



**25**

**KURZBERICHT**

# ELMA – Your Solution Partner

Elma Electronic ist ein weltweit tätiger Hersteller von Electronic Packaging Produkten für den Embedded-Systems-Markt. Elma ist an der Schweizer Börse SIX Swiss Exchange kotiert und mit Tochtergesellschaften in 10 Ländern auf 3 Kontinenten aktiv. Das Angebot reicht von Komponenten, Backplanes, Stromversorgungen, Storage-Lösungen und Chassis-Plattformen bis hin zu voll integrierten Systemen. Elma wählt führende Technologieanbieter der Branche als Partner, um die Bedürfnisse ihrer Kunden nach integrierten Lösungen optimal abzudecken.

Darüber hinaus offeriert Elma Gehäuselösungen und hochwertige Drehschalter für anspruchsvolle Anwendungen für die gesamte Elektronikindustrie. Das Schweizer Unternehmen verfügt über ein breites Angebot von bewährten Standardprodukten, die auf einzelne Anwendungen zugeschnitten werden können: vom Konzept bis hin zur Serienproduktion. Zuverlässige Lösungen, Flexibilität und Entwicklungskompetenz sind die wesentlichen Argumente, weshalb weltweit führende Unternehmen immer wieder Elma wählen.

Die Unternehmenswerte von Elma sind Fortschritt, Aufrichtigkeit, Zusammenarbeit und Eigenverantwortung. Diese Werte sind die Leitprinzipien dafür, wie Elma als Unternehmen arbeitet. Alle Mitarbeitenden und Führungskräfte der Gruppe sowie der Verwaltungsrat sind den gemeinsamen Werten verpflichtet.

# Kennzahlen 2025

## Elma Gruppe Kennzahlen

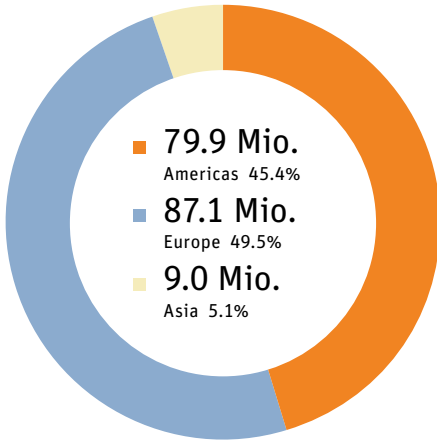
in CHF 1'000	2025	2024
Bestellungseingang <sup>1</sup>	183'960	152'601
Nettoerlöse	175'995	177'769
EBITDA	9'363	14'818
in % der Nettoerlöse	5.3	8.3
EBIT	6'121	11'730
in % der Nettoerlöse	3.5	6.6
Unternehmensgewinn	4'145	8'499
in % der Nettoerlöse	2.4	4.8
in % des durchschnittlichen Eigenkapitals (ROE)	6.5	14.2
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	2'580	18'988
Bilanzsumme	132'245	123'863
Eigenkapital	63'069	65'398
in % der Bilanzsumme	47.7	52.8
Personalendbestand in Vollzeitstellen (inkl. temporären Mitarbeitenden)	821	828

1 Ab 1. Januar 2025 werden im Bestellungseingang ausschliesslich Neuaufträge ausgewiesen, also unabhängig vom geplanten Auslieferungszeitpunkt. Der Vorjahreswert wurde entsprechend angepasst, um die Vergleichbarkeit zu gewährleisten. In den Vorjahren wurden alle Bestelleingänge erfasst, deren Auslieferung innerhalb der nächsten sechs Monate nach Auftragserteilung vorgesehen war.

Erläuterungen zu den Alternativen Performancekennzahlen finden sich auf [www.elma.com/de/investors/alternative-kennzahlen](http://www.elma.com/de/investors/alternative-kennzahlen)

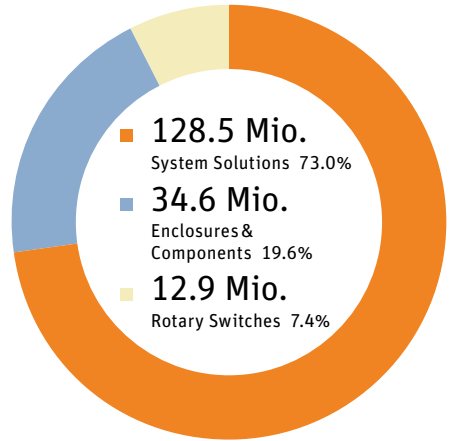
## Nettoerlöse nach Regionen

in CHF und %



## Nettoerlöse nach Produktlinien

in CHF und %



176.0

Mio. CHF  
Nettoerlöse

4.1

Mio. CHF  
Unternehmensgewinn

47.7%

Eigenkapital

184.0

Mio. CHF  
Bestellungseingang



# Inhalt

<b>2</b>	<b>Management Letter</b>
<b>4</b>	<b>Lagebericht</b>
<b>6</b>	<b>Geschäftsergebnisse 2025</b>
<b>12</b>	<b>Wertschöpfung durch nachhaltige Wachstumsstrategie</b>
<b>15</b>	<b>Strategie der Elma Gruppe</b>
<b>18</b>	<b>Regionen</b>
<b>22</b>	<b>Produktlinien</b>
<b>24</b>	<b>Nachhaltigkeit</b>
<b>26</b>	<b>Finanzteil</b>
26	Konsolidierte Bilanz Elma Gruppe
28	Konsolidierte Erfolgsrechnung Elma Gruppe
29	Konsolidierte Geldflussrechnung Elma Gruppe
30	Bilanz Elma Electronic AG, Schweiz
32	Erfolgsrechnung Elma Electronic AG, Schweiz
33	Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns
<b>34</b>	<b>Corporate Governance</b>
35	Elma Gruppe im Mehrjahresvergleich
<b>36</b>	<b>Gruppengesellschaften</b>

# Management Letter

## **Sehr geehrte Aktionärinnen, sehr geehrte Aktionäre**

Die Elma Gruppe setzte im Geschäftsjahr 2025 ihren Transformationsprozess planmässig fort und erzielte im Berichtszeitraum einen soliden Umsatz. Dies ist angesichts geopolitischer und wirtschaftlicher Unsicherheiten besonders beachtlich, zumal starke Verwerfungen im Währungsgefüge zu einer deutlichen Aufwertung des Schweizer Frankens gegenüber dem amerikanischen Dollar und dem britischen Pfund führten. Strategische Investitionen in die Transformation – wie die Bauprojekte in Europa und IT-Projekte – sowie notwendige Anpassungen in den Organisationsstrukturen und Geschäftsprozessen belasteten das operative Ergebnis und den Unternehmensgewinn. Diese gezielten Massnahmen führten zwar zu einer im Vergleich zum Vorjahr geringeren Profitabilität, legen jedoch die Grundlage für eine dauerhaft verbesserte Leistungsfähigkeit.

Der Bestellungseingang wurde im Berichtsjahr 2025 deutlich um 20.5% auf CHF 184.0 Mio. gesteigert; speziell im Verteidigungsbereich haben wir dank unserer fundierten Expertise in komplexen Systemlösungen wichtige Projekte gewonnen. Trotz erheblicher Währungsschwankungen gelang es, den Umsatz stabil zu halten und währungsbereinigt zu steigern. Insgesamt schliesst Elma das Geschäftsjahr 2025 mit Nettoerlösen von CHF 176.0 Mio. auf Vorjahresniveau ab; währungsbereinigt wurde ein Wachstum von 2.6% erzielt. Das EBITDA belief sich auf CHF 9.4 Mio. und der Unternehmensgewinn auf CHF 4.1 Mio.

Der Verwaltungsrat hat im Jahr 2018 eine umfassende Modernisierung der Fabrikationsgebäude an den verschiedenen Standorten der Elma Gruppe beschlossen. Ein erster Schritt wurde durch die Konsolidierung der elektronischen Schaltschränke- und Gehäuseproduktion in den USA auf einem neu erworbenen Areal in Atlanta umgesetzt. Mit der Einführung einer neuen Generation moderner IT-Systeme (ERP, PDM, CRM) schaffen wir die Voraussetzungen, um unsere Effizienz und Agilität zu steigern und auch in Zukunft profitables Wachstum zu realisieren.

Seit 2024 haben der Verwaltungsrat und die Gruppenleitung die strategische Ausrichtung der Standorte in Europa vorangetrieben. Mit dem Erwerb des Gebäudes in Grossbritannien bekennen wir uns klar zu diesem Standort. Die Bauprojekte in der Schweiz und in Rumänien sind 2025 wie geplant angelaufen. Mit diesem Investitionsprogramm sichern wir die Zukunftsfähigkeit der Elma Gruppe, stärken unsere Wettbewerbsfähigkeit, verringern unsere Abhängigkeit von geopolitischen Risiken und währungs- politischen Verwerfungen und fördern somit letztlich auch die Unabhängigkeit innerhalb unserer Regionen. Gleichzeitig reduzieren wir mit nachhaltiger Bauweise und moderner Gebäudetechnologie unsere CO<sub>2</sub>-Emissionen gemäss unserer Zielsetzung.



**Martin Wipfli**, Präsident des Verwaltungsrates und  
**Thomas Herrmann**, CEO (von links nach rechts)

Mit einer Eigenkapitalquote von 47.7% verfügt die Elma Gruppe über eine sehr solide Finanzstruktur, die es ermöglicht, die hohen anstehenden Investitionen in den kommenden Jahren zu tätigen. Durch das von der Generalversammlung 2025 genehmigte Kapitalband gewinnt die Elma Gruppe zusätzliche finanzielle Flexibilität, um künftige Investitionsvorhaben umsetzen zu können. Der Verwaltungsrat wird der Generalversammlung 2025 erneut die Ausschüttung einer Dividende von CHF 2.00 pro Aktie beantragen.

Walter Häusermann wird sich nach 22 Jahren erfolgreicher Tätigkeit für die Elma Gruppe – davon 8 Jahre als Vorsitzender des Audit Committee – nicht mehr zur Wiederwahl stellen. Wir danken ihm für seinen grossen Beitrag zur Weiterentwicklung der Elma Gruppe.

Als sein Nachfolger wird der Verwaltungsrat die Neuwahl von Patrick Balkanyi vorschlagen. Frederic Müller ist Mitte 2025 als neuer CFO in die Gruppenleitung eingetreten. Er folgte auf Edwin Wild, der nach über 16 Jahre in den wohlverdienten Ruhestand ging.

