

Meerjarenbeleidsplan BSBN Topsport

INHOUDSOPGAVE	Pag.
1 INLEIDING	3
2 ONTWIKKELING BOB & SLEE SPORT	3
3 UITGANGSPUNTEN	5
3.1 MISSIE / VISIE	5
3.2 AMBITIE VOOR OLYMPISCHE SPELEN FRANSE ALPEN 2030	5
3.3 SWOT-ANALYSE.....	5
3.4 DOELSTELLINGEN.....	8
4 ORGANISATIE VAN TOPSPORT	12
4.1 STRUCTUUR VAN DE BSN.....	12
4.2 STRUCTUUR VAN TOPSPORT	13
5 FINANCIERING	14
5.1 SUBSIDIESTROMEN.....	14
5.2 SPONSORING	14
5.3 MEERJARENFINANCIERING	14
6 PROCEDURES.....	15
6.1 ATLETENOVEREENKOMST	15
6.2 LICENTIES	15
6.3 MEDISCH PROTOCOL	15
6.4 GESCHILLEN	16

1 Inleiding

Dit Meerjarenbeleidsplan Topsport geldt voor de Olympische cyclus 2026-2030. Jaarlijks maken we jaarplannen die een aanvulling zijn op het meerjarenplan en voor het betreffende jaar een gedetailleerdere weergave geven.

In seizoen 2022-2023 is de BSBN opnieuw gestart met een development programma, waarmee er weer een basis is gelegd. Vanuit deze basis gaan we de komende 4 jaar verder doorbouwen en verder professionaliseren. Zowel met de huidige atleten in het programma evenals het genereren van nieuwe instroom.

2 Ontwikkeling bob & slee sport

De Olympische slesporten Bobslee, Skeleton en Rodelen worden steeds verder geprofessionaliseerd. Atletisch vermogen, materiaal en baanervaring zijn de belangrijkste drie aspecten die nodig zijn om te presteren. Maar ook het mentale aspect begint een steeds grotere rol te krijgen.

Er is in Nederland geen baan, waardoor alle afdalingen in het buitenland plaatsvinden. De drempel om met een van deze sporten te beginnen ligt daarom een stuk hoger dan bij de meeste sporten. In het verleden is er wel een startbaan geweest op het Bouwinfrapark in Harderwijk. Helaas was er geen mogelijkheid om deze baan te behouden omdat er andere plannen waren met het terrein. Dit zorgt ervoor dat het nog lastiger is om Nederlanders laagdrempelig kennis te laten maken met de sport.

Om op World Cup- en Olympisch niveau mee te kunnen doen moeten atleten zich voltijd op hun sport kunnen concentreren en moeten grote investeringen worden gedaan in materiaal, afdalingen en fysieke gesteldheid.

De noodzaak om op alle drie essentiële aspecten van de slesporten te presteren maakt het onvermijdelijk expertise en faciliteiten in te huren en de samenwerking met deskundigen te zoeken. Vanuit het idee dat ook de praktische invulling op deze drie terreinen aan experts moet worden overgelaten is tevens gekozen voor 'besturen op afstand'.

Het beleid wordt daarbij in grote lijnen geformuleerd door het bestuur en vastgelegd in beleidsplannen. De praktische uitvoering wordt daarbij overgelaten aan de staf bestaande uit trainers, coaches, technici en fysiotherapeuten.

In het verleden is er de samenwerking geweest met het CTO Heerenveen en het CTO Papendal. De afgelopen jaren viel de BSBN bij NOC*NSF buiten de focussporten. Wel is er via maatwerkfinanciering gebruik gemaakt van de faciliteiten en een trainer op Papendal voor het programma van Kimberley Bos. In de periode 2026-2030 is het streven om weer een focussport te zijn en stappen te zetten richting een gezamenlijke trainingsstructuur.

De focus in deze periode zal komen te liggen op het presteren tijdens de Olympische Spelen in 2030 en in aanloop daar naartoe ook op WK wedstrijden door de atleten die nu ook al actief zijn. Daarnaast wil de BSBN zorgen voor nieuwe aanwas van atleten die onze toppers van nu kunnen gaan opvolgen in de toekomst en toewerken naar de Olympische Spelen van 2034 en verder. De Jeugd Olympische Spelen is het eerste meetmoment voor de nieuwe aanwas.

Omdat de BSBN een topsportbond is, zonder een groot ledenbestand dat voor financiële continuïteit zou kunnen zorgen, blijft financiering van met name talentenprogramma's een grote uitdaging. Niettemin spreekt het bestuur van de BSBN de ambitie uit juist op het gebied van talentherkenning- en ontwikkelingsprogramma's de bond te versterken.

Om echter de ambities van de organisatie waar te kunnen maken is het nodig dat er extra financiële middelen worden gevonden. Het is voor de BSNB dan ook noodzaak partners, in de vorm van sponsoring, aan zich te verbinden.

