

A stylized world map in orange and red tones, overlaid with a network of glowing lines and nodes, suggesting a global network or data flow.

25

HALBJAHRESBERICHT

**ELMA ELECTRONIC
HALBJAHR 2025****Kennzahlen 3****Informationen für
Investoren 4****Management Letter 5****FINANZBERICHT
ELMA GRUPPE****Konsolidierte Bilanz 10****Konsolidierte
Erfolgsrechnung 11****Konsolidierter
Eigenkapitalnachweis 11****Konsolidierte
Geldflussrechnung 12****ANHANG****Anhang zur konsolidierten
Halbjahresrechnung 14****Gruppengesellschaften 18**

Kennzahlen

Elma Gruppe Kennzahlen

in CHF 1'000	30.06.2025	30.06.2024
Bestellungseingang*	85'190	66'191
Nettoerlöse	92'266	91'755
EBITDA	7'286	7'479
in % der Nettoerlöse	7.9	8.2
EBIT	5'693	5'967
in % der Nettoerlöse	6.2	6.5
Unternehmensgewinn	4'446	4'505
in % der Nettoerlöse	4.8	4.9
in % des durchschnittlichen Eigenkapitals (ROE)	6.9	7.8
Personalendbestand in Vollzeitstellen (inkl. temporären Mitarbeitenden)	816	798
in CHF 1'000	30.06.2025	31.12.2024
Bilanzsumme	115'754	123'863
Eigenkapital	63'801	65'398
in % der Bilanzsumme	55.1	52.8

* Ab 1.1.2025 werden im Bestellungseingang ausschliesslich Neuaufträge ausgewiesen, also unabhängig vom geplanten Auslieferungszeitpunkt. Der Vorjahreswert wurde entsprechend angepasst, um die Vergleichbarkeit zu gewährleisten.
In den Vorjahren wurden alle Bestellungseingänge erfasst, deren Auslieferung innerhalb der nächsten sechs Monate nach Auftragserteilung vorgesehen war.

Erläuterungen zu den Alternativen Performancekennzahlen finden sich auf Seite 17 dieses Berichts.

92.3

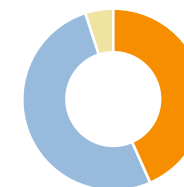
Mio. CHF
Nettoerlöse

85.2

Mio. CHF
Bestellungseingang

Nettoerlöse nach Regionen

in CHF und %



40.0 Mio.
Americas 43.4%

47.8 Mio.
Europe 51.7%

4.5 Mio.
Asia 4.9%

55.1%

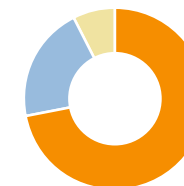
Eigenkapitalquote

4.4

Mio. CHF
Unternehmensgewinn

Nettoerlöse nach Produktlinien

in CHF und %



66.5 Mio.
System
Solutions 72.0%

18.9 Mio.
Enclosures &
Components 20.5%

6.9 Mio.
Rotary Switches 7.5%

Informationen für Investoren

Die Elma Namenaktie		30.06.2025	31.12.2024
Aktienkapital			
Anzahl ausgegebener Namenaktien		228'492	228'492
Durchschnittliche Anzahl Namenaktien		228'492	228'492
Nennwert	in CHF	11.00	11.00
Aktienkapital nominell	in CHF 1'000	2'513	2'513
Börsenkurse			
Höchst	in CHF	1'150.00	1'060.00
Tiefst	in CHF	1'050.00	980.00
Schlusskurs	in CHF	1'150.00	1'050.00
Börsenkapitalisierung			
Stichtagswert	in CHF Mio.	263	240
		30.06.2025	30.06.2024
Kennzahlen			
Eigenkapital je Aktie	in CHF	279.23	267.83
Gewinn je Aktie ¹	in CHF	19.46	19.72

1 Keine Verwässerungseffekte

Die Namenaktien der Elma Electronic AG, mit einem Nennwert von je CHF 11.00, sind seit dem 4. Dezember 1996 an der SIX Swiss Exchange kotiert.

Valorennummer 531916

ISIN CH0005319162

SIX Ticker Symbol ELMN

Reuters ELMN.S

Bloomberg ELMN:SW

Kontakt

Elma Electronic AG
Hofstrasse 93
CH-8620 Wetzikon
Telefon +41 44 933 41 11
www.elma.com

Investor Relations

Frederic Müller, CFO
Telefon +41 44 933 42 84
frederic.mueller@elma.ch

Aktienregister

Jasmine Loetscher
Telefon +41 44 933 42 91
jasmine.loetscher@elma.ch

Finanzkalender

27. Februar 2026

Geschäftsbericht
per 31. Dezember

23. April 2026

Ordentliche General-
versammlung

Management Letter

Sehr geehrte Aktionärinnen, sehr geehrte Aktionäre

Im ersten Halbjahr 2025 setzte die Elma Gruppe ihren Transformationsprozess fort und schliesst den Berichtszeitraum trotz geopolitischer und wirtschaftlicher Unsicherheiten sowie starken Verwerfungen im Währungsgefüge des amerikanischen Dollars mit soliden Ergebnissen ab. Insgesamt hat Elma den Umsatz gegenüber dem Vorjahr um 0.6% auf CHF 92.3 Mio. gesteigert und im ersten Halbjahr 2025 einen Unternehmensgewinn von CHF 4.4 Mio. erzielt. Alle drei Regionen haben zu dem soliden Ergebnis beigetragen; besonders die Region Europe profitierte von einer robusten Nachfrage für Elmas Systemlösungen im wachsenden Verteidigungsbereich und leistete einen überdurchschnittlichen Beitrag zum Gesamterfolg.

