



 *Sterk met elkaar*



INHOUD

BESTUURSVERSLAG	5
Organisatie en bestuur	5
Voorwoord	6
Woord van de ledenraad	8
Communicatie	9
Medische Hulpverlening	10
Toelichting financieel jaarverslag	11
Vereenvoudigde Jaarrekening	12-13
JAARREKENING 2024	14
Balans per 31 december 2024	14
Staat van baten en lasten over 2024	15
Kasstroomoverzicht over 2024	16
Algemene toelichting	17
Grondslagen voor financiële verslaggeving	18-20
Toelichting op balans	21
Toelichting op staat van baten en lasten	24
Overige toelichtingen	26
Ondertekening	27
OVERIGE GEGEVENS	29
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	30-32

J A A R V E R S L A G 2 0 2 4

➔ *Sterk met elkaar*



DOELSTELLING, BELEID EN ACTIVITEITEN

De activiteiten van Welzijnsvereniging Villandry, statutair gevestigd te Utrecht bestaan voornamelijk uit de financiële ondersteuning van haar leden bij geestelijk of lichamelijk ongemak. De vereniging vergoedt behandelingen die buiten de normale ziektekostenverzekering vallen. Welzijnsvereniging Villandry heeft geen winstoogmerk.

BESTUUR

<i>dhr. A. Chatrioui</i>	Voorzitter
<i>dhr. B. von Königslöw</i>	Penningmeester
<i>mw. A.F. Kooij</i>	Secretaris
<i>mw. H. Koper</i>	Commissie materiële hulpverlening
<i>mw. J. van Eck</i>	Communicatie
<i>dhr. L. Schenk</i>	Lid van verdienste

MEDISCH ADVISEUR

dhr. N. Keulen

ERELEDEN

dhr. R. de Groot
dhr. J. Reijnhout

LEDEN VAN VERDIENSTE

<i>mw. G.A.M. de Leeuw</i>	<i>dhr. H.G.R. Jacobs</i>
<i>dhr. J. Stenvert</i>	<i>dhr. J. Koenders</i>
<i>dhr. S. van der Veen</i>	<i>dhr. W. van Lit</i>
<i>mw. M.C. Lagrand</i>	<i>dhr. L. Schenk</i>

KANTOOR

Welzijnsvereniging Villandry
vereniging met volledige
rechtsbevoegdheid
Statutair gevestigd te Utrecht,
feitelijk gevestigd:
Postbus 2
5201 AA 's-Hertogenbosch
T 088 - 84 71 700
E info@villandry.nl
W [VILLANDRY.NL](https://www.villandry.nl)

VOORWOORD

Ook in 2024 is weer veel veranderd. Verschillende oorzaken, zoals conflicten en het klimaat, maken het lastig om goede prognoses te doen. Ook de zorg haalt met grote regelmaat het nieuws. Als Vollandry zorgen we er met onze ledenraad voor dat we in deze wereldwijde dynamiek de stichting financieel gezond houden. Ieder jaar denken we daar weer goed over na en proberen we steeds de keuzes te maken die ons en dus u het meeste opleveren. Daarnaast verlenen we maximale steun aan de leden die dit hard nodig hebben.

Dit jaar hebben we hard gewerkt aan de mogelijkheid voor gezinsleden om zich in te kunnen schrijven. Voor slechts 6 euro per gezinslid kan er gebruik worden gemaakt van de voordelen. Er zijn op dit moment in totaal 3.773 gezinsleden geregistreerd.

Het afgelopen jaar konden we voor zo'n 0,31 miljoen euro aan vergoedingen toekennen aan onze leden. En daar zijn we trots op. Maandelijks komen er ook cases langs waarin we beoordelen of buiten de vergoedingslijst om iemand toch in aanmerking komt voor een vergoeding. De regels zijn een richtlijn, maar niet altijd leidend: de mens staat centraal bij Vollandry. We zijn trots op onze 8000 leden die dit mogelijk maken.

Met name door de beleggingen hebben we een goed jaar achter de rug. Eind 2024 was het vermogen van Vollandry € 12,6 miljoen.

Als bestuur maken we ons soms ook zorgen over de financiële toekomst. We zien dat de kosten jaarlijks stijgen en tegelijk hebben we op de contributie maar een beperkte inflatiecorrectie toegepast. Op gezette tijden kijken we als bestuur en ledenraad welke mogelijkheden we zien om de balans in kosten en inkomsten te herstellen. In samenspraak met de ledenraad en onze stakeholders onderzoeken we daarom besparings-

mogelijkheden, zodat we financieel gezond blijven. Meer informatie over onze financiën vindt u op de financiële pagina.

Een gezonde vereniging werkt met actieve leden. Daarom zijn wij dankbaar voor de nauwe samenwerking met de ledenraad. De ledenraad stelt zich betrokken, onderzoekend en behulpzaam op om voor onze leden het beste te doen.