3 Uitgangspunten

3.1 Missie / Visie

Missie BSBN Topsport

“Het dusdanig richting geven aan het topsportproces en het faciliteren van de topatleten zodat structureel topprestaties (top-8 ambitie) worden geleverd op mondiale evenementen”

De missie gaat uit van een onvoorwaardelijke inzet en wil van de sporter om te slagen. De BSBN geeft leiding aan, organiseert, faciliteert en (mede-)financiert een trainings- en wedstrijdprogramma waarbinnen het voor kansrijke atleten mogelijk is het beste uit zichzelf te kunnen halen. De programma's hebben een fulltime karakter en gaan uit van commitment van de sporters aan alle programmaonderdelen. In de programma's staat steeds de ontwikkeling van de sporter tot topsporter centraal.

Visie op topsport

De BSBN stelt vast dat het op mondiaal niveau presteren in de sleesporten vereist dat sporters getalenteerd zijn, dat het materiaal waarmee afgedaald wordt van wereldklasse is en dat slechts met uitstekende trainingsprogramma's het beste uit atleten en materiaal gehaald kan worden.

Door een consequent en structureel programma voor werving en selectie van goede sporters kan de BSBN talenten toevoegen aan haar verschillende (top)sportprogramma's. Ieder programma kenmerkt zich door specifieke doelstellingen, prestatieniveau en een bijbehorend trainings- en wedstrijdprogramma. Daarnaast is ook de sociaal maatschappelijke- en ontwikkeling op mentaal gebied (mindset) omschreven. Naarmate de talentvolle sporter zich ontwikkelt richting topsport, worden de doelstellingen resultaatgericht en het trainings- en wedstrijdprogramma intensiever.

De BSBN werk hiervoor samen met experts uit binnen- en buitenland en waarborgt alle opgedane kennis en expertise.

3.2 Ambitie voor Olympische Spelen Franse Alpen 2030

- Kwalificatie Mannen Bobslee met één tweemans team en één viemans team
- Kwalificatie Vrouwen Monobob met één atleet
- Kwalificatie Vrouwen Skeleton met één atleet
- Kwalificatie Mannen Skeleton met één atleet
- Kwalificatie teamrace Skeleton met één team
- Zesmaal top 8 waarvan 3 medailles

Om tot bovenstaande prestaties te kunnen komen, dienen er jaarlijks met de teams/atleten scherpe afspraken en doelstellingen afgestemd te worden. Deze komen terug in de jaarplannen per discipline.

Bovenstaande betekent niet dat we niet inzetten op de dames tweemansbob, sterker nog als BSBN stellen we als voorwaarde voor financiële ondersteuning uit de BSBN dat een atleet zowel monobob als tweemans doet daar dit zorgt voor een snellere ontwikkeling.

3.3 SWOT-analyse

Onderstaande SWOT-analyse is specifiek van toepassing op de actuele situatie van topsport binnen de BSBN.

Sterktes

S1 Bobslee, skeleton en rodelen zijn Olympische sporten

S2 Kansrijke sport om snel progressie te boeken en aansprekende prestaties neer te zetten

S3 Meerdere disciplines waarmee een team meerdere medailles kan halen

S4 Goed netwerk en contacten binnen (inter)nationale federaties
S5 Fysiek sterke atleten binnen het team wat zich uit in goede starttijden

Zwaktes

Z1 Weinig financiële support voor de atleten om fulltime te kunnen sporten
Z2 Onvoldoende financiële middelen t.o.v. de ambities
Z3 Ledenaantal zorgt voor kleine achterban
Z4 Nederland heeft niet de beschikking over een eigen bobbaan of duwbaan

Kansen

K1 Talentidentificatie en -ontwikkeling
K2 Opleiden kader
K3 Meer gecentraliseerd trainen
K4 Olympisch Jeugd traject
K5 Uitgebreidere programma's met meer aandacht voor het individu

Bedreigingen

B1 Gevraagde tijdsinvestering atleten is groot
B2 Onvoldoende middelen om het ideaalplaatje te kunnen uitvoeren
B3 Concurrentie andere sporten
B4 Kosten van de bob & slesport die erg hoog zijn en steeds verder toenemen
B5 Geen aanwezigheid van een startbaan

Toelichting SWOT-analyse:

Sterktes

S1 Bobslee / skeleton en rodelen zijn Olympische sporten

Het gegeven dat de BSBN een drietal Olympische sporten herbergt is een niet te onderschatten sterkte. Naast het feit dat zowel internationaal als nationaal de ambitie van de georganiseerde sport zich voornamelijk richt op de Olympische Spelen, is het van enorme waarde voor sporters met ambitie, (potentiele) sponsors, pers/exposure etc.

S2 Kansrijke sport om snel progressie te boeken en aansprekende prestaties neer te zetten

Het is voor alle actoren in het topsportproces belangrijk om successen te behalen. Successen in de vorm van sportieve prestaties geven de atleet het vertrouwen dat hij/zij het kan, geven de coach een bevestiging dat hij op de goede weg is en geeft een signaal af naar de buitenwereld dat er een succesvol programma wordt afgewerkt. Doordat de sport relatief klein is, kan er al snel worden meegedaan in internationale competities. Met een gerichte aanpak heeft de BSBN laten zien binnen een korte termijn aansprekende prestaties neer te kunnen zetten (bijv. het team van Dave Wesselink die in zijn 3^e seizoen een top. 8 prestatie neerzet in de World Cup).

