



26

HALBJAHRESBERICHT

**ELMA ELECTRONIC
HALBJAHR 2026****Kennzahlen 3****Informationen für
Investoren 4****Management Letter 5****FINANZBERICHT
ELMA GRUPPE****Konsolidierte Bilanz 10****Konsolidierte
Erfolgsrechnung 11****Konsolidierter
Eigenkapitalnachweis 11****Konsolidierte
Geldflussrechnung 12****ANHANG****Anhang zur konsolidierten
Halbjahresrechnung 14****Gruppengesellschaften 18**

Kennzahlen

Elma Gruppe Kennzahlen

in CHF 1'000	30.06.2026	30.06.2025
Bestellungseingang	118'732	85'190
Nettoerlöse	77'657	92'266
EBITDA	891	7'286
in % der Nettoerlöse	1.1	7.9
EBIT	-847	5'693
in % der Nettoerlöse	-1.1	6.2
Unternehmensverlust / -gewinn	-1'833	4'446
in % der Nettoerlöse	-2.4	4.8
in % des durchschnittlichen Eigenkapitals (ROE)	-2.9	6.9
Personalendbestand in Vollzeitstellen (inkl. temporären Mitarbeitenden)	765	816
in CHF 1'000	30.06.2026	31.12.2025
Bilanzsumme	149'620	132'245
Eigenkapital	61'640	63'069
in % der Bilanzsumme	41.2	47.7

Die Erläuterungen zu den Alternativen Performancekennzahlen finden sich auf Seite 17 dieses Berichts oder auf www.elma.com/de/investors/alternative-kennzahlen

77.7

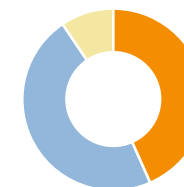
Mio. CHF
Nettoerlöse

118.7

Mio. CHF
Bestellungseingang

Nettoerlöse nach Regionen

in CHF und %



33.9 Mio.
Americas 43.6%

36.5 Mio.
Europe 47.0%

7.3 Mio.
Asia 9.4%

41.2%

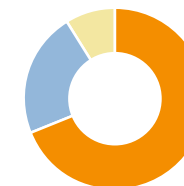
Eigenkapitalquote

-1.8

Mio. CHF
Unternehmensverlust

Nettoerlöse nach Produktlinien

in CHF und %



53.5 Mio.
System
Solutions 68.9%

17.5 Mio.
Enclosures &
Components 22.4%

6.7 Mio.
Rotary Switches 8.7%

Informationen für Investoren

Die Elma Namenaktie

		30.06.2026	31.12.2025
Aktienkapital			
Anzahl ausgegebener Namenaktien		228'492	228'492
Durchschnittliche Anzahl Namenaktien		228'492	228'492
Nennwert	in CHF	11.00	11.00
Aktienkapital nominell	in CHF 1'000	2'513	2'513
Börsenkurse			
Höchst	in CHF	1'320.00	1'280.00
Tiefst	in CHF	1'270.00	1'050.00
Schlusskurs	in CHF	1'320.00	1'280.00
Börsenkapitalisierung			
Stichtagswert	in CHF Mio.	302	292
		30.06.2026	30.06.2025
Kennzahlen			
Eigenkapital je Aktie	in CHF	269.77	279.23
Verlust / Gewinn je Aktie ¹	in CHF	-8.02	19.46

1 Keine Verwässerungseffekte

Die Namenaktien der Elma Electronic AG, mit einem Nennwert von je CHF 11.00, sind seit dem 4. Dezember 1996 an der SIX Swiss Exchange kotiert.

Valorennummer 531916

ISIN CH0005319162

SIX Ticker Symbol ELMN

Reuters ELMN.S

Bloomberg ELMN:SW

Kontakt

Elma Electronic AG
Hofstrasse 93
CH-8620 Wetzikon
Telefon +41 44 933 41 11
www.elma.com

