbij creëren we inzicht in afhankelijkheden, voortgang en toegevoegde waarde, zodat middelen effectiever kunnen worden ingezet en besluitvorming beter wordt ondersteund.

Daarnaast ondersteun ik de tactische portfoliocyclus, waarin het portfolio voor het komende jaar wordt samengesteld. Hierbij adviseer ik de portfoliomanager bij het ontwikkelen van een heldere storyline die de onderbouwing van keuzes, prioriteiten en investeringen inzichtelijk maakt voor het management. Door analyses te combineren met de strategische doelstellingen van de organisatie help ik om complexe afwegingen te vertalen naar duidelijke besluitvorming.

Naast deze organisatiebrede opdracht ben ik verantwoordelijk voor meerdere verbeterinitiatieven. Zo richt ik mij op het verbeteren van de datakwaliteit binnen het projectmanagementsysteem, waarbij de implementatie inmiddels is afgerond maar verdere borging en adoptie nog aandacht vragen. Ook werk ik aan het inrichten van data governance voor dit systeem en draag ik bij aan de verbetering van het systeemlandschap, zodat informatie beter beschikbaar komt en processen efficiënter kunnen worden ondersteund.



Nov 2021 – heden

**Sr.
Project/programmamanager
Duurzame Logistiek**



Bij TNO werkte ik op de afdeling Sustainable Transport and Logistics (STL), met als missie om de transitie naar duurzame mobiliteit in Nederland en Europa te versnellen. De afdeling ondersteunde beleidsontwikkeling met nauwkeurige metingen en grondige evaluaties om de milieu-impact van transport te verminderen en logistieke systemen efficiënter, betrouwbaarder en duurzamer te maken.

In mijn rol als Senior Project/Programmamanager was ik verantwoordelijk voor projecten binnen de expertisegebieden Self-Organising Logistics (SOL) en Automated Logistics. Ik zorgde ervoor dat projecten vanaf het begin aansloten op strategische doelstellingen en stuurde de uitvoering van deze vaak complexe projecten aan.

Daarnaast hield ik het overzicht over meerdere projecten die tegelijkertijd liepen, waarbij ik zorgde voor een optimale prioritering, planning en bezetting van beschikbare middelen. Hierdoor bleef de projectportfolio in balans en werden de strategische doelen effectief gerealiseerd.

De projecten waren meestal hoogcomplex, zowel inhoudelijk als qua organisatie. Veel initiatieven waren gebaseerd op de triple helix-samenwerking tussen overheden, kennisinstellingen en marktpartijen. Hierdoor was stakeholdermanagement een cruciaal onderdeel van mijn werk. Ik zorgde voor goede communicatie, afstemming en draagvlak onder alle betrokken partijen, wat essentieel was voor het succes van de projecten.

Een concreet voorbeeld hiervan was het programma Future Proof Smart Logistics, gericht op de ontwikkeling van een geautomatiseerde, zelforganiserende logistieke keten waarin bedrijven middelen deelden en het systeem slimme keuzes maakte. Met een team van ongeveer twintig professionals coördineerde ik de samenwerking tussen verschillende TNO-afdelingen en externe partners, en bewaakte ik de voortgang van meerdere parallelle werkstromen binnen het programma.

**Projectmanager
Identity & Access
Management.**



MboRijnland is een mbo-instelling die nauw samenwerkt met het regionale bedrijfsleven, onderwijs en overheid.

Als projectleider Identity & Access Management (IAM) heb ik een belangrijk traject geleid om dit organisatiebrede domein beter in te richten en te laten voldoen aan wet- en regelgeving. Omdat IAM alle systemen en processen raakt, was het een complex en gefaseerd project.

In de startfase heb ik een analyse uitgevoerd door gesprekken met stakeholders, waaruit bleek dat medewerkersbevoegdheden niet centraal werden geregistreerd. Dit leidde tot onduidelijkheid en beperkte controleerbaarheid.