S3 Meerdere disciplines waarmee een team meerdere medailles kan halen

Het aantal medaille disciplines is het afgelopen decennium verder toegenomen met de komst van de monobob bij de dames en de teamrace bij het skeleton waarmee het medaillepotentieel met minimale extra investeringen verder is vergroot.

S4 Goed netwerk en contacten binnen (inter)nationale federaties

Diverse Nederlanders zijn actief in de commissies van de Internationale bonden. Dit zorgt voor goede contacten en korte lijntjes. Daarnaast hebben de bestuurders van de BSBN een breed netwerk binnen de sport. We worden steeds vaker benaderd door andere landen of zij met één of meerdere atleten kunnen aansluiten bij onze structuur.

S5 Fysiek sterke atleten binnen het team wat zich uit in goede starttijden

In een korte tijd hebben de meeste atleten in het programma zich fysiek sterk ontwikkelt waardoor zij in de top mee kunnen starten wat een belangrijke graadmeter is om in de toekomst mee te kunnen gaan doen voor de medailles. Dit dankzij talenscouting waarbij we de lat steeds hoger kunnen leggen en goede trainingsschema's.

Zwaktes**Z1 Weinig financiële support voor de atleten om fulltime te kunnen sporten**

Doordat er geen middelen beschikbaar zijn om atleten een salaris te kunnen betalen moeten de sporters naast hun trainingsprogramma's ook werken om inkomen te genereren waardoor de sporters niet altijd voldoende rust kunnen pakken.

Z2 Onvoldoende financiële middelen t.o.v. de ambities

De afgelopen jaren heeft de BSBN met NewCold als hoofdsponsor een basis kunnen leggen voor de programma's. Om echter de volgende stap te kunnen zetten en de programma's nog verder te professionaliseren richting het ideaalplaatje zijn er extra middelen nodig.

Z3 Ledenaantal zorgt voor kleine achterban

Doordat de BSBN een klein aantal leden heeft, is de achterban, het netwerk en de supportgroep relatief klein. Dit heeft consequenties voor de hoogte van inkomsten en subsidies en bijvoorbeeld het aantal en de kwaliteit van vrijwilligers waarop de organisatie een beroep kan doen.

Z4 Nederland heeft niet de beschikking over een eigen bobbaan of duwbaan

Met het gegeven dat er in Nederland geen bobslee- of duwbaan is, is er een sterk afhankelijke positie van het buitenland. Deze afhankelijke positie uit zich onder meer in beperkte beschikbaarheid van de banen voor trainingen en hoge kosten hiervan. Tevens is de drempel om met de sport te beginnen daardoor een stuk hoger en wordt hierdoor de instroom van nieuwe sporters erg beperkt.

Kansen**K1 Talent Identificatie en -ontwikkeling**

De afgelopen jaren zijn we gestart met verschillende testdagen in de zomer voor nieuwe instroom. De lat voor de testwaarden hebben we steeds hoger gelegd waardoor we nu een biometrisch model hebben. Dit biometrisch model kan waar nodig worden aangescherpt. Teven liggen er mogelijk kansen om extra testen toe te voegen om ook het mentale gedeelte te testen wat met name voor de piloten interessant kan zijn. Een andere kans ligt er nog bij het promoten van de testdagen, we zouden daar graag meer deelnemers ontvangen.

K2 Opleiden kader

De BSBN heeft het laatste decennium veel kennis op het gebied van coaching en begeleiding uit het buitenland gehaald. Dit had voor de korte termijn een positief effect op de prestaties van de performanceteams. Met het oog op de langere termijn en het vergroten van de instroom is het echter noodzakelijk om topkader op te leiden. Inmiddels heeft de BSBN twee Nederlandse oud-sporters aan zich gebonden als coach, wat een mooie basis is. Maar het is belangrijk om in de breedte kader op te blijven leiden en oud-sporters te blijven betrekken bij de sport.

K3 Meer gecentraliseerd trainen

In het verleden waren en gecentraliseerde programma's op Papendal. Deze programma's hadden veel meerwaarde doordat er een coach toezicht houdt op de dagelijkse trainingen waardoor de kwaliteit van de trainingen verder toeneemt. Maar ook voor het creëren van de teamsfeer. Bij het bobsleeën is het gezamenlijk trainen nog van extra belang vanwege het duwen in een team. Gecentraliseerd trainen in combinatie met het hebben van een startbaan waar getraind wordt gaat ervoor zorgen dat onze atleten nog verdere stappen vooruit gaan zetten op de start. Tevens vergoot het de kans op het hebben van een brede basis met voldoende atleten.

K4 Olympisch jeugdtraject

De jeugd Olympische Spelen is een mooi traject voor nieuwe instroom op jonge leeftijd. De afgelopen Olympische cyclus heeft de BSBN na een periode van afwezigheid weer deelgenomen aan de Jeugd Olympische Spelen in de disciplines skeleton en rodel. De sporters die hebben deelgenomen zijn nog steeds actief en een van deze sporters wordt gezien als potentieel voor de OS van 2030. De Jeugd Olympische Spelen moet deze periode een belangrijk traject worden voor nieuwe instroom binnen het skeleton.