Das operative Ergebnis (EBIT) reflektiert die Investitionen in die Transformation sowie notwendige Anpassungen von Organisationsstrukturen und Geschäftsprozessen, wodurch das EBIT etwas tiefer als im Vorjahr ausfiel. Mit der Einführung einer neuen Generation moderner IT-Systeme (ERP, PDM, CRM) werden die Voraussetzungen für nachhaltige Effizienzsteigerungen und höhere Agilität geschaffen, um auch in Zukunft profitables Wachstum zu realisieren.

Die Bauprojekte in Rumänien und in der Schweiz schreiten planmässig voran; der Spatenstich für die neue Fabrik in Timișoara fand am 8. August 2025 statt und am Hauptsitz in Wetzikon ist er am 22. September 2025 geplant.



Martin Wipfli und Thomas Herrmann (von rechts nach links)

Mit diesem Investitionsprogramm stellen wir die Elma Gruppe zukunftsicher auf, stärken so ihre Wettbewerbsfähigkeit und vermindern letztlich die Abhängigkeiten innerhalb unserer Regionen weiter. Unsere Vision ist es, die Regionen produktionsmässig autark zu gestalten und in der Innovationsfähigkeit maximal vernetzt zu bleiben.

Partnerschaften mit Universitäten und technischen Fachhochschulen sind ein wesentlicher Bestandteil unserer Wachstumsstrategie und unserer Positionierung als verantwortungsbewusster und zukunftsorientierter Arbeitgeber. Unser Bestreben ist es, talentierte junge Menschen frühzeitig zu fördern und ihnen spannende Entwicklungsperspektiven in unserem Unternehmen zu bieten. Unser neuestes Projekt in diesem Zusammenhang ist die Zusammenarbeit mit Studierenden der ZHAW Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften zur Erstellung einer Machbarkeitsstudie für den weiteren Ausbau unserer bestehenden Automationsanlage im Werk Rumänien zur Herstellung von Drehschaltern.

Der Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung danken allen Mitarbeitenden für ihren grossen Einsatz und ihre Mitwirkung an der erfolgreichen Weiterentwicklung unseres Unternehmens. Ihr Engagement ist die Grundlage dafür, dass wir unseren Transformationsprozess zielgerichtet vorantreiben und die Chancen des Wandels aktiv nutzen können. Unseren Kunden und Partnern danken wir für ihr Vertrauen und die konstruktive Zusammenarbeit – sie bilden ein wichtiges Fundament für künftiges Wachstum. Ihnen, sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre, danken wir herzlich für Ihre fortwährende Unterstützung, mit der wir auch in Zukunft gemeinsam neue Erfolge gestalten wollen.

Martin Wipfli
Präsident des Verwaltungsrates

Thomas Herrmann
CEO

Geschäftsergebnisse Juni 2025

- Nettoerlöse um 0.6% auf CHF 92.3 Mio. gesteigert (Vorjahr: CHF 91.8 Mio.); währungsbereinigt +3.1%
- EBIT von CHF 5.7 Mio. (Vorjahr: CHF 6.0 Mio.)
- Unternehmensgewinn von CHF 4.4 Mio. auf Vorjahresniveau (Vorjahr: CHF 4.5 Mio.)
- Hohe Eigenkapitalquote von 55.1% (31.12.2024: 52.8%)
- Nettoverschuldung von CHF 5.4 Mio. (31.12.2024: CHF 1.1 Mio.)
- Bestellungseingang um 28.7% auf CHF 85.2 Mio. gesteigert (Vorjahr: CHF 66.2 Mio.*; währungsbereinigt +32.2%)
- Operativer Cashflow vorübergehend tiefer

Marktentwicklung und Marktumfeld

In einem herausfordernden Umfeld überzeugte die Elma Gruppe im ersten Halbjahr 2025 mit einem soliden Ergebnis. Der Umsatz stieg dank der guten Produktionsauslastung an den europäischen Standorten leicht an. Die Nachfrage im Bereich modularer Systemtechnik und robuster Schaltschränke für leistungsfähige Elektronik mit klarer Ausrichtung auf anspruchsvolle Industrie- und Defense-Anwendungen war weiterhin dynamisch und der Bestellungseingang stieg in allen Regionen. Die Profitabilität blieb insbesondere aufgrund von Investitionen und negativen Währungseinflüssen leicht unter dem Vorjahresniveau.

Das US-Repräsentantenhaus verabschiedete am 3. Juli 2025 einen Änderungsentwurf (Reconciliation Bill), der eine Erhöhung der Verteidigungsausgaben um USD 150 Mrd. vorsieht. Dieses Gesetz soll das Basisbudget des Pentagons ergänzen und gilt als einmalige Ergänzung der jährlichen Verteidigungsausgaben.