Op basis hiervan heb ik een projectgroep samengesteld met interne collega's en externe experts om het IAM-domein structureel te verbeteren. Daarbij lag de focus op het toepassen van nieuwe technologieën om het systeem toekomstbestendig te maken, passend binnen de bredere architectuur van de organisatie.

Mijn rol was het bewaken van de voortgang en het verbinden van alle betrokken partijen. Naast de technische kant is ook de inrichting van processen geoptimaliseerd, zodat het systeem beter aansluit bij de praktijk.

Deze ervaring heeft mij geleerd hoe je in een complexe organisatie verschillende stakeholders kunt samenbrengen en innovatie kunt stimuleren

Apr 2020– Nov 2021

Projectmanager vervanging edge switch



De Radboud Universiteit stond voor een grote vernieuwing: de bestaande netwerkswitches waren aan vervanging toe en er lag een duidelijke langetermijnvisie voor een innovatieve, toekomstbestendige netwerkarchitectuur. De opdracht: een migratie naar één netwerkecosysteem dat klaar is voor de technologie van morgen.

Het project kende meerdere afhankelijkheden met andere IT-projecten, wat zorgde voor de nodige complexiteit. De grootste uitdaging zat in het organiseren van de juiste mensen en het afstemmen met zowel interne als externe stakeholders. Heldere communicatie en planning waren essentieel om de impact op de gebruikers zo klein mogelijk te houden.

Als projectleider was ik verantwoordelijk voor de organisatie, planning en coördinatie van de volledige vervanging van de switches.

Mijn taken omvatten onder andere:

- Resourceplanning voor het projectteam en externe leveranciers
- Het opzetten en uitvoeren van een communicatieplan richting stakeholders
- Kwaliteitsbewaking tijdens de uitrol

Het project werd uitgevoerd volgens de PRINCE2-methodiek, met duidelijke fasering, beheersing van risico's en focus op oplevering.

De vervanging van de switches is succesvol afgerond en heeft een solide basis gelegd voor verdere netwerkontwikkeling binnen de Radboud Universiteit. Door tijdige afstemming en heldere communicatie is het project soepel verlopen en is de continuïteit voor gebruikers gewaarborgd gebleven.



Feb 2021 – Sept 2024

Business Manager



Villatent verhuurt glamping accommodaties op campings in Europa. Toen ik begon als Business Manager, bestond het aanbod uit 100 accommodaties en was het bedrijf toe aan een stevige professionaliseringsslag, zowel in de dienstverlening als in de interne organisatie.

Mijn eerste focus lag op het verbeteren van de kwaliteit van de accommodaties. In drie jaar tijd zijn alle bestaande tenten vervangen door nieuwe, hoogwaardige exemplaren. Tegelijkertijd is het aanbod met 50% gegroeid, en zijn we uitgebreid van 3 naar 5 landen.

Parallel aan de productvernieuwing heb ik de interne organisatie ingericht op verdere groei. Het team is met 50% gegroeid en opgesplitst in duidelijke afdelingen: marketing, inkoop en operations. Dit maakte het mogelijk om efficiënter te werken en beter te sturen op resultaten.

Ik heb een nieuw reserveringssysteem geïmplementeerd, gekoppeld aan een vernieuwde website. Hierdoor is de klantreis verbeterd en zijn interne processen geoptimaliseerd.

Dankzij deze gecombineerde aanpak staat er nu een professionele, schaalbare organisatie die klaar is voor verdere groei in een competitieve markt. Mijn rol was daarin het verbinden van strategie, operatie en mensen – met duidelijke resultaten op het gebied van kwaliteit, efficiëntie en expansie.

Overzicht werkervaring

■ Jan 2020 - heden

Arlande

Senior Consultant

■ Nov 2016 – Nov 2019

Villatent Europe B.V.

Business Manager

■ Jan 2014 – Okt 2016

PALM Belgian Craft Brewers

Sectorverantwoordelijke horeca

///
ARLANDE.

WAAR START JOUW

ambitie