Wir halten an unseren Nachhaltigkeitszielen fest und bekennen uns dazu, ökologische, soziale und ökonomische Verantwortung zu übernehmen. Unser Nachhaltigkeitsbericht wird als separate Publikation auf unserer Website veröffentlicht unter [www.elma.com/de/investors/berichte](http://www.elma.com/de/investors/berichte).

Im Namen des Verwaltungsrates und der Gruppenleitung danken wir unseren Mitarbeitenden herzlich für ihren hohen Einsatz. Ebenso schätzen wir die langfristige Zusammenarbeit mit unseren Kunden und Partnern, die eine wichtige Grundlage für unsere strategische Entwicklung bildet. Besonders bedanken wir uns bei Ihnen, geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre. Ihre anhaltende Unterstützung stärkt uns in unserem Kurs, die Elma Gruppe konsequent weiterzuentwickeln und Mehrwert zu generieren.

**Martin Wipfli**  
Präsident des  
Verwaltungsrates

**Thomas Herrmann**  
CEO

# Lagebericht 2025

- **Bestellungseingang\*** von CHF 184.0 Mio. um 20.5% gesteigert (Vorjahr: CHF 152.6 Mio.), währungsbereinigt: +25.3%
- **Auftragsbestand per Stichtag 31.12.2025** um CHF 3.9 Mio. auf CHF 139.4 Mio. erhöht (Vorjahr: CHF 135.5 Mio.).
- **Nettoerlöse** von CHF 176.0 Mio. auf Vorjahresniveau (Vorjahr: CHF 177.8 Mio.), währungsbereinigt: +2.6%
- **EBITDA** von CHF 9.4 Mio. mit einer Marge von 5.3% (Vorjahr: CHF 14.8 Mio./8.3%)
- **EBIT** von CHF 6.1 Mio. mit einer Marge von 3.5% (Vorjahr: CHF 11.7 Mio./6.6%)
- **Unternehmensgewinn** von CHF 4.1 Mio. (Vorjahr: CHF 8.5 Mio.)
- **Investitionen in Gebäude, Infrastruktur und Maschinenpark fortgesetzt**
- **Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung die Ausschüttung einer Dividende** von CHF 2.00 pro Aktie (Vorjahr: CHF 2.00 pro Aktie)

**Der Bestellungseingang konnte im Berichtsjahr 2025 deutlich gesteigert werden. Trotz erheblicher Währungsschwankungen gelang es der Elma Gruppe, den Umsatz auf einem stabilen Niveau zu halten. Die im Rahmen ihrer strategischen Weiterentwicklung anfallenden Transformationskosten belasteten vorübergehend die Profitabilität und führten zu einer im Vorjahresvergleich tieferen EBIT-Marge.**

## **Marktentwicklung**

Das Geschäftsjahr 2025 war von einem anspruchsvollen Marktumfeld geprägt. Externe Faktoren wie der im vierten Quartal 2025 historisch lange US Government Shutdown, die im Jahr 2025 eingeführten US-Zölle, geopolitische Spannungen im Nahen Osten sowie die anhaltende Schwäche in der deutschen Industrie führten zeitweise zu Verzögerungen in der Auftragserteilung. Trotz dieser Rahmenbedingungen entwickelte sich die Nachfrage nach modularer Systemtechnik und robusten Schaltschränken für leistungsfähige Elektronik positiv. Demgegenüber war die Nachfrage nach Produkten aus dem Angebot von Komponenten und Drehschaltern zunehmend verhaltener. Während der Bestellungseingang in sämtlichen Regionen deutlich anstieg, blieb die Profitabilität infolge gezielter Investitionen in Europa und negativer Währungseffekte unter dem Vorjahresniveau. Die im Jahre 2025 getätigten Investitionen schaffen die Basis für weiteres profitables Wachstum.

Mit ihrer starken globalen Präsenz und technologischen Führungsrolle unterstützt Elma Verteidigungsorganisationen bei der Erfüllung der MOSA-Anforderungen (Modular Open Systems Approach). Das Unternehmen zählt weltweit zu den führenden Anbietern offener Standard-Computing-Lösungen auf Basis von SOSA®, MOSA, CMOSS und OpenVPX – sowohl im Verteidigungsbereich als auch in industriellen Schlüsselanwendungen.

In den von Elma adressierten Märkten – darunter Verteidigungstechnik, Transport (insbesondere Bahn), Automatisierung und Medizintechnik – steigt der Bedarf an leistungsstarken, robusten Edge-KI-Systemlösungen kontinuierlich. Neben kundenspezifischen Entwicklungen bietet Elma modular anpassbare, standardisierte Edge-KI-Building-Blocks an. Ziel ist es, KI-gestützte Edge-Lösungen breit verfügbar zu machen und gleichzeitig die spezifischen Anforderungen verschiedener Branchen zu adressieren. Dies eröffnet zusätzliche Wachstumspotenziale in allen relevanten Marktsegmenten.

Ein zentraler Bestandteil der mittelfristigen Wachstumsstrategie der Elma Gruppe sind die gestarteten Bauprojekte an den Standorten in der Schweiz (Headquarter) und in Rumänien (Produktion). Diese strategischen Investitionen in eine zielgerichtete Transformation erfordern eine Anpassung von Organisationsstrukturen und Geschäftsprozessen und belasten vorübergehend die Profitabilität. Mit der Investition und der damit verbundenen Zentralisierung der Produktion im neuen Gebäude in Rumänien wollen wir gleichzeitig Synergien im europäischen Wirtschaftsraum weiter ausbauen. Mittelfristig wird das neue Setup nicht nur die Wettbewerbsfähigkeit stärken, sondern auch deutliche Vorteile entlang der gesamten europäischen Lieferkette schaffen.

**\* Bestellungseingang – Neuregelung der Berichterstattung per 1. Januar 2025**

Ab 1. Januar 2025 werden im Bestellungseingang ausschliesslich Neuaufträge ausgewiesen, unabhängig vom geplanten Auslieferungszeitpunkt. Der Vorjahreswert wurde entsprechend angepasst, um die Vergleichbarkeit zu gewährleisten. In den Vorjahren wurden alle Bestelleingänge erfasst, deren Auslieferung innerhalb der nächsten sechs Monate nach Auftragserteilung vorgesehen waren.

# Geschäftsergebnisse 2025

## Elma Gruppe

Die Elma Gruppe steigerte den Bestellungseingang um insgesamt 20.5% auf CHF 184.0 Mio. (Vorjahr angepasst\*: CHF 152.6 Mio.); währungsbereinigt betrug der Anstieg 25.3%. Dies war vor allem auf die hohe Nachfrage nach Systemlösungen im Verteidigungsbereich zurückzuführen. Alle drei Regionen verzeichneten einen höheren Bestellungseingang. Der Auftragsbestand der Elma Gruppe belief sich per Stichtag 31. Dezember 2025 auf CHF 139.4 Mio. und war damit CHF 3.9 Mio. höher als im Vorjahr (Vorjahr: CHF 135.5 Mio.).

Wie bereits in der Halbjahresberichterstattung dargelegt, werden seit dem 1. Januar 2025 im Bestellungseingang ausschliesslich Neuaufträge ausgewiesen, unabhängig vom geplanten Auslieferungzeitpunkt. Der Vorjahreswert 2024 wurde entsprechend angepasst, um die Vergleichbarkeit zu gewährleisten. In den Jahren zuvor wurden alle Bestellungseingänge erfasst, deren Auslieferung innerhalb der nächsten sechs Monate nach Auftragserteilung vorgesehen waren. Der Vorjahreswert wurde entsprechend von CHF 170.1 Mio. auf CHF 152.6 Mio. angepasst, um die Vergleichbarkeit zu gewährleisten. Aufgrund der in der Vergangenheit angewendeten «6-Monats-Regel» stammten rund CHF 25 Mio. des im Jahr 2024 ausgewiesenen Auftragseingangs tatsächlich aus Verkaufserfolgen des Geschäftsjahres 2023 mit Lieferzeiten von mehr als sechs Monaten.

Die Nettoerlöse der Elma Gruppe blieben im Geschäftsjahr 2025 trotz starken Währungsschwankungen stabil und erreichten in Schweizer Franken CHF 176.0 Mio., dies entspricht einem leichten Rückgang von 1.0% (Vorjahr: CHF 177.8 Mio.); währungsbereinigt wurde ein Wachstum von 2.6% erzielt.

Die anfallenden Transformationskosten – vor allem in der Region Europe im Zusammenhang mit dem Bauprojekt in der Schweiz und dem Neubau in Rumänien sowie nicht aktivierbare Investitionen in Infrastruktur und Maschinenpark in allen Regionen – haben dazu geführt, dass die Profitabilität tiefer ausfiel als im Vorjahr. Das EBITDA belief sich auf CHF 9.4 Mio. (Vorjahr: CHF 14.8 Mio.) und das EBIT lag bei CHF 6.1 Mio. mit einer EBIT-Marge von 3.5% (Vorjahr: CHF 11.7 Mio./6.6%). Die Elma Gruppe schliesst das Geschäftsjahr 2025 mit einem Unternehmensgewinn von CHF 4.1 Mio. ab (Vorjahr: CHF 8.5 Mio.) und erzielte eine Gewinnmarge von 2.4% (Vorjahr: 4.8%). Der Gewinn pro Aktie belief sich auf CHF 18.14 (Vorjahr: CHF 37.20).

## Regionen

### Region Europe

Der Bestellungseingang in der Region Europe – er macht rund 44% des gruppenweiten Bestellungseingangs aus – stieg um 19.9% auf CHF 80.7 Mio. (Vorjahr angepasst\*: CHF 67.3 Mio.); währungsbereinigt betrug der Anstieg 21.1%. Die gestiegene Nachfrage ist vor allem auf Projekte im Bereich anspruchsvoller Systemlösungen zurückzuführen. In der Region Europe verzeichneten die Ländergesellschaften Grossbritannien, Deutschland, Frankreich und Israel eine deutlich erhöhte Nachfrage, während in der Schweizer Gesellschaft das Komponentengeschäft rückläufig war. Massnahmen, um die Marktpositionierung auch in der Schweiz zu verbessern, sind eingeleitet. Der Auftragsbestand betrug per Stichtag 31. Dezember 2025 CHF 67.1 Mio. (Vorjahr: CHF 73.3 Mio.).

