



 *Sterk met elkaar*



→ Villandry
voor elkaar



INHOUD

BESTUURSVERSLAG	5
Organisatie en bestuur	5
Voorwoord	7
Woord van de ledenraad	8
Communicatie	9
Medische Hulpverlening	10
Toelichting financieel jaarverslag	11
Vereenvoudigde Jaarrekening	12-13
JAARREKENING 2025	14
Balans per 31 december 2025	14
Staat van baten en lasten over 2025	15
Kasstroomoverzicht over 2025	16
Algemene toelichting	17
Grondslagen voor financiële verslaggeving	18-20
Toelichting op balans	21-23
Toelichting op staat van baten en lasten	24
Overige toelichtingen	25
Ondertekening	27
OVERIGE GEGEVENS	29
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	30-32

J A A R V E R S L A G 2 0 2 5

➔ *Sterk met elkaar*



Villandry
voor elkaar

DOELSTELLING, BELEID EN ACTIVITEITEN

De activiteiten van Welzijnsvereniging Villandry, statutair gevestigd te Utrecht bestaan voornamelijk uit de financiële ondersteuning van haar leden bij geestelijk of lichamelijk ongemak. De vereniging vergoedt behandelingen die buiten de normale ziektekostenverzekering vallen. Welzijnsvereniging Villandry heeft geen winstoogmerk.

BESTUUR

<i>dhr. A. Chatrioui</i>	Voorzitter
<i>dhr. B. von Königslöw</i>	Penningmeester
<i>dhr. H.M. Smaal</i>	Secretaris
<i>dhr. S. Malouki</i>	Algemeen bestuurslid
<i>mw. J. van Eck</i>	Algemeen bestuurslid
<i>dhr. L. Schenk</i>	Lid van verdienste

MEDISCH ADVISEUR

mw. N. Keulen

ERELEDEN

dhr. R. de Groot

LEDEN VAN VERDIENSTE

<i>dhr. J. Stenvert</i>	<i>dhr. W. van Lit</i>
<i>dhr. S. van der Veen</i>	<i>dhr. L. Schenk</i>
<i>mw. M.C. Lagrand</i>	
<i>dhr. H.G.R. Jacobs</i>	
<i>dhr. J. Koenders</i>	

KANTOOR

Welzijnsvereniging Villandry,
vereniging met volledige
rechtsbevoegdheid.
Statutair gevestigd te Utrecht,
feitelijk gevestigd:
Postbus 2
5201 AA 's-Hertogenbosch
T 088 - 84 71 700
E info@villandry.nl
W [VILLANDRY.NL](https://www.villandry.nl)

VOORWOORD

In 2025 hebben we ons gericht op het toegankelijk en stabiel houden van Villandry. Het systeem is inmiddels succesvol vereenvoudigd voor onze leden, we voeren gesprekken om op lange termijn een goed rendement uit de beleggingen te behalen en we onderzoeken mogelijkheden om een groter aantal leden te bereiken.

Het blijft een uitdagende periode waarin beleggen door onvoorspelbare factoren, zoals internationale conflicten en klimaatverandering, lastig te voorspellen is. Ook de ontwikkelingen in de zorg volgen wij nauwgezet. Samen met onze ledenraad zorgen wij ervoor dat Villandry in deze dynamische wereld financieel gezond blijft. Jaarlijks evalueren wij onze strategieën en maken wij weloverwogen keuzes om op zowel korte als lange termijn het beste resultaat voor onze leden te behalen. Daarnaast bieden wij maximale ondersteuning aan leden die hier hard behoefte aan hebben.

Met ingang van 2025 geldt voor gezinsleden de keuze om deze in te schrijven met recht op vergoedingen of niet in te schrijven waarbij dat recht vervalt. Er waren einde 2025 in totaal 3.773 gezinsleden geregistreerd bij 3.384 leden. Dat betekent dat een groot aantal leden hiervoor gekozen heeft. Daar zijn wij tevreden over.

In het afgelopen jaar hebben wij voor ongeveer € 330.000 aan vergoedingen toegekend aan onze leden, waar wij trots op zijn. Maandelijks beoordelen wij daarnaast individuele gevallen die buiten de reguliere vergoedingenlijst vallen, en onderzoeken wij of bepaalde uitzonderingen, zoals vaccinaties, structureel opgenomen kunnen worden in het vergoedingenpakket. Hoewel de regels richtinggevend zijn, staat bij Villandry de mens altijd centraal. Wij zijn dankbaar voor het vertrouwen van onze ongeveer 7700 leden die dit mogelijk maken.

Door goede resultaten op het gebied van beleggingen hebben wij ook dit jaar een positief resultaat behaald. Het vermogen van Villandry bedroeg eind 2025 € 12,9 miljoen.

