

Strategia sektorowa

Bankowość Spółdzielcza

2025+

Marek Lulek

Dyrektor Pionu Banków Spółdzielczych

gsreco | BCX

planowanie strategiczne

perspektywa średnioterminowa

ewolucja

proces konieczny i nieodwracalny

jak zachować gen odporności i zostać bankiem przyszłości?



1. jak pomóc ewolucji?

Strategia sektorowa

Bankowość Spółdzielcza

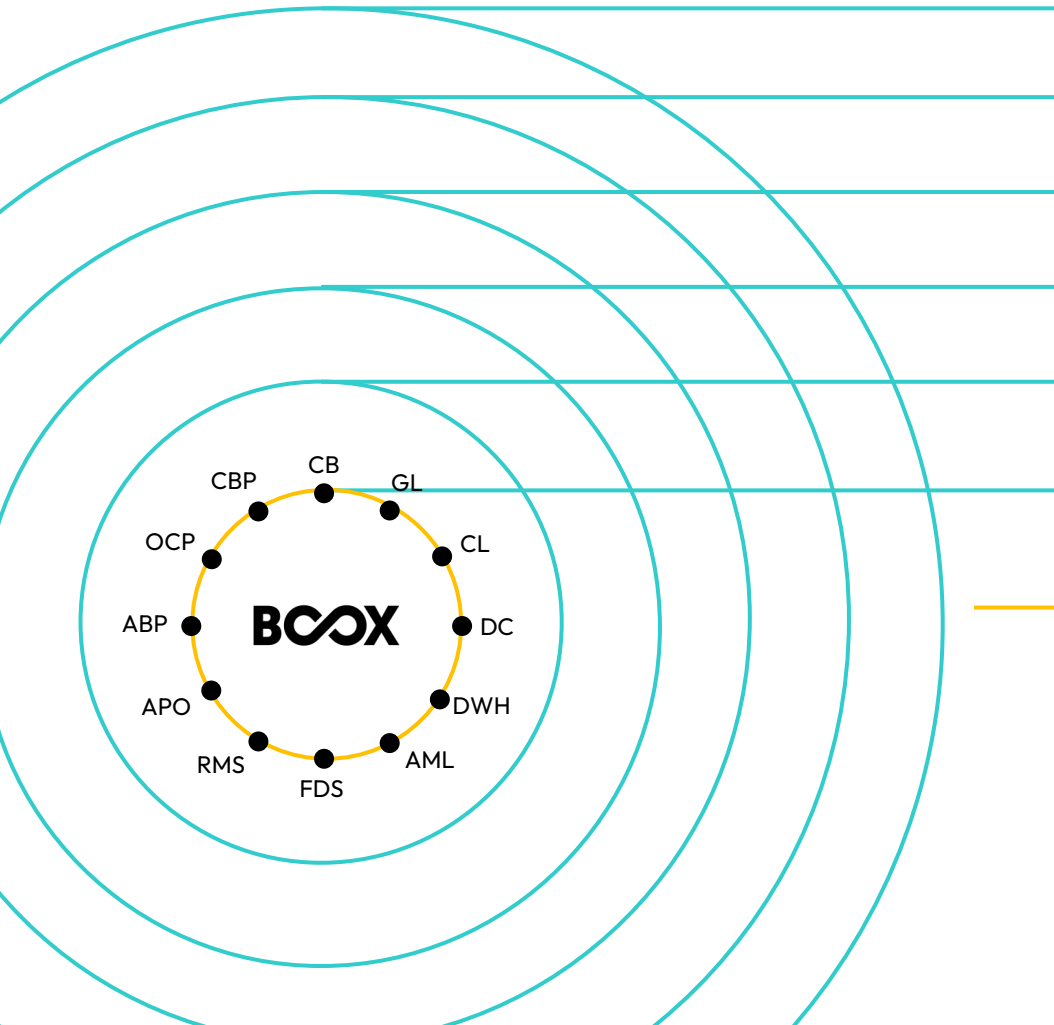
2025+

assecO | BOOX

planowanie strategiczne

perspektywa średnioterminowa

uniwersalna platforma bankowa



Cyfrowy Klient



komunikacja i kanały



procesy operacyjne



Cyfrowe Procesy BooX



produkty i procesy biznesowe



systemy, komponenty, aplikacje, funkcje

BOOX Bank

Z maksymalnym, ekonomicznie uzasadnionym poziomem BEZPIECZEŃSTWA

OPTYMALNY KOSZTOWO, dzięki standaryzacji i uwspólnianiu oraz zastosowaniu chmury obliczeniowej i automatyzacji procesów