Trotz einer sehr erfreulichen Umsatzentwicklung in Grossbritannien gingen die Nettoerlöse in der Region Europe um 5.0% auf CHF 87.1 Mio. zurück (Vorjahr: CHF 91.6 Mio.); währungsbereinigt betrug der Rückgang 4.0%. Die Region Europe erzielte ein EBITDA von CHF 5.9 Mio. und ein EBIT von CHF 4.2 Mio. mit einer EBIT-Marge von 3.9% (Vorjahr: CHF 8.5 Mio. mit einer Marge von 7.4%) und schliesst das Geschäftsjahr 2025 mit einem Gewinn von CHF 2.7 Mio. ab (Vorjahr: CHF 5.8 Mio.).

### **Region Americas**

Die Region Americas erreichte einen Bestellungseingang von USD 110.4 Mio., was einem Anstieg von 26.4% entspricht (Vorjahr angepasst\*: USD 87.3 Mio.); in Schweizer Franken betrug der Anstieg 19.0%. Die Region macht rund 50% des gruppenweiten Bestellungseingangs aus. Der Auftragsbestand per Stichtag 31. Dezember 2025 stieg auf USD 81.5 Mio. (Vorjahr: USD 68.2 Mio.). Die Gesellschaft in den USA erhielt im November 2025 einen grossen Rahmenauftrag über USD 23 Mio. für komplexe, robuste Schaltschränke, welcher über die nächsten 2–3 Jahre zur Auslieferung kommen wird.

Die Region Americas verzeichnete eine stabile Auslastung ihrer Produktionswerke und steigerte den Umsatz im Geschäftsjahr 2025 um 11.0% auf USD 96.3 Mio. (Vorjahr: USD 86.8 Mio.); in Schweizer Franken betrug das Wachstum +4.5%. Im Berichtsjahr 2025 erzielte die Region Americas ein EBITDA von USD 3.6 Mio. und ein EBIT von USD 1.8 Mio. mit einer EBIT-Marge von 1.8% (Vorjahr: USD 3.0 Mio. mit einer Marge von 3.2%). Der Gewinn betrug USD 1.4 Mio. (Vorjahr: USD 2.4 Mio.).

### **Region Asia**

In der Region Asia stieg der Bestellungseingang um 40.2% auf CHF 11.6 Mio. (Vorjahr angepasst\*: CHF 8.3 Mio.); währungsbereinigt betrug der Anstieg 48.9%. Sowohl in Südostasien wie auch in China stieg die Nachfrage nach Baugruppenträgern und Systemen für die Halbleiterindustrie. Der Auftragsbestand betrug per Stichtag 31. Dezember 2025 CHF 4.6 Mio. (Vorjahr: CHF 2.1 Mio.).

Die Nettoerlöse waren in Südostasien rückläufig, während China ein Wachstum verzeichnete. Insgesamt sanken die Umsätze um 6.8% auf CHF 9.0 Mio. (Vorjahr: CHF 9.7 Mio.), währungsbereinigt –1.1%. Die Region Asia erzielte ein EBITDA von CHF 0.4 Mio. und ein EBIT von CHF 0.3 Mio. mit einer EBIT-Marge von 3.5% (Vorjahr: CHF 0.5 Mio. mit einer Marge von 4.9%). Der Gewinn lag bei CHF 0.3 Mio. (Vorjahr: CHF 0.5 Mio.).

## **Produktlinien**

### **Produktlinie System Solutions**

Die Produktlinie System Solutions erzielte den grössten Anstieg des Bestellungseingangs im Geschäftsjahr 2025. Alle Regionen trugen zu diesem Wachstum bei. Der Bestellungseingang stieg um 49.4% auf CHF 144.2 Mio. (Vorjahr angepasst\*: CHF 96.5 Mio.); währungsbereinigt betrug der Anstieg 55.4%. Systemlösungen machen damit einen Anteil von rund 78% des gesamten Auftragseingangs der Elma Gruppe aus. Per Bilanzstichtag 31. Dezember 2025 betrug der Auftragsbestand CHF 112.1 Mio. (Vorjahr: CHF 100.2 Mio.). Die Auslieferung von Produkten und Systemlösungen aus der Produktlinie System Solutions war in allen Regionen stabil.

Die Produktlinie erzielte im Geschäftsjahr 2025 einen Nettoerlös von CHF 128.5 Mio. (Vorjahr: CHF 129.4 Mio.) und blieb damit um 0.6% leicht unter Vorjahr; währungsbereinigt konnte ein Anstieg um 3.0% verzeichnet werden.

### **Produktlinie Enclosures & Components**

Der Bestellungseingang war rückläufig und schloss mit CHF 27.6 Mio. 35.4% unter dem Vorjahresniveau ab (Vorjahr angepasst\*: CHF 42.7 Mio.); währungsbereinigt betrug der Rückgang 32.9%. Diese Entwicklung ist vor allem damit begründet, dass Elma Americas im Vorjahr 2024 einen grossen Rahmenauftrag über USD 20 Mio. für Elektronikschranke für den Verteidigungsbereich gewonnen hatte. Der Auftragsbestand per Stichtag 31. Dezember 2025 war mit CHF 22.6 Mio. tiefer (Vorjahr: CHF 29.7 Mio.). Die Umsatzentwicklung hat sich weiter verbessert und die Produktlinie Enclosures & Components steigerte ihre Nettoerlöse um 2.0% auf CHF 34.6 Mio. (Vorjahr: CHF 33.9 Mio.); währungsbereinigt betrug der Anstieg 6.1%. Dabei konnte vor allem die US-Gesellschaft mit einer guten Auslieferung punkten.

### **Produktlinie Rotary Switches**

Die Produktlinie der Drehschalter erzielte einen um 9.1% tieferen Bestellungseingang von CHF 12.1 Mio. (Vorjahr angepasst\*: CHF 13.3 Mio.); währungsbereinigt betrug der Rückgang 6.9%. Der Auftragsbestand per Stichtag 31. Dezember 2025 lag bei CHF 4.7 Mio. (Vorjahr: CHF 5.6 Mio.). Der Umsatz ging um 11.3% auf CHF 12.9 Mio. zurück (Vorjahr: CHF 14.5 Mio.); währungsbereinigt betrug der Rückgang 9.2%.

### **Bilanzstruktur**

Die massive Abschwächung des US-Dollars gegenüber dem Schweizer Franken um rund 12% und des britischen Pfunds um 6% seit Jahresbeginn 2025 führte zu negativen Währungsumrechnungsdifferenzen von CHF 6.0 Mio. (Vorjahr: CHF +3.4 Mio.). Per Bilanzstichtag 31. Dezember 2025 wies die Elma Gruppe eine höhere Bilanzsumme von CHF 132.2 Mio. aus (Vorjahr: CHF 123.9 Mio.), da das Anlagevermögen stark ausgebaut wurde. Die Eigenkapitalquote war mit 47.7% nach wie vor sehr hoch (Vorjahr: 52.8%). Die Nettoverschuldung stieg im Berichtszeitraum aufgrund der hohen Investitionstätigkeit auf CHF 19.9 Mio. (Vorjahr: CHF 1.1 Mio.).

### **Operativer Cashflow**

Elma hat 2025 in der Lagerbewirtschaftung weitere Fortschritte gemacht und konnte die Vorräte zum zweiten Mal in Folge reduzieren. Als Folge der höheren Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie höherer Steuervorauszahlungen fiel der operative Cashflow mit CHF 2.6 Mio. (Vorjahr: CHF 19.0 Mio.) vorübergehend tiefer aus.

### **Investitionen**

Der Fokus bei den Investitionen der letzten Jahre lag auf der Automatisierung und der Digitalisierung sowie auf der Optimierung der Produktivität. Im Jahr 2025 wurde vermehrt in Gebäude und Infrastruktur investiert, um Mitarbeitenden attraktive Arbeitsplätze zu bieten und um die Basis für weitere Produktivitätsverbesserungen zu legen.

Die Elma Gruppe hat im Jahr 2024 ein grosses Investitionsprogramm in Europa gestartet, das unter anderem den Neubau einer Fabrik in Rumänien, den Umbau des Stammhauses in der Schweiz und den Kauf der Liegenschaft in Grossbritannien umfasst. Das Investitionsvolumen beläuft sich über die nächsten drei Jahre auf insgesamt rund CHF 60 Mio., wovon CHF 40 Mio. in das Gebäude in der Schweiz, CHF 15 Mio. in Rumänien und CHF 5 Mio. in Grossbritannien investiert werden.

Elma hat im August 2025 mit dem Bau des neuen Industriezentrums in Timișoara, Rumänien, begonnen. Die Investition, die über EUR 15 Mio. beträgt, umfasst eine Produktionshalle, Lager- und Büroflächen auf einer Fläche von über 12'000 Quadratmetern. Nach Fertigstellung wird die neue Fabrik das grösste Industriezentrum von Elma in Europa für die Produktion von elektronischen Komponenten und Drehschaltern sein. Diese Investition unterstützt die Wachstumsstrategie der Elma Gruppe in Europa, die auf der wachsenden globalen Nachfrage nach robusten innovativen Systemlösungen basiert. Der Bau wird voraussichtlich Mitte 2026 abgeschlossen sein.

Im September 2025 hat Elma mit dem Umbau ihres Hauptsitzes in Wetzikon begonnen. Gemeinsam mit Kunden, Partnern, Vertretern der lokalen Politik und der regionalen Wirtschaftsentwicklung sowie ihren Mitarbeitenden feierte Elma am 22. September 2025 den Baustart zur Erneuerung des Hauptsitzes in der Schweiz. Diese Investition im Umfang von CHF 40 Mio. unterstützt die Wachstumsstrategie der Elma Gruppe, die auf der zunehmenden Nachfrage nach robusten und innovativen Systemlösungen in Europa basiert.

Zudem wurde ein Renovationsprogramm am Standort in Kalifornien, USA, umgesetzt und unter anderem ein neues Customer Experience Center eingerichtet; dies ist eine strategische Investition, um die Präsenz im US-Markt zu stärken und Kunden aufzuzeigen, welchen Mehrwert Elma für sie – heute und in Zukunft – schafft.

Elma wird weiterhin in Innovation, Technologie, Infrastruktur und in ihre Mitarbeitenden investieren. Im Jahr 2025 wurden in allen Regionen insgesamt CHF 21.3 Mio. investiert (Vorjahr: CHF 6.2 Mio.). Rund 88% der Investitionen erfolgten in der Region Europe, in der Region Americas waren es 11% und in Asia 1%.