Investor Relations

Frederic Müller, CFO
Telefon +41 44 933 42 84
frederic.mueller@elma.ch

Aktienregister

Jasmine Loetscher
Telefon +41 44 933 42 91
jasmine.loetscher@elma.ch

Finanzkalender

26. Februar 2027

Geschäftsbericht
per 31. Dezember

20. April 2027

Ordentliche General-
versammlung

Management Letter

Sehr geehrte Aktionärinnen, sehr geehrte Aktionäre

Im ersten Halbjahr 2026 setzte die Elma Gruppe ihren Transformationsprozess erfolgreich fort. Obwohl das makroökonomische und das geopolitische Umfeld anspruchsvoll blieben, konnte Elma den Bestellungseingang gegenüber der Vorjahresperiode deutlich steigern, wobei das Wachstum insbesondere von einer starken Nachfrage nach Systemlösungen für die Verteidigungsindustrie geprägt wurde. Diese positive Nachfragedynamik wird sich im zweiten Halbjahr in steigenden Nettoerlösen zeigen.

Der Bestellungseingang stieg im ersten Halbjahr 2026 im Vergleich zum Halbjahr 2025 um 39.4% auf CHF 118.7 Mio., während der Umsatz von CHF 77.7 Mio. 15.8% unter dem ersten Halbjahr 2025 zu liegen kam. Der Umsatzrückgang ist im Wesentlichen auf den zu Jahresbeginn niedrigeren Auftragsbestand, Verzögerungen in Lieferketten für kritische Halbleiter-Bauteile sowie die Krise im Nahen Osten zurückzuführen. Seit dem zweiten Quartal steigt der Auftragsbestand erfreulicherweise wieder stark an und schafft eine deutlich bessere Grundlage für die Umsatzentwicklung in der zweiten Jahreshälfte 2026.

Im Berichtszeitraum haben die Umsetzung der Transformationsmassnahmen, strategische Investitionen in den Ausbau der Produktionsstandorte und in die IT-Modernisierung wie erwartet das operative Ergebnis belastet. Gleichzeitig wurde im ersten Halbjahr die Organisation der Elma Gruppe an die zukünftige Ausrichtung der Produktionseinheiten angepasst.



Martin Wipfli und Thomas Herrmann (von links nach rechts)

Die diesbezüglichen Transformationskosten beliefen sich auf CHF 2.8 Mio. und führten zusammen mit den verhältnismässig tiefen Nettoerlösen zu einem leicht negativen EBIT und in der Folge zu einem Unternehmensverlust von CHF 1.8 Mio.

Vor dem Hintergrund der unbefriedigenden Profitabilität in der Region Americas, der weiterhin anspruchsvollen Marktsituation in Europa sowie des anhaltend starken Schweizer Frankens haben wir den bereits laufenden Transformationsprozess mit

dem entsprechenden Investitionsprogramm im ersten Halbjahr beschleunigt, um sicherzustellen, dass die anvisierten Margenverbesserungen bereits im zweiten Halbjahr 2026 realisiert werden können. Die laufenden Investitionen in die Bauprojekte in Rumänien und der Schweiz schreiten planmässig voran. Der Umzug in das neue Gebäude in Timișoara ist für im Herbst 2026 geplant. Mit der Einführung einer neuen Generation integrierter IT-Systeme – wie ERP-, PDM- und CRM-Lösungen – werden die Abläufe einheitlicher, schneller und planbarer.

Die Elma Gruppe startet mit einem hohen Auftragsbestand in die zweite Jahreshälfte 2026. Sämtliche Transformationsaktivitäten schreiten mit Hochdruck planmässig voran. Wir sind gut positioniert, um von der anhaltenden, starken Nachfrage in den adressierten Märkten zu profitieren und die sich bietenden Wachstumsmöglichkeiten konsequent zu nutzen.

Im Namen des Verwaltungsrates und der Gruppenleitung danken wir unseren Mitarbeitenden herzlich für ihren engagierten Einsatz und ihre hohe Leistungsbereitschaft. Unser Dank gilt ebenso unseren Kunden und Geschäftspartnern für die vertrauensvolle und langfristige Zusammenarbeit. Ein besonderer Dank richtet sich an Sie, geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre, für Ihr Vertrauen und Ihre kontinuierliche Unterstützung.