Elma erwartet, dass sich dieser Entscheid in den USA sowie die höheren Budgets für Verteidigungsausgaben und Investitionen

in Infrastrukturprojekte in Europa mittelfristig zusätzlich positiv auf den Auftragseingang der Elma Gruppe auswirken werden.

In den von Elma adressierten Branchen wie Verteidigungstechnik, Transport – insbesondere der Bahnsektor – sowie in der Automatisierungs- und Medizintechnik wächst der Bedarf an leistungsfähigen, robusten Edge-KI-Systemlösungen mit sehr hoher Rechenleistung. Zusätzlich zur Entwicklung von kundenspezifischen Lösungen bietet Elma auch standardisierte Edge-KI-Building-Blocks an, die modular anpassbar sind. Ziel ist es, KI-basierte Edge-Lösungen breit verfügbar zu machen und dabei branchenspezifische Anforderungen zu erfüllen. Die neue Systemlösung «JetSys-2010» wurde speziell für den Bahnbereich entwickelt; hier rücken Anwendungen wie Fahrgastflussanalyse, Sicherheitsüberwachung, Vandalismus-Prävention und Maintenance-Prognostik in den Fokus.

Elmas globale Präsenz und Expertise unterstützen Verteidigungsorganisationen bei der Erfüllung der MOSA-Anforderungen. Elma ist weltweit führend bei der Implementierung offener Standard-Computing-Lösungen auf Basis von SOSA®, MOSA, CMOSS und OpenVPX in Verteidigungs- und kommerziellen Anwendungen.

Nettoerlöse

Die Elma Gruppe erzielte im ersten Halbjahr 2025 Nettoerlöse von CHF 92.3 Mio. (Vorjahr: CH 91.8 Mio.), was einem Wachstum von 0.6% entspricht. Der Umsatz in der Region Europe konnte vor allem dank der starken Nachfrage nach komplexen Systemlösungen für den Verteidigungsmarkt erhöht werden und die Nettoerlöse wurden um 6.2% auf CHF 47.7 Mio. (Vorjahr: CHF 45.0 Mio.) gesteigert. Die Auslastung in der Region Americas war stabil und schloss das erste Halbjahr mit einem Umsatzplus von 1.2% auf USD 46.7 Mio. ab (Vorjahr: USD 46.2 Mio.). Die Nettoerlöse in der Region Asia gingen aufgrund der tieferen Nachfrage aus den USA um rund 20% auf CHF 4.5 Mio. zurück (Vorjahr: CHF 5.6 Mio.).

Der Umsatz der Produktlinie System Solutions entwickelte sich im ersten Halbjahr 2025 leicht unter dem Niveau des Vorjahres.

* Bestellungseingang – Neuregelung der Berichterstattung per 1. Januar 2025

Ab 1. Januar 2025 werden im Bestellungseingang ausschliesslich Neuaufträge ausgewiesen, also unabhängig vom geplanten Auslieferungszeitpunkt. Der Vorjahreswert wurde entsprechend angepasst, um die Vergleichbarkeit zu gewährleisten. In den Vorjahren wurden alle Bestellungseingänge erfasst, deren Auslieferung innerhalb der nächsten sechs Monate nach Auftragserteilung vorgesehen waren.

Während die Nachfrage nach Elmas komplexen und integrierten Systemlösungen in Europa stieg, war die Nachfrage in den USA zurückhaltender. Elma konnte in den vergangenen Jahren ihren Umsatz mit Systemlösungen im Verteidigungsbereich kontinuierlich steigern – von bisher rund 50% im Jahr 2019 auf 60% im ersten Halbjahr 2025.

Insgesamt erzielte die Produktlinie System Solutions Nettoerlöse von CHF 66.5 Mio. (Vorjahr: CHF 67.5 Mio.) und lag damit 1.4% unter Vorjahr. Die Produktlinie Enclosures & Components steigerte ihre Nettoerlöse um 8.5% auf CHF 18.9 Mio. (Vorjahr: CHF 17.4 Mio.). Zu dieser positiven Entwicklung trug vor allem der Absatz von elektronischen Schaltschränken in den USA bei. Die Produktlinie Rotary Switches zeigte eine solide Entwicklung und erzielte wie im Vorjahr Nettoerlöse von CHF 6.9 Mio. Beide Produktlinien Enclosures & Components sowie Rotary Switches verzeichneten ebenfalls ein deutliches Wachstum beim Verkauf von Komponenten im Verteidigungsbereich.

EBIT und Unternehmensgewinn

Die Elma Gruppe schliesst das erste Halbjahr 2025 mit einem EBIT von CHF 5.7 Mio. (Vorjahr: CHF 6.0 Mio.) ab. Alle Regionen waren profitabel. Der leichte Rückgang im Vergleich zum Vorjahr ist im Wesentlichen auf die anfallenden Transformationskosten im Rahmen strategischer Projekte zurückzuführen.

Auf Stufe Unternehmensgewinn erzielte Elma mit CHF 4.4 Mio. ein solides Ergebnis (Vorjahr: CHF 4.5 Mio.). Das EBITDA erreichte CHF 7.3 Mio. (Vorjahr: CHF 7.5 Mio.). Der Gewinn pro Aktie belief sich auf CHF 19.46 (Vorjahr: CHF 19.72).