### **Stetige Ausschüttungspolitik**

Elma verfolgt eine stetige und stabile Dividendenpolitik und beabsichtigt, finanzielle Mittel, die nicht für die Weiterentwicklung und den Ausbau der Geschäftstätigkeit benötigt werden, an ihre Aktionärinnen und Aktionäre auszuschütten. Obwohl Elma in naher Zukunft wesentliche Mittel in den Industrie-Campus Wetzikon sowie in den Produktionsstandort Rumänien investiert und das Geschäftswachstum zusätzliche Mittel binden wird, beantragt der Verwaltungsrat der Generalversammlung am 23. April 2026, für das Geschäftsjahr 2025 eine unveränderte Dividende von CHF 2.00 pro Aktie auszuschütten.

### **\* Bestellungseingang – Neuregelung der Berichterstattung per 1. Januar 2025**

Ab 1. Januar 2025 werden im Bestellungseingang ausschliesslich Neuaufträge ausgewiesen, unabhängig vom geplanten Auslieferungszeitpunkt. Der Vorjahreswert wurde entsprechend angepasst, um die Vergleichbarkeit zu gewährleisten. In den Vorjahren wurden alle Bestellungen erfasst, deren Auslieferung innerhalb der nächsten sechs Monate nach Auftragserteilung vorgesehen waren.

# Wachstumsstrategie

Gemeinsam mit Kunden, Partnern, Vertretern der lokalen Politik und der regionalen Wirtschaftsentwicklung sowie ihren Mitarbeitenden feierte Elma am 22. September 2025 den Baustart zur Erneuerung des Schweizer Headquarters in Wetzikon. Diese Investition unterstützt die Wachstumsstrategie der Elma Gruppe, die auf der zunehmenden Nachfrage nach robusten und innovativen Systemlösungen in Europa basiert.





© Elma Electronic/Duplex Architekten AG/Nicolas Herrmann, Fotograf



# Wertschöpfung durch nachhaltige Wachstumsstrategie

## **Mittelfristige Unternehmensziele der Elma Gruppe**

Elma hält an ihrem Wachstumsplan fest und wird die eingeleiteten strategischen Massnahmen und Investitionen fortsetzen. Dadurch wird die Zukunftsfähigkeit der Elma Gruppe gestärkt und Potenzial für profitables Wachstum in allen Regionen geschaffen. Für Elma ist eine wertschätzende Arbeitsumgebung für Mitarbeitende ebenso wichtig, wie für ihre Kunden ein innovativer und zuverlässiger Lösungspartner zu sein. Zur Förderung von fachlich qualifiziertem Nachwuchs wird darum eine noch intensivere Zusammenarbeit mit technischen Fachhochschulen und Universitäten angestrebt. Basierend auf diesen Grundsätzen hält Elma an ihren Zielen für die nächsten Jahre fest:

1. Wachstum in allen drei strategischen Produktlinien mit Fokus auf das Systemgeschäft.
2. Arealentwicklung mit einem Neubau am Standort Wetzikon, mit dem Ziel, das Stammhaus in einen modernen Industrie-Campus zu transformieren und Systemintegration und Electronic Design in der Schweiz weiter auf- und auszubauen.
3. Neubau Fabrik Rumänien als grösstes Industriezentrum von Elma in Europa für die Produktion von elektronischen Komponenten und Drehschaltern.
4. Zusätzliches Wachstum durch gezielte Akquisitionen und Partnerschaften.
5. Nachhaltige Dividendenpolitik, auch in schwierigen Zeiten, um Aktionären mittel- bis langfristig attraktive Perspektiven zu bieten.

## **Innovation, Forschung und Entwicklung**

Elma entwickelt und vermarktet Produkte und Lösungen von einzelnen Komponenten bis hin zu integrierten Systemen. Innovation ist von jeher einer der wichtigsten Erfolgsfaktoren, um Kunden in den verschiedensten Branchen marktgerechte Produkte zu liefern und profitables Wachstum in allen drei Regionen zu generieren. Elma – «Your Solution Partner». Auch im Geschäftsjahr 2025 hat Elma innovative Produkte entwickelt und erfolgreich im Markt eingeführt.

In den von Elma adressierten Branchen wie Verteidigungstechnik, Transport – insbesondere der Bahnsektor – sowie in der Automatisierungs- und Medizintechnik wächst der Bedarf an leistungsfähigen, robusten Edge-KI-Systemlösungen mit sehr hoher Rechenleistung. Zusätzlich zur Entwicklung von kundenspezifischen Lösungen bietet Elma auch standardisierte Edge-KI-Building-Blocks an, die modular anpassbar sind. Ziel ist es, KI-basierte Edge-Lösungen breit verfügbar zu machen und dabei branchenspezifische Anforderungen zu erfüllen.

Die neue Systemlösung JetSys-2010 wurde speziell für den Bahnbereich entwickelt; hier rücken Anwendungen wie Fahrgastflussanalyse, Sicherheitsüberwachung, Vandalismus-Prävention und Maintenance-Prognostik in den Fokus. Zudem präsentierte Elma das NovaKit One – ein neues Gehäusekonzept, das hochwertige Haptik, modernes Design und essenzielle Schutzfunktionen zu einem leistungsstarken System verbindet.

In den USA wurde Elma bei den 2025 Military & Aerospace Electronics (MAE) Innovators Awards für ihre führenden Technologieplattformen auf Basis offener Standards für missionskritische Verteidigungsrechnersysteme mehrfach ausgezeichnet. Das Unternehmen erhielt zwei Platin- und eine Silber-Auszeichnung und zählt damit zu den Spitzenreitern in den Kategorien Embedded Computing und Elektronik Kühlung. Die hochkarätige Jury honorierte insbesondere folgende Innovationen:

- Platin für die Liquid Flow-Through 6U VITA 48.4 Plattform – ein leistungsstarkes Kühl- und Rechensystem für anspruchsvolle militärische Anwendungen
- Platin für das FlexVNX+ 3-Slot Lab Testing System – eine flexible, modulare Plattform für Test- und Entwicklungsumgebungen
- Silber für die AI-optimierte CompacFrame Development Plattform mit Dual-CPU/GPU-Paarungen optimiert für moderne KI-Workloads und Hochleistungsrechneranwendungen

Diese Auszeichnungen unterstreichen Elmas Kompetenz, innovative, zuverlässige und zukunftsweisende Lösungen für die Luft- und Raumfahrt sowie die Verteidigungsindustrie zu entwickeln.

### **Nachwuchsförderung**

Zusammen mit ihren Technologiepartnern gestaltet Elma Innovation – heute und in Zukunft. Zur Förderung von fachlich qualifiziertem Nachwuchs im Bereich der Ingenieurwissenschaften hält die Elma Gruppe an der Zusammenarbeit mit technischen Fachhochschulen und Universitäten an ihren Standorten fest.

Im Geschäftsjahr 2025 hat Elma das Sponsoring eines Studententeams der ETH Zürich für die Entwicklung von Hyperloop Pods (Hochgeschwindigkeits-Transportsysteme) weitergeführt. Mit der Mitgliedschaft bei IngCH leistet Elma ihren Beitrag zur Nachwuchsförderung von MINT-Berufen (MINT: Mathematik, Naturwissenschaften, Informatik, Technik) in der Schweiz. In Zusammenarbeit mit Studierenden der ZHAW Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften wurde eine Machbarkeitsstudie für den weiteren Ausbau der bestehenden Automationsanlage von Drehschaltern im Werk Rumänien erstellt. In Deutschland läuft ein weiteres Forschungsprojekt mit der Fachhochschule Karlsruhe im Bereich der künstlichen Intelligenz.

### **Ökonomische und ökologische Verantwortung als Teil der Unternehmenskultur**

Elma hat sich anspruchsvolle Ziele zur mittelfristigen und langfristigen Umsetzung der ESG-Massnahmen gesetzt. Die Nachhaltigkeitsthemen wurden in einem separaten Bericht vertieft bearbeitet, der vom Gesamtverwaltungsrat genehmigt wurde und der Generalversammlung am 23. April 2026 zur Konsultativabstimmung vorgelegt wird. Der Online-Bericht ist unter [www.elma.com/de/investors/nachhaltigkeitsbericht](http://www.elma.com/de/investors/nachhaltigkeitsbericht) abrufbar.

### **Veränderungen im Verwaltungsrat im Geschäftsjahr 2025**

Die Generalversammlung 2025 hat die Zuwahl von Selina Casutt, Dr. sc. nat. ETH Zürich, als fünftes Mitglied des Verwaltungsrates genehmigt. Sie ist mit ihrer umfassenden Erfahrung in Industrie, Projektmanagement und Führung und mit ihren Spezialkenntnissen in Photonik und Innovationsmethoden eine ideale Ergänzung. Seit 2021 ist sie Geschäftsführerin des Photonics Booster bei Swissmem.

## **Veränderungen in der Gruppenleitung 2025**

Der Verwaltungsrat hat Frederic Müller zum neuen CFO der Elma Gruppe ernannt. Er hat seine Stelle am 1. Juni 2025 angetreten. Er folgte auf Edwin Wild, der nach über 16 Jahren erfolgreicher Tätigkeit bei Elma in den wohlverdienten Ruhestand getreten ist. Frederic Müller (45 Jahre, Schweizer) bringt eine umfassende und langjährige Erfahrung in globaler Finanztransformation, ERP-Optimierung und strategischer Führung mit. Er schloss sein Masterstudium in Accounting & Finance an der Universität St. Gallen (HSG) ab. Davor war er Group CFO bei der Wandfluh Gruppe.

Der Verwaltungsrat und die Gruppenleitung danken Edwin Wild für seinen sehr loyalen und langjährigen Einsatz in der Elma Gruppe. Zu seinen zahlreichen Verdiensten zählt insbesondere sein massgeblicher Beitrag zur Verbesserung der finanziellen Berichterstattung und der Weiterentwicklung der betrieblichen Organisationsstrukturen. Mit seinen ausgeprägten fachlichen und sozialen Kompetenzen hat er die Finanzorganisationen der Elma Gruppe erfolgreich über sämtliche Geschäftsbereiche und Ländergesellschaften hinweg geführt und entscheidend geprägt.

## **Generalversammlung 2026**

Der Verwaltungsrat wird der ordentlichen Generalversammlung die Wiederwahl von Martin Wipfli, auch als Präsident, Bruno Cathomen, Andy Egger und Selina Casutt beantragen. Im Weiteren stellen sich Bruno Cathomen und Andy Egger als Mitglieder des Vergütungsausschusses zur Wiederwahl zur Verfügung.