Omdat slechte en goede beursjaren elkaar afwisselen, moet Vollandry niet teveel steunen op de inkomsten uit beleggingen. Meer contributie-inkomsten zouden tot een stabielere resultaatontwikkeling kunnen leiden. Meer informatie hierover staat in de financiële paragraaf.

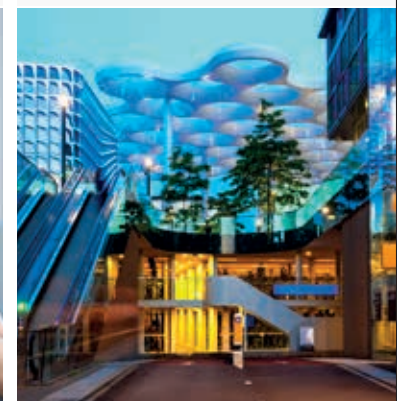
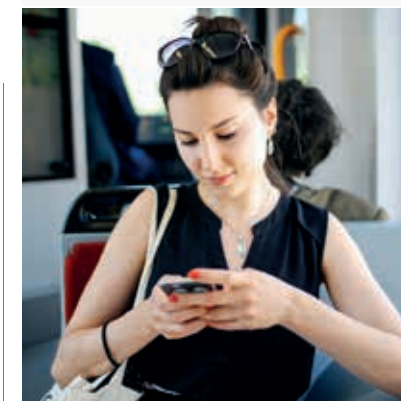
In 2024 hebben we inmiddels al een aantal IT-wijzigingen doorgevoerd. In 2025 gaan we daar onverminderd mee door. We willen het systeem voor onze leden graag vereenvoudigen en daar werken we achter de schermen hard aan. Uiteraard blijven we jullie steeds informeren over de veranderingen. Ten slotte nam Lisette afscheid

van het bestuur van Vollandry en verwelkomden we Jonne als nieuwe kandidaat. We verwachten op korte termijn hopelijk nog twee nieuwe kandidaten te verwelkomen. We bedanken Lisette voor haar jarenlange inzet en we wensen Jonne veel succes in haar nieuwe rol.

Tot slot willen we een dankwoord richten aan de inmiddels opgeheven SSVU (Spoorweg Sport Vereniging Utrecht). Op 1 januari 2025 zijn zij als stichting gestopt en schonken Vollandry een bedrag van 11.000 euro. Wij willen hen bedanken voor het vertrouwen in onze welzijnsvereniging.

Wij blijven ons, ook in 2025, volop inspannen om financiële bijstand te bieden daar waar dat nodig is. Veel plezier met het lezen van het jaarverslag.

Met vriendelijke groet, *Abdullah, Bas, Angela, Jonne en Helen*



WOORD VAN DE LEDENRAAD



Villandry is een professionele vereniging met een ledenraad als vertegenwoordiging van alle leden. De ledenraad is de spreekbuis namens alle leden, we zijn er dus voor u! De ledenraad kan optimaal werken als we signalen, vragen, opmerkingen, suggesties krijgen van de leden. Als vertegenwoordigers van de ledenraad zijn wij natuurlijk de spreekbuis van alle leden, maar we kunnen niet zonder inbreng van de leden. Dus laat van u horen wanneer er vragen zijn.

We zien en merken dat de wereld om ons heen verandert en dat heeft zo zijn gevolgen voor de behoeften van onze leden. Dus laat ons weten wat er bij u leeft. Als ledenraad kunnen wij hierop inspelen en in overleg met het bestuur hiervoor misschien een oplossing vinden. Zo hebben we in 2024 in samenwerking met het bestuur de volgende zaken behandeld:

- Goedkeuren van de begroting, de jaarrekening en het jaarverslag;
- Interviewen en installeren nieuwe bestuursleden;
- Meekijken over de schouders van het bestuur, bijvoorbeeld naar de financiële koers;
- Meedenken met de medische commissie over het vergoedingsoverzicht,
- Testen van de nieuwe website van Villandry;
- Meepraten over behandelvoorstellen;
- Brainstormen over het onderwerp "contributie".

Er is een e-mailadres waar u vragen, suggesties en opmerkingen kunnen stellen aan de ledenraad: info@villandry.nl. Maak er gebruik van! U kunt ook het contactformulier gebruiken.

In 2025 zullen enkele leden van de ledenraad aftreden. Dit is uw kans om:

- mee te denken
- mee te praten
- mee te doen
- mee te beslissen.

Hoe meer leden in de ledenraad en hoe diverser de samenstelling (jong, oud, man, vrouw et cetera), des te meer kunnen we samen bereiken.

Zorg mede voor een evenwichtige ledenraad. Wij hopen u dit jaar te zien!

De ledenraad bestaat uit Bernice Girard, Bram Agema, Frenk Martens, Jaap de Ruijter, Joris Polman, Karst Mulder, Kees van Daatselaar, Wim Leeftink en Ger Croesen.

