

# Stratégie globale de Rikolto 2022-2026

## Un regard sur l'avenir

### Notre nouvelle mission:

Un revenu durable pour les agriculteurs et des aliments sains, nutritifs et abordables pour tous : voilà ce à quoi travaille Rikolto.

Nous atteignons nos objectifs en construisant des ponts entre les organisations de petits producteurs agricoles, les entreprises, les autorités et d'autres acteurs dans les zones rurales et urbaines. Ensemble, nous créons des moyens innovants pour accéder, distribuer et produire des aliments nutritifs et de qualité, afin que personne ne soit laissé de côté.

Grâce à notre réseau mondial, nous souhaitons inciter d'autres personnes à s'attaquer avec nous aux défis étroitement liés de l'insécurité alimentaire, du changement climatique et de l'inégalité économique.

Parce qu'un monde meilleur commence dans notre assiette.

### Vers des systèmes alimentaires durables

Ces dernières années, les experts du développement ont favorisé un consensus mondial autour de la nécessité d'un changement fondamental de nos systèmes alimentaires afin de stimuler la durabilité et l'équité. C'est le message du rapport 2019 de la commission Lancet de l'EAT et du Rapport mondial sur la nutrition 2020.

La pandémie de COVID-19, qui a provoqué d'énormes bouleversements sociaux et économiques, a mis en évidence la fragilité des systèmes alimentaires dans le monde entier.

Avec plus de 40 ans d'expérience, Rikolto est bien préparé à relever le défi. Ces dernières années, en particulier, nous sommes passés rapidement d'une focalisation sur les chaînes de valeur agricole à une approche plus large à l'échelle du système alimentaire<sup>1</sup>.

Sur la base de cette approche, notre nouvelle stratégie pour la période 2022-2026 trace une voie claire vers des systèmes alimentaires durables en se concentrant sur les interventions susceptibles de modifier les rôles des multiples acteurs du système alimentaire, tant au niveau mondial qu'au niveau local. Rikolto a adopté le cadre des Systèmes alimentaires développé par le Centre international d'agriculture tropicale (CIAT).

**Lesentrepreneuriat inclusif relations commerciales inclusives sont le cœur de métier de Rikolto –** Basée sur des décennies de travail dans le développement rural et sur notre expertise dans la création de relations commerciales inclusives, la stratégie définit notre approche systémique de travail avec divers partenaires afin de renforcer les secteurs de produits sélectionnés (riz, fruits et légumes frais, légumineuses, cacao et café) et de relever les défis plus larges des systèmes alimentaires urbains. **Nos**

---

<sup>1</sup> Rikolto a adopté le système alimentaire programmatique développé par le Centre international pour l'Ag

programmes mondiaux centrés sur le riz, le cacao, le café mais aussi sur les Food Smart Cities viseront à apporter des changements dans trois domaines clés du système alimentaire au sein de 17 pays.

1. Production durable
2. Marchés inclusifs
3. Environnements favorables

Les programmes mettront à l'essai les innovations dans ces domaines et les évalueront, avec l'aide de partenaires clés pour convaincre d'autres acteurs, qu'il s'agisse de gouvernements, d'entreprises ou d'investisseurs, assez influents pour augmenter la portée des innovations que nous promouvons. Dans ce processus, nous considérons relations commerciales inclusives comme une condition essentielle pour surmonter les défis posés par les systèmes alimentaires. En créant des incitations au changement tout au long de la chaîne de valeur, la facilitation des relations commerciales inclusives peut conduire à terme à une évolution vers des systèmes alimentaires durables. Pour y parvenir, les partenariats avec le secteur privé, y compris les entreprises et les organisations d'agriculteurs, sont également essentiels.