Toch blijven wij ons als bestuur bewust van de financiële uitdagingen voor de toekomst. De kosten

stijgen jaarlijks, terwijl de contributie slechts beperkt is aangepast aan de inflatie. Regelmatig analyseren wij samen met de ledenraad de mogelijkheden om het evenwicht tussen kosten en inkomsten te herstellen. In overleg met de ledenraad en overige stakeholders verkennen wij ook besparingsopties, om de financiële gezondheid van de stichting te waarborgen. Meer informatie hierover is terug te vinden op onze financiële pagina.

Een gezonde vereniging draait op betrokken leden. Wij zijn dan ook dankbaar voor de constructieve samenwerking met onze ledenraad, die zich steeds betrokken, kritisch en behulpzaam opstelt om het beste voor onze leden te realiseren.

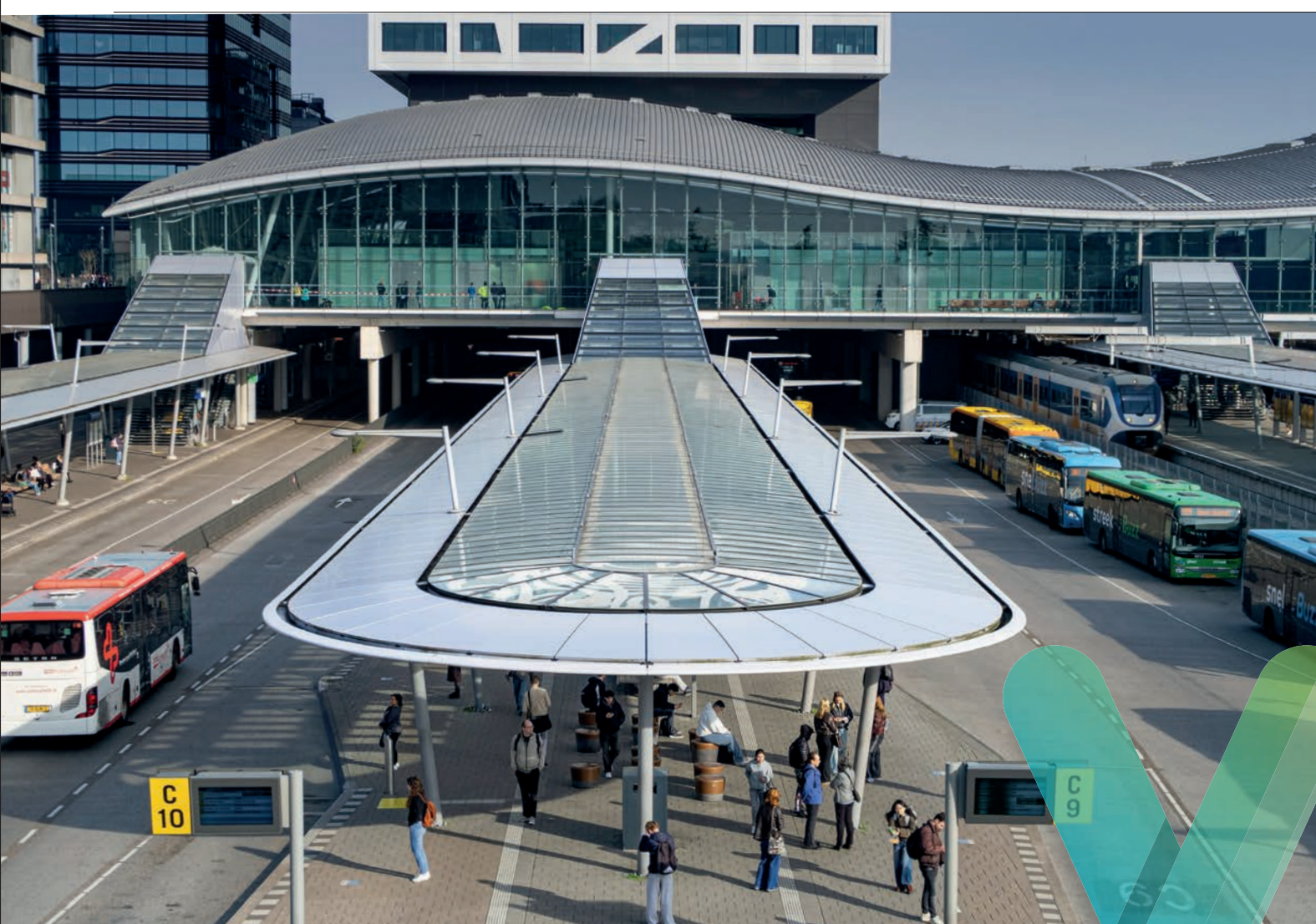
In 2025 hebben wij ook verdere IT-aanpassingen doorgevoerd met als resultaat een vereenvoudigd systeem voor onze leden 'achter de schermen'. Wij blijven u uiteraard tijdig informeren over ontwikkelingen en wijzigingen.