COMMUNICATIE

Voor 2025 bestaat het voornemen om de Mijn Villandry-omgeving van de website te voorzien van een extra beveiliging in de vorm van 'Two Factor Authentication'. Via een extra stap bij het inloggen wordt de identiteit van de gebruiker geverifieerd. Dankzij deze implementatie voldoet de website van Villandry aan de nieuwste wet- en regelgeving rondom de beveiliging van persoonsgegevens.

Via de eigen account binnen 'Mijn Villandry' kunnen leden gemakkelijk een declaratie indienen en eenvoudig

op de hoogte blijven van alle zaken die spelen rondom de vereniging. Bovendien werd de persoonlijke account eind 2024 gebruikt om het registreren van gezinsleden te faciliteren. Via een extra nieuwsbrief en een bericht op de website werden de leden hierover geïnformeerd.

In 2025 worden er nieuwe stappen gezet om online declareren nog eenvoudiger te maken, onder meer door alle stappen van het declareren kritisch tegen het licht te houden en daar waar nodig te verbeteren.



MEDISCHE COMMISSIE

De medische commissie van Villandry buigt zich elke maand over de aanvragen voor bijzondere vergoedingen die leden hebben ingediend. Onder 'bijzondere vergoedingen' verstaat Villandry uitzonderlijke gevallen die niet in het reguliere overzicht van vergoedingen voorkomen. In principe vergoedt Villandry gemaakte kosten alleen wanneer ze onder de erkende en afgestemde categorieën vallen. Toch kunnen leden, in uitzonderlijke gevallen, een beroep doen op de vereniging. De commissie verdiept zich in deze bijzondere gevallen.

In 2024 zijn er tientallen aanvragen voor een bijzondere vergoeding geheel of gedeeltelijk goedgekeurd. De commissie streeft ernaar om selectiever

te zijn bij het toekennen van bijzondere vergoedingen. De richtlijnen voor het aanvragen van vergoedingen worden secuur opgevolgd. Een toelichting van de gemaakte kosten en een onderbouwing van de reden waarom dit verzoek wordt ingediend, zijn belangrijke voorwaarden om voor een bijzondere vergoeding in aanmerking te komen. De medische commissie wil daarmee voorkomen dat de categorie 'bijzondere vergoedingen' wordt gezien als een oplossing wanneer gemaakte kosten niet onder andere categorieën te declareren zijn. Daarmee kan Villandry zich meer gaan richten op uitzonderlijke gevallen, waarbij een vergoeding echt een verschil kan maken voor leden in een moeilijke situatie. Juist voor die leden is onze welzijnsvereniging opgericht.

→ Villandry voor elkaar



TOELICHTING bij de financiële jaarcijfers

Het zeer slechte beleggingsresultaat in 2022 is gevolgd door een flink herstel in 2023 en zeer goede beleggingsresultaten in 2024: € 1,25 mln. Samen met de contributie-opbrengsten à € 0,3 mln kon Villandry de uitgaven à € 0,7 mln dekken en de reserves aanvullen. De waarde van de beleggingen plus de banktegoeden was eind 2024 € 12,7 mln, hetgeen in de richting komt van de totale waarde eind 2021 van € 13,1 mln.

Hierna volgt een toelichting. We onderscheiden vier grote groepen:

- verzorgingskosten (vergoedingen uitbetaald aan de leden);
- beheerskosten (administratie, banken, IT e.d.);
- contributie-inkomsten;
- resultaat beleggingen en sparen.

Verzorgingskosten € 0,31 mln

Er is ongeveer € 0,31 miljoen aan vergoedingen aan onze leden verstrekt, waarvan bijna € 0,1 mln behandelingen uit voorgaande jaren. Dit is iets lager dan de begroting. De gemiddelde declaratie per lid was ongeveer € 38. Grote posten zijn Hulpmiddelen (17% van de totale vergoedingen), Medicijnen (17%), Therapieën (15%), Tandtechniek (14%), Thuiszorg (12%), Fysiotherapie (8%) en Intramurale zorg (8%). Deze 7 tellen op tot 90% van de vergoedingen.

Beheerskosten € 0,3 mln

De beheerskosten zijn in 2024 iets gedaald en uitgekomen op € 0,3 miljoen. Veel kosten, zoals accountant, administratie, automatisering en banken, zijn niet of nauwelijks afhankelijk van het ledental of het bedrag aan vergoedingen. Daarbij komt dat sinds 2022 flinke prijsstijgingen optreden. Wegens beperkte kosten voor projecten en inhuur bleven de totale kosten toch onder de begroting.

Contributie € 0,32 mln

In 2024 had Villandry een gemiddeld aantal betalende leden van 8084. De dalende trend duurt voort. De contributie-inkomsten zijn al vele jaren te laag om de uitgaven te dekken en ondanks contributie-verhogingen zal dat niet snel veranderen. Resultaten uit beleggingen zijn en blijven nodig.

