



LOKAL ORGANISERING

—
En metode til at styrke
lokal handlekraft



Lokal organisering

Lokal organisering eller 'Community organizing', som metoden oprindeligt hedder, er en metode, der mobiliserer borgere og styrker fællesskaber, så de kan løse komplekse samfundsudfordringer sammen. Metoden bygger på idéen om, at forandring sker når mennesker organiserer sig omkring fælles interesser og værdier. Den hjælper lokalsamfund med at opbygge handlekraft, styrke den civile infrastruktur og mobilisere ressourcer til at realisere bæredygtige løsninger.

Kernen i lokal organisering er at styrke borgernes evne til at handle kollektivt, opbygge relationer og drive forandring gennem varige, bæredygtige adfærdsændringer. Metoden kombinerer strategisk planlægning med praktiske handlinger og bygger bro mellem borgerinitiativer og institutionelle aktører som kommuner, virksomheder og organisationer.



Rollen som organisator

En organizer - på dansk 'organisator' - fungerer som bindeled og drivkraft og spiller en central rolle i at rekruttere og engagere borgere. Organisatoren identificerer og træner lokale ildsjæle, der har lederpotentiale; de mennesker, som alle kender og som står i centrum af civilsamfundet. Fx Niels, som er omdrejningspunkt i boldklubben, Anita, der altid organiserer vejlaugets loppemarked og den lokale grillmester Pia, der inviterer til fællesspisning i byen hvert forår. Med andre ord de frivillige, som påtager sig ansvar for at andre kan lykkes under uvisse omstændigheder.

Der er brug for stærke lokale ildsjæle med ledelsestræning, fordi fællesskaber og civile foreninger er uhomogene grupper, som består af borgere med vidt forskellige baggrunde og drømme. Hvis borgere ændrer adfærd og handler sammen mod et fælles mål, er det altid fordi der er én, der tør tage et initiativ som de andre følger.

Organisatoren skaber rammerne for bæredygtig og meningsfuld forandring ved at hjælpe med at træne ildsjæle, styrke relationer, opbygge fællesskaber og udvikle strategiske planer, der fører til konkrete og bæredygtige løsninger - alt sammen baseret på borgernes egne ressourcer og engagement.



Kommuner og lokal organisering

For mange kommuner er det nødvendigt at medregne borgernes forbrug og vaner for at nå målene i Klimaalliancen (DK2020). Hvis Paris-aftalen skal overholdes, må adfærdsændringer hos borgerne i spil. Det kan være svært for en kommune at håndtere privat forbrug og lokal kultur, fordi det vi spiser, hvordan vi klæder vores børn, hvor og hvordan vi tilbringer vores ferier osv er intime, personlige anliggender.

Vores relationer er afgørende, når vi skal skabe adfærdsændringer. Vi gør som naboen og som de andre i fællesskabet. Ofte er relationen mellem naboer, lokalforeninger og civilsamfund en uudnyttet ressource for kommuner. Et strategisk samarbejde med en lokal organisator kan påvirke de rette ildsjæle i civilsamfundet til at tage ansvar og sende ringe ud i kommunen, der effektivt påvirker borgernes adfærdsmønstre over tid. Gennem lokal organisering skabes kulturforandring og konstruktive sociale bevægelser.

Erfaringer fra kommuner landet over med lokale organisatorer viser tydeligt, hvor store forandringer metoden fører til. Fordi al adfærdsændring kræver åbenhed, tillid og mod, er et tæt samarbejde mellem kommune og det lokale civilsamfund afgørende for at sikre forankring af indsatser og bæredygtige løsninger.



Metodens oprindelse

Community organizing bygger på erfaringer fra internationale og nationale bevægelser fra borgerrettighedsbevægelser til miljøkampanjer. Metoden er udviklet på Harvard University med professor Marshall Ganz i spidsen og indeholder redskaber til at skabe de rammer, som er forudsætning for at borgergrupper kan skabe langvarig forandring. Læs mere [her](#).

Community organizing handler om mere end at mobilisere – det handler om at skabe sammenhængskraft, ejerskab og varige løsninger. Kommuner, der ønsker at gå fra strategi til handling, kan med fordel anvende metoden til at engagere borgerne i at realisere fælles visioner for fremtiden.