Z użyciem SZTUCZNEJ INTELIGENCJI, tam gdzie praca ludzka całkowicie przestaje być efektywna zarówno w czasie jak i kosztach

kompletny

otwarty (API)

skalowalny

ekosystem partnerów

chmurowy

subskrypcja

procesy e2e

najkrótszy „time to market”

komponentowy

wyzwania sektora

01. Cyfryzacja i transformacja technologiczna

wyzwania

- zwiększone oczekiwania klientów w zakresie dostępności usług online, aplikacji mobilnych i samoobsługi
- rosnąca konkurencja ze strony banków komercyjnych i fintechów, oferujących nowoczesne kanały cyfrowe
- bezpieczeństwo IT i ochrona danych osobowych (wzrost ataków cybernetycznych)

konsekwencje

- banki spółdzielcze muszą **przyspieszyć inwestycje w infrastrukturę IT i automatyzację procesów**
- potrzebna współpraca z integratorami systemów lub **wspólne inicjatywy cyfrowe w ramach zrzeszeń**

02. Rentowność i presja kosztowa

wyzwania

- niskie marże odsetkowe (szczególnie przy ewentualnym spadku stóp procentowych).
- wzrost kosztów regulacyjnych, operacyjnych i związanych z obsługą zgodności.
- utrudniony dostęp do taniego kapitału inwestycyjnego.

konsekwencje

- konieczność optymalizacji kosztów, **konsolidacji usług, automatyzacji i łączenia sił w ramach grup**
- możliwe fuzje między mniejszymi bankami dla zwiększenia efektywności skali

03. Utrzymanie lokalnego charakteru i zaufania społecznego

wyzwania

- starzejąca się klientela – młodsze pokolenia często nie mają relacji z bankiem spółdzielczym
- utrata tożsamości lokalnej w procesie centralizacji usług i cyfryzacji

konsekwencje

- potrzeba **budowania nowoczesnego wizerunku banków spółdzielczych** przy jednoczesnym utrzymaniu wartości „bliskości” i „zaufania”
- **działania edukacyjne, kampanie lokalne, oferta dopasowana do młodych klientów i MŚP**

04. Regulacje i nadzór

wyzwania

- implementacja Pakietu CRD VI/CRR III, nowych wymogów ostrożnościowych UE
- zwiększone wymagania KNF dot. zarządzania ryzykiem, odporności operacyjnej (DORA), ESG

konsekwencje

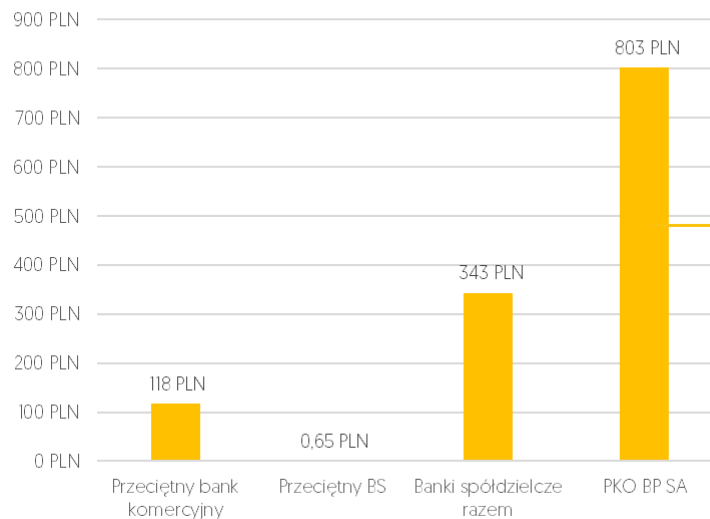
- banki muszą inwestować w **zgodność, szkolenia kadry, narzędzia raportowe**
- mniejsze jednostki mają trudność w samodzielnym spełnieniu wymagań – **potrzebna konsolidacja lub outsourcing usług regulacyjnych**