Bedreigingen

B1 Gevraagde tijdsinvestering atleten is groot

Daar de bob & slesport slechts een gedeelte van het jaar en in het buitenland beoefend kan worden, vraagt het een aanzienlijke inzet van de atleten in tijd. Gedurende de winterperiode zijn atleten vaak maanden achtereen van huis. Dat betekent dat de combinatie met studie, werk en/of relatie vaak moeilijkheden met zich meebrengt. Het compenseren van deze periode in de zomermaanden is geen vanzelfsprekende zaak omdat gedurende de zomer het fysieke fundament wordt gelegd, of verbreedt. Om te kunnen presteren is een fulltime inzet nodig.

B2 Onvoldoende middelen om het ideaalplaatje te kunnen uitvoeren

De afgelopen jaren heeft de BSBN met NewCold als hoofdsponsor een basis kunnen leggen voor de programma's. Echter is de BSBN op dit moment met name afhankelijk van een sponsor. Om de volgende stap te kunnen zetten en de programma's nog verder te professionaliseren richting het ideaalplaatje is het behoud van NewCold en het aantrekken van extra middelen nodig. Tevens is de afhankelijkheid van een sponsor een kwetsbare constructie. De BSBN zal meer sponsors aan zich moeten gaan binden. Voor de periode 2026-2030 is er de intentie om samen te gaan werken met House of Sports om ook op dit gebied verder te professionaliseren.

B3 Concurrentie andere sporten

Doordat talenten die binnen de bob & slesport actief zijn bijna altijd vanuit andere sporten komen is de concurrentie met die sporten altijd aanwezig. Talenten wegen hun kans van slagen af tegen de moeite die daarvoor gedaan moet worden.

B4 Kosten van de bob- en slesport die steeds verder toenemen

Bobslee is een relatief dure sport, dit geldt in iets mindere mate ook voor skeleton en rodelen. Naast de kosten van kleding, materiaal en vervoer vormen de kosten voor accommodatie, onderhoud en afdalen de grootste post. De wedstrijden die overzee plaatsvinden vormen hierin de grootste uitdaging. De kosten voor het transport van het materiaal lijken steeds verder toe te nemen, o.a. door strengere bagageregels bij de vliegtuigmaatschappijen, maar wordt het verschepen van de sleeën steeds duurder.

B5 Geen aanwezigheid van een startbaan

Met de bobstartbaan in Harderwijk had de BSBN de beschikking over een goede accommodatie om specifiek het starten te trainen. Ook voor het scouten van nieuw talent en mensen kennis te laten maken met de sport was de aanwezigheid van de startbaan een absolute meerwaarde. Met het verdwijnen van deze baan is er een specifieke trainingsmogelijkheid verdwenen evenals een vaste locatie waar gezamenlijk getraind kan worden.

3.4 Doelstellingen

Naar aanleiding van de uitkomsten van de SWOT-analyse is het een uitdaging om in de komende periode de sterke punten minimaal vast te houden, kansen te benutten, zwakten aan te pakken en tenslotte bedreigingen het hoofd te bieden door structureel strategisch beleid.

Voor de komende periode zijn de volgende speerpunten van beleid benoemd:

- 1. Genereren meer instroom atleten**
- 2. Professionaliseren topsportprogramma's**
- 3. Genereren van inkomsten**

Ad 1. Genereren meer instroom atleten

Op het gebied van het identificeren, ontwikkelen en begeleiden van talentvolle sporters ligt een hoge prioriteit. Middels een gestructureerd “BSN Talentontwikkelingsprogramma” kan hier vorm aan gegeven worden. Inmiddels ligt er een goede structuur en een biometrisch model voor de testdagen. De testdagen zijn gericht op de instroom van nieuwe atleten, maar is ook een graadmeter voor de huidige selectie. Belangrijk is om meer aanwas te krijgen tijdens deze testdagen door betere promotie. Zodat we onze basis qua atleten verder kunnen vergoten. Ook een samenwerking met andere sporten zoals atletiek en rugby wat een goede basis is voor de slesporten kan hieraan bijdragen. Daaropvolgend dient er een gedegen traject te worden aangeboden voor atleten die nieuwe instromen. Een van de aandachtspunten hierin zal het Jeugd Olympisch traject zijn. Internationaal heeft dit traject laten zien dat veel atleten die hebben deelgenomen aan de Jeugd Olympische Spelen ook op de Olympische Spelen hebben gestaan en enkele atleten ook medailles hebben gewonnen.

Ad 2. Professionaliseren topsportprogramma's

De BSN heeft de afgelopen jaren haar topsportprogramma's nieuw leven in geblazen. Het programma van Kimberley Bos is inmiddels geprofessionaliseerd en op niveau. Bij het bobsleeën dient er een vergelijkbaar programma te komen wanneer we in 2030 mee willen kunnen doen om de medailles. Een goede doorstroom van EuropCup (development programma) naar World Cup (topsportprogramma) is hierbij van belang. Zowel voor bobslee als skeleton. Het rodelen is een sport waarvan het lastig is om op hoog niveau mee te de doen doordat je hier op hele jonge leeftijd mee moet beginnen, zonder baan in eigen land is dit onmogelijk. De topsportprogramma's zullen daarom alleen gericht zijn op bobslee en skeleton.