**Les villes au centre** - Au cours de la période couverte par cette stratégie, nous prévoyons que le programme "Food Smart Cities" deviendra l'élément central du travail de Rikolto, contribuant stratégiquement à la réalisation de systèmes alimentaires durables. Ces systèmes doivent permettre aux consommateurs d'accéder à des aliments nutritifs, produits de manière durable par des petits agriculteurs. Les revenus de ceux-ci doivent leur permettre de subvenir dignement à leurs besoins et de renforcer leur résilience agricole, tout en réhabilitant leur exploitations agricoles et les ressources naturelles dont elles dépendent.

Dans l'ensemble de nos programmes, nous mettrons l'accent sur le genre et la jeunesse, et nous intégrerons des outils numériques dans les opérations clés pour accroître leur efficacité. Les programmes déployeront également des efforts concertés pour réduire les dommages environnementaux, faire face aux impacts du changement climatique, préserver la biodiversité et renforcer la résilience du système alimentaire face aux crises.

**Résultats mesurables** - Les objectifs mesurables pour les programmes sont résumés dans leurs sections respectives ci-dessous. À l'échelle mondiale, nous permettrons aux consommateurs d'au moins 30 moyennes et grandes villes d'accéder à des aliments nutritifs, produits de manière durable par plus de 300 000 petits producteurs, appartenant à plus de 250 organisations d'agriculteurs ou aux groupes qui y sont liés. Nous prévoyons également des changements dans les relations économiques des systèmes alimentaires qui encourageront l'intégration des femmes et l'engagement des jeunes.

## Food Smart Cities

### Au cœur du changement du système alimentaire

<sup>2</sup> [SUSTAINABLE FOOD SYSTEMS CIAT STRATEGY DOCUMENT.pdf \(cgsiarr.org\)](https://cgsiarr.org/sustainable-food-systems-ciats-strategy-document.pdf)

D'ici 2050, nous nous attendons à ce que 80 % de la production alimentaire soit consommée dans les villes.. Celles-ci sont des foyers de malnutrition, doublement affectées par un approvisionnement insuffisant en aliments de qualité pour certains et par une surabondance de nourriture pour d'autres, avec des conséquences désastreuses sur la santé et le bien-être. Cependant, les villes disposent également de ressources importantes, et offrent donc des opportunités cruciales pour mettre à l'essai les innovations du système alimentaire.

Pour toutes ces raisons, les villes constituent des points de départ essentiels afin d'accélérer la transition vers des systèmes alimentaires durables. En se concentrant sur les principales chaînes d'approvisionnement et sur un système alimentaire urbain plus vaste, le programme Food Smart Cities de Rikolto catalysera une action collective des acteurs locaux avec des interventions diverses et adaptées aux besoins des villes cibles :

1. **Une production durable** d'aliments sains et nutritifs, tels que les fruits, les légumes et les légumineuses, pour les marchés locaux. À cette fin, nous veillerons à la préservation des paysages, à la promotion d'une agriculture régénératrice et au renforcement de la résilience face aux changements climatiques et aux autres chocs.
2. **Des marchés alimentaires inclusifs** qui répondent aux besoins des petits producteurs et des consommateurs urbains vulnérables. Pour contribuer au développement de ces marchés, nous professionnaliserons les organisations d'agriculteurs, faciliterons leur accès aux services de financement et de développement des entreprises, promouvrons des relations commerciales inclusives dans les chaînes alimentaires et encouragerons la création d'entreprises alimentaires durables. Nous nous efforcerons également de promouvoir une distribution plus efficace et inclusive d'aliments sains et sûrs, produits localement, en utilisant des modèles commerciaux et des outils numériques innovants. En outre, nous faciliterons l'élaboration de modèles commerciaux circulaires qui favorisent une gestion durable des déchets alimentaires en transformant les excédents alimentaires en nouveaux produits.
3. **Créer des environnements favorables** qui encouragent une alimentation durable et saine grâce à des politiques et à la création de partenariats. Ceux-ci auront pour objectifs d'améliorer la gouvernance alimentaire urbaine, d'engager les citoyens dans une action collective, d'encourager les investissements dans l'innovation alimentaire durable et de promouvoir l'apprentissage entre pairs. Le rôle de Rikolto sera de générer des données probantes qui orienteront la recherche de solutions aux problèmes chroniques du système alimentaire et qui aideront à l'intégration de ces solutions pour plus d'impacts.