asymetria konkurencji – słaba strona i zagrożenie

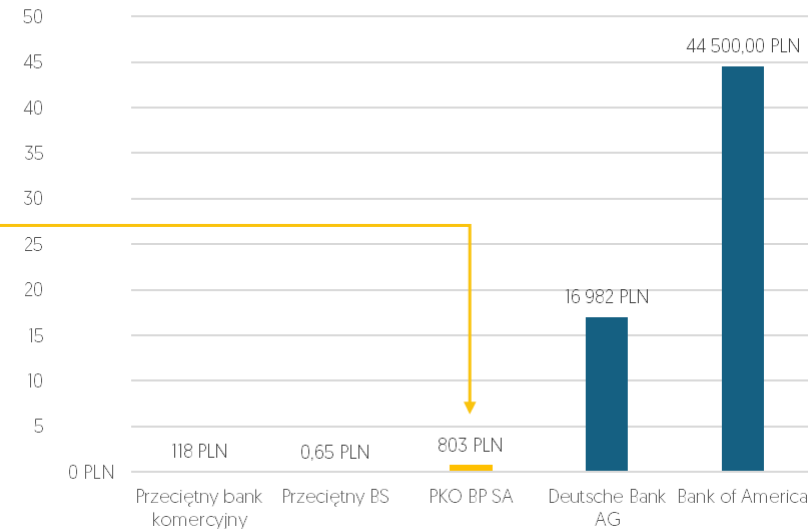
możliwość finansowania innowacji i rozwoju – dźwignia inwestycji technologicznych

- pojedynczy bank spółdzielczy nie jest w stanie finansować rozwoju technologicznego na poziomie banku komercyjnego
- organizujące się banki spółdzielcze z powodzeniem są w stanie finansować rozwój technologiczny na poziomie pojedynczych banków komercyjnych
- banki spółdzielcze konsolidując nawet cały swój potencjał razem – nie są w stanie finansować rozwoju technologicznego równie mocno jak największe banki komercyjne w Polsce
- nawet największe banki komercyjne w Polsce nie dysponują choćby zbliżonym potencjałem rozwoju w stosunku do dużych graczy europejskich, a tym bardziej globalnych

wydatki na IT (Polska)



wydatki na IT (świat globalny)



porównanie nakładów i kosztów IT sektora banków spółdzielczych i komercyjnych w Polsce (metoda ekspercka) i Deutsche Bank AG (dane z 2019), dane w mln PLN oraz Bank of America

asymetria potrzeby – silna strona i szansa

mieszka lokalnie, ale ma potrzeby globalne na skutek globalizujących się relacji – te potrzeby muszą być zaspokojone – to **warunek konieczny dla jego dobrostanu**



mieszkając lokalnie, ma potrzeby związane z domem, otoczeniem i lokalną społecznością – te potrzeby też muszą być zaspokojone – to **warunek konieczny i wystarczający dla jego dobrostanu**

ŚWIAT
GLOBALNY

ŚWIAT
LOKALNY

podróże, płatności międzynarodowe
współpraca z importerami zagranicznymi
dostęp do informacji 24x7 (niezależnie od strefy)
ciągłe doradztwo finansowe – inwestycje globalne
zakup globalnych treści kultury
pozycjonowanie siebie samego międzynarodowo
cyfryzacja relacji z uwagi na odległość
cyfryzacja wymiany handlowej – płatności cyfrowe