Operativer Cashflow

In der Lagerbewirtschaftung hat Elma im ersten Halbjahr weitere Fortschritte gemacht und den Lagerbestand weiter abgebaut. Der Cashflow wurde vor allem durch drei Effekte belastet: höhere Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, gestiegene kurzfristige Forderungen aufgrund höherer Steuervorauszahlungen sowie geringere kurzfristige Verbindlichkeiten infolge niedrigerer Kunden-

anzahlungen. In der Folge fiel der operative Cashflow mit CHF –0.1 Mio. (Vorjahr: CHF 5.2 Mio.) vorübergehend tiefer aus – ein Effekt, der mit dem erfolgreichen Geschäftsverlauf in Verbindung steht.

Bilanzstruktur

Die deutliche Abschwächung des US-Dollars gegenüber dem Schweizer Franken um rund 12% seit Jahresbeginn führte zu negativen Währungsumrechnungsdifferenzen von CHF 5.6 Mio. Bei der Umrechnung der Gewinnreserven führt dies zu einem um CHF 1.6 Mio. tieferen Eigenkapital und einer tieferen Bilanzsumme. Elma wies per 30. Juni 2025 eine Bilanzsumme von CHF 115.8 Mio. aus (31.12.2024: CHF 123.9 Mio.). Die Eigenkapitalquote erhöhte sich per 30. Juni 2025 dennoch auf 55.1% (31.12.2024: 52.8%). Die Nettoverschuldung stieg von CHF 1.1 Mio. per 31. Dezember 2024 auf CHF 5.4 Mio. als Folge der tieferen flüssigen Mittel.

Bestellungseingang

Ab 1. Januar 2025 werden im Bestellungseingang ausschliesslich Neuaufträge ausgewiesen, also unabhängig vom geplanten Auslieferungszeitpunkt. In den Vorjahren wurden alle Bestellungseingänge erfasst, deren Auslieferung innerhalb der nächsten sechs Monate nach Auftragserteilung vorgesehen waren. Der Vorjahreswert wurde entsprechend von CHF 91.6 Mio. auf CHF 66.2 Mio. angepasst, um die Vergleichbarkeit zu gewährleisten. Aufgrund der in der Vergangenheit angewendeten «6-Monats-Regel» stammten rund CHF 25 Mio. des im Jahr 2024 ausgewiesenen Auftrags-eingangs tatsächlich aus Verkaufserfolgen des Geschäftsjahres 2023 mit Lieferzeiten von mehr als sechs Monaten.

Die Elma Gruppe steigerte den Bestellungseingang im ersten Halbjahr 2025 um erfreuliche 28.7% auf CHF 85.2 Mio. (Vorjahr angepasst*: CHF 66.2 Mio.). Dabei trugen alle Regionen zur Auftragssteigerung bei, der grösste Anstieg war im Angebot von Systemlösungen und elektronischen Schaltschränken zu verzeichnen.

Der Bestellungseingang in der Region Europe stieg um 23.5% auf CHF 40.9 Mio. (Vorjahr angepasst*: CHF 33.1 Mio.). Die Region Americas verzeichnete eine Steigerung von 38.4% auf USD 45.5 Mio. (Vorjahr angepasst*: USD 32.9 Mio.). Die Region Asia, ein wichtiger Wachstumsmarkt für die Elma Gruppe, steigerte die Aufträge um 40.7% auf CHF 5.3 Mio. (Vorjahr angepasst*: CHF 3.8 Mio.).

Mittelfristige Unternehmensziele der Elma Gruppe

Die Elma Gruppe fokussiert ihre strategische Ausrichtung konsequent auf profitables Wachstum und setzt die eingeleiteten Initiativen und Investitionen mit voller Kraft um.

Elma hat im Jahr 2024 ein grosses Investitionsprogramm gestartet, das unter anderem die Erneuerung bzw. den Kauf der Liegenschaften an mehreren Standorten umfasst. Das Investitionsvolumen beläuft sich über die nächsten drei Jahre insgesamt auf rund CHF 60 Mio. Dabei verfolgt Elma verschiedene strategische Ziele; am Hauptsitz in Wetzikon wird der neue Industrie-Campus mit der Natur verschmelzen. Daher wird das alte Gebäude nicht einfach abgerissen und neu erstellt, sondern es wird auf die bestehende statische Struktur zurückgebaut und dann neu aufgesetzt. Mit dieser Bauart können CO₂-Emissionen deutlich verringert werden. Der Spatenstich zum «Aufbruch» in Wetzikon findet am 22. September 2025 statt.

Gleichzeitig kommt die Vorbereitung für den Bau der neuen Fabrik in Rumänien planmässig voran, die die Versorgung von Drehschaltern sowie Gehäuse und Komponenten für den europäischen Markt gewährleistet. Das neue Gebäude wird den künftigen Anforderungen hinsichtlich Kapazität und Effizienz und den neuesten Vorschriften und Normen bezüglich Energieeffizienz, Gesundheit, Sicherheit und Umwelt entsprechen und weitere Optimierung der Produktionsprozesse und -wege ermöglichen. Das Baugesuch wurde Anfang August 2025 bewilligt, der offizielle Spatenstich war am 8. August 2025.