Rikolto et ses partenaires espèrent avoir une présence active dans plus de **30 moyennes et grandes villes** en 2026. À cette date, nous pensons que les coalitions alimentaires locales que nous soutenons auront permis à au moins **1,2 million de consommateurs** d'accéder à une alimentation saine, durable et nutritive à un prix abordable, grâce aux innovations dans la production, la transformation et la distribution des aliments. Environ **50 000 petits producteurs agricoles**, appartenant à 60 organisations d'agriculteurs et/ou participant à des initiatives de distribution alimentaire locale, auront bénéficié de la fourniture d'aliments de qualité aux villes, grâce à des relations commerciales plus inclusives.

## Le Riz

### Un pilier du système alimentaire

Le riz est l'aliment de base de 3,5 milliards de personnes et fait vivre environ 20 % de la population mondiale. Compte tenu de la forte augmentation de la demande de ce produit (due à la croissance démographique et à l'urbanisation) et de son empreinte environnementale considérable, le changement dans le secteur du riz est vital pour assurer la transition vers des systèmes alimentaires durables. Le secteur doit non seulement réduire l'impact environnemental de la production du riz, mais aussi offrir des profits et des conditions de travail décents à tous les acteurs de la chaîne de valeur, en particulier aux petits agriculteurs.

Afin de contribuer à cette transition, **le programme Riz** de Rikolto, travaillant du niveau national au niveau mondial, réalisera des interventions diverses dans nos domaines d'actions prioritaires :

1. **Production durable du riz** : Les agriculteurs adopteront des pratiques permettant d'optimiser de façon durable le rendement de la production du riz, tout en réduisant les émissions de gaz à effet de serre, l'utilisation de l'eau, les pertes d'engrais et l'application de pesticides. Cela permettra également l'augmentation de la biodiversité et le renforcement de la résilience pour faire face aux impacts du changement climatique. Afin de promouvoir ces pratiques, nous utiliserons comme cadre commun la norme du *Sustainable Rice Platform* pour la production durable du riz.

2. **Inclusion dans le marché, tant pour les consommateurs que pour les producteurs** : Les détaillants offriront aux consommateurs un riz abordable, sûr, sain et nutritif et sur la base de normes convenues. De leur côté, les petits producteurs bénéficieront de relations commerciales inclusives avec les riziers ~~meuniers~~ et les grossistes, assurant ainsi l'accès au marché par le biais de contrats formels. En contribuant à rendre les organisations d'agriculteurs plus professionnelles, nous les aiderons également à obtenir des prêts et des crédits pour la croissance de leurs activités.

3. **Environnement favorable** : Les cadres politiques et juridiques fourniront une base solide pour l'agriculture contractuelle et pour la mise à l'échelle des normes SRP.

D'ici 2026, le programme Riz devrait permettre à *2 millions de consommateurs* dans *20 moyennes et grandes villes* d'Asie et d'Afrique d'accéder à *100 000* tonnes de riz de qualité produit de manière durable sur *40 000 hectares* par *100 000 petits exploitants* organisés en *100 organisations paysannes* et engagés avec *40 détaillants ou acheteurs institutionnels*.

## Le Cacao

### Un statut iconique et un poids économique

Le secteur du cacao concerne quelques 6 millions de petits producteurs agricoles (représentant environ 90 % de la production mondiale), fait vivre 40 à 50 millions de personnes et exerce une influence économique considérable en fournissant un ingrédient clé pour une grande variété de produits industriels.

Pourtant, ce bien emblématique de consommation mondial est confronté à de nombreux problèmes – tels que les faibles revenus des petits producteurs, le travail des enfants, la baisse de productivité et la déforestation – qui compromettent sa contribution potentielle au changement des systèmes alimentaires.