Resultaat uit beleggingen en sparen € 1,25 mln

Per 1-1-24 bedroeg het belegde vermogen € 11,6 mln. Hiervan is in het voorjaar € 0,4 mln overgeheveld naar een spaarrekening met 2,4 % rente. De stijgende aandelenkoersen hebben Villandry geen windeieren gelegd. Over het beginvermogen bedroeg het rendement in 2024 liefst 10,7 %.

Het percentage aandelen in de portefeuille lag einde 2024 ongeveer op 52.

Historisch gezien halen we echter niet altijd voldoende rendement om het gat tussen contributie-inkomsten en uitgaven te overbruggen. Het beleggingsrendement varieert van jaar tot jaar. Recent is in 2025 sprake van grote schommelingen op de beurzen. Dit heeft te maken met de handelsoorlog. Als deze doorzet zal dat een neerwaarts effect op de koersen hebben.

Exploitatiesaldo en financiële positie

Het resultaat 2024 à € 0,87 miljoen is als volgt opgebouwd:

Inkomsten = contributie + beleggingsresultaat = € 1,6 mln.

Uitgaven = verzorgingskosten + beheerskosten = € 0,7 mln.

De reserves zijn met € 0,87 miljoen verhoogd.

Per 31-12-2024 lag het eigen vermogen op € 12,6 mln.

De waarde van onze beleggingsportefeuille per einde 2024 bedraagt € 12,2 miljoen. De vermogensbeheerder (InsingerGilissen) belegt duurzaam, zowel ecologisch als ethisch.

Villandry kent een sterke financiële positie. Eind 2024 bedraagt de solvabiliteit 99%. Er wordt geen gebruik gemaakt van leningen of van financiële derivaten. Er is geen personeel in dienst. Wel schakelen we waar nodig experts in om ons te voorzien van advies of bijvoorbeeld voor acties volgend uit de ingezette koers om in de toekomst automatisch te declareren.

VEREENVOUDIGDE JAARREKENING

	REALISATIE 2022	REALISATIE 2023	BEGROTING 2024	REALISATIE 2024
	€	€	€	€
VERZORGINGSKOSTEN	271.804	308.055	315.000	305.412
Voorziening verzorgingskosten	-23.000			0
ALGEMENE KOSTEN	289.766	311.019	303.010	295.941
Beheer fee Patch	206.750	229.799	232.350	232.015
Automatiseringskosten	22.739	25.042	25.000	26.666
Accountants-kosten	16.354	17.109	17.000	17.719
Kosten advies / inhuur	26.786	16.240	13.000	8.044
Bestuurskosten	8.167	19.539	4.500	5.715
Bankkosten excl. Insinger	3.403	724	3.000	2.679
Assurantie	859	902	885	847
Diverse (PR /communicatie)		1664	2.275	2.256
Projecten	4.708	0	5.000	0
AFSCHRIJVINGEN	4.840	5.176	17.640	15.524
BANKKOSTEN INSINGER	71.598	68.413	73.000	72.796
TOTAAL KOSTEN	615.008	692.663	708.650	689.673
Contributies	312.576	330.144	330.144	315.278
Koersresultaat effecten	-1.890.607	1.080.852	200.000	1.127.285
Dividend & rente	183.005	72.094	150.000	118.410
Diversen	30			
TOTAAL BATEN	-1.394.996	1.483.090	680.000	1.560.973
RESULTAAT	-2.010.004	790.427	-28.650	871.300



ENKELE TOELICHTINGEN

DONATIE

In februari 2025, dus na het verslagjaar, ontving Villandry een donatie van € 11.050 van de Spoorweg Sport en Ontspannings Vereniging Utrecht. Dit heuglijke feit vermelden wij nu hier omdat het JV 2025 nog een jaar op zich laat wachten.

RISICOBEEHEER

Villandry loopt risico's ten aanzien van de waardering van effecten. Dit risico wordt beperkt door de accountantscontrole. De vereniging beheerst het marktrisico door een beleggingsprofiel voor de portefeuille. Er is een overeenkomst met de vermogensbeheerder. De vereniging heeft geen kredietrisico's. Contributies worden geïnd via automatische incasso. Declaraties van leden komen alleen voor vergoeding in aanmerking indien de contributie is betaald. Betaal- en spaarrekeningen worden aangehouden bij banken die minimaal een A-rating hebben.