Die Elma Gruppe ist mit ihrer Strategie in den drei Marktregionen Europe, Americas und Asia geopolitisch gut aufgestellt und von möglichen US-Importzöllen auf Lieferungen aus der Schweiz nur wenig betroffen. Elma verfügt mit ihren eigenen Produktionsstandorten in den wichtigsten Märkten über lokale Metallverarbeitungen und lokale Montagen und kann damit die Risiken von Währungsschwankungen und Zöllen weitgehend abfedern.

Die Nachwuchsförderung in den MINT-Berufen (MINT-Berufe umfassen Berufe in den Bereichen Mathematik, Informatik, Naturwissenschaften und Technik) steht weit oben in der Prioritätenliste der Gesellschaft; im ersten Halbjahr 2025 ging Elma weitere Studentenprojekte mit technischen Fachhochschulen und Universitäten ein. Das neueste Projekt in diesem Zusammenhang ist eine Zusammenarbeit mit Studierenden der ZHAW Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften zur Erstellung einer Machbarkeitsstudie für den weiteren Ausbau der bestehenden Automationsanlage im Werk Rumänien zur Herstellung von Drehschaltern. Zusammen mit ihren Technologiepartnern gestaltet Elma Innovation – heute und in Zukunft.

Veränderung im Verwaltungsrat

Die Generalversammlung vom 24. April 2025 hat Selina Casutt, Dr. sc. nat. ETH Zürich, als neues Mitglied in den Verwaltungsrat gewählt; sie ist mit ihrer umfassenden Erfahrung in Industrie-Projektmanagement und Führung sowie mit ihren Spezialkenntnissen in Photonik und Innovation eine ideale Ergänzung des Gremiums. Der Gesamtverwaltungsrat besteht seit dem 24. April 2025 aus fünf Mitgliedern.

Veränderung in der Gruppenleitung

Der Verwaltungsrat hat Frederic S. Müller zum neuen CFO der Elma Gruppe ernannt. Er hat seine Stelle im Juni 2025 angetreten. Er folgt damit auf Edwin Wild, der nach über 16 Jahren erfolgreicher Tätigkeit als CFO bei Elma per Ende Juni 2025 in den wohlverdienten Ruhestand getreten ist.

Mit Nachhaltigkeit zum Erfolg

Elma ist in der Umsetzung ihrer ESG-Strategie zur Erreichung mittel- und langfristiger Nachhaltigkeitsziele auf Kurs. Über Einzelheiten zu den drei Dimensionen Umwelt, Soziales, Governance und Fortschritte, die im Laufe des Geschäftsjahres 2025 erzielt werden, wird die Gesellschaft in ihrem Nachhaltigkeitsbericht 2025 informieren. Dieser Bericht wird den Aktionärinnen und Aktionären an der Generalversammlung 2026 zur konsultativen Abstimmung vorgelegt wird.

Ausblick

Elma startet mit einem soliden Auftragsbestand in die zweite Jahreshälfte 2025 und ist gut positioniert, um die Chancen in den von ihr adressierten Märkten nutzen zu können. Die aktuellen Marktsignale sind vielversprechend. Insbesondere die offene Systemarchitektur SOSA/MOSA sowie das zukunftssträchtige Feld des Edge-Computing eröffnen der Elma Gruppe neue technologiegetriebene Wachstumsperspektiven im Bereich anspruchsvoller Systemprojekte.

Gegenwärtig ist es schwierig abzuschätzen, wie sich die geopolitischen Spannungen und die ökonomischen Rahmenbedingungen weltweit entwickeln werden, daher verzichtet Elma wie üblich auf eine konkrete Prognose für das Gesamtjahr 2025.



HALBJAHRESABSCHLUSS ELMA GRUPPE

Konsolidierte Bilanz

Der nachfolgende Halbjahresabschluss ist nicht geprüft.

Aktiven

in CHF 1'000	Erläuterungen	30.06.2025	31.12.2024
Umlaufvermögen			
Flüssige Mittel	4	17'674	22'207
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		25'698	23'773
Sonstige kurzfristige Forderungen		1'150	668
Vorräte		35'210	43'770
Aktive Rechnungsabgrenzungen		5'055	2'024
Total Umlaufvermögen		84'787	92'442
Anlagevermögen			
Sachanlagen		23'783	23'619
Latente Steuerguthaben		5'267	5'541
Sonstige finanzielle Vermögenswerte		160	173
Immaterielle Anlagen		1'757	2'088
Total Anlagevermögen		30'967	31'421
Total Aktiven		115'754	123'863

Passiven

in CHF 1'000	Erläuterungen	30.06.2025	31.12.2024
Fremdkapital			
Kurzfristige Verbindlichkeiten			
Kurzfristige Bankschulden	5	4'609	4'798
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		10'301	10'215
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		6'700	10'535
Kurzfristige Rückstellungen		2'671	5'438
Passive Rechnungsabgrenzungen		7'737	7'497
Total kurzfristige Verbindlichkeiten		32'018	38'483
Langfristige Verbindlichkeiten			
Langfristige Bankschulden	5	8'500	8'500
Nachrangiges Darlehen	5	10'000	10'000
Latente Steuerrückstellungen		887	895
Langfristige Rückstellungen		548	587
Total langfristige Verbindlichkeiten		19'935	19'982
Total Fremdkapital		51'953	58'465
Eigenkapital			
Aktienkapital		2'513	2'513
Reserven aus Kapitaleinlagen		7'311	7'311
Gewinnreserven		53'977	55'574
Total Eigenkapital		63'801	65'398
Total Passiven		115'754	123'863