Dégager son potentiel demande des innovations révolutionnaires dans le secteur pour le rendre durable, inclusif et compétitif. Le programme Cacao travaillera à ces fins par le biais des interventions suivantes dans les domaines d'actions prioritaires pour Rikolto :

- 1. Production durable de cacao** : Grâce à un soutien accru de la part d'organisations d'agriculteurs plus professionnelles, les petits exploitants augmenteront leur productivité sur les terres déjà cultivées (réduisant ainsi la pression sur les forêts) et amélioreront la qualité à travers la fermentation et le séchage centralisés. Le programme Cacao encouragera également les systèmes agroforestiers ainsi que la diversification des revenus et des sources de nourriture, tout en contribuant à réduire les empreintes écologiques.
- 2. Inclusion dans le marché** : Les petits exploitants seront reliés aux marchés d'autres cultures produites dans le paysage cacaoyer, prendront part aux programmes de durabilité développés avec les supermarchés et les entreprises de chocolat et établiront des relations commerciales inclusives avec d'autres acteurs du marché du cacao. Afin que les organisations d'agriculteurs, ainsi que les petites et moyennes entreprises puissent améliorer leur accès au financement, Rikolto fournira un forum permettant aux institutions financières de réduire le risque d'investissement.
- 3. Environnement favorable** : Les producteurs, les gouvernements, la société civile, les entreprises et d'autres acteurs entameront des dialogues nationaux sur des politiques alternatives visant à intégrer la durabilité et l'inclusion dans le secteur du cacao ; des plateformes régionales multi-acteurs seront créées pour façonner les programmes politiques nationaux et Rikolto exercera une influence politique mondiale par le biais de diverses plateformes.

En conséquence, d'ici 2026, *80 000 cultivateurs de cacao*, regroupés en *100 groupes d'agriculteurs et coopératives*, produiront du cacao de manière durable et obtiendront un revenu vital. En outre, des relations commerciales inclusives seront établies pour 30 000 petits exploitants. Au fur et à mesure que les producteurs mettront sur le marché des produits alimentaires cultivés dans des systèmes cacaoyers diversifiés, les consommateurs de *10 moyennes et grandes villes* auront un meilleur accès à des aliments abordables, nutritifs et sains.

*Il s'agit d'un revenu net qui permet à tous les membres du ménage de s'offrir un niveau de vie décent.*

## Le Café

### A la base d'un revenu vital

Le secteur du café génère environ 100 milliards de dollars de revenus chaque année – plus que tout autre produit de base, à l'exception du pétrole – tout en offrant un moyen de subsistance à environ 25 millions d'agriculteurs. Il existe un potentiel considérable pour le secteur du café. Davantage de communautés de petits agriculteurs pourraient exploiter les bénéfices découlant de sa valeur économique considérable et de son attrait universel. La clé pour exploiter ce potentiel est de rendre le secteur plus durable et plus équitable dans le cadre d'une transition plus large du système alimentaire.

Afin d'atteindre cet objectif, le programme du café poursuivra des stratégies axées sur le développement des capacités, les modèles d'affaires inclusifs, une gouvernance et une gestion des connaissances plus

solides. En capitalisant les atouts intrinsèques du café, tel le système agroforestier fournissant des services écosystémiques, le programme introduira plusieurs innovations :

**1. Production durable de café:** les caféculteurs diversifieront la production par des cultures intercalaires de fruits, d'aliments de base ou d'épices afin d'obtenir des sources de revenus supplémentaires, d'améliorer les apports nutritifs pour la famille et de renforcer la résilience face au changement climatique. Les producteurs amélioreront également les pratiques de production et la gestion post-récolte afin d'améliorer la qualité du café. Cela facilitera la certification et ainsi l'obtention de meilleurs revenus.