Tot slot nam Angela afscheid als bestuurslid. We heten Shahir en Hendrik welkom als nieuwe bestuursleden en hopen binnenkort nog een kandidaat met IT-affiniteit te mogen verwelkomen. Wij danken Angela voor haar jarenlange inzet en wensen Shahir en Hendrik veel succes in hun nieuwe functies.

Wij blijven ons ook in 2026 volop inspannen om financiële bijstand te bieden daar waar dat nodig is. Veel plezier met het lezen van het jaarverslag.

Met vriendelijke groet,

Abdullah, Bas, Hendrik, Jonne en Shahir





Als ledenraad hebben we ons het afgelopen jaar op diverse vlakken nuttig gemaakt. Mede omdat het bestuur nu niet meer tegenover tientallen willekeurige leden in een algemene ledenvergadering zit, maar tegenover een specifiek aantal gekozen leden, heeft het bestaan van onze ledenraad geleid tot meer onderlinge interactie en betrokkenheid.

Waar praten we over met het bestuur? Dit kunnen allerlei relevante vraagstukken zijn, zoals:

- Welke koers gaan we de komende tijd varen?
- Op welke manier gaan we beleggen, (hoog risico, laag risico)?
- Waarin gaan we beleggen, (duurzaam, groen, wapens)?
- Kiezen we voor contributieverhoging?
- Hoe werven we leden én leden voor de ledenraad?
- Spelen we voldoende in op de veranderingen in de maatschappij (denk aan Covid en de behoeften van bepaalde leeftijdsgroepen)?

Ook zijn wij door het bestuur betrokken bij de ontwikkeling van ons nieuwe declaratiesysteem. We hebben alle stappen doorlopen die tot de realisatie van dit systeem hebben geleid, en half januari van dit jaar hebben we testen uitgevoerd om te kijken of het systeem correct functioneerde en stabiel was. Het systeem is inmiddels online. Een compliment voor iedereen die hieraan heeft bijgedragen.

Wat doen we nog meer? We lezen en becommentariëren jaarstukken, het concept-jaarverslag, kwartaalrapportages, nieuwsbrieven, de vergoedingenlijst en de (concept-)begroting. Indien nodig brengen we - in overleg met het bestuur - wijzigingen aan in ons huishoudelijk reglement.

Onze ledenraad bestaat nu ongeveer 8 jaar. Diverse leden zitten nu op het einde van hun 2e termijn en zij gaan de ledenraad verlaten omdat zij niet meer herkiesbaar zijn.

Wij zoeken daarom mensen met een actieve houding en grote betrokkenheid om aan te sluiten bij de ledenraad van Villandry!

De maatschappij om ons heen verandert, zo ook de behoeften van onze leden. Als lid van de ledenraad ben je betrokken bij diverse zaken zoals: de manier van ledenwerving, de hoogte van de contributie, de manier van beleggen en de samenstelling van de vergoedingenlijst. Als lid van de ledenraad heb je een grote stem in de koers die Villandry gaat varen in de toekomst.



Er is een e-mailadres waar u vragen, suggesties en opmerkingen kunnen stellen aan de ledenraad: info@villandry.nl. Maak er gebruik van! U kunt ook het contactformulier gebruiken.

Namens de ledenraad: *Bernice Girard, Bram Agema, Frenk Martens, Jaap de Ruijter, Joris Polman, Karst Mulder, Kees van Daatselaar, Wim Leeftink en Ger Croesen.*

COMMUNICATIE

2025 stond in het teken van beter communiceren via de website, de belangrijkste informatiebron voor onze leden. Om het gehele declaratieproces overzichtelijker te maken is de websitestructuur kritisch tegen het licht gehouden. Daarbij zijn teksten herschreven, landingspagina's opnieuw opgezet en zijn de FAQ-pagina en kennisbank gedeeltelijk samengevoegd.

Dankzij deze aanpassingen sluit de website beter aan bij de nieuwe manier van declareren via *MijnVillandry*, die begin 2026 wordt geïntroduceerd. Begin 2026 volgen nog enkele aanvullingen, zoals een schematische weergave van de vergoedingenlijst, om het proces te voltooien.



MEDISCHE COMMISSIE



De medische commissie van Villandry buigt zich elke maand over de aanvragen voor bijzondere vergoedingen die leden hebben ingediend. Onder 'bijzondere vergoedingen' verstaat Villandry uitzonderlijke gevallen die niet in het reguliere overzicht van vergoedingen voorkomen. In principe vergoedt Villandry gemaakte kosten alleen wanneer ze onder de erkende en afgestemde categorieën vallen. Toch kunnen leden, in uitzonderlijke gevallen, een beroep doen op de vereniging. De commissie verdiept zich in deze bijzondere gevallen.

2025 bracht een wisseling in de medische commissie met zich mee: oudgediende Helen Koper werd opgevolgd door het nieuwe bestuurslid Shahir Malouki. We danken Helen voor haar jarenlange betrokkenheid en de warme overdracht aan de nieuwe commissieleden.