Martin Wipfli
Präsident des Verwaltungsrates

Thomas Herrmann
CEO

Geschäftsergebnisse Juni 2026

Der Bestellungseingang stieg im ersten Halbjahr 2026 deutlich. Der enttäuschende Umsatz im ersten Halbjahr wird sich dank des ausgezeichneten Bestellungseingangs und Auftragsbestands im zweiten Halbjahr erholen. Die im Berichtszeitraum eingeleiteten Restrukturierungsmassnahmen zur Beschleunigung der Transformation belasteten wie erwartet die Profitabilität und führten zusammen mit den verhältnismässig tiefen Umsätzen zu einem negativen EBIT und einem Unternehmensverlust.

- Bestellungseingang um 39.4% auf CHF 118.7 Mio. gesteigert (Vorjahr: CHF 85.2 Mio.); währungsbereinigt +46.2%
- Auftragsbestand per Stichtag 30. Juni 2026 um CHF 47.4 Mio. auf CHF 174.4 Mio. erhöht (Vorjahr: CHF 127.0 Mio.)
- Nettoerlöse von CHF 77.7 Mio. um 15.8% unter Vorjahresperiode (Vorjahr: CHF 92.3 Mio.); währungsbereinigt –11.7%
- EBITDA von CHF 0.9 Mio. mit einer Marge von 1.1%, einschliesslich Transformationskosten von CHF 2.8 Mio. (Vorjahr: CHF 7.3 Mio. / 7.9%)
- EBIT von CHF –0.8 Mio. mit einer Marge von –1.1% (Vorjahr: CHF 5.7 Mio. / 6.2%),
- Unternehmensverlust von CHF 1.8 Mio. (Vorjahr: Gewinn von CHF 4.4 Mio.)

Marktentwicklung und Marktumfeld

Im ersten Halbjahr 2026 verzeichnete die Elma Gruppe eine kräftige Nachfragesteigerung über das gesamte Produktspektrum hinweg, die von einzelnen Komponenten und Gehäusen über Dreh-schalter bis hin zu komplexen integrierten Systemlösungen reicht. Dementsprechend entwickelte sich der Bestellungseingang in allen Regionen erfreulich und lag deutlich über dem Vorjahres-niveau. Die Profitabilität hingegen wurde durch umfangreiche In-vestitionen und negative Währungseffekte sowie durch die tiefen Umsätze belastet. Mit der konsequenten Umsetzung der Trans-formation, trotz der enttäuschenden Auftragsdynamik im zweiten Halbjahr 2025 und den damit verbundenen tieferen Umsätzen im ersten Halbjahr 2026 stärkt Elma ihre Marktposition und schafft die Voraussetzungen für nachhaltiges profitables Umsatzwachstum.

In den von Elma adressierten Märkten – insbesondere im Bereich Verteidigungstechnik, Transport (vor allem Schienenverkehr), Automatisierung und Medizintechnik – nimmt die Nachfrage nach leistungsfähigen und robusten Edge-KI-Systemlösungen kontinuierlich zu. Neben kundenspezifischen Entwicklungen bietet Elma ein Portfolio modularer, standardisierter Edge-KI-Building-Blocks an, die eine effiziente und flexible Umsetzung branchenspezifischer Anwendungen ermöglichen.

Geschäftsergebnisse 30. Juni 2026 – Elma Gruppe

Die im Rahmen der kontinuierlichen Weiterentwicklung der Elma Gruppe angekündigten Massnahmen zur Beschleunigung der Transformation wurden im ersten Halbjahr 2026 planmässig umgesetzt. Die Transformationskosten führten zu einem nicht-wiederkehrenden Aufwand von CHF 2.8 Mio., der das operative Ergebnis (EBIT) im ersten Halbjahr 2026 entsprechend belastete. Die Transformationskosten beinhalten einerseits den Restruk-turierungsaufwand von CHF 1.6 Mio. und andererseits nicht aktivierbare Investitionskosten von CHF 1.2 Mio., insbesondere die Einführung einer neuen Generation integrierter IT-Systeme.

Nach vollständiger Umsetzung des Effizienzsteigerungsprogramms wird der operative Aufwand bereits für das Geschäftsjahr 2026 um rund CHF 4 Mio. gesenkt. Parallel dazu wurden die Voraussetzungen für die Einführung des ERP-Systems in den USA mit dem Go-live im zweiten Halbjahr 2026 geschaffen und die Rollout-Planung für Europa weiter vorangetrieben. Auch die übrigen strategischen Investitionsprojekte verlaufen weitgehend planmässig.