Konsolidierte Erfolgsrechnung

1. Januar bis 30. Juni

in CHF 1'000	Erläuterungen	2025	2024
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen		92'266	91'755
Herstellkosten der verkauften Produkte		-61'753	-62'077
Bruttoergebnis		30'513	29'678
Verkaufs- und Vertriebskosten		-11'174	-10'824
Verwaltungskosten		-11'453	-11'229
Forschungs- und Entwicklungskosten		-1'575	-1'719
Sonstige betriebliche Erträge		551	460
Sonstige betriebliche Aufwände		-1'169	-399
Betriebsergebnis (EBIT)		5'693	5'967
Finanzergebnis	6	-95	-233
Ordentliches Ergebnis		5'598	5'734
Betriebsfremdes Ergebnis	7	46	61
Gewinn vor Ertragssteuern		5'644	5'795
Ertragssteuern	8	-1'198	-1'290
Unternehmensgewinn		4'446	4'505
Unternehmensgewinn pro Aktie in CHF ¹		19.46	19.72

1 Keine Verwässerungseffekte

Konsolidierter Eigenkapitalnachweis

in CHF 1'000	Aktienkapital	Reserven aus Kapitaleinlagen	Gewinnreserven			Total
			Währungs- umrech- nung	Einbe- haltene Gewinne	Total	
Eigenkapital am 1.1.2024	2'513	7'311	-17'567	61'657	44'090	53'914
Dividende	-	-	-	-457	-457	-457
Unternehmensgewinn	-	-	-	4'505	4'505	4'505
Währungsumrechnungsdifferenzen	-	-	3'236	-	3'236	3'236
Eigenkapital am 30.6.2024	2'513	7'311	-14'331	65'705	51'374	61'198
Unternehmensgewinn	-	-	-	3'994	3'994	3'994
Währungsumrechnungsdifferenzen	-	-	206	-	206	206
Eigenkapital am 31.12.2024	2'513	7'311	-14'125	69'699	55'574	65'398
Dividende	-	-	-	-457	-457	-457
Unternehmensgewinn	-	-	-	4'446	4'446	4'446
Währungsumrechnungsdifferenzen	-	-	-5'586	-	-5'586	-5'586
Eigenkapital am 30.6.2025	2'513	7'311	-19'711	73'688	53'977	63'801

Konsolidierte Geldflussrechnung

1. Januar bis 30. Juni

in CHF 1'000	2025	2024
Geldfluss aus Betriebstätigkeit		
Unternehmensgewinn	4'446	4'505
Ertragssteuern	1'198	1'290
Finanzergebnis	95	233
Berichtigung für		
Abschreibungen auf Sachanlagen	1'188	1'193
Abschreibungen auf Immateriellen Anlagen	406	319
Veränderung der Rückstellungen	-2'528	-1'159
Nettogewinne aus Sachanlagenverkäufen	-16	1
Veränderung des Nettoumlaufvermögens		
Vorräte	6'015	3'378
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-3'847	-3'733
Sonstige kurzfristige Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen	-3'675	-519
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	823	941
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen	-2'972	442
Bezahlte Steuern	-1'088	-1'506
Bezahlte Zinsen (netto)	-95	-220
Total Geldfluss aus Betriebstätigkeit	-50	5'165

in CHF 1'000	2025	2024
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		
Erwerb von Sachanlagen ¹	-2'739	-1'978
Veräusserung von Sachanlagen	148	9
Erwerb von Immateriellen Anlagen	-287	-158
Veränderung von sonstigen finanziellen Vermögenswerten	1	5
Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-2'877	-2'122
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		
Rückzahlung kurzfristige Finanzschulden	-161	-550
Erhöhung sonstige langfristige Verbindlichkeiten	-	8
Gewinnausschüttung an Aktionäre (Dividende)	-457	-457
Total Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-618	-999
Währungseinfluss auf flüssige Mittel	-988	391
Veränderung der flüssigen Mittel	-4'533	2'435
Bestand flüssige Mittel am 1. Januar	22'207	8'946
Bestand flüssige Mittel am 30. Juni	17'674	11'381

1 Der Geldfluss für den Erwerb von Sachanlagen belief sich im ersten Halbjahr auf TCHF 2'739 (Kauf von Anlagegütern über insgesamt TCHF 2'739, davon waren zum Bilanzstichtag alle Anlagen bezahlt). Im ersten Halbjahr 2024 belief sich der Geldfluss für den Erwerb von Sachanlagen auf TCHF 1'978 (Kauf von Anlagegütern über insgesamt TCHF 2'323, davon waren zum Bilanzstichtag TCHF 345 noch nicht bezahlt).