BEGROTING 2025

In nov. 2024 heeft de ledenraad de begroting 2025 vastgesteld. De belangrijkste posten (afgerond):

- Contributies € 350.000
- Opbrengsten beleggen en sparen € 290.000 (excl bankkosten)
- Verzorgingskosten € 315.000
- Beheerskosten € 327.000
- Vermogensbeheer € 73.000
- Resultaat € - 73.000 (dit omdat er voor 2025 met een relatief laag beleggingsrendement gerekend is)

NAAM BESTUURDERS

Utrecht, 17 april 2025

dhr. A. Chatrioui (voorzitter)

dhr. B. von KönigsLöw (penningmeester)

mw. A.F. Kooij (secretaris)

mw. H. Koper (commissie materiële hulpverlening)

mw. J. van Eck (communicatie)

dhr. L. Schenk

VILLANDRY JAARREKENING 2024

Balans per 31 december 2024

ACTIVA		31 dec. 2024		31 dec. 2023
(na voorstel resultaatbestemming)	€	€	€	€
Vaste activa				
Immateriële vaste activa		88.024		88.024
Financiële vaste activa		11.565.806		11.565.806
Vlottende activa				
Vorderingen				
Belastingvorderingen	5.999		5.275	
Overlopende activa	6.776		1.088	
		12.775		6.363
Liquide middelen		487.083		236.007
TOTAAL		12.760.575		11.896.200
PASSIVA		31 dec. 2024		31 dec. 2023
(na voorstel resultaatbestemming)	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Overige reserves	12.597.247		11.725	
		12.597.247		11.725.947
Voorzieningen		107.000		107.000
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	2.989		12.907	
Overlopende passiva	53.339		50.346	
		56.328		63.253
TOTAAL		12.760.575		11.896.200

Staat van baten en lasten over 2024

BATEN EN LASTEN	Begroting 2024	2024	2023
	€	€	€
Netto omzet	480.000	1.378.829	879.496
Giften en baten uit fondsenverwerving			-
SOM DER EXPLOITATIEBATEN	480.000	1.378.829	879.496
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	73.000	72.796	68.413
Afschrijvingen en waardeverminderingen			
Afschrijvingen immateriële vaste activa	17.640	15.524	5.176
Overige bedrijfskosten			
Algemene kosten	300.010	293.262	310.295
Verzorgingskosten	315.000	305.412	308.055
SOM DER EXPLOITATIELASTEN	705.650	686.994	691.939
EXPLOITATIERESULTAAT	-225.650	691.835	187.557
Financiële baten en lasten			
Rentelasten en soortgelijke kosten	-3.000	-2.679	-724
Waardeveranderingen vorderingen vaste activa en effecten	200.000	182.144	603.594
RESULTAAT	-28.650	871.300	790.427
Resultaatbestemming			
Overige reserves	-28.650	871.300	790.427
BESTEMD RESULTAAT	-28.650	871.300	790.427

Kasstroomoverzicht over 2024

Algemene toelichting

INDIRECTE METHODE	2023	2022
	€	€
Bedrijfsresultaat	691.835	187.557
Aanpassing voor afschrijvingen	15.524	5.176
Mutatie van overige vorderingen	-6.412	12.359
Mutatie van handelscrediteuren	-9.918	10.703
Mutatie van overige kortlopende schulden (excl. schulden kredietinstellingen)	2.992	-731
KASSTROOM UIT BEDRIJFSOPERATIES	694.021	215.064
Betaalde interest	-2.679	-724
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	691.342	214.340
Investerings in immateriële vaste activa	-3.630	-61.738
Investerings overige financiële vaste activa	-5.018.205	-4.489.905
Desinvesteringen in overige financiële vaste activa	4.581.569	4.358.801
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	-440.266	-192.842
MUTATIE IN LIQUIDE MIDDELEN	251.076	21.498

ALGEMENE TOELICHTING

Naam rechtspersoon : Welzijnsvereniging Villandry
Rechtsvorm : Vereniging
Zetel rechtspersoon : Utrecht
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel: 30178236

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Welzijnsvereniging Villandry, statutair gevestigd te Utrecht bestaan voornamelijk uit de financiële ondersteuning van haar leden bij geestelijk of lichamelijk ongemak. De vereniging vergoedt behandelingen die buiten de normale ziektekostenverzekering vallen. Welzijnsvereniging Villandry heeft geen winstoogmerk.

Locatie feitelijke activiteiten

Welzijnsvereniging Villandry is feitelijk gevestigd op Stationsplein 93, 5211 BM te 's Hertogenbosch.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Welzijnsvereniging Villandry zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen voor financiële verslaggeving

ALGEMEEN
Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 "Kleine organisaties zonder winststreven", die uitgegeven zijn door de Raad van de Jaarverslaggeving.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

Activa en verplichtingen worden in het algemeen ge- waardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarde- ringsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Algemene grondslagen bepaling resultaat
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gereaa- liseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Waardeverminderingen vaste activa
De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. Voor materiële en immateriële wordt alleen rekening gehouden met een waardever- mindering, indien deze naar verwachting duurzaam is. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt direct als last ver- werkt in de winst en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare bied- prijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kas- stromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een actuele disconteringsvoet wordt gehanteerd. De disconterings- voet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waarde- vermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waarde- vermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de vereniging op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vereniging de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst en verliesrekening.

Omrekening van vreemde valuta
De posten in de jaarrekening van Welzijnsvereniging Villandry worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de vereniging haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Welzijnsvereniging Villandry

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslag- periode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst en verliesrekening.