Nieuw commissielid **Shahir** stelt zich graag even voor: *"In mijn dagelijks werk bij NS geef ik leiding aan een team van knooppuntcoördinatoren binnen een 24/7-operatie in Utrecht. Daarvoor was ik leidinggevende van de hoofdconducteurs. In deze rollen staat voor mij het verbinden van mensen, samenwerken en het continu verbeteren van de operatie centraal."*

"Wat mij motiveert om mij in te zetten voor Villandry, is de wens om naast mijn werk bij NS ook maatschappelijk een extra bijdrage te leveren. Des te mooier dat dit binnen de ov-sector kan. Samen met Jonne

maak ik deel uit van de medische commissie, waar wij ons met veel toewijding inzetten voor bijzondere casussen."

In 2025 heeft de medische commissie zich opnieuw ingezet om onze leden op een persoonlijke en betrokken manier te ondersteunen. In totaal heeft de commissie 53 bijzondere gevallen zorgvuldig beoordeeld, waarvan we uiteindelijk 38 aanvragen hebben goedgekeurd. Onze commissie speelt een cruciale rol in het ontzorgen van onze leden, met bijzondere aandacht voor het verlichten van hoge eigen risico's.

Daarnaast richten wij ons op het ondersteunen van gezinnen die binnen hun thuissituatie met complexe uitdagingen te maken hebben. Met maatwerk bieden we oplossingen die het welzijn van deze gezinnen bevorderen. Zo kwamen steunzolen, een vaak terugkerende aanvraag, regelmatig aan bod in 2025. Daarmee draagt de commissie bij aan het verbeteren van het dagelijks functioneren van onze leden.

Voor 2026 bereiden we de introductie van een nieuw declaratiesysteem voor. Dit systeem zal de verwerking van medische aanvragen efficiënter maken en de dienstverlening nog klantvriendelijker. De medische commissie van Villandry ziet ernaar uit om ook komend jaar een betrouwbare partner te zijn voor onze leden, waarbij wij blijven streven naar optimale ondersteuning en het verbeteren van hun kwaliteit van leven.

TOELICHTING bij de financiële jaarcijfers

Evenals in 2023 en 2024 was het beleggingsrendement in 2025 heel goed: € 0,66 mln. Samen met de contributie-opbrengsten à € 0,34 mln kon Villandry de uitgaven à € 0,73 mln dekken en de reserves met € 0,28 mln aanvullen.

Inkomsten = contributie + beleggingsresultaat
= € 1,01 mln.

Uitgaven = verzorgingskosten + beheerskosten
= € 0,73 mln.

Waarde van het eigen vermogen (beleggingen plus spaartegoeden) eind 2025: € 12,9 mln. Villandry kent een sterke financiële positie. Eind 2025 bedroeg de solvabiliteit 99 %.

Er wordt geen gebruik gemaakt van leningen of van financiële derivaten.

Hierna volgt een **toelichting**. We onderscheiden vier grote groepen:

- verzorgingskosten (vergoedingen uitbetaald aan de leden);
- beheerskosten (administratie, afschrijvingen, bankkosten, IT e.d.);
- contributie-inkomsten;
- resultaat beleggingen en sparen.

Verzorgingskosten € 0,33 mln

Onze leden ontvingen ongeveer € 0,33 mln aan vergoedingen, iets meer dan de begroting. Grote posten zijn Hulpmiddelen (20% van de totale vergoedingen), Medicijnen (16%), Therapieën (16%), Tandtechniek (14%) en Thuiszorg (10%). Deze 5 tellen op tot 76% van de vergoedingen.

De gemiddelde declaratie bedroeg ongeveer € 40.

Beheerskosten € 0,31 mln

De beheerskosten kwamen uit op € 0,31 miljoen. Veel kosten, zoals accountant, afschrijvingen, automatisering en banken, zijn niet of nauwelijks afhankelijk van het ledental of het bedrag aan vergoedingen.

In 2025 investeerden we in automatisering voor een totaalbedrag van € 29.436. Dit wordt in 5 jaar afgeschreven. De afschrijvingen in 2025 zijn licht gestegen. Het effect in 2026 zal groter zijn.

Contributie € 0,34 mln

Eind 2025 was het aantal betalende leden ongeveer 7455. De dalende trend duurt voort. Door het verhogen van de contributie naar € 42 en het invoeren van een bijdrage per gezinslid van € 6 zijn de contributie-inkomsten gestegen. Er zijn ongeveer 3800 gezinsleden meeverzekerd wat bijna € 23.000 bijdraagt. Toch blijven de contributie-inkomsten te laag om de uitgaven te dekken.

Resultaat uit beleggingen en sparen € 0,66 mln

De stijgende aandelenkoersen hebben Villandry geen windeieren gelegd. Over het beginvermogen bedroeg het rendement in 2025 afgerond 5%.

Het percentage aandelen in de portefeuille lag einde 2025 ongeveer op 50.