**2. Inclusion dans le marché :** les organisations d'agriculteurs apprendront à gérer leurs finances et leurs affaires commerciales de manière plus professionnelle. Ils cultiveront également un esprit d'entreprise qui leur permettra d'accroître la valeur du café de spécialité et de qualité commerciale grâce à des relations commerciales plus inclusives. La traçabilité et les systèmes de certification renforceront davantage la capacité des producteurs à tirer parti de la valeur ajoutée du café produit et acheté de manière durable. Ces gains permettront ainsi aux organisations d'agriculteurs d'améliorer leur accès aux prêts et au crédit.

**3. Environnement favorable :** les institutions nationales, la création ou le renforcement de plateformes nationales et régionales multi-acteurs renforceront la gouvernance du secteur du café. De plus, la promotion de la consommation locale de café dans les pays producteurs et l'apparition de nouveaux marchés devraient élargir le marché mondial du café.

En conséquence, d'ici 2026, plus de *55 000 caféculteurs*, regroupés en environ 50 groupes et coopératives d'agriculteurs, pratiqueront cette culture de manière durable et la commercialiseront via des relations commerciales inclusives leur permettant ainsi d'assurer un revenu vital. En diversifiant la production de cultures vivrières, les caféculteurs amélioreront également l'accès des consommateurs de *30 moyennes et grandes villes* à une alimentation abordable, nutritive et saine.

## Engagements transversaux

**Les quatre programmes donneront la priorité aux questions sociales et environnementales essentielles.**

**Engagement des jeunes pour vitaliser les systèmes alimentaires** - Les systèmes alimentaires et les chaînes d'approvisionnement individuelles doivent relever un défi majeur afin de retenir les jeunes. En effet, le manque d'opportunités et de soutien pousse un nombre croissant d'entre eux à se diriger vers les villes à la recherche d'une vie meilleure. Tout en affaiblissant les communautés rurales (ce qui se reflète dans l'augmentation rapide de l'âge moyen des agriculteurs), cet important changement démographique marqué entraîne une hausse de la demande alimentaire urbaine. Rikolto aide à relever ce défi en créant un environnement propice à l'engagement des jeunes. S'agissant d'un élément central dans le concept de relations commerciales inclusives, tous nos programmes joueront un rôle dans l'engagement des jeunes:

- **Production agricole durable :** en recherchant des opportunités d'emploi intéressantes pour les jeunes au-delà des exploitations agricoles, notamment en reliant la consommation urbaine et la production des zones péri-urbaines et rurales.

- **Inclusion dans le marché** : en soutenant les jeunes entrepreneurs par le biais d'incubateurs agroalimentaires.
- **Environnements favorables** : en facilitant la collaboration entre les différents acteurs autour de l'engagement des jeunes.

Dans le cadre de ce travail, nous mettrons en place des programmes visant à renforcer les compétences des jeunes entrepreneurs, à encourager les organisations d'agriculteurs à maintenir une culture inclusive permettant aux jeunes de s'épanouir, à impliquer la jeunesse rurale dans le développement de stratégies d'adaptation aux changements climatiques, et à leur donner les moyens d'intégrer l'utilisation des outils numériques dans l'agriculture familiale.

**L'intégration des questions du genre pour accélérer le changement du système alimentaire** – Les femmes constituent au moins la moitié de la main-d'œuvre agricole dans de nombreux pays d'Afrique et d'Asie et 43 % au niveau mondial. Cependant, elles obtiennent généralement des rendements plus faibles, même au sein du même ménage. Cela résulte d'un accès plus limité aux intrants, à l'information et au financement pour les femmes, ainsi qu'aux contraintes relatives au travail et à la mobilité. Il est évident que, tant que plus de la moitié de la population rurale restera gravement défavorisée, la transition vers des systèmes alimentaires durables sera entravée.