Niet monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactie- datum.

Financiële instrumenten
Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op actuele waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de winst en verliesrekening.

De effecten opgenomen onder de financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Alle overige in de balans opgenomen financiële instru- menten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA
Immateriële vaste activa
De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardevermindering; dit is het geval als de boekwaarde van het actief

(of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Financiële vaste activa
De onder de financiële vaste activa opgenomen effecten worden (per fonds) gewaardeerd tegen de reële waarde, waarbij de waardeveranderingen direct in de winst en verliesrekening worden verwerkt.

Vorderingen
Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente inkomsten ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen
Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA
Voorzieningen
Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwing- bare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting nood- zakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij▶

Toelichting op balans



de tijdswaarde van geld niet materieel is. Als de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt maximaal een jaar is, wordt de voorziening tegen nominale waarde gewaardeerd.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN

Netto-omzet

Netto omzet omvat de ontvangen contributies van de leden die aan het boekjaar kunnen worden toegerekend alsmede de directe beleggingsopbrengsten en gerealiseerde koersresultaten van beleggingen.

Afschrijvingen en waardeverminderingen

Immateriële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Waardeveranderingen van vorderingen vaste activa en van effecten

Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op actuele waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de winst en verliesrekening.

GRONDSLAGEN VOOR KASSTROOMOVERZICHT

Algemene grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	31 dec. 2024	31 dec. 2023
	€	€
Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom	76.131	88.024
TOTAAL	76.131	88.024

DE MUTATIES IN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA ZIJN IN HET VOLGENDE SCHEMA SAMENGEVAT:	Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom	TOTAAL 2022
	€	€
Boekwaarde 1 januari 2024		
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs		110.138
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen		-22.114
		88.024
Mutaties 2024		
Investerings		61.738
Afschrijvingen		-5.176
		56.562
BOEKWAARDE 31 DECEMBER 2024		
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs		117.398
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen		-41.267
		76.131
Afschrijvingspercentage		

FINANCIËLE VASTE ACTIVA	31 dec. 2024	31 dec. 2023
	€	€
Overige effecten		
Obligaties	5.767.622	6.028.810
Aandelen	6.416.964	5.536.996
TOTAAL	12.184.586	11.565.806

EEN OVERZICHT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA IS ONDERSTAAND OPGENOMEN:	Overige effecten	TOTAAL
	€	€
Boekwaarde 1 januari 2024	11.565.806	11.565.806
Mutaties 2024		
Investerings	5.018.205	5.018.205
Desinvesteringen	-4.581.569	-4.581.569
Koersresultaten	182.144	182.144
	618.780	618.780
BOEKWAARDE 31 DECEMBER 2024	12.184.586	12.184.586

Vorderingen

VORDERINGEN	31 dec. 2024	31 dec. 2023
	€	€
BELASTINGVORDERINGEN		
Overige belastingvorderingen		
Dividendbelasting	5.999	5.275
Overlopende activa		
Te ontvangen rente	6.730	-
Vooruitbetaalde kosten	46	1.088
	6.776	1.088
TOTAAL	12.775	6.363

LIQUIDE MIDDELEN	31 dec. 2024	31 dec. 2023
	€	€
Banktegoeden		
Rabobank, rekening-courant	412.607	42.130
Insinger Gilissen Bankiers, rekening-courant	74.476	176.620
ING Bank, rekening-courant	-	17.257
TOTAAL	487.083	236.007

EIGEN VERMOGEN	31 dec. 2024	31 dec. 2023
	€	€
Overige reserves	12.597.247	11.725.947
TOTAAL	12.597.247	11.725.947

		2024
		€
Overige reserves		
Stand 1 januari		11.725.947
Resultaatbestemming		871.300
		12.597.247
STAND 31 DECEMBER		12.597.247

Voorzieningen

VOORZIENINGEN	31 dec. 2024	31 dec. 2023
	€	€
Andere voorzieningen		
Voorziening voor verzorgingskosten	107.000	107.000
TOTAAL	107.000	107.000

TOELICHTING

De voorziening voor verzorgingskosten heeft betrekking op te verwachten declaraties met betrekking tot verrichte zorg in 2024 of 2023. De voorziening is overwegend kortlopend van aard.

ANDERE VOORZIENINGEN		2024
		€
<i>Het verloop van de voorziening is als volgt:</i>		
Andere voorzieningen		
Stand 1 januari		107.000
Toename van voorziening		91.680
Gebruik van voorziening		-91.680
STAND 31 DECEMBER		107.000

KORTLOPENDE SCHULDEN	31 dec. 2024	31 dec. 2023
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	2.989	12.907
Overlopende passiva		
Te betalen beheerkosten	41.491	38.722
Te betalen accountantskosten	11.500	11.500
Vooruit ontvangen contributie	318	564
Overig	30	-
TOTAAL	53.339	50.346
	56.328	63.253

Financiële instrumenten

TOELICHTING FINANCIËLE INSTRUMENTEN
Marktrisico

Villandry loopt risico's ten aanzien van de waardering van effecten, opgenomen onder financiële vaste activa. De vereniging beheerst het marktrisico door stratificatie aan te brengen in de portefeuille, en limieten te stellen. Hier ligt een overeenkomst met de vermogensbeheerder aan ten grondslag.