Walter Häusermann, Mitglied des Verwaltungsrates seit 2004, wird sich an der Generalversammlung 2026 nicht zur Wiederwahl stellen. Als Vorsitzender des Audit Committee hat er in

den vergangenen acht Jahren die Weiterentwicklung des betrieblichen Rechnungswesens massgeblich geprägt und wichtige Impulse zur Stärkung der Finanz- und Prüfungssysteme der Elma Gruppe gesetzt. Der Verwaltungsrat dankt Walter Häusermann für seine langjährige Verbundenheit, sein umsichtiges Engagement sowie seinen bedeutenden Beitrag zur Weiterentwicklung der Elma Gruppe.

Der Verwaltungsrat wird der Generalversammlung 2026 Patrick Balkanyi zur Neuwahl vorschlagen. Patrick Balkanyi (lic. oec. publ., eidg. dipl. Wirtschaftsprüfer) ist aktuell Wirtschaftsprüfungspartner und TMT-Industrie-Verantwortlicher bei PricewaterhouseCoopers AG, Schweiz. Er amtiert zudem als Sustainability Auditor EXPERTsuisse und ist Mitglied der Fachkommission und des Fachausschusses der Swiss GAAP FER (Fachempfehlung zur Rechnungslegung). Er hat die Elma Gruppe als Leitender Revisor von 2014 bis 2020 kompetent begleitet. Er ist damit eine ideale Ergänzung im Verwaltungsrat.

## **Ausblick**

Trotz des konjunkturellen Gegenwinds in der Industrie startet Elma mit einem robusten Auftragsbestand in das Geschäftsjahr 2026. Die offene Systemarchitektur SOSA/MOSA sowie das zukunftsreiche Feld des Edge-Computings eröffnen der Elma Gruppe neue technologiegetriebene Wachstumsperspektiven im Bereich anspruchsvoller Systemprojekte, speziell im Verteidigungsbereich. Aufgrund der anhaltenden geopolitischen Unsicherheiten und der volatilen ökonomischen Rahmenbedingungen weltweit sieht Elma von einer konkreten Prognose für das Geschäftsjahr 2026 ab.

# Strategie der Elma Gruppe

Elma – Your Solution Partner. Mit diesem Claim treten wir weltweit auf. Wir bieten unsere Produkte und Dienstleistungen der drei strategischen Produktlinien in den drei Regionen Americas, Europe und Asia durch unsere zehn Ländergesellschaften an. Wir wollen mittelfristig das Ergebnis verbessern und jährlich ein gesundes Wachstum erzielen. Durch gezielte Akquisitionen und Partnerschaften nutzen wir zusätzliches Wachstumspotenzial.

Unsere Unternehmensstrategie konzentriert sich auf fünf Schwerpunkte:

## **Ausbau unserer Marktanteile**

Wir verstärken unsere Marktaktivitäten und entwickeln Strategien, um weitere Kunden in neuen Marktsegmenten für unsere drei strategischen Produktlinien, System Solutions, Enclosures & Components und Rotary Switches, zu gewinnen.

## **Vertrieb aller Produkte in unseren drei Regionen**

Unsere Systemlösungen bauen oft auf dem Komponentengeschäft auf. Wir verkaufen unsere Produkte und Lösungen weltweit über unsere regionalen Niederlassungen, über strategische Partner und Distributoren.

## **Regionale Produktion**

Mit den Produktionsstandorten in den drei Regionen können wir rasch auf die Bedürfnisse unserer Kunden eingehen. Im Weiteren gewährleisten sie uns Schutz gegen die Folgen von signifikanten Währungsschwankungen (Natural Hedging) und geopolitischen Verwerfungen.

**Mission der Elma Gruppe:**  
«Beitrag zu einer sichereren und nachhaltigen Welt durch die Bereitstellung von Lösungen für die Datenverarbeitung in anspruchsvollen Umgebungen.»

## **Operational Excellence**

Durch die stetige Modernisierung unserer Produktionsstandorte, Optimierung der Kernprozesse, Investitionen in Digitalisierung und Automation sowie permanente Qualitätsverbesserungen streben wir nach Operational Excellence. Dabei stehen unser Kunde und seine Bedürfnisse im Mittelpunkt.

## **Innovative Produktentwicklung**

Wir konzentrieren uns auf hochwertige technische Komponenten und Systemlösungen sowie auf die Erweiterung des Systemintegrations-Geschäfts in allen drei Regionen. Wir erweitern unsere Produktpalette mit Small-Form-Factor-Produkten im Electronic Packaging. In der Produktlinie Rotary Switches ergänzen wir unsere Geschäftsaktivitäten und Lösungen mit Mensch-Maschine-Schnittstellen-Anwendungen.



## Wachstumsstrategie

Elma hat im August 2025 offiziell mit dem Bau eines neuen Industriezentrums in Timișoara, Rumänien, begonnen. Die Investition umfasst eine Produktionshalle, Lager- und Büroflächen auf einer Fläche von über 12'000 Quadratmetern. Nach Fertigstellung wird die neue Fabrik das grösste Industriezentrum von Elma in Europa für die Produktion von elektronischen Komponenten und Drehaltern sein. Der Bau wird voraussichtlich Mitte 2026 abgeschlossen sein.



# Regionen

Elma Electronic ist ein weltweit führender Anbieter von Embedded-Computing-Lösungen, darunter integrierte Chassis-Plattformen, Board-Produkte, Backplanes, modulare Gehäuse, Elektronikschränke und Präzisionshardware-Komponenten sowohl für Standard- wie auch für kundenspezifische Konfigurationen. Als globale Organisation bleibt Elma mit eigenen Vertriebs-, Design- und Fabrikationsstandorten auf drei Kontinenten weltweit nah an ihren Kunden aus verschiedenen Branchen wie Luft- und Raumfahrt, Verteidigung, künstliche Intelligenz, industrielle Automatisierung, Smart Grid, Kommunikation und Transport. Elma wählt führende Technologieanbieter der Branche als Partner, um die Bedürfnisse ihrer Kunden nach integrierten Lösungen optimal abzudecken.

## Europe

In der Region Europe ist Elma mit sechs Gruppengesellschaften in der Schweiz, Deutschland, Grossbritannien, Frankreich, Rumänien und Israel vertreten. Der für die Region zentrale Produktionsstandort in Rumänien gewährleistet die Versorgung der Gruppengesellschaften mit Drehschaltern sowie Gehäusen und Komponenten. In der Region Europe beschäftigte Elma Ende 2025 insgesamt 455 Mitarbeitende, davon 36% Frauen.

In der Region Europe verzeichneten die Landesgesellschaften Grossbritannien, Deutschland, Frankreich und Israel eine deutlich erhöhte Nachfrage, während in der Schweizer Gesellschaft das Komponentengeschäft rückläufig war. Der Bestellungseingang in der Region Europe – er macht rund 44% des gruppenweiten Bestellungseingangs aus – stieg um 19.9%. Die gestiegene Nachfrage ist vor allem auf Projekte im Bereich anspruchsvoller Systemlösungen zurückzuführen. Die Nettoerlöse gingen insgesamt um 5.0% zurück.

Die Elma Gruppe hat im Jahr 2024 ein grosses Investitionsprogramm in Europa gestartet, das – unter anderem – den Neubau einer Fabrik in Rumänien, den Umbau des Stammhauses in der Schweiz und den Kauf der Liegenschaft in Grossbritannien umfasst. Das Investitionsvolumen beläuft sich über die nächsten drei Jahre auf insgesamt rund CHF 60 Mio., wovon CHF 40 Mio. in das Gebäude in der Schweiz, CHF 15 Mio. in Rumänien und CHF 5 Mio. in Grossbritannien investiert werden.

## Americas

Mit den zwei operativen Gesellschaften Elma Electronic Inc. und Optima Stantron Corp. sowie mehreren Verkaufs-, Engineering- und Produktionsstandorten bietet die Region Americas ihren Kunden Leistungen der gesamten Wertschöpfungskette der Elma Gruppe an. Elma Americas beschäftigt 302 Mitarbeitende mit einem Frauenanteil von 25%.

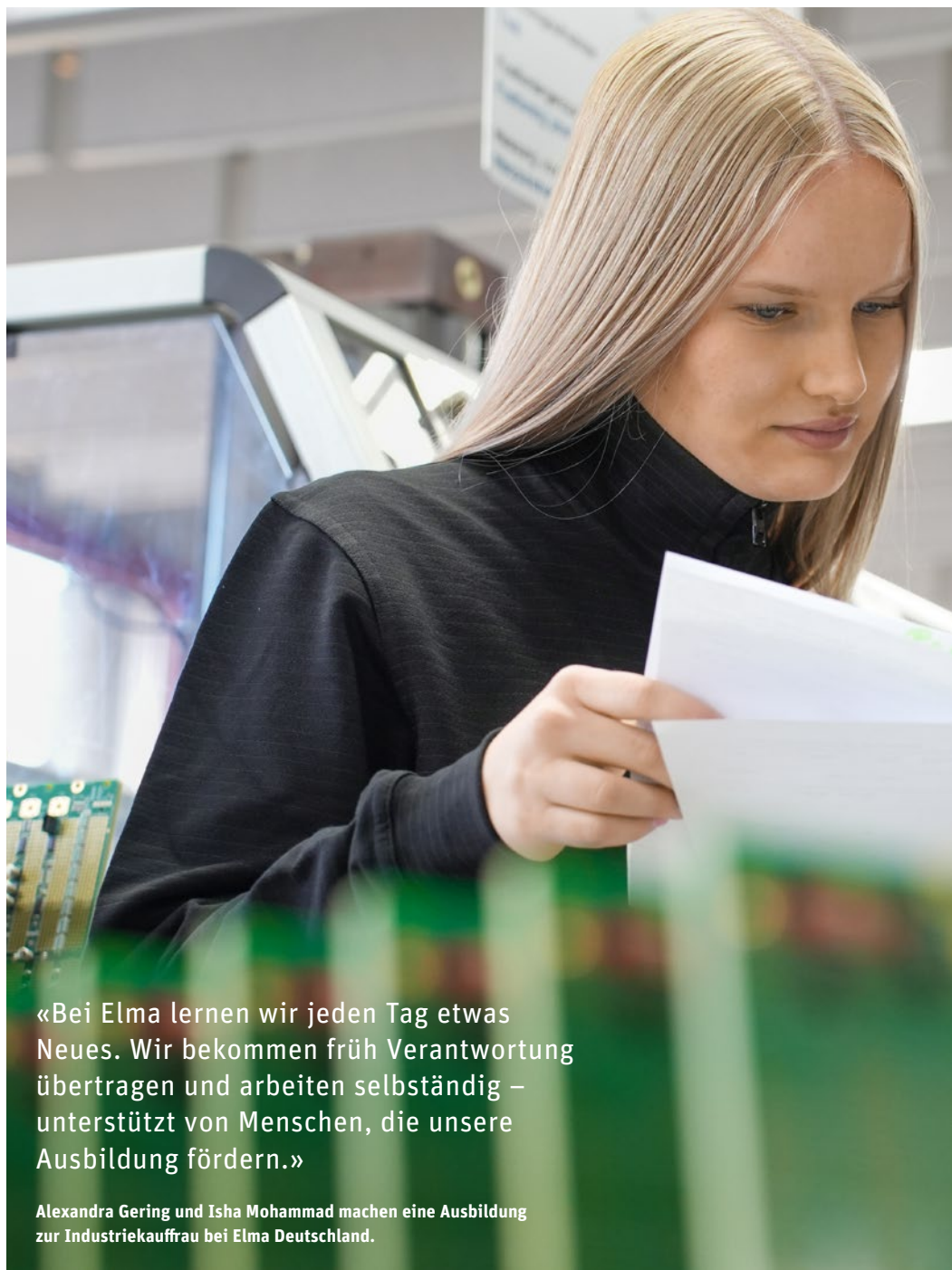
Die Region Americas steigerte ihren Bestellungseingang um 26.4%; die Region macht rund 50% des gruppenweiten Bestellungseingangs aus. Die Gesellschaft in den USA erhielt im November 2025 einen grossen Rahmenauftrag über USD 23 Mio. für komplexe, robuste Schaltschränke, welcher über die nächsten 2–3 Jahre zur Auslieferung kommen wird. Die Region Americas verzeichnete eine stabile Auslastung ihrer Produktionswerke und steigerte den Umsatz 2025 um 11.0%.