DZISIEJSZY
KONSUMENT

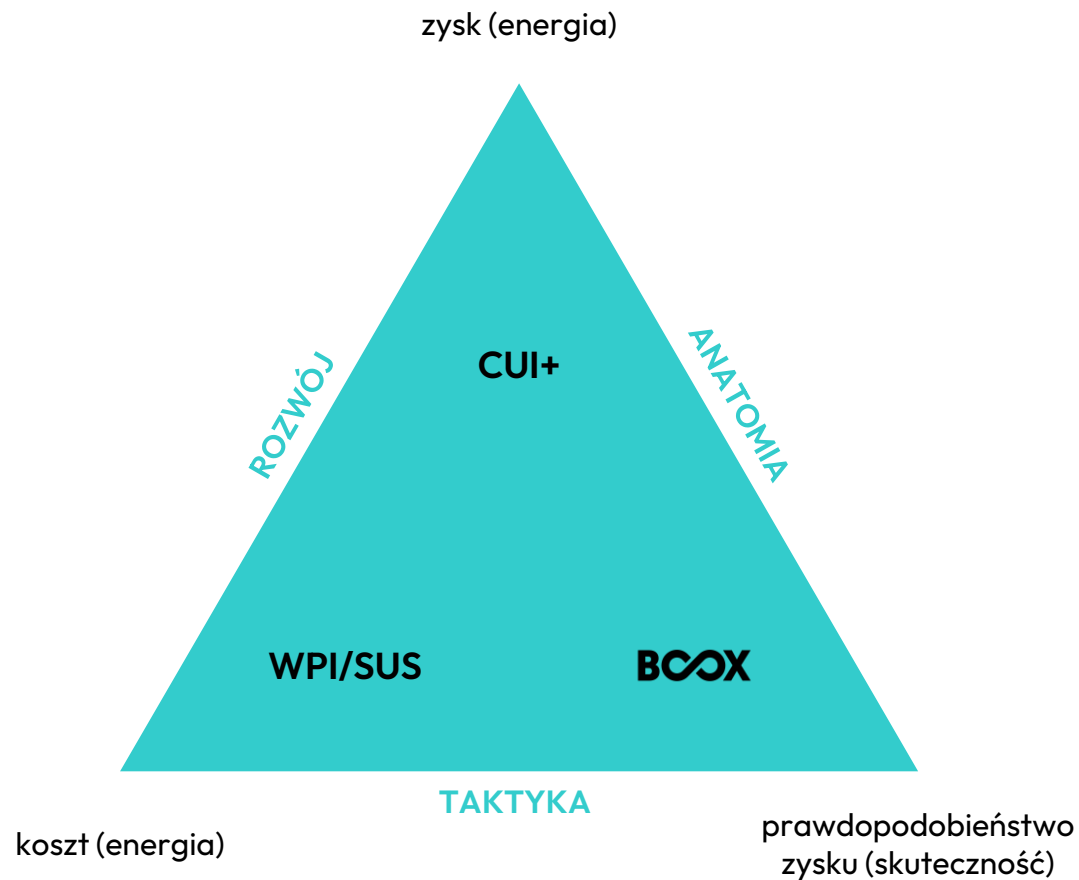
bezpieczny dom i otoczenie
likwidacja głodu i biedy w naszym sąsiedztwie
pewna, dobrze płatna i satysfakcjonująca praca w okolicy
właściwa edukacja dla dzieci w zasięgu
obywatelskość i sprawczość lokalna
ochrona zasobów naturalnych wokół nas
zaspokajanie potrzeb lokalnego stylu życia



Scena z filmu: *Jasminum* – „A co się dziwisz”.

samodzielność, czy współwłasność

na podstawie **anatomii przednich kończyn** drapieżnych ssaków można wywnioskować, czy **polują one z zasadzki, czy też ścigają swe ofiary**



2. jaką strategią się posłużyć?

Strategia sektorowa

Bankowość Spółdzielcza

2025+

assecO | BOOX

planowanie strategiczne

perspektywa średnioterminowa

LEW (panthera leo)

ANATOMIA

silne umięśnienie

szczęki i pazury

prędkość do 60 km/h

sprinter

dymorfizm płciowy (samiec/samica)

TRYB ŻYCIA

grupy rodzinne

koalicje samców

odpoczynek 20/24h

rozmnażanie przez cały rok

ODŻYWIANIE

grupa 2 x skuteczniejsza niż samotnik

różne techniki łowieckie stada

skuteczność zależy od współpracy

WSPÓLNA PLATFORMA INFORMATYCZNA ASSECO

współdzielenie i wspólny rozwój

elastyczność ekonomiczna

indywidualny portfel produktowy

zmiany z rynku banków
komercyjnych

bezpieczna chmura hybrydowa

partnerskie inwestycje w bezpieczeństwo

społeczność platformy

samodzielność, czy współwłasność

assecO

WPI

Wspólna Platforma Informatyczna

współdzielony model biznesowy i procesowy

centralnie zarządzana platforma (AssecO) z uniwersalnymi procesami serwowanymi i zarządzanymi dla instytucji finansowych - członków Platformy (banki spółdzielcze zrzeszone w Zrzeszeniu BPS); zunifikowana architektura aplikacyjna; hybrydowa chmura obliczeniowa; standaryzowane i uniwersalizowane procesy biznesowe; outsourcing usług operacyjnych i biznesowych; społeczność Platformy WPI;