Ad 3. Genereren van inkomsten

Zonder subsidiegelden is het ieder jaar weer een uitdaging om de begroting rond te krijgen. Met de ambitie om nieuwe instroom van atleten te creëren en de programma's verder te professionaliseren zijn inkomsten om deze activiteiten te kunnen bekostigen noodzakelijk. Het zoeken naar alternatieve bronnen van inkomsten en onze positionering ten opzichte van sponsors zijn daarom een belangrijk aandachtspunt.

De speerpunten en bijbehorende doelstellingen staan in onderstaand schema:

Speerpunt	Doelstelling
1. Genereren meer instroom atleten	
	A. Organiseren testdagen
	B. Deelname Jeugd Olympisch traject in skeleton
	C. Deelname aan iedere IBF development bobschool in Europa
	D. Atleten die uitstromen werven als kader
	E. Meerjaren Opleidingsplan aanpassen aan geprofessionaliseerde structuur
2. Professionaliseren topsportprogramma's	
	A. Het jaarlijks vaststellen van het Jaarplan bobslee, skeleton en rodelen
	B. Expertteam uitbreiden
	C. Vergroten groep atleten om meer diepte te hebben (voldoende reserves)
	D. Draaien uitgebreidere programma's
	E. Gecentraliseerde trainingen
3. Genereren van inkomsten	
	A. Werven bestuurslid sponsoring
	B. Samenwerking met een sportmarketingbureau
	C. Financiële inbreng development atleten

Toelichting op de doelstellingen:

1. Genereren meer instroom atleten

A. Organiseren testdagen

We blijven structureel 3x per jaar een testdag organiseren op Papendal waarbij nieuwe atleten die in willen stromen in de BSBN programma's zichzelf kunnen laten zien. De testdagen zullen worden aangeboden in de zomerperiode. Aan de hand van het biometrische model worden ze wel of niet geselecteerd. Hierbij wordt er ook rekening gehouden met de achtergrond van de sporter en het groeipotentieel.

Daarnaast organiseren we een aantal testdagen verspreid door het land waarbij we een samenwerking zoeken met lokale rugbyclubs, atletiekverenigingen en sportopleidingen.

In 2026 is er speciale aandacht voor werving in de Jeugd Olympische leeftijd.

B. Deelname Jeugd Olympisch traject in skeleton

Door aan te sluiten op het Jeugd Olympisch traject wordt er een mooie kans gecreëerd om talenten op jonge leeftijd kennis te laten maken met de sport. Het eerstvolgende traject waaraan kan worden deelgenomen start in oktober 2026. We starten de werving in de zomer van 2026 waarin we specifiek inzetten op deze leeftijd.

C. Deelname aan iedere IBF development bobschool in Europa

Jaarlijks worden er vanuit de internationale bond meerdere bobschool momenten aangeboden waar je relatief laagdrempelig en goedkoop kennis kunt maken met de sport en/of een trainingskamp kunt afwerken. Als BSBN willen we tijdens deze kampen in iedere discipline vertegenwoordigd zijn waarbij de nieuwe atleten de voorrang krijgen om deel te nemen aan deze kampen.

D. Atleten die uitstromen werven als kader

Nu we grotere programma's hebben met meer atleten verhoogt dit ook de kans dat we kader kunnen gaan werven. Jaarlijks zullen er atleten gaan uitstromen. Atleten die geschikt zijn om (als vrijwilliger) een bijdrage te kunnen leveren aan de BSBN zullen we actief benaderen hiervoor.

E. Meerjaren Opleidingsplan aanpassen aan geprofessionaliseerde structuur

Het Meerjaren Opleidingsplan vormt de basis voor de ontwikkeling en begeleiding van atleten. Voor aanvang van seizoen 26/27 ligt er een vernieuwd Meerjaren Opleidingsplan die past bij de verder geprofessionaliseerde programma's.

2. Professionaliseren topsportprogramma's

A. Het jaarlijks vaststellen van het Jaarplan bobslee, skeleton en rodelen

Deze doelstelling is doorlopend van aard. Ieder jaar zal na afloop van het wedstrijdseizoen een evaluatie plaatsvinden van de voorafgaande periode, welke het uitgangspunt vormt voor de vaststelling van het daarop volgende seizoen.

B. Expertteam uitbreiden

In de professionaliseringsslag met als doel om te kunnen gaan presteren zullen we het expertteam verder moeten uitbreiden. Rondom het programma van Kimberley is er een volledig expertteam ingericht. Dit zal ook bij het bobslee topsportprogramma ingericht moeten gaan worden.

C. Vergroten groep atleten om meer diepte te hebben (voldoende reserves)

Binnen de topsportprogramma's willen we meer diepte creëren. Met name in het bobslee is in seizoen 24/25 gebleken dat het hebben van voldoende reserves van voldoende kwaliteit belangrijk is. Dit betekent dat we onze selecties zullen moeten vergroten. De testdagen zijn een belangrijk instrument om dit te gaan realiseren.