In den USA wurde Elma bei den 2025 Military & Aerospace Electronics (MAE) Innovators Awards für ihre führenden Technologieplattformen auf Basis offener Standards für missionskritische Verteidigungsrechnersysteme mehrfach ausgezeichnet. Das Unternehmen erhielt zwei Platin- und eine Silber-Auszeichnung und zählt damit zu den Spitzenreitern in den Kategorien Embedded Computing und Elektronikkühlung.

### **Asia**

Elma ist in Asien mit drei eigenen Ländergesellschaften in China, Singapore und Indien vertreten. Die Vertriebsgesellschaft in Singapore ist für die Bearbeitung des asiatischen Markts zuständig. Die chinesische Tochtergesellschaft bedient primär den lokalen Markt, versorgt aber zusätzlich die Region mit einem breiten Angebot an Gehäusen und Komponenten in hochstehender Elma Qualität. Das Elma eigene Design-Center in Indien ist auf anspruchsvolle Elektronik-Design- und Softwarelösungen spezialisiert. Elma Asia beschäftigt 64 Mitarbeitende mit einem Frauenanteil von rund 34%.

In der Region Asia stieg der Bestellungseingang um 40.2%. Sowohl in Südostasien wie auch in China stieg die Nachfrage für Baugruppenträger und Systeme für die Halbleiterindustrie. Die Nettoerlöse waren in Südostasien rückläufig, während China ein Wachstum verzeichnete. Insgesamt sanken die Umsätze um 6.8%.



«Bei Elma lernen wir jeden Tag etwas Neues. Wir bekommen früh Verantwortung übertragen und arbeiten selbständig – unterstützt von Menschen, die unsere Ausbildung fördern.»

Alexandra Gering und Isha Mohammad machen eine Ausbildung zur Industriekauffrau bei Elma Deutschland.



# Produktlinien

Elma bietet Produkte und Lösungen von einzelnen Komponenten bis hin zu integrierten Systemen an. Innovation ist für uns von jeher einer der wichtigsten Erfolgsfaktoren, um unseren Kunden in den verschiedensten Branchen marktgerechte Produkte zu liefern und profitables Wachstum in allen drei Regionen zu generieren. Elma ist «Your Solution Partner». Die Produktlinien haben im Geschäftsjahr 2025 wiederum innovative Produkte entwickelt und im Markt eingeführt.

## System Solutions

Elma entwickelt und produziert komplexe und integrierte Systemlösungen für besonders anspruchsvolle Anwendungen und Umgebungen. Als führender Anbieter von voll integrierten Lösungen im Bereich Embedded Systems unterstützt Elma ihre Kunden mit ihren weltweiten Engineering-Teams und Produktionsstandorten. Mit ihrer starken globalen Präsenz und technologischen Führungsrolle unterstützt Elma Verteidigungsorganisationen bei der Erfüllung der MOSA-Anforderungen (Modular Open Systems Approach). Das Unternehmen zählt weltweit zu den führenden Anbietern offener Standard-Computing-Lösungen auf Basis von SOSA®, MOSA, CMOSS und OpenVPX – sowohl im Verteidigungsbereich als auch in industriellen Schlüsselanwendungen.

In den von Elma adressierten Branchen wie Verteidigungstechnik, Transport – insbesondere der Bahnsektor – sowie in der Automatisierungs- und Medizintechnik wächst der Bedarf an leistungsfähigen, robusten Edge-KI-Systemlösungen mit sehr hoher Rechenleistung. Zusätzlich zur Entwicklung von kundenspezifischen Lösungen bietet Elma auch standardisierte Edge-KI-Building-Blocks an, die modular anpassbar sind. Ziel ist es, KI-basierte Edge-Lösungen breit verfügbar zu machen und dabei branchenspezifische Anforderungen zu erfüllen.

Die neue Systemlösung JetSys-2010 wurde speziell für den Bahnbereich entwickelt; hier rücken Anwendungen wie Fahrgastflussanalyse, Sicherheitsüberwachung, Vandalismus-Prävention und Maintenance-Prognostik in den Fokus.

## Enclosures & Components

Als Herstellerin von Gehäusen und Komponenten für industrielle Gehäuseanwendungen und Elektronikschränke bietet Elma ihren Kunden Standardprodukte, modifizierte Standardprodukte und kundenspezifische Lösungen an, welche allesamt höchste Qualitätsansprüche erfüllen.

Elma präsentierte im Geschäftsjahr 2025 das NovaKit One – ein neues Gehäusekonzept, das hochwertige Haptik, modernes Design und essenzielle Schutzfunktionen zu einem leistungsstarken System verbindet. Alle Design- und Systemgehäuse sind hochmodulare und flexible Plattformen. Erhältlich sind Kits für Desktop-, Tower-, 19“-Standard, tragbare und Wandmontage-Anwendungen. Einige der Aluminium- und Kunststoffgehäuse sind mit EMV-Schutz erhältlich und erfüllen RFI- und andere Umgebungsanforderungen wie Schock-, Vibrations- und Wasserfestigkeit.

## **Rotary Switches**

Mit ihrem umfassenden Drehschalter-Portfolio bietet Elma ihren Kunden erstklassige Bedienungslösungen für eine Vielzahl anspruchsvoller Einsatzbereiche. Die bewährten Drehschalter-Anwendungen, darunter Wahlschalter, Codierschalter und Encoder, finden insbesondere in der Rettungstechnik, der sicheren Kommunikationstechnik sowie in der Verteidigung Anwendung. Mit diesem hochwertigen Produktportfolio setzt Elma hohe Maßstäbe in der Bedienungstechnik und bietet ihren Kunden zuverlässige, präzise und langlebige Lösungen für anspruchsvolle Anwendungen.

Elma verfügt über flexible Produktionsanlagen, die eine wirtschaftliche Fertigung von Kleinserien bis hin zur Serienproduktion der Drehschalter ermöglichen. Im Geschäftsjahr 2025 lag der strategische Schwerpunkt auf der gezielten Weiterentwicklung der Produktions- und Testinfrastruktur am Standort Rumänien. Diese Investitionen dienen der nachhaltigen Steigerung von Produktqualität, Prozesseffizienz und Produktivität. Parallel dazu wurde die Zusammenarbeit mit bestehenden Kunden vertieft, was die langfristige Kundenbindung stärkt. Das unternehmenseigene Engineering-Team entwickelte zudem innovative, kundenspezifische Lösungen, die präzise auf individuelle Anforderungen zugeschnitten sind und einen klaren Differenzierungsvorteil im Markt bieten. Mit diesem ganzheitlichen Ansatz aus operativer Exzellenz, technologischer Kompetenz und konsequenter Kundenorientierung festigt Elma ihre Wettbewerbsposition und schafft die Basis für profitables, nachhaltiges Wachstum.

# Nachhaltigkeit

## Liebe Stakeholder

Nachhaltigkeit ist ein zentraler Bestandteil unserer Unternehmensstrategie und prägt unser Handeln entlang der gesamten Wertschöpfungskette. 2025 konnten wir unsere Aktivitäten in diesem Bereich weiterentwickeln, wobei das Engagement und die Kompetenz unserer Mitarbeitenden eine zentrale Rolle spielten. So investieren wir weiterhin in unsere Mitarbeitenden und erkennen Mitarbeiterbindung und Kompetenzentwicklung als entscheidende Faktoren für unseren langfristigen Erfolg an.

Des Weiteren lag ein wesentlicher Schwerpunkt auf dem Vorantreiben unserer Bauprojekte in Wetzikon und Rumänien. Durch ihr nachhaltiges Design setzen die neuen Gebäude einen wichtigen Impuls und leisten einen messbaren Beitrag zur Erreichung unserer Scope-1- und Scope-2-Dekarbonisierungsziele gemäss SBTi.

Ein Grossteil unserer Emissionen fallen jedoch in der vor- und nachgelagerten Wertschöpfungskette an. Mittels Eco-Design-Prinzipien auf Produkt- und Prozessebene fokussieren wir uns auf unsere bedeutendsten Emissionsquellen. Wir berücksichtigen Umweltaspekte bereits in der Planungsphase und arbeiten eng mit unseren Kunden zusammen, um die Umweltauswirkungen über den gesamten Produktlebenszyklus hinweg zu reduzieren und die Effizienz unserer Produkte kontinuierlich zu verbessern. Unser Dank gilt allen Mitarbeitenden und Partnern, die diesen Weg aktiv mitgestalten und die Effizienz unserer Produkte kontinuierlich zu verbessern.