Im ersten Halbjahr 2026 steigerte die Elma Gruppe den Bestellungseingang um erfreuliche 39.4% auf CHF 118.7 Mio. (Vorjahr: CHF 85.2 Mio.); währungsbereinigt betrug der Anstieg sogar 46.2%. Dies war vor allem auf die hohe Nachfrage nach innovativen Systemlösungen im Verteidigungsbereich in allen drei Regionen zurückzuführen. Der Auftragsbestand der Elma Gruppe lag per Stichtag 30. Juni 2026 mit CHF 174.4 Mio. um CHF 47.4 Mio. über dem Vorjahreswert (Vorjahr: CHF 127.0 Mio.).

Wie bereits in der Halbjahresberichterstattung des Vorjahres dargelegt, werden seit dem 1. Januar 2025 im Bestellungseingang ausschliesslich Neuaufräge ausgewiesen, unabhängig vom geplanten Auslieferungszeitpunkt. In den Jahren zuvor wurden alle Bestellungseingänge erfasst, deren Auslieferung innerhalb der nächsten sechs Monate nach Auftragserteilung vorgesehen waren.

Die Nettoerlöse der Elma Gruppe gingen im ersten Halbjahr 2026 um 15.8% auf CHF 77.7 Mio. zurück (Vorjahr: CHF 92.3 Mio.); währungsbereinigt –11.7%. Die wesentlichen Gründe für diese Entwicklung sind ein zu Jahresbeginn niedriger Auftragsbestand sowie geopolitisch bedingte Verzögerungen in Lieferketten für kritische Halbleiter-Bauteile.

Das EBITDA per 30. Juni 2026 belief sich auf CHF 0.9 Mio. (Vorjahr: CHF 7.3 Mio.). Das EBIT fiel angesichts der Transformationskosten, inklusive des Restrukturierungsaufwands und des niedrigen Auftragsbestandes zu Beginn des Jahres 2026 negativ aus und erreichte CHF –0.8 Mio., mit einer EBIT-Marge von –1.1%

(Vorjahr: CHF 5.7 Mio. / 6.2%). Der negative Free Cashflow im ersten Halbjahr 2026 ist primär auf das rückläufige Produktionsvolumen sowie den strategischen Aufbau des Net Working Capital, insbesondere in den USA, der Schweiz und Rumänien, zurückzuführen. Unter Berücksichtigung des Finanzergebnisses und der Steuern schloss die Elma Gruppe das erste Halbjahr 2026 mit einem Unternehmensverlust von CHF 1.8 Mio. ab (Vorjahr: Gewinn von CHF 4.4 Mio.). Gegenüber dem EBIT fällt das Unternehmensergebnis aufgrund der Währungsdifferenzen auf einem Konzerndarlehen in rumänischen RON, welches zur Finanzierung des Neubaus in Rumänien genutzt wird, tiefer aus. Der Verlust pro Aktie beläuft sich auf CHF 8.02 (Vorjahr: Gewinn von CHF 19.46).

Geschäftsergebnisse 30. Juni 2026 – Regionen

Region Europe

Der Bestellungseingang in der Region Europe – der Anteil macht rund 54% des gruppenweiten Bestellungseingangs aus – stieg um 56.2% auf CHF 63.8 Mio. (Vorjahr: CHF 40.9 Mio.); währungsbereinigt betrug der Anstieg 58.1%. Zu dieser positiven Entwicklung trugen alle drei Produktlinien bei: von anspruchsvollen Systemlösungen über Gehäuselösungen bis hin zum Angebot an Drehschaltern. In der Region Europe stieg die Nachfrage bei den Ländergesellschaften in der Schweiz, in Grossbritannien, Deutschland und Israel im Vergleich zum Vorjahr deutlich, während sie in Frankreich sank. Der Auftragsbestand betrug per Stichtag 30. Juni 2026 CHF 91.1 Mio. (Vorjahr: CHF 67.2 Mio.).