D. Draaien uitgebreidere programma's

In de afgelopen jaren hebben we (op het programma van Kimberley Bos na) niet altijd de programma's kunnen draaien zoals deze binnen ons ideaalplaatje passen. Vaak had dit te maken met financiële keuzes. In de periode 2026 is het streven om wel de ideale programma's te gaan draaien. Voorwaarde hiervoor blijft wel dat we de financiën op orde moeten hebben. Dit zal resulteren in het draaien van uitgebreidere programma's. Het is een sport waarin ervaring belangrijk is, dus om snel stappen te kunnen zetten zal er zo veel mogelijk moeten worden afgedaald.

E. Gecentraliseerde trainingen

In de periode 2026-2030 willen we gecentraliseerd gaan trainen. Ideaal gezien is hiervoor Papendal de locatie. Door gezamenlijk te trainen onder leiding van een fysieke trainer kunnen er sneller stappen worden gezet en is de kans op het voorkomen van blessures groter doordat de trainer tijdig kan ingrijpen. Ook zullen de gezamenlijke trainingen bijdragen aan de teamsfeer.

3. Genereren van inkomsten

A. Werven bestuurslid sponsoring

Om onze ambities te kunnen verwezenlijken is het belangrijk om meer inkomsten te gaan genereren. We willen daarom graag een bestuurslid aanstellen die specifiek voor het thema sponsoring verantwoordelijk wordt. Ideaal gezien is die iemand die veel kennis en connecties heeft in de sponsor/marketingwereld.

B. Samenwerking met een sportmarketingbureau

Door een samenwerking aan te gaan met een sportmarketingbureau denken we onszelf beter te kunnen profileren. Dit moet bijdragen aan de bekendheid van de BSN evenals de aantrekkelijkheid voor sponsors om in te stappen. Ook het behoud van huidige sponsors is een belangrijk aandachtspunt. Door een betere profilering (fysieke en social media) en meer zichtbaarheid zal ook de instroom van atleten gaan toenemen.

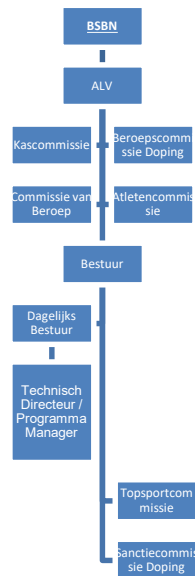
C. Financiële inbreng development atleten

Vanuit de development atleten zullen we een eigen bijdrage blijven vragen. Dit draagt bij aan commitment aan het programma en dankzij een eigen bijdrage kunnen we meer atleten in laten stromen. Op dit moment zijn er verschillende teams die leuk bezig zijn, maar nog niet voldoen aan de prestatieverwachting. We zien deze teams graag doorgaan omdat de BSN in de breedte wil groeien. Zowel omdat de kans de top te bereiken met een bredere basis toeneemt, maar ook om de kennis op te bouwen zodat deze atleten de toekomstige generaties weer op weg kunnen helpen. Verschillende teams hebben inmiddels laten zien dat het mogelijk is om zonder support van de BSN een volledig seizoen te kunnen draaien. De insteek vanuit de BSN is dan ook om deze teams de kans te geven om te sleën, maar dat ze hiervoor zelf een aanzienlijke eigen financiële inbreng zullen moeten hebben.

4 Organisatie van Topsport

In dit deel wordt de structuur en het planvormingsproces van de BSBN aangegeven.