**Martin Wipfli**  
Präsident des  
Verwaltungsrates



**Thomas Herrmann**  
CEO

## Unsere Grundsätze und unser Ansatz zur Nachhaltigkeit

- **Wir sehen Nachhaltigkeit als integrierender Bestandteil des Strategieprozesses der Gruppe.**
- **Wir verfolgen den Ansatz einer absoluten CO<sub>2</sub>-Reduktion ausgehend von unserem Basisjahr 2021.**
- **Wir verwenden wissenschaftlich fundierte Methoden zur Messung der CO<sub>2</sub>-Emissionen und zur Festlegung unserer CO<sub>2</sub>-Reduktionsziele.**
- **Wir kennen die Komplexität und Herausforderungen der globalen CO<sub>2</sub>-Reduktion.**
- **Gemeinsam mit Kunden, Lieferanten und Stakeholdern verringern wir unseren ökologischen Fussabdruck.**
- **In der Elma Climate School schulen wir Mitarbeitende weltweit zu Nachhaltigkeit und den Werten der Elma Gruppe.**

«Unser Beitrag zu einer sicheren und nachhaltigen Welt durch die Bereitstellung von Lösungen für die Datenverarbeitung in anspruchsvollen Umgebungen.»

**Der vollständige Nachhaltigkeitsbericht der Elma Gruppe ist auf unserer Website veröffentlicht:**

**[www.elma.com/de/investors/berichte](http://www.elma.com/de/investors/berichte)**



«Bei Elma bekommen wir als Lernende früh Verantwortung übertragen und können unser Wissen direkt im Alltag anwenden.»

Durim Asani, Lernender als Konstrukteur, und Mohammad Remedan, Lernender als Elektroniker, bei Elma Schweiz

© Elma Electronic

# Konsolidierte Bilanz Elma Gruppe

per 31. Dezember

## Aktiven

in CHF 1'000	2025	2024
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	16'203	22'207
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	26'190	23'773
Sonstige kurzfristige Forderungen	3'044	668
Vorräte	35'383	43'770
Aktive Rechnungsabgrenzungen	4'752	2'024
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>85'572</b>	<b>92'442</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
Sachanlagen	40'018	23'619
Latente Steuerguthaben	4'836	5'541
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	165	173
Immaterielle Anlagen	1'654	2'088
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>46'673</b>	<b>31'421</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>132'245</b>	<b>123'863</b>

## Passiven

in CHF 1'000	2025	2024
<b>Fremdkapital</b>		
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		
Kurzfristige Bankschulden	3'445	4'798
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	14'537	10'215
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	5'541	10'535
Kurzfristige Rückstellungen	3'971	5'438
Passive Rechnungsabgrenzungen	7'812	7'497
<b>Total kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>35'306</b>	<b>38'483</b>
<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>		
Langfristige Bankschulden	22'650	8'500
Nachrangiges Darlehen	10'000	10'000
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	8	–
Latente Steuerrückstellungen	647	895
Langfristige Rückstellungen	565	587
<b>Total langfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>33'870</b>	<b>19'982</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>69'176</b>	<b>58'465</b>
<b>Eigenkapital</b>		
Aktienkapital	2'513	2'513
Reserven aus Kapitaleinlagen	7'311	7'311
Gewinnreserven	53'245	55'574
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>63'069</b>	<b>65'398</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>132'245</b>	<b>123'863</b>

# Konsolidierte Erfolgsrechnung Elma Gruppe

1. Januar bis 31. Dezember

in CHF 1'000	2025	2024
<b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>175'995</b>	<b>177'769</b>
Herstellkosten der verkauften Produkte	-118'820	-119'289
<b>Bruttoergebnis</b>	<b>57'175</b>	<b>58'480</b>
Verkaufs- und Vertriebskosten	-21'852	-21'181
Verwaltungskosten	-24'305	-21'932
Forschungs- und Entwicklungskosten	-3'125	-3'265
Sonstige betriebliche Erträge	1'130	1'053
Sonstige betriebliche Aufwände	-2'902	-1'425
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	<b>6'121</b>	<b>11'730</b>
Finanzergebnis	-166	-408
<b>Ordentliches Ergebnis</b>	<b>5'955</b>	<b>11'322</b>
Betriebsfremdes Ergebnis	137	173
<b>Gewinn vor Ertragssteuern</b>	<b>6'092</b>	<b>11'495</b>
Ertragssteuern	-1'947	-2'996
<b>Unternehmensgewinn</b>	<b>4'145</b>	<b>8'499</b>
Unternehmensgewinn pro Aktie in CHF	18.14	37.20

# Konsolidierte Geldflussrechnung Elma Gruppe

1. Januar bis 31. Dezember

in CHF 1'000	2025	2024
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>		
Unternehmensgewinn	4'145	8'499
Ertragssteuern	1'947	2'996
Finanzergebnis	166	408
Berichtigung für		
Abschreibungen auf Sachanlagen	2'425	2'348
Abschreibungen auf Immateriellen Anlagen	817	740
Veränderung der Rückstellungen	-1'107	230
Nettogewinne aus Sachanlagenverkäufen	-	-2
Veränderung des Nettoumlaufvermögens		
Vorräte	5'620	7'114
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-4'225	1'868
Sonstige kurzfristige Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen	-4'857	-919
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5'056	-2'476
Sonstige kurzfr. Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen	-5'214	1'586
Bezahlte Steuern	-2'027	-2'996
Bezahlte Zinsen (netto)	-166	-408
<b>Total Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>2'580</b>	<b>18'988</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Erwerb von Sachanlagen	-19'639	-5'741
Veräusserung von Sachanlagen	162	254
Erwerb von Immateriellen Anlagen	-373	-481
Veräusserung von Immateriellen Anlagen	52	
Veränderung von sonstigen finanziellen Vermögenswerten	-5	8
<b>Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-19'803</b>	<b>-5'960</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Dividende	-457	-457
Erhöhung kurzfristige Finanzschulden	-	329
Rückzahlung kurzfristige Finanzschulden	-1'381	-70
Erhöhung langfristige Verbindlichkeiten	14'150	-
<b>Total Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>12'312</b>	<b>-198</b>
Währungseinfluss auf flüssige Mittel	-1'093	431
<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>-6'004</b>	<b>13'261</b>
<b>Bestand flüssige Mittel am 1. Januar</b>	<b>22'207</b>	<b>8'946</b>
<b>Bestand flüssige Mittel am 31. Dezember</b>	<b>16'203</b>	<b>22'207</b>

# Bilanz Elma Electronic AG, Schweiz

per 31. Dezember

## Aktiven

in CHF 1'000	2025	2024
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	821	5'184
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber:		
Gruppengesellschaften	2'422	2'386
Dritten	3'651	2'597
Übrige kurzfristige Forderungen gegenüber:		
Gruppengesellschaften	1'805	447
Dritten	1'066	375
Vorräte	8'888	9'226
Aktive Rechnungsabgrenzungen	325	213
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>18'978</b>	<b>20'428</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
Finanzanlagen		
Beteiligungen	22'945	20'734
Darlehen an Gruppengesellschaften	7'794	670
Übrige Finanzanlagen	288	10
Sachanlagen	14'051	10'584
Immaterielle Anlagen	110	148
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>45'188</b>	<b>32'146</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>64'166</b>	<b>52'574</b>

## Passiven

in CHF 1'000	2025	2024
<b>Fremdkapital</b>		
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber:		
Gruppengesellschaften	697	524
Dritten	3'007	3'292
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	2'000	4'300
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber:		
Gruppengesellschaften	153	150
Dritten	361	321
Passive Rechnungsabgrenzungen	2'366	2'173
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>8'584</b>	<b>10'760</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten:		
Bankschulden	22'650	8'500
Nachrangiges Darlehen	10'000	10'000
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>32'650</b>	<b>18'500</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>41'234</b>	<b>29'260</b>
<b>Eigenkapital</b>		
Aktienkapital	2'513	2'513
Gesetzliche Kapitalreserven	7'311	7'311
Gesetzliche Gewinnreserven	1'077	1'077
Freiwillige Gewinnreserven	5'899	5'899
Gewinnvortrag	6'057	5'518
Jahresgewinn	75	996
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>22'932</b>	<b>23'314</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>64'166</b>	<b>52'574</b>

# Erfolgsrechnung Elma Electronic AG, Schweiz

in CHF 1'000	2025	2024
<b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>39'971</b>	<b>44'157</b>
Erträge aus Dienstleistungen	3'340	3'322
<b>Bruttoergebnis</b>	<b>43'311</b>	<b>47'479</b>
Materialaufwand	-22'644	-26'006
Personalaufwand	-15'670	-15'490
Übriger betrieblicher Aufwand	-6'240	-4'802
Abschreibungen	-709	-768
Übriger betrieblicher Ertrag	-	132
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	<b>-1'952</b>	<b>545</b>
Finanzertrag	91	44
Finanzaufwand	-340	-518
Auf-/Abwertung Beteiligungen	2'211	880
<b>Ordentliches Ergebnis</b>	<b>10</b>	<b>951</b>
Betriebsfremdes Ergebnis	72	62
Gewinn aus Veräusserung von Anlagevermögen	14	-
<b>Unternehmensgewinn vor Steuern</b>	<b>96</b>	<b>1'013</b>
Steueraufwand	-21	-17
<b>Unternehmensgewinn</b>	<b>75</b>	<b>996</b>

# Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns

## Bilanzgewinn

Der Generalversammlung vom 23. April 2026 präsentiert sich der Bilanzgewinn wie folgt:	2025 in CHF 1'000	2024 in CHF 1'000
Bilanzgewinn aus dem Vorjahr	6'514	5'975
Unternehmensgewinn	75	996
Ausschüttung einer Dividende von CHF 2.00	-457	-457
<b>Der verfügbare Bilanzgewinn beträgt</b>	<b>6'132</b>	<b>6'514</b>

## Antrag des Verwaltungsrates

über die Verwendung des Bilanzgewinns	2025 Antrag des Verwaltungsrates in CHF 1'000	2024 Beschluss der General- versammlung in CHF 1'000
Bilanzgewinn	6'132	6'514
Ausschüttung einer Dividende von CHF 2.00 (Vorjahr: CHF 2.00)	-457	-457
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>5'675</b>	<b>6'057</b>

Aufgrund des Umstandes, dass die vorgeschriebene Mindesthöhe der gesetzlichen Reserven erreicht wurde, wird bei der Dividendenausschüttung keine weitere gesetzliche Reserve gebildet.