Au cours des 40 dernières années, Rikolto s'est efforcé d'offrir l'égalité des chances aux femmes et aux hommes dans ses programmes. Néanmoins, les résultats montrent un écart important entre les sexes, les femmes ne représentant que 33% des bénéficiaires de notre soutien. Le temps est venu de prendre des mesures plus audacieuses pour tenir pleinement compte de la question de parité de genre en intégrant la question de l'émancipation des femmes dans chacun des domaines dans lesquels Rikolto intervient.

**1. Production durable** : Dans le cadre de la professionnalisation des organisations d'agriculteurs, des formations différencieront et des projets ciblés prendront en compte les intérêts des femmes, leur accès aux ressources et leur rôle dans la prise de décisions et dans la mise en œuvre de celles-ci.

**2. Inclusion dans le marché** : Les femmes et les hommes auront des chances égales dans le développement de l'agrobusiness.

**3. Environnements favorables** : L'élaboration de politiques favorisera l'égalité des chances et l'accès aux ressources pour les femmes, et la participation dans les plateformes multi-acteurs encouragera l'égalité des sexes.

Pour maintenir sur la bonne voie l'intégration de la parité de genre dans chaque domaine, notre nouvelle stratégie fournit un ensemble de bonnes pratiques et d'indicateurs permettant d'évaluer les progrès réalisés

**Faire face aux changements climatiques et à la perte de biodiversité** - Les systèmes alimentaires jouent à la fois le rôle du coupable et de la victime. D'une part, selon le Groupe d'experts intergouvernemental sur le changement (GIEC), la production alimentaire représente 21-37 % des émissions totales de gaz à effet de serre – provenant de la production agricole, de la distribution et des déchets alimentaires. D'autre part, elle subit des dommages considérables dus aux impacts du changement climatique, tels que l'aggravation des sécheresses et des inondations. Les systèmes alimentaires ont donc un rôle important à jouer dans l'atténuation et l'adaptation aux changements climatiques. Améliorer la durabilité de ces systèmes contribuera à la protection de la biodiversité en freinant la destruction des écosystèmes et des habitats.

De manière plus générale, le travail de Rikolto sur les défis écologiques s'inscrit dans le cadre de la lutte contre le changement climatique et la perte de biodiversité. Nous attribuons une grande priorité à la conservation de la richesse de la biodiversité dont dépendent les systèmes alimentaires et à la protection des écosystèmes naturels qui l'abritent. En outre, nous soulignons la nécessité de limiter l'utilisation d'intrants agricoles non

renouvelables et de favoriser les pratiques agricoles qui encouragent le recyclage des nutriments pour préserver la fertilité des sols.

Chacun de nos programmes a défini des mesures concrètes pour faire face à ces menaces, mais aussi pour saisir les opportunités s'offrant à nous dans la lutte contre le changement climatique et la perte de biodiversité. Le programme Riz accorde, par exemple, une attention particulière aux pratiques de gestion durable de l'eau ainsi que des chaumes et de la paille réduisant les émissions de méthane. Réduire la combustion de la paille permet également de baisser les émissions de dioxyde de carbone. Les programmes Cacao et Café contribueront principalement au boisement et au reboisement. Ces mesures constituent les éléments de base d'une stratégie globale de lutte contre le changement climatique et la perte de la biodiversité, que nous développons en 2021.

**Développement durable** – Les systèmes alimentaires, tout en étant particulièrement pertinents, pour certains des objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies, tels que l'ODD 2 (Faim zéro) et l'ODD 3 (Santé et bien-être) - devraient plutôt être considérés comme les dénominateurs communs de l'agenda du développement durable. Tout effort majeur visant à transformer les systèmes alimentaires offre donc un énorme potentiel pour faire avancer l'agenda sur de nombreux fronts, notamment (pour n'en citer que quelques-uns) la pauvreté zéro, l'égalité des genres, ainsi que le travail décent et la croissance économique.