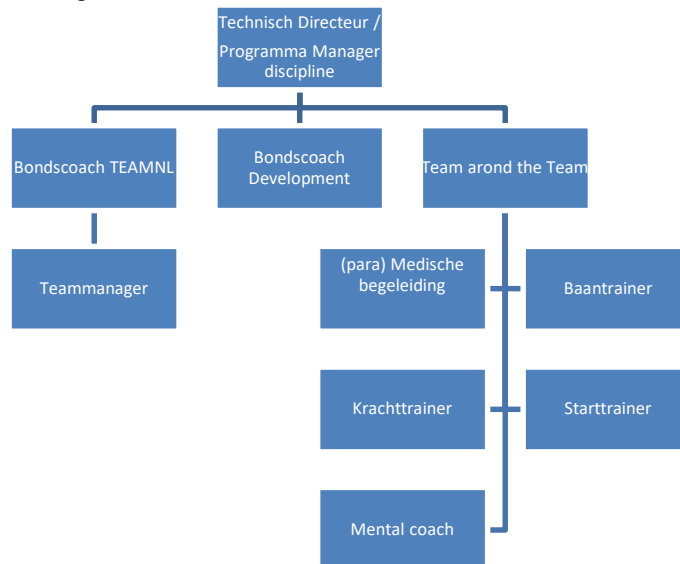
4.1 Structuur van de BSBN



- Het hoogste gezag binnen de vereniging is de ledenvergadering (ALV). De ledenvergadering benoemt en dechargeert bestuursleden, stelt de jaarrekening en begroting vast en kiest de Kascommissie, de Commissie van Beroep en de Beroepscommissie Doping. Dit zijn de 'verenigingscommissies'. Atletencommissie wordt gekozen door actieve atleten.
- Het bestuur houdt zich bezig met visie, strategie en beleid middels het formeel vaststellen beleids- en jaarplannen. Het wordt daarbij geadviseerd door de 'bestuurscommissies' zoals de Topsport- en Atletencommissie. Het bestuur heeft aan de 'mandaatscommissie' Sanctiecommissie Doping het sanctiebeleid bij dopinggevallen gedelegeerd.
- Het bestuurslid Sport is binnen het bestuur verantwoordelijk voor de totstandkoming en uitvoering van beleid en bewaken uitdien hoofde de uitvoering van vastgestelde topsportbeleidsplannen. In geval van besluiten die buiten het mandaat van de Technisch Directeur / Programma Manager vallen, en ook in geval van in gebreke blijven van de Technisch Directeur / Programma Manager krijgt het bestuurslid een operationele taak.
- Het bestuur rapporteert aan de ledenvergadering.
- Het dagelijks bestuur is belast met de dagelijkse leiding. Deze geeft op basis van de jaarplannen delen van zijn taak in mandaat aan de Technisch Directeur / Programma Manager. De voorzitter is formeel leidinggevende aan de stafleden. Het dagelijks bestuur rapporteert aan het bestuur.
- De topsportcommissie is een adviesorgaan van de vereniging. In die hoedanigheid voorziet de topsportcommissie het bestuur en de Technisch Directeur / Programma Manager gevraagd dan wel ongevraagd van advies
- De atletencommissie dient de communicatie tussen atleten enerzijds en de topsportcommissaris en het bestuur anderzijds. De atletencommissie voorziet de Technisch Directeur / Programma Manager en het bestuur gevraagd dan wel ongevraagd van advies.

4.2 Structuur van topsport

In onderstaand schema zijn een aantal functies benoemd die deel uitmaken van het zogenaamde 'team around the team'. Het betreft hier een groep van specialisten die het programma structureel ondersteunen met hun expertise. In dit schema zijn de functie van fysiotherapeut, fysieke trainer, teammanager en mentaal begeleider opgenomen. Dit is echter geen limitatieve opsomming. Alle leden van het 'team around the team' functioneren hiërarchisch onder de Hoofdcoach en de Technisch Directeur / Programma Manager. Ze rapporteren aan beide, en worden in praktijk veelal door de bondscoach aangestuurd.



- De Technisch Directeur / Programma Manager is binnen de kaders van het topsportbeleidsplan en de jaarplannen operationeel verantwoordelijk voor TEAM NL. De Technisch Directeur / Programma Manager is formeel leidinggevende van de stafleden. De Technisch Directeur / Programma Manager kan sportinhoudelijke delen van zijn taken delegeren aan de bondscoaches. De Technisch Directeur / Programma Manager rapporteert aan het dagelijks bestuur.
- De coaches hebben allen een eigen verantwoordelijkheid binnen hun specifieke aandachtsgebied. Zij zijn bevoegd alle noodzakelijke beslissingen te nemen ten einde de gestelde doelen te bereiken, binnen de vastgestelde kaders van de jaarplannen en de financiële kaders. Ze rapporteren aan, en evalueren met de hoofdcoach en de Technisch Directeur / Programma Manager. De teammanager ondersteunt de bondscoach met alle logistieke zaken die geregeld moeten worden.
- De bondsarts voert beleid van de vereniging uit daar waar het de gezondheid van de atleten betreft. De bondsarts vertegenwoordigt de vereniging in de medische commissie van de IBSF. De bondsarts overlegt regelmatig met het bestuurslid juridische zaken. De bondsarts treedt op in conflicten die geheel of gedeeltelijk betrekking hebben op de gezondheid van atleten. De bondsarts controleert sportkeuringen en medische testen en bevestigt deze in de sportlicenties en op verzoek van IBSF functionarissen.

5 Financiering

5.1 Subsidiestromen

De BSBN is lange tijd voor een groot deel afhankelijk van de diverse subsidies welke afkomstig zijn van NOC*NSF en het Ministerie van VWS. Medio 2014 heeft het NOC*NSF een belangrijk deel van deze subsidiestromen teruggetrokken, waardoor direct een financieringsprobleem ontstond voor de BSBN.

Inmiddels zijn er via maattrajecten wel mogelijkheden gecreëerd voor subsidie. Jaarlijks zijn er mogelijkheden voor de BSBN om aanvragen in te dienen om in aanmerking te kunnen komen voor maatwerktrajecten. De prestaties van de sporters zijn hierin van groot belang. NOC*NSF is en blijft een belangrijke partner voor de BSBN.

Daarnaast is de Olympic solidarity, in aanloop naar de Olympische Spelen een belangrijke subsidie waarvoor onze sporters in aanmerking kunnen komen. Richting Milaan is er één sporter voor wie deze subsidie is toegekend. In het Jeugd Olympische traject hebben de 4 atleten ook gebruik kunnen maken van Olympic Solidarity middelen.