Historisch gezien halen we echter niet altijd voldoende rendement om het gat tussen contributie-inkomsten en uitgaven te overbruggen. Het beleggingsrendement varieert van jaar tot jaar.

De in februari gestarte oorlog in het Midden-Oosten heeft tot flinke koersschommelingen geleid.

Medio april 2026 was het belegd vermogen niettemin bijna gelijk aan 31 dec 2025.



VEREENVOUDIGDE JAARREKENING

	REALISATIE 2023	REALISATIE 2024	REALISATIE 2025
	€	€	€
VERZORGINGSKOSTEN	308.055	305.412	330.392
ALGEMENE KOSTEN	310.295	295.941	306.869
Beheer fee Patch	229.799	232.015	246.545
Automatiseringskosten	25.042	26.666	27.075
Administratie- en accountants kosten	20.771	bij acc.kst.	20.760
Website / communicatie	bij bestuurskst.	2.256	2.434
Kosten advies / inhuur	12.578	8.044	0
Changes / projecten	0	0	0
Accountantskosten	bij adm & acc.kst.	17.719	bij adm & acc.kst.
Bestuurskosten	19.539	5.715	6.660
Bankkosten excl. Insinger	724	2.679	2.556
Assurantie	902	847	839
Diverse / Onvoorzien	-	-	-
AFSCHRIJVINGEN	5.176	15.524	17.855
BANKKOSTEN INSINGER	68.413	72.796	74.232
TOTAAL KOSTEN	618.350	689.673	729.348
BATEN	1.483.090	1.560.973	1.012.073
Contributies	330.144	315.278	339.498
Koersresultaat effecten	1.080.852	1.127.285	561.379
Dividend & rente IG	72.094	118.410	90.852
Rente Rabo	-	-	9.258
Diversen (schenkingen)	-	-	11.050
RESULTAAT	790,427	871.300	282.689



ENKELE TOELICHTINGEN

RISICOBEHEER

Villandry loopt risico's ten aanzien van de waardering van effecten. Dit risico wordt beperkt door de accountantscontrole. De vereniging beheerst het marktrisico door een beleggingsprofiel voor de portefeuille. Er is een overeenkomst met de vermogensbeheerder.

De vereniging heeft geen kredietrisico's. Contributies worden geïnd via automatische incasso. Declaraties van leden komen alleen voor vergoeding in aanmerking indien de contributie is betaald. Betaal- en spaarrekeningen worden aangehouden bij banken die minimaal een A-rating hebben

DIVERSEN

Bij Villandry is geen personeel in dienst. We schakelen waar nodig experts in om ons te adviseren.

De vermogensbeheerder (InsingerGilissen) belegt duurzaam, zowel ecologisch als ethisch. In februari 2025 ontving Villandry een donatie van €11.050 van de Spoorweg Sport en Ontspannings Vereniging Utrecht.

BEGROTING 2026

In november 2025 heeft de ledenraad de begroting 2026 vastgesteld. De belangrijkste posten (afgerond):

- Contributies € 338.000
- Opbrengsten beleggen en sparen € 257.000 (excl. bankkosten)
- Verzorgingskosten € 330.000
- Beheerskosten € 330.000
- Kosten vermogensbeheer € 73.000
- Resultaat € - 138.000 (dit omdat er voor 2026 met een relatief laag beleggingsrendement gerekend is).

NAAM BESTUURDERS

Utrecht, 16 april 2026

dhr. A. Chatrioui (voorzitter)

dhr. B. von Königslöw (penningmeester)

dhr. H.M. Smaal (secretaris)

dhr. S. Malouki (algemeen bestuurslid)

mw. J. van Eck (algemeen bestuurslid)

dhr. L. Schenk (algemeen bestuurslid)

VILLANDRY JAARREKENING 2025

Balans per 31 december 2025

ACTIVA		31 dec. 2025		31 dec. 2024
(na voorstel resultaatbestemming)	€	€	€	€
Vaste activa				
Immateriële vaste activa		87.712		76.131
Financiële vaste activa		12.429.652		12.184.586
Vlottende activa				
Vorderingen				
Belastingvorderingen	1.032		5.999	
Overlopende activa	8.467		6.776	
		9.499		12.775
Liquide middelen		544.379		487.083
TOTAAL		13.071.242		12.760.575
PASSIVA		31 dec. 2025		31 dec. 2024
(na voorstel resultaatbestemming)	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Overige reserves	12.879.936		12.597.247	
		12.879.936		12.597.247
Voorzieningen		107.000		107.000
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	30.232		2.989	
Overlopende passiva	54.074		53.339	
		84.306		56.328
TOTAAL		13.071.242		12.760.575