ANHANG

Anhang zur konsolidierten Halbjahresrechnung

1 Umrechnungskurse

	Durchschnittskurse ¹ Januar–Juni		Stichtagskurse ²	
	2025	2024	30. Juni 2025	30. Juni 2024
1 USD/CHF	0.86	0.89	0.80	0.90
1 EUR/CHF	0.94	0.96	0.93	0.96
1 GBP/CHF	1.12	1.13	1.09	1.14
1 ILS/CHF	0.24	0.24	0.24	0.24
1 RON/CHF	0.19	0.19	0.18	0.19
1 RMB/CHF	0.12	0.12	0.11	0.12
1 HKD/CHF	0.11	0.11	0.10	0.12
1 INR/CHF	0.01	0.01	0.01	0.01

1 Umrechnungskurse für Erfolgs-/Geldflussrechnung

2 Umrechnungskurse für Bilanz

2 Grundsätze der Rechnungslegung

Diese nicht geprüfte konsolidierte Halbjahresrechnung 2025 der Elma Gruppe wurde in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 31, Ergänzende Fachempfehlung für kotierte Unternehmungen – Zwischenberichterstattung, erstellt. Die Halbjahresrechnung sollte in Verbindung mit der Jahresrechnung der Elma Gruppe per 31. Dezember 2024 gelesen werden, da sie nicht alle für die Jahresrechnung geforderten Informationen und Offenlegungen enthält.

Die konsolidierte Halbjahresrechnung 2025 wurde vom Verwaltungsrat am 14. August 2025 genehmigt.

3 Segmentinformationen

3.1 Nettoerlöse nach Produktlinien

in CHF 1'000

	Nettoerlöse Dritte 1. Januar bis 30. Juni	
	2025	2024
System Solutions	66'506	67'436
Enclosures & Components	18'855	17'386
Rotary Switches	6'905	6'933
Total Nettoerlöse	92'266	91'755

3.2 Nettoerlöse und EBIT nach Standorten der Elma Gruppengesellschaften

in CHF 1'000			1. Januar bis 30. Juni							
	Americas		Europe		Asia		Eliminationen		Elma Gruppe	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Nettoerlöse Dritte	40'037	41'189	47'745	44'964	4'484	5'602	–	–	92'266	91'755
Nettoerlöse zwischen Gesellschaften	2'625	4'198	2'813	2'396	323	322	–5'761	–6'916	–	–
Total Nettoerlöse	42'662	45'387	50'558	47'360	4'807	5'924	–5'761	–6'916	92'266	91'755
Betriebsergebnis (EBIT)										
EBIT	147	3'075	5'294	2'586	252	306	–	–	5'693	5'967
EBIT-Marge	0.3%	6.8%	10.5%	5.5%	5.2%	5.2%	–	–	6.2%	6.5%

4 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel sind seit Jahresbeginn auf hohem Niveau gesunken, was auf den deutlich niedrigeren operativen Cashflow zurückzuführen ist. Dabei stiegen die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, sonstige Forderungen sowie die aktiven Rechnungsabgrenzungen deutlich an, während gleichzeitig die sonstigen Verbindlichkeiten und passiven Rechnungsabgrenzungen erheblich zurückgingen.

5 Finanzschulden

5.1 Bankschulden

Gegenüber der Migros Bank wurde 2020 ein Hypothekendarlehen von CHF 8.5 Mio. mit unbegrenzter Laufzeit und einem Zinssatz SARON drei Monate +0.97% aufgenommen. Der Rahmenkredit der Migros Bank an die Elma Electronic AG, Wetzikon, wurde im Jahr 2025 von CHF 1.5 Mio. auf CHF 6.5 Mio. erhöht, mit Verfügbarkeit per Anfang Mai 2025.

Der Rahmenkredit der Commerzbank an die Elma Electronic AG, Wetzikon, wurde im Jahr 2024 von CHF 4.0 Mio. auf CHF 20.0 erhöht, mit Verfügbarkeit per Anfang Januar 2025.

Gegenüber der Schaffhauser Kantonalbank wurde im Jahr 2025 eine Rahmenkreditvereinbarung in Höhe von CHF 5 Mio. abgeschlossen, mit Verfügbarkeit per April 2025.

5.2 Nachrangiges Darlehen

Im Juli 2012 schloss Elma Electronic AG eine Privatplatzierung in Form eines nachrangigen Darlehens über CHF 10 Mio. bei einer Gruppe von Aktionären und Dritten ab, welche primär zur Rückzahlung von bestehenden Bankverbindlichkeiten verwendet wurde. Das nachrangige Darlehen hatte eine feste Laufzeit von fünf Jahren und einen fixen Zinssatz von 3% p.a. Die Privatplatzierung wurde im November 2015 vorzeitig um fünf Jahre verlängert. Die Schuldscheindarlehensbedingungen sahen eine Laufzeit bis Juli 2022 und einen Zinssatz von 2.5% ab Juli 2017 vor. Im Mai 2021 wurde die Privatplatzierung wiederum vorzeitig um fünf Jahre verlängert. Die Schuldscheindarlehensbedingungen sahen eine Laufzeit bis Juli 2027 und einen Zinssatz von 2.0% ab Juli 2022 vor; die übrigen Vertragsbedingungen blieben unverändert.