WILK SZARY (canis lupus)

ANATOMIA

nacisk szczęki
15kg/cm²

szczęki i pazury

prędkość do 60 km/h

sprinter

dymorfizm płciowy (zróżnicowanie)

TRYB ŻYCIA

grupy rodzinne

młode karmi całe
stado

do 160 km w ciągu doby

terytorialny

para alfa

nie walczą o
przywództwo

ODŻYWIANIE

kilkudniowe głodówki

potrzebuje 1,3 kg mięsa dziennie

tropiciele i naganiacze

wataha

polowanie w nocy

ONSITE + CUI

wspólny rozwój kanałów

samodzielność operacyjna

indywidualny portfel produktowy

zmiany z rynku banków
komercyjnych

własne centrum danych

samodzielne inwestycje w bezpieczeństwo

niezależne decyzje

samodzielność, czy współwłasność

assecO

CUI+

CUI + Systemy Lokalne

samodzielne i izolowane instalacje systemów produktowych

fizycznie niezależne instalacje systemów, aplikacji i komponentów do obsługi niezależnego banku zarządzane samodzielnie przez instytucję finansową; niezależne definicje produktów finansowych; samodzielna działalność raportowa;

CUI - hosting aplikacji transakcyjnych i kanałowych

centralnie zarządzana platforma AssecO obsługująca kanały dystrybucji i komunikacji; zunifikowana architektura aplikacyjna dołączona (API) do lokalnych systemów banków;

CZARNA PANTERA (panthera)



ANATOMIA

ostre pazury

odmiana
melanistyczna

prędkość do 60 km/h

długość skoku 8m

wysokość skoku 3m

TRYB ŻYCIA

samotnicy

odpoczynek w dzień

40 km2 terytorium samca

boją się pawianów w grupie

ODŻYWIANIE

polowanie w nocy

pływają gdy muszą

wciągają ofiary na
drzewa

AssecO BoOX

indywidualizacja produktowe

komercyjna ścieżka
rozwoju

standaryzacja architektury

40 komponentów systemowych

integracja wewnętrzna i
zewnętrzna

indywidualne kanały

niezależne decyzje

otwartość

samodzielność, czy współwłasność



assecO

BOOX

BooX – bank out of the box

współdzielony model biznesowy i procesowy

platforma bankowości uniwersalnej dająca możliwość rozwoju na bazie standardowych rynkowo komponentów; zunifikowana architektura aplikacyjna dająca możliwości niezależnej i samodzielnej integracji, definicji własnych procesów biznesowych; subskrypcyjny elastyczny model kosztowy oparty o katalog usług BooX; ścieżka planów rozwoju współdzielona z bankami komercyjnymi;

3. jaki program wybrać?

Strategia sektorowa

Bankowość Spółdzielcza

2025+

assecO | BOOX

planowanie strategiczne

perspektywa średnioterminowa

odpowiedzialność za rozwój – propozycja wartości i oferta

Joanna Wijata Siedlecka

Pion Banków Spółdzielczych



assecO

WPI

Wspólna Platforma Informatyczna

współdzielony model biznesowy i procesowy

centralnie zarządzana platforma (AssecO) z uniwersalnymi procesami serwowanymi i zarządzanymi dla instytucji finansowych – członków Platformy (banki spółdzielcze zrzeszone w Zrzeszeniu BPS); zunifikowana architektura aplikacyjna; hybrydowa chmura obliczeniowa; standaryzowane i uniwersalizowane procesy biznesowe; outsourcing usług operacyjnych i biznesowych; społeczność Platformy WPI;