Staat van baten en lasten over 2025

BATEN EN LASTEN	Begroting 2025	2025	2024
	€	€	€
Netto omzet	471.340	723.135	1.378.829
Overige bedrijfsopbrengsten	-	11.050	-
SOM DER EXPLOITATIEBATEN	471.340	734.185	1.378.829
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	73.000	74.232	72.796
Afschrijvingen en waardeverminderingen	19.000		
Afschrijvingen immateriële vaste activa		17.855	15.524
Overige bedrijfskosten	304.300		
Algemene kosten	315.000	304.313	293.262
Verzorgingskosten		330.392	305.412
SOM DER EXPLOITATIELASTEN	711.300	726.792	686.994
EXPLOITATIERESULTAAT	-239.960	7.393	691.835
Financiële baten en lasten			
Rentelasten en soortgelijke kosten	-3.200	-2.556	-2.679
Waardeveranderingen vorderingen vaste activa en effecten	170.000	277.852	182.144
RESULTAAT	-73.160	282.689	871.300
Resultaatbestemming			
Overige reserves	-73.160	282.689	871.300
BESTEMD RESULTAAT	- 73.160	282.689	871.300



Kasstroomoverzicht over 2025

Algemene toelichting

INDIRECTE METHODE	2025	2024
	€	€
Bedrijfsresultaat	7.393	691.835
Aanpassing voor afschrijvingen	17.855	15.524
Mutatie van overige vorderingen	3.275	-6.412
Mutatie van handelscrediteuren	27.243	-9.918
Mutatie van overige kortlopende schulden (excl. schulden kredietinstellingen)	735	2.992
KASSTROOM UIT BEDRIJFSOPERATIES	56.501	694.021
Betaalde interest	- 2.556	-2.679
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	53.945	691.342
Investerings in immateriële vaste activa	-29.436	-3.630
Investerings overige financiële vaste activa	-4.132.577	-5.018.205
Desinvesteringen in overige financiële vaste activa	4.165.364	4.581.569
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	3.351	-440.266
MUTATIE IN LIQUIDE MIDDELEN	57.296	251.076

ALGEMENE TOELICHTING

Naam rechtspersoon : Welzijnsvereniging Villandry
Rechtsvorm : Vereniging
Zetel rechtspersoon : Utrecht
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel: 30178236

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Welzijnsvereniging Villandry, statutair gevestigd te Utrecht bestaan voornamelijk uit de financiële ondersteuning van haar leden bij geestelijk of lichamelijk ongemak. De vereniging vergoedt behandelingen die buiten de normale ziektekostenverzekering vallen. Welzijnsvereniging Villandry heeft geen winstoogmerk.

Locatie feitelijke activiteiten

Welzijnsvereniging Villandry is feitelijk gevestigd op Stationsplein 93, 5211 BM te 's Hertogenbosch.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Welzijnsvereniging Villandry zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.



Grondslagen voor financiële verslaggeving

ALGEMEEN
Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 "Kleine organisaties zonder winststreven", die uitgegeven zijn door de Raad van de Jaarverslaggeving.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

Activa en verplichtingen worden in het algemeen ge- waardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarde- ringsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Algemene grondslagen bepaling resultaat
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gereaa- liseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Waardeverminderingen vaste activa
De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. Voor materiële en immateriële wordt alleen rekening gehouden met een waardever- mindering, indien deze naar verwachting duurzaam is. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt direct als last ver- werkt in de winst en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare bied- prijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kas- stromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een actuele disconteringsvoet wordt gehanteerd. De disconterings- voet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waarde- vermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waarde- vermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de vereniging op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vereniging de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

Omrekening van vreemde valuta
De posten in de jaarrekening van Welzijnsvereniging Villandry worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de vereniging haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Welzijnsvereniging Villandry.

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslag- periode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactie- datum.

Financiële instrumenten
Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op actuele waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

De effecten opgenomen onder de financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Alle overige in de balans opgenomen financiële instru- menten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA
Immateriële vaste activa
De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardevermindering; dit is het geval als de boekwaarde van het actief

(of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Financiële vaste activa
De onder de financiële vaste activa opgenomen effecten worden (per fonds) gewaardeerd tegen de reële waarde, waarbij de waardeveranderingen direct in de winst-en- verliesrekening worden verwerkt.

Vorderingen
Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen
Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA
Voorzieningen
Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwing- bare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting nood- zakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij▶



de tijdswaarde van geld niet materieel is. Als de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt maximaal een jaar is, wordt de voorziening tegen nominale waarde gewaardeerd.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN
Baten

Baten worden verantwoord voor de ontvangen dan wel toegezegde bedragen zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht. Baten worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn toegezegd en ten laatste als ze zijn ontvangen.

Netto-omzet

Netto omzet omvat de ontvangen contributies van de leden die aan het boekjaar kunnen worden toegerekend alsmede de directe beleggingsopbrengsten en gerealiseerde koersresultaten van beleggingen.