Kredietrisico

De vereniging heeft geen significante concentraties

van kredietrisico. Contributies worden geïnd via automatische incasso. Declaraties van leden komen alleen voor vergoeding in aanmerking indien de contributie is betaald. Betaalrekeningen worden aangehouden bij banken die minimaal een A rating hebben.

Niet in de balans opgenomen
verplichtingen

TOELICHTING FINANCIËLE INSTRUMENTEN
Marktrisico

Ultimo boekjaar is sprake van investeringsverplichtingen voor een bedrag van € 3.063

Toelichting op staat van baten en lasten

Overige bedrijfskosten

BATEN EN BRUTOMARGE	2024	2023
	€	€
Netto omzet		
Gerealiseerde koersresultaten effecten	945.141	477.258
Contributies	315.278	330.144
Couponrente	65.466	36.894
Dividend aandelen	44.916	35.200
Bankrente	8.028	-
	1.378.829	879.496
SOM DER EXPLOITATIEBATEN	1.378.829	879.496
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten		
Kosten Insinger Gilissen	72.796	68.413
BRUTOMARGE (DEKKINGSBIJDRAGE)	1.306.033	811.083
BATEN		
De verantwoorde baten uit hoofde van contributies van € 315.278 zijn € 14.722 lager in vergelijking met de begrote baten uit hoofde contributies. In de begroting is uitgegaan van een gemiddeld aantal leden van 8.462 over 2024. In werkelijkheid is sprake geweest van een gemiddeld aantal betalende leden van 8.084. Over 2023 is sprake geweest van een gemiddeld aantal betalende leden van 8.465.		
Onder de baten 2024 zijn daarnaast gerealiseerde koersresultaten van beleggingen verantwoord voor een bedrag van € 945.141. De begrote gerealiseerde koersresultaten over 2024 bedroegen € nihil. Over 2024 is een bedrag ad € 118.410 gerealiseerd uit hoofde van directe beleggings-opbrengsten. Dit is € 31.590 lager dan begroot.		
AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN	2024	2023
	€	€
Afschrijving op immateriële vaste activa	15.524	5.176
TOTAAL	15.524	5.1760

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN	2024	2023
	€	€
Algemene kosten		
Beheervergoeding	232.015	229.799
Automatiseringskosten	26.666	25.042
Accountantskosten	17.719	17.109
Administratie en advieskosten	8.044	16.240
Bestuurskosten	5.715	19.539
Drukwerk, reclame en marketingkosten	2.256	1.664
Assurantiekosten	847	902
	293.262	310.295
Verzorgingskosten		
Tandtechniek	41.683	43.958
Hulpmiddelen	52.783	59.814
Thuiszorg	35.229	34.749
Intramurale zorg	23.775	29.049
Therapieën	46.522	50.784
Fysiotherapie	24.268	36.889
Medicijnen	51.718	32.556
Psychotherapie	15.628	5.154
Orthodontie	9.078	9.581
Bijzondere vergoedingen	812	2.565
Woningaanpassing	600	99
Vervoerskosten	43	14
Orthopedagogie	1.010	463
Kraamzorg	-	542
Logies bij opname ziekenhuis	255	-
Overig	2.008	1.838
TOTAAL	305.412	308.055

TOELICHTING
De algemene kosten zijn € 6.748 lager dan begroot. De verzorgingskosten zijn € 9.588 lager dan begroot.

Financiële baten en lasten

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	2024	2023
	€	€
Rentelasten banken		
Bankrente en kosten	-2.679	-724
Waardeveranderingen effecten		
Ongerealiseerde koersresultaten effecten	182.144	603.594
FINANCIËLE BATEN EN LASTEN (SALDO)	179.465	602.870

Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten

De ongerealiseerde koersresultaten zijn € 17.856 lager dan verwacht volgens de begroting.

Overige toelichtingen

WERKNEMERS

Toelichting gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2024 waren geen werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023: geen).

BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

BEZOLDIGING	2024	2023
	€	€
Bezoldiging van bestuurders en gewezen bestuurders	2.460	2.500
TOTAAL	2.460	2.500

Utrecht, 17 april 2025

Ondertekening



NAAM BESTUURDERS + HANDTEKENING 17 april 2025

dhr. A. Chatrioui (voorzitter)

mw. H. Koper (commissie materiële hulpverlening)

dhr. B. von Königslöw (penningmeester)

mw. J. van Eck (communicatie)

mw. A.F. Kooij (secretaris)

dhr. L. Schenk





➔ OVERIGE GEGEVENS
CONTROLEVERKLARING

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de leden van Welzijnsvereniging Villandry

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Welzijnsvereniging Villandry te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Welzijnsvereniging Villandry per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1. de balans per 31 december 2023;
- 2. de staat van baten en lasten over 2023; en
- 3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Welzijnsvereniging Villandry zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de ledenraad voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De ledenraad is verantwoordelijk voor het houden van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico’s dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico’s bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;

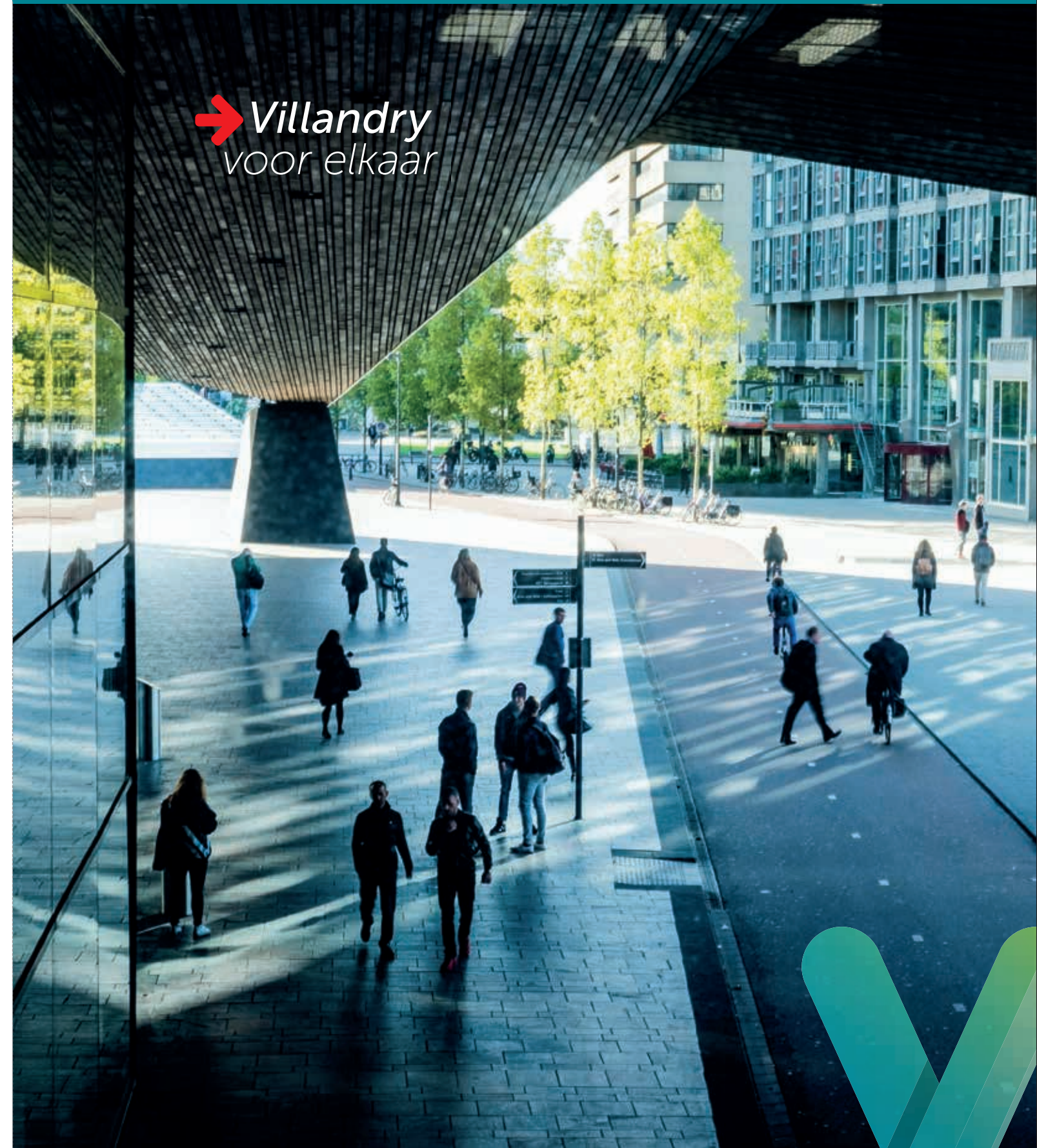
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Eindhoven, 17 april 2025
Denote Assurance B.V.

drs. N.E. de Vries RA

→ Villandry
voor elkaar



Foto's jaarverslag 2024:
Unsplash.com: Bart Ros, Rowan Heuvel, Nick Staal.
Shutterstock en iStockphoto by GettyImages.

→ Jaarverslag 2024



Villandry
voor elkaar

Welzijnsvereniging Villandry

Postbus 2

5201 AA 's-Hertogenbosch

T 088 - 84 71 700

E info@villandry.nl

W [VILLANDRY.NL](https://www.villandry.nl)