Michał Misiński

Pion Banków Spółdzielczych



assecO

CUI+

CUI + Systemy Lokalne

samodzielne i izolowane instalacje systemów produktowych – fizycznie niezależne instalacje systemów, aplikacji i komponentów do obsługi niezależnego banku zarządzane samodzielnie przez instytucję finansową; niezależne definicje produktów finansowych; samodzielna działalność raportowa;

CUI – hosting aplikacji transakcyjnych i kanałowych – centralnie zarządzana platforma AssecO obsługująca kanały dystrybucji i komunikacji; zunifikowana architektura aplikacyjna dołączona (API) do lokalnych systemów banków;

Tomasz Blicharz

Pion Banków Komercyjnych



assecO

BOOX

BooX – bank out of the box

współdzielony model biznesowy i procesowy

platforma bankowości uniwersalnej dająca możliwość rozwoju na bazie standardowych rynkowo komponentów; zunifikowana architektura aplikacyjna dająca możliwości niezależnej i samodzielnej integracji, definicji własnych procesów biznesowych; subskrypcyjny elastyczny model kosztowy oparty o katalog usług BooX; ścieżka planów rozwoju współdzielona z bankami komercyjnymi;

propozycja wartości

wybór własnej
ścieżki rozwojowej
jest ważny, ale
jeszcze ważniejsze
jest **aktywne**
uczestnictwo w
propozycjach
rozwojowych w
ramach Programów

	CUI+	WPI	BOOX
współdzielenie i wspólny rozwój	niski lub ograniczony	tak, w ramach społeczności	banki komercyjne i własne
niezależne decyzje	tak	w ramach społeczności	tak
komercyjna ścieżka rozwoju	niski lub ograniczony	tak i w ramach społeczności	tak
indywidualne kanały	tylko w CUI	tak i w ramach społeczności	tak
indywidualizacja produktów	tak, pełna samodzielność	tak i w ramach społeczności	tak
indywidualny portfel produktowy	tak, pełna samodzielność	tak i w ramach społeczności	tak
elastyczność ekonomiczna	ograniczona	tak, subskrypcja	tak, subskrypcja, licencja, etc.
standaryzacja architektury	ograniczona	tak, w ramach platformy	tak, komercyjna
partnerskie inwestycje w bezpieczeństwo	niski lub ograniczony	tak i w ramach społeczności	tak, w ramach platformy
bezpieczna chmura hybrydowa	brak	tak, w ramach platformy	tak
społeczność platformy	brak	tak	tak
otwartość	niska lub ograniczona	tak	tak

Zastrzeżenia prawne

Zawartość dostępna w prezentacji jest chroniona prawem autorskim i stanowi przedmiot własności. Teksty, grafika, fotografie, dźwięk, animacje i filmy, a także sposób ich rozmieszczenia w prezentacji podlegają ochronie na mocy Ustawy o prawach autorskich i prawach pokrewnych oraz innych przepisów z tym związanych. Jakiegolwiek nieautoryzowane zastosowanie jakichkolwiek materiałów zawartych w prezentacji może stanowić naruszenie praw autorskich, znaków firmowych lub innych przepisów. Materiały dostępne w prezentacji nie mogą być modyfikowane, powielane, przedstawiane publicznie, wykonywane, rozprowadzane lub wykorzystywane w innych celach publicznych lub komercyjnych, chyba że Asseco Poland S.A. wydał na to wyraźną zgodę na piśmie. Kopiowanie w celach komercyjnych, rozpowszechnianie, modyfikacja lub przejmowanie zawartości niniejszej prezentacji przez osoby trzecie jest niedozwolone. W prezentacji mogą być prezentowane również materiały zawierające odesłania do ofert i usług podmiotów trzecich. Warunki korzystania z ofert i usług podmiotów trzecich są określone przez te podmioty. Asseco Poland S.A. nie ponosi żadnej odpowiedzialności za warunki i skutki korzystania z ofert i usług tychże podmiotów. Dane i informacje zawarte w prezentacji mają jedynie charakter ogólnoinformacyjny.

Nazwa oraz logo Asseco Poland S.A. są zarejestrowanymi znakami towarowymi. Korzystanie z tych znaków wymaga wyraźnej zgody ze strony Asseco Poland S.A.