Afschrijvingen en waardeverminderingen

Immateriële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Waardeveranderingen van vorderingen vaste activa en van effecten

Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op actuele waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

GRONDSLAGEN VOOR KASSTROOMOVERZICHT
Algemene grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Toelichting op balans

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	31 dec. 2025	31 dec. 2024
	€	€
Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom	87.712	76.131
TOTAAL	87.712	76.131

DE MUTATIES IN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA ZIJN IN HET VOLGENDE SCHEMA SAMENGEVAT:

Boekwaarde 1 januari 2025

Verkrijgings- of vervaardigingsprijs
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen

Mutaties 2025

Investerings-
Afschrijvingen

BOEKWAARDE 31 DECEMBER 2025

Verkrijgings- of vervaardigingsprijs
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen

Afschrijvingspercentage

FINANCIËLE VASTE ACTIVA	31 dec. 2025	31 dec. 2024
	€	€
Overige effecten		
Obligaties	6.269.045	5.767.622
Aandelen	6.160.607	6.416.964
TOTAAL	12.429.652	12.184.586

EEN OVERZICHT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA IS ONDERSTAAND OPGENOMEN:

Boekwaarde 1 januari 2025

Mutaties 2025

Investerings-
Desinvesteringen
Koersresultaten

BOEKWAARDE 31 DECEMBER 2025

Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom	TOTAAL
€	€
	117.398
	-41.267
	76.131
	29.436
	-17.855
	11.581
	143.205
	-55.493
	87.712

16,2

Overige effecten	TOTAAL
€	€
12.184.586	12.184.586
4.132.577	4.132.577
-4.165.364	-4.165.364
277.853	277.853
245.066	245.066
12.429.652	12.429.652

Vorderingen

VORDERINGEN	31 dec. 2025	31 dec. 2024
	€	€
BELASTINGVORDERINGEN		
Overige belastingvorderingen		
Dividendbelasting	1.032	5.999
Overlopende activa		
Te ontvangen rente	8.419	6.730
Vooruitbetaalde kosten	48	46
	8.467	6.776
TOTAAL	9.499	12.775

LIQUIDE MIDDELEN	31 dec. 2025	31 dec. 2024
	€	€
Banktegoeden		
Rabobank	420.428	412.607
Insinger Gilissen Bankiers	123.951	74.476
TOTAAL	544.379	487.083

EIGEN VERMOGEN	31 dec. 2025	31 dec. 2024
	€	€
Overige reserves	12.879.936	12.597.247
TOTAAL	12.879.936	12.597.247

		2025
		€
Overige reserves		
Stand 1 januari		12.597.247
Resultaatbestemming		282.689
		12.879.936
STAND 31 DECEMBER		12.879.936

Voorzieningen

VOORZIENINGEN	31 dec. 2025	31 dec. 2024
	€	€
Andere voorzieningen		
Voorziening voor verzorgingskosten	107.000	107.000
TOTAAL	107.000	107.000

TOELICHTING

De voorziening voor verzorgingskosten heeft betrekking op te verwachten declaraties met betrekking tot verrichte zorg in 2025 of 2024. De voorziening is overwegend kortlopend van aard.

ANDERE VOORZIENINGEN		2025
		€
<i>Het verloop van de voorziening is als volgt:</i>		
Andere voorzieningen		
Stand 1 januari		107.000
Toename van voorziening		102.281
Gebruik van voorziening		-102.281
STAND 31 DECEMBER		107.000

KORTLOPENDE SCHULDEN	31 dec. 2025	31 dec. 2024
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	30.232	2.989
Overlopende passiva		
Te betalen beheerkosten	42.397	41.491
Te betalen accountantskosten	11.500	11.500
Vooruit ontvangen contributie	132	318
Overig	45	30
	54.074	53.339
TOTAAL	84.306	56.328

Financiële instrumenten

TOELICHTING FINANCIËLE INSTRUMENTEN
Marktrisico

Villandry loopt risico's ten aanzien van de waardering van effecten, opgenomen onder financiële vaste activa. De vereniging beheerst het marktrisico door stratificatie aan te brengen in de portefeuille, en limieten te stellen. Hier ligt een overeenkomst met de vermogensbeheerder aan ten grondslag.

Kredietrisico

De vereniging heeft geen significante concentraties

van kredietrisico. Contributies worden geïnd via automatische incasso. Declaraties van leden komen alleen voor vergoeding in aanmerking indien de contributie is betaald. Betaalrekeningen worden aangehouden bij banken die minimaal een A rating hebben.

Niet in de balans opgenomen
verplichtingen

TOELICHTING FINANCIËLE INSTRUMENTEN
Marktrisico

Ultimo boekjaar is sprake van investeringsverplichtingen voor een bedrag van € 15.881.