Die Nettoerlöse hingegen gingen in der Region Europe um 23.5% auf CHF 36.5 Mio. zurück (Vorjahr: CHF 47.7 Mio.); währungsbereinigt ebenfalls –23.5%. Das EBITDA belief sich auf CHF –1.4 Mio., während das EBIT mit CHF –2.3 Mio. negativ ausfiel, mit einer EBIT-Marge von –5.9% (Vorjahr: CHF 5.3 Mio. / 10.5%). Die Region verzeichnet einen Halbjahresverlust von CHF –3.3 Mio. (Vorjahr: Gewinn von CHF 4.0 Mio.) Ein Grossteil des Restrukturierungsaufwands ist in der Region Europe angefallen.

Region Americas

In der Region Americas stieg der Bestellungseingang auf USD 60.0 Mio., was einem Zuwachs von 31.8% entspricht (Vorjahr: USD 45.5 Mio.); in Schweizer Franken betrug der Anstieg 20.8%. Die Region Americas steuert rund 40% zum gruppenweiten Bestellungseingang bei. Der Auftragsbestand erreichte per 30. Juni 2026 insgesamt USD 99.8 Mio. (Vorjahr: USD 66.4 Mio.).

Im ersten Halbjahr 2026 sanken die Nettoerlöse in der Region Americas um 7.7% auf USD 43.1 Mio. (Vorjahr: USD 46.7 Mio.); in Schweizer Franken betrug der Rückgang 15.5%. Das EBITDA erreichte USD 2.1 Mio. und das EBIT lag bei USD 1.1 Mio. mit einer EBIT-Marge von 2.4% (Vorjahr: USD 0.1 Mio. / 0.3%). Die Region Americas verzeichnete einen Halbjahresgewinn von USD 1.3 Mio. (Vorjahr: USD 0.2 Mio.).

Region Asia

Der Bestellungseingang in der Region Asia legte um 46.3% auf CHF 7.8 Mio. zu (Vorjahr: CHF 5.3 Mio.); währungsbereinigt betrug der Anstieg 59.7%. Zum Stichtag 30. Juni 2026 lag der Auftragsbestand bei CHF 4.9 Mio. (Vorjahr: CHF 2.9 Mio.). Zudem konnten die Nettoerlöse in Südostasien und in China um insgesamt 62.3% auf CHF 7.3 Mio. gesteigert werden (Vorjahr: CHF 4.5 Mio.); währungsbereinigt betrug der Zuwachs 77.2%. Die Region Asia erzielte ein EBITDA von CHF 0.6 Mio. und ein EBIT von CHF 0.5 Mio. mit einer EBIT-Marge von 7.0% (Vorjahr: CHF 0.3 Mio. / 5.2%). Der Halbjahresgewinn lag bei CHF 0.5 Mio. (Vorjahr: CHF 0.2 Mio.).

Geschäftsergebnisse 30. Juni 2026 – Produktlinien

Produktlinie System Solutions

Die Produktlinie System Solutions verzeichnete in allen Regionen eine erhöhte Nachfrage und steigerte den Bestellungseingang insgesamt um 39.4% auf CHF 93.5 Mio. (Vorjahr: CHF 67.1 Mio.); währungsbereinigt betrug der Anstieg 46.8%.

Systemlösungen tragen mit einem Anteil von rund 79% zum gesamten Auftragseingang der Elma Gruppe bei. Der Auftragsbestand per 30. Juni 2026 lag mit CHF 147.3 Mio. deutlich über dem Vorjahresniveau (Vorjahr: CHF 99.3 Mio.). Die Produktlinie erzielte im ersten Halbjahr 2026 um 9.6% tiefere Nettoerlöse von CHF 53.5 Mio. (Vorjahr: CHF 66.5 Mio.); währungsbereinigt betrug der Rückgang 15.6%. Die Auslieferung von Systemlösungen in der Region Asia entwickelten sich erfreulich und konnte deutlich gesteigert werden. In den Regionen Americas und Europe zeigte sich eine temporär rückläufige Entwicklung der Nettoerlöse.

Produktlinie Enclosures & Components

Der Bestellungseingang der Produktlinie Enclosures & Components stieg um 28.7% auf CHF 15.6 Mio. (Vorjahr: CHF 12.1 Mio.); währungsbereinigt betrug der Anstieg 33.7%. Per Bilanzstichtag 30. Juni 2026 betrug der Auftragsbestand CHF 19.6 Mio. (Vorjahr: CHF 23.1 Mio.). Während die Nettoerlöse in Asien zulegten und in Europa auf Vorjahresniveau blieben, gingen die Nettoerlöse in Americas zurück. Insgesamt sanken die Nettoerlöse um 7.5% auf CHF 17.5 Mio. (Vorjahr: CHF 18.9 Mio.), was währungsbereinigt einem Rückgang von 2.5% entsprach.