5.2 Sponsoring

Sponsoring blijft een zeer belangrijk speerpunt. Binnen de gelederen van de BSBN zijn er diverse mensen met sterke netwerken. Met het aantrekken van een bestuurslid sponsoring en een sportmarketingbureau hopen we meer sponsorinkomsten te gaan genereren.

5.3 Meerjarenfinanciering

Om de gestelde doelstellingen te verwezenlijken is het van essentieel belang dat genoemde speerpunten, doelstellingen en acties gekapitaliseerd worden middels een begroting. Daar het gaat om zowel korte als lange termijn doelstellingen is het noodzakelijk om over een meerjarenbegroting te beschikken.

Door helder zicht te hebben op de financiële consequenties van keuzes is het ook duidelijk welke acties er worden verwacht van de organisatie op financieel en uitvoeringsniveau. Gelet op de afhankelijke positie van subsidieverleners is het van essentieel belang een accuraat beeld te hebben van de verwachte inkomsten.

De meerjarenbegroting wordt op basis van de realisatie en verwachting ten aanzien van de gestelde doelen jaarlijks aangepast en de jaarbegrotingen worden hieruit afgeleid.

6 Procedures

Om op topsportniveau te kunnen presteren is het noodzakelijk dat goede afspraken worden gemaakt waar de organisatie en atleten die onderdeel uitmaken van de programma's zich aan houden en dat vastgestelde procedures worden gevolgd.

In het algemeen geldt dat als de relatie tussen BSBN en atleet intensiever wordt, het bereik van de te maken afspraken toeneemt. Dit is specifiek van toepassing op de sporters die streven naar mondiale topprestaties. Deze groep krijgt te maken met bindende regels op het gebied van anti-doping, sponsoring, NOC*NSF/IOC regels voor de Olympische Spelen etc.

Hieronder staan de procedures vermeld zoals die binnen de BSBN gelden.

6.1 *Atletenovereenkomst*

De rechten en verplichtingen welke tussen de BSBN en haar topsporters van toepassing zijn worden verwoord in de atletenovereenkomst. Om voor ondersteuning en/of faciliteiten in aanmerking te komen dienen alle atleten deze overeenkomst bij aanvang van het seizoen te hebben ondertekend. Dit geeft zowel de sporter als de BSBN zekerheid omtrent hetgeen van elkaar verwacht kan worden en regelt de gewenste omgangsvormen. Naast een algemeen deel, is de atletenovereenkomst specifiek van toepassing op de regels betreffende anti-doping, sponsoring en selectiebeleid.

6.2 *Licenties*

Alle atleten die aan één van de BSBN programma's deelnemen, of buiten de programma's om de sport willen beoefenen, moeten in het bezit zijn van een geldige licentie. Voor het aanvragen of verlengen dient de sporter een licentie aan te vragen bij de BSBN. Voor het verkrijgen van een licentie zijn de volgende onderdelen vereist:

- Persoonsgegevens, middels het formulier "gegevens atleet"
- Sportmedische keuring niet ouder dan jaar op het moment van afgifte van de licentie
- Ondertekende code of conduct
- Ondertekende anti-doping code
- Ondertekende atletenovereenkomst
- Kopie reisverzekering, incl. ongevallenverzekering
- Kopie aansprakelijkheidsverzekering
- Digitale pasfoto
- Kopie paspoort
- Online concussion test (deze is geldig voor 2 seizoenen)
- Betaling van contributie

6.3 *Medisch protocol*

Het medisch protocol is gemaakt om de procedures t.a.v. medisch topsportbeleid en anti-doping vast te stellen en hierin eenheid te krijgen. De basisuitgangspunten van het protocol zijn:

- De sporter is te allen tijde zelf verantwoordelijk zich te (laten) informeren omtrent de regels op het gebied van anti-doping, de BSBN ondersteund hierin.
- Sporters dragen ervoor zorg voldoende verzekerd te zijn voor medische kosten waaronder sportmedische consulten alsmede behandeling van een fysiotherapeut (uitgezonderd op de momenten dat de BSBN een fysio heeft ingehuurd).
- Als uitgangspunt geldt dat zowel de bondsarts als de fysiotherapeut op ieder moment volledig op de hoogte is van de stand van zaken m.b.t. de fysieke gesteldheid van de sporter.

- De bondscoach beslist uiteindelijk of een geblesseerde of zieke sporter deel zal nemen aan trainingen en/of wedstrijden. Hij laat zich hiertoe uitgebreid informeren door de bondsarts en/of fysiotherapeut.
- De sporter geeft gedurende zijn/haar ziekte of blessure toestemming om medische informatie t.a.v. sportgerelateerde blessures en/of klachten te bespreken in het overleg tussen bondsarts, fysiotherapeut, bondscoach en Technisch Directeur. Slechts op uitdrukkelijk verzoek van de sporter is het voornoemde personen niet toegestaan deze informatie met elkaar te delen. De sporter is zich bewust dat het weigeren om informatie te delen gevolgen kan hebben voor de selectie van de sporter voor trainingen of wedstrijden.

6.4 *Geschillen*

Bij het ontstaan van geschillen zal de door de BSBN opgestelde geschillenprocedure worden gevolgd.