# Corporate Governance

Der Berichtsteil «Corporate Governance» beschreibt die Grundsätze der Führung und Kontrolle auf oberster Entscheidungsebene der Elma Gruppe. Die Angaben sind in Übereinstimmung mit den von der SIX Exchange Regulation herausgegebenen Richtlinien betreffend Informationen zur Corporate Governance. Die Grundsätze der Führung und Kontrolle entsprechen im Wesentlichen dem von economiesuisse veröffentlichten «Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance» (Ausgabe 2023).

Die Angaben erfolgen, soweit nicht anders angegeben, per Stichtag 31. Dezember 2025. Die Elma Gruppe erfüllt die zu diesem Stichtag gültigen Richtlinien zur Corporate Governance der SIX Exchange Regulation. Die Prinzipien und Regeln der Elma Gruppe sind in den Statuten<sup>1</sup>, dem Organisationsreglement<sup>1</sup> und weiteren Reglementen des Verwaltungsrates festgelegt.

## Gruppenstruktur

Die Elma Gruppe ist regional organisiert. Die detaillierte operative Gruppenstruktur per 31. Dezember 2025 ist aus dem untenstehenden Organigramm ersichtlich.

VERWALTUNGSRAT		
GRUPPENLEITUNG <sup>2</sup>		
AMERICAS	EUROPE (EMEA)	ASIA
Elma Electronic Inc. USA-Fremont, CA	Elma Electronic AG CH-Wetzikon	Elma Electronic Technology (Shanghai) Co. Ltd. CN-Shanghai
Optima Stantron Corp. USA-Lawrenceville, GA	Elma Electronic Romania SRL RO-Timișoara	Elma Electronic (Hong Kong) International Ltd. CN-Hong Kong
	Elma Electronic GmbH DE-Pforzheim	Elma Asia Pacific Pte Ltd. SG-Singapore
	Elma Electronic UK Ltd. UK-Bedford	Elma Electronic Private Ltd. IN-Bangalore
	Elma Electronic France SASU FR-Strasbourg	
	Elma Electronic Israel Ltd. IL-Petach-Tikva	

1 Die per 31. Dezember 2025 geltenden Statuten datieren vom 24. April 2025 und das Organisationsreglement datiert vom 22. Februar 2024; beide Dokumente sind unter [www.elma.com](http://www.elma.com) publiziert. Der Direktlink zu den Statuten und dem Organisationsreglement ist: [www.elma.com/de/investors/corporate-governance](http://www.elma.com/de/investors/corporate-governance)

2 Die Gruppenleitung besteht aus zwei Mitgliedern, dem CEO und dem CFO.

# Elma Gruppe im Mehrjahresvergleich

in CHF 1'000	Swiss GAAP FER				
	2025	2024	2023	2022	2021
Bestellungseingang	183'960	152'601	178'486	196'931	173'745
Nettoerlöse	175'995	177'769	167'140	154'665	149'277
EBITDA	9'363	14'818	9'956	8'305	12'280
EBIT	6'121	11'730	6'716	4'572	9'053
Unternehmensgewinn	4'145	8'499	5'014	4'156	7'539
in % des durchschnittlichen Eigenkapitals (ROE)	6.5	14.2	9.3	8.0	16.2
Abschreibungen Sachanlagen	2'425	2'348	2'510	3'019	3'021
Abschreibungen Immaterielle Anlagen	817	740	730	713	206
Investitionen Sachanlagen	20'617	5'741	2'421	1'788	1'718
Investitionen Immaterielle Anlagen	656	481	242	519	1'740
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	2'580	18'988	176	6'913	5'739
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-19'803	-5'960	-2'767	-2'651	-3'087
Free Cash Flow	-17'223	13'028	-2'591	4'262	2'652
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	12'312	-198	3'004	-1'740	-6'686
Anlagevermögen	46'673	31'421	27'037	27'821	28'087
davon Sachanlagen	40'018	23'619	19'723	20'941	22'137
Umlaufvermögen	85'572	92'442	83'837	76'383	69'493
davon flüssige Mittel	16'203	22'207	8'946	8'939	6'496
Bilanzsumme	132'245	123'863	110'874	104'204	97'580
Eigenkapital	63'069	65'398	53'914	53'873	50'577
in % der Bilanzsumme	47.7	52.8	48.6	51.7	51.8
Langfristige Verbindlichkeiten	33'870	19'982	20'542	20'517	19'973
Kurzfristige Verbindlichkeiten	35'306	38'483	36'418	29'814	27'031
Finanzschulden einschliesslich nachrangiges Darlehen	36'095	23'298	22'950	19'503	20'786
Nettofinanzschulden (Finanzschulden abzüglich flüssiger Mittel)	19'892	1'091	14'004	10'564	14'290
ROCE (EBIT / Capital Employed) in %	6.3	13.7	9.0	6.1	12.8
Verschuldungsgrad (Nettofinanzschulden/EBITDA)	2.1	0.1	1.4	1.3	1.2
Personalendbestand in Vollzeitstellen	821	828	798	813	805
Durchschnittlicher Personalbestand in Vollzeitstellen	818	801	813	803	783
Nettoerlöse pro Mitarbeiter (Durchschnitt)	215	222	206	193	191

# Gruppengesellschaften

## **Schweiz**

Elma Electronic AG  
Hofstrasse 93  
8620 Wetzikon  
Telefon +41 44 933 41 11  
sales@elma.ch

## **Rumänien**

Elma Electronic Romania SRL  
Chişoda, DN 59 Km 8 + 550 m  
307221 Judeţ Timiş  
Telefon +40 374 480 400  
info@elma.ro

## **Deutschland**

Elma Electronic GmbH  
Stuttgarter Strasse 11  
75179 Pforzheim  
Telefon +49 7231 97 340  
info@elma.de

## **Israel**

Elma Electronic Israel Ltd.  
34, Modi'in St.  
I.Z. Sgula  
Petach-Tikva 4927177  
Telefon +972 3 930 5025  
sales@elma.co.il

## **Frankreich**

Elma Electronic France SASU  
Parc des Forges  
16 rue Hannah Arendt  
67200 Strasbourg  
Telefon +33 437 06 21 10  
sales@elma-electronic.fr

## **Grossbritannien**

Elma Electronic UK Ltd.  
Solutions House  
Fraser Road  
Priory Business Park  
Bedford MK44 3BF  
Telefon +44 1234 838 822  
sales@elma.co.uk

## **China**

Elma Electronic Technology  
(Shanghai) Co., Ltd.  
Building #11, No 198,  
Chang Jian Road  
Bao Shan District  
Shanghai 200949  
Telefon +8621 586 65 908  
sales@elmachina.com

## **Singapore**

Elma Asia Pacific Pte. Ltd.  
8 Ubi Road 2  
#07-14 Zervex Building  
Singapore 408538  
Telefon +65 6479 8552  
salesap@elma.com.sg

## **Indien**

Elma Electronic Private Ltd.  
Green Arch, 1st Main  
3rd Phase, J.P. Nagar  
Bangalore 560078  
Telefon +91 080 6772 4200  
idc@elma.com

## **USA**

### **Hauptsitz**

Elma Electronic Inc.  
44350 Grimmer Blvd.  
Fremont, CA 94538  
Telefon +1 510 656 3400  
sales@elma.com

Optima Stantron Corp.  
2305 New Point Parkway  
Lawrenceville, GA 30043  
Telefon +1 770 496 4000  
sales@optimastantron.com

## Kontakt

### **Elma Electronic AG**

Hofstrasse 93  
CH-8620 Wetzikon  
Telefon +41 933 41 11  
[www.elma.com](http://www.elma.com)

### **Investor Relations**

Frederic Müller  
Telefon +41 44 933 42 84

### **Aktienregister**

Jasmine Loetscher  
Telefon +41 44 933 42 91

## Agenda

### **23. April 2026**

Ordentliche Generalversammlung

### **19. August 2026**

Publikation Halbjahresergebnis

## Geschäftsbericht 2025

Den Geschäftsbericht 2025 gibt es als Gesamtbericht und als Kurzbericht. Der umfassende Geschäftsbericht liegt nur in deutscher Sprache auf und ist massgebend. Er ist nur online verfügbar. Der Kurzbericht liegt in deutscher und englischer Sprache vor. Beide Dokumente finden Sie im Internet unter: [www.elma.com/de/investors/berichte](http://www.elma.com/de/investors/berichte)

## Erklärung über zukunftsbezogene Aussagen

Dieser Geschäftsbericht enthält auf die Zukunft bezogene Aussagen über Elma, die mit Unsicherheiten und Risiken behaftet sein können. Der Leser muss sich daher bewusst sein, dass solche Aussagen von den zukünftigen tatsächlichen Ereignissen abweichen können. Bei den zukunftsbezogenen Aussagen handelt es sich um Projektionen möglicher Entwicklungen. Sämtliche auf die Zukunft bezogenen Aussagen beruhen auf Daten, die Elma zum Zeitpunkt der Erstellung des Geschäftsberichts vorlagen. Elma übernimmt keinerlei Verpflichtung, zukunftsbezogene Aussagen in diesem Geschäftsbericht zu einem späteren Zeitpunkt aufgrund neuer Informationen, zukünftigen Ereignissen oder Ähnlichem zu aktualisieren.

## Impressum

**Herausgeberin** Elma Electronic AG, Wetzikon, [www.elma.com](http://www.elma.com)

**Konzept und Realisation** Linkgroup AG, Zürich, [www.linkgroup.ch](http://www.linkgroup.ch)

Tolxdorff Eicher, Horgen, [www.tolxdorffeicher.ch](http://www.tolxdorffeicher.ch)

**Redaktion** Elma Electronic AG, Wetzikon, [www.elma.com](http://www.elma.com)

© Elma Electronic AG 2026




Druckprodukt mit finanziellem

**Klimabeitrag**

[ClimatePartner.com/11665-2511-1001](https://ClimatePartner.com/11665-2511-1001)

Bereitstellung von Lösungen  
für die Datenverarbeitung  
in anspruchsvollen Umgebungen.

The background of the lower half of the page is a dark brown color. It features a stylized world map outline in a lighter brown shade. Overlaid on the map is a complex network of thin, light brown lines that form a grid-like pattern across the globe. Three bright, glowing red-orange points are scattered across the network, suggesting data hubs or connection nodes. The overall aesthetic is technical and global.