La nouvelle stratégie de Rikolto reflète cette vision plus holistique, en allant au-delà de l'ODD 1 (Pauvreté zéro) et en identifiant des nombreuses opportunités de progrès vers les ODD. C'est précisément parce que les systèmes alimentaires sont directement liés à nombreux objectifs, que nous devons-nous assurer que la collaboration (en lien avec l'ODD 17, Partenariats pour les objectifs) occupe une place centrale dans nos efforts pour faire avancer l'agenda du développement durable.

## Une structure révisée pour relever le défi des systèmes alimentaires

Rikolto modifiera la coordination de ses programmes passant d'une approche régionale à une approche internationale, dans le but de **faciliter la collaboration entre collègues du monde entier et d'accroître son impact**. Nos efforts pour transformer les systèmes alimentaires seront encore renforcés par un passage structurel de bureaux régionaux aux équipes de programmes internationales, avec un personnel de mise en œuvre et de soutien travaillant dans des hubs répartis à travers les différentes régions où nous intervenons.

L'un de ces centres est déjà opérationnel en Amérique latine. D'autres suivront en Afrique centrale et orientale, et des plans sont prévus pour l'Afrique de l'Ouest et l'Asie du Sud-Est. Les leçons tirées de l'installation de la plateforme en l'Amérique latine serviront pour l'installation de celles dans les autres régions du monde. Notre travail dans les hubs sera structuré selon les quatre programmes décrits dans ce document. Nous espérons que cette nouvelle organisation offrira une plus grande souplesse dans la conception et la mise en œuvre des programmes dans les différents pays, afin de saisir des opportunités d'impact majeur et de financement.

Les nouvelles orientations stratégiques et le changement structurel qui les accompagne exigeront de mobiliser davantage de ressources financières pour l'organisation et pour l'innovation de manière intelligente et équilibrée en s'appuyant sur de grandes et petites subventions ainsi que sur des financements privés. À cette fin, nous avons également créé **Rikolto Limited**, une entreprise sociale à responsabilité limitée, afin d'offrir les connaissances et l'expertise ainsi que les outils nécessaires que nous avons développés en tant que prestataire de services consultatifs. **Toutes les revenues seront réinvesties pour promouvoir l'objectif social de Rikolto**. La clé du succès sera une proposition de valeur alléchante, des partenariats solides, une

analyse de rentabilité convaincante pour attirer des financements privés, et des efforts redoublés dans la mise en valeur de notre travail, s'appuyant sur notre proposition de vente unique.

### **Le travail de Rikolto est guidé par nos six valeurs**

- **Rikolto = ses gens**
- **Interconnectivité**
- **Innovation**
- **Dialogue ouvert**
- **Durabilité**
- **Intégrité**

4 programmes globales, 17 pays, 200 employées

## **Tracer ensemble de nouvelles directions**

Chez Rikolto, la création de partenariats solides est dans notre ADN, et nous espérons que notre nouvelle stratégie en témoigne. Nous souhaitons exprimer notre gratitude à tous les partenaires et les acteurs qui nous ont encouragés à continuer à améliorer notre travail et à engendrer des résultats significatifs, surtout pour les personnes les plus vulnérables de la société.

Avec votre aide, nous traçons la voie d'un voyage passionnant et productif, au cours duquel nous continuerons d'innover et de repousser les limites, dans l'accomplissement de notre mission globale.

Nous sommes impatients de vous entendre, si vous souhaitez nous rejoindre dans ce voyage.

Chris Claes |

Directeur exécutif

[chris.claes@rikolto.org](mailto:chris.claes@rikolto.org)

Charlotte Flechet |

Directrice internationale du programme Food Smart Cities

[charlotte.flechet@rikolto.org](mailto:charlotte.flechet@rikolto.org)

Abdulahi Aliyu |

Directeur international du programme Cacao et Café

[abdulahi.aliyu@rikolto.org](mailto:abdulahi.aliyu@rikolto.org)

Catur Utami Dewi |

Coordinatrice internationale du programme Riz : [utami.dewi@rikolto.org](mailto:utami.dewi@rikolto.org)