6 Finanzergebnis

Finanzergebnis

in CHF 1'000	1. Januar bis 30. Juni	
	2025	2024
Finanzaufwand	-223	-314
Finanzertrag	128	81
Total Finanzergebnis	-95	-233

7 Betriebsfremdes Ergebnis

Betriebsfremdes Ergebnis

in CHF 1'000	1. Januar bis 30. Juni	
	2025	2024
Liegenschaftsertrag	165	251
Liegenschaftsaufwand	-119	-190
Total betriebsfremdes Ergebnis	46	61

8 Ertragssteuern

Die beiden amerikanischen Gesellschaften verzeichneten ein schwieriges erstes Halbjahr 2025 mit Ergebnissen nur leicht über der Gewinnschwelle. Dies führte in dieser Region zu praktisch keinen Steuerbelastungen, derweil die abermals guten Halbjahresergebnisse 2025 in Grossbritannien und in Deutschland zu Steueraufwendungen von CHF 0.7 Mio. bzw. 0.2 Mio. führten.

9 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag sind keine Ereignisse aufgetreten, welche einen wesentlichen Einfluss auf den vorliegenden Zwischenabschluss haben.

10 Wertbeeinträchtigungen

Während des ersten Halbjahres wurden keine materiellen Wertbeeinträchtigungen festgestellt.

Alternative Performancekennzahlen

Bestellungseingang – Neuregelung der Berichterstattung per 1.1.2025

Ab 1.1.2025 werden im Bestellungseingang sämtliche Neuauträge ausgewiesen, also unabhängig vom geplanten Auslieferungszeitpunkt. Der Vorjahreswert wurde entsprechend angepasst, um die Vergleichbarkeit zu gewährleisten. In den Vorjahren wurden ausschliesslich Bestellungseingänge erfasst, deren Auslieferung innerhalb der nächsten sechs Monate nach Auftragserteilung vorgesehen war.

EBITDA (Earnings before Interest, Income Taxes, Depreciation and Amortization)

Ergebnis vor Steuern und Zinsensaldo sowie vor Abschreibungen und vor Wertminderungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte. Im ersten Halbjahr 2025 beliefen sich die Abschreibungen auf CHF 1.6 Mio. (Vorjahr: CHF 1.5 Mio.).

Betriebsergebnis, EBIT (Earnings before Interest and Income Taxes)

Nettoerlöse abzüglich Herstellungs-, Vertriebs- und Verwaltungskosten sowie sonstiger betrieblicher Aufwendungen zuzüglich sonstiger betrieblicher Erträge vor Finanzergebnis, betriebsfremdem Ergebnis und Ertragssteuern.

Eigenkapitalrentabilität, ROE (Return on Equity)

Unternehmensgewinn dividiert durch das durchschnittliche Eigenkapital.

Nettoverschuldung

Kurz- und langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten abzüglich flüssiger Mittel.

Währungsbereinigt

Bestellungseingang und Nettoerlöse werden zusätzlich währungsbereinigt ausgewiesen. Eine Bereinigung der Fremdwährungseffekte wird erreicht, indem Bestellungen und Nettoerlöse der aktuellen Berichtsperiode mit den Durchschnittskursen des gleichen Vorjahreszeitraums umgerechnet werden.

Börsenkapitalisierung

Die Börsenkapitalisierung entspricht dem Börsenschlusskurs multipliziert mit der Anzahl Aktien per Stichtag.

Gruppengesellschaften

Schweiz

Elma Electronic AG
Hofstrasse 93
8620 Wetzikon
Telefon +41 44 933 41 11
sales@elma.ch

Rumänien

Elma Electronic Romania SRL
Chişoda, DN 59 Km 8 + 550 m
307221 Judeţ Timiş
Telefon +40 374 480 400
info@elma.ro

Deutschland

Elma Electronic GmbH
Stuttgarter Strasse 11
75179 Pforzheim
Telefon +49 7231 97 340
info@elma.de

Israel

Elma Electronic Israel Ltd.
34, Modi'in St.
I.Z. Sgula
Petach-Tikva 4927177
Telefon +972 3 930 5025
sales@elma.co.il

Frankreich

Elma Electronic France SASU
Parc des Forges
16 rue Hannah Arendt
67200 Strasbourg
Telefon +33 437 06 21 10
sales@elma-electronic.fr

Grossbritannien

Elma Electronic UK Ltd.
Solutions House
Fraser Road
Priory Business Park
Bedford MK44 3BF
Telefon +44 1234 838 822
sales@elma.co.uk

China

Elma Electronic Technology
(Shanghai) Co., Ltd.
Building #11, No 198, Chang Jian Road
Bao Shan District Shanghai 200949
Telefon +8621 586 65 908
sales@elmachina.com

Singapore

Elma Asia Pacific Pte. Ltd.
8 Ubi Road 2
#07-14 Zervex Building
Singapore 408538
Telefon +65 6479 8552
salesap@elma.com.sg

Indien

Elma Electronic Private Ltd.
Green Arch, 1st Main
3rd Phase, J.P. Nagar
Bangalore 560078
Telefon +91 080 6772 4200
idc@elma.com

USA

Hauptsitz

Elma Electronic Inc.
44350 Grimmer Blvd.
Fremont, CA 94538
Telefon +1 510 656 3400
sales@elma.com

Optima Stantron Corp.
2305 New Point Parkway
Lawrenceville, GA 30043
Telefon +1 770 496 4000
sales@optimastantron.com