Toelichting op staat van baten en lasten

BATEN EN BRUTOMARGE	2025	2024
	€	€
Netto omzet		
Gerealiseerde koersresultaten effecten	283.527	945.141
Contributies	339.498	315.278
Couponrente	77.263	65.466
Dividend aandelen	13.589	44.916
Bankrente	9.258	8.028
	723.135	1.378.829
Overige bedrijfsopbrengsten		
Ontvangen donaties	11.050	-
SOM DER EXPLOITATIEBATEN	734.185	1.378.829
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten		
Kosten Insinger Gilissen	74.232	72.796
BRUTOMARGE (DEKKINGSBIJDRAGE)	659.953	1.306.033

BATEN

De verantwoorde baten uit hoofde van contributies van € 339.498 zijn € 10.502 lager in vergelijking met de begrote baten uit hoofde contributies. In de begroting is uitgegaan van een gemiddeld aantal leden van 8.100 over 2025 en gemiddeld 1.800 meeverzekerdere gezinsleden. In werkelijkheid is sprake geweest van minder betalende leden. Wel is sprake geweest van meer meeverzekerde gezinsleden.

Onder de baten 2025 zijn daarnaast gerealiseerde koersresultaten van beleggingen verantwoord voor een bedrag van € 283.527. De begrote gerealiseerde koersresultaten over 2025 bedroegen € nihil. Over 2025 is een bedrag ad € 100.110 gerealiseerd uit hoofde van directe beleggings-opbrengsten. Dit is € 21.230 lager dan begroot.

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN	2025	2024
	€	€
Afschrijving op immateriële vaste activa	17.855	15.524
TOTAAL	17.855	15.524

Overige bedrijfskosten

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN	2025	2024
	€	€
Algemene kosten		
Beheervergoeding	246.545	232.015
Automatiseringskosten	27.075	26.666
Accountantskosten	18.196	17.719
Administratie en advieskosten	2.564	8.044
Bestuurskosten	6.660	5.715
Drukwerk, reclame en marketingkosten	2.434	2.256
Assurantiekosten	839	847
	304.313	293.262
Verzorgingskosten		
Tandtechniek	44.810	41.683
Hulpmiddelen	64.826	52.783
Thuiszorg	33.655	35.229
Intramurale zorg	20.003	23.775
Therapieën	53.490	46.522
Fysiotherapie	23.438	24.268
Medicijnen	53.797	51.718
Psychotherapie	16.217	15.628
Orthodontie	9.338	9.078
Bijzondere vergoedingen	2.654	812
Woningaanpassing	3.000	600
Vervoerskosten	-	43
Orthopedagogie	894	1.010
Kraamzorg	34	255
Logies bij opname ziekenhuis	4.236	2.008
Overig		
	330.392	305.412
TOTAAL	634.705	598.674

TOELICHTING

Het totaalbedrag van de algemene kosten is overeenkomstig de begrote algemene kosten. Er is sprake van een hogere beheervergoeding van € 16.545 en lagere administratie en advieskosten van € 18.388. De verzorgingskosten zijn € 15.392 hoger dan begroot.

Financiële baten en lasten

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	2025	2024
	€	€
Rentelasten banken		
Bankrente en kosten	-2.556	-2.679
Waardeveranderingen effecten		
Ongerealiseerde koersresultaten effecten	277.852	182.144
FINANCIËLE BATEN EN LASTEN (SALDO)	275.296	179.465
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten		
De ongerealiseerde koersresultaten zijn € 107.852 hoger dan verwacht volgens de begroting.		
WERKNEMERS		
Toelichting gemiddeld aantal werknemers		
Gedurende het jaar 2025 waren geen werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: geen).		
BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN		
BEZOLDIGING	2025	2024
	€	€
Bezoldiging van bestuurders en gewezen bestuurders	2.765	2.460
TOTAAL	2.765	2.460

Overige toelichtingen

Utrecht, 16 april 2026

Ondertekening



NAAM BESTUURDERS + HANDTEKENING 16 april 2025

dhr. A. Chatrioui (voorzitter)

dhr. S. Malouki (algemeen bestuurslid)

dhr. B. von Königslöw (penningmeester)

mw. J. van Eck (algemeen bestuurslid)

dhr. H.M. Smaal (secretaris)

dhr. L. Schenk (Lid van verdienste)





➔ OVERIGE GEGEVENS
CONTROLEVERKLARING

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de leden van Welzijnsvereniging Villedry

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaar rekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Welzijnsvereniging Villedry te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Welzijnsvereniging Villedry per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Welzijnsvereniging Villedry zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

2

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de ledenraad voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De ledenraad is verantwoordelijk voor het houden van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaar rekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Eindhoven, 16 april 2026
Denote Assurance B.V.

drs. N.E. de Vries RA



Foto's jaarverslag 2025: © Bart van Leersum (pagina 28 en 33).
Unsplash.com: Fons Heijnsbroek, Bart Ros, Nick Staal, Fer Troulik.
iStockphoto by GettyImages.

→ Jaarverslag 2025



Villandry
voor elkaar

Welzijnsvereniging Villandry

Postbus 2

5201 AA 's-Hertogenbosch

T 088 - 84 71 700

E info@villandry.nl

W [VILLANDRY.NL](https://villandry.nl)