Produktlinie Rotary Switches

Auch im Produktportfolio der Drehschalter belebte sich die Nachfrage in allen Regionen deutlich. Die Produktlinie Rotary Switches erzielte einen um 60.1% höheren Bestellungseingang von CHF 9.6 Mio. (Vorjahr: CHF 6.0 Mio.); währungsbereinigt betrug der Anstieg 64.5%. Der Auftragsbestand per Stichtag 30. Juni 2026 war mit CHF 7.5 Mio. höher als im Vorjahr (Vorjahr: CHF 4.7 Mio.). Die Nettoerlöse von CHF 6.7 Mio. waren um 2.3% leicht rückläufig. (Vorjahr: CHF 6.9 Mio.); währungsbereinigt blieben die Nettoerlöse auf Vorjahresniveau (+0.3%).

Bilanzstruktur

Die Währungsumrechnungsdifferenzen verringerten sich um CHF 0.9 Mio., hauptsächlich infolge der Abschwächung des Schweizer Frankens gegenüber dem US-Dollar (Vorjahr:

CHF -5.6 Mio.). Elma wies per 30. Juni 2026 eine Bilanzsumme von CHF 149.6 Mio. aus (31.12.2025: CHF 132.2 Mio.). Die Eigenkapitalquote sank auf 41.2% (31.12.2025: 47.8%) wegen der höheren Bilanzsumme als Folge der starken Investitionstätigkeiten. Im ersten Halbjahr 2026 stieg die Nettoverschuldung infolge hoher Investitionen von CHF 19.9 Mio. per 31. Dezember 2025 auf CHF 36.3 Mio. per 30. Juni 2026.

Operativer Cashflow

Eine aktive Lagerbewirtschaftung ist für Elma zentral. In den vergangenen sechs Monaten stiegen die Vorräte wegen des hohen Bestellungseingangs und der im zweiten Halbjahr 2026 erwarteten höheren Auslieferungen deutlich an. Der damit verbundene Aufbau des Working Capital belastete den operativen Cashflow. Höhere Kundenanzahlungen, insbesondere infolge projektbezogener Vorauszahlungen, glichen den Mittelabfluss aus dem Lageraufbau teilweise aus. Insgesamt belief sich der operative Cashflow auf CHF -4.2 Mio. (Vorjahr: CHF -0.1 Mio.).

Mittelfristige Unternehmensziele der Elma Gruppe

Die Investitionen in die laufenden Bauprojekte an Elma Standorten in der Schweiz (Headquarter) und in Rumänien (Produktion) sind der Kern der mittelfristigen Wachstumsstrategie der Elma Gruppe. Mit der Zentralisierung der Produktion für Europa in der neuen Fabrik in Rumänien, werden gleichzeitig Synergien im europäischen Wirtschaftsraum weiter ausgebaut. Mittelfristig wird das neue Setup nicht nur die Wettbewerbsfähigkeit stärken, sondern auch deutliche Vorteile entlang der gesamten europäischen Lieferkette schaffen.

Die Elma Gruppe hat im Jahr 2024 ein grosses Investitionsprogramm in Europa gestartet, das – unter anderem – den Neubau einer Fabrik in Rumänien, den Umbau des Stammbaus in der Schweiz und den Kauf der Liegenschaft in Grossbritannien umfasst. Das Investitionsvolumen beläuft sich über einen Zeitraum von drei Jahren auf insgesamt über CHF 60 Mio., wovon CHF 40 Mio. in das Gebäude in der Schweiz, CHF 15 Mio. in Rumänien und CHF 5 Mio. in den Kauf der Liegenschaft in Gross-

britannien investiert werden. Das neue Industriezentrum in Timișoara, Rumänien, wird im Herbst 2026 bezugsbereit sein.

Das neue Gebäude in Wetzikon, Schweiz, soll im Januar 2028 folgen. Parallel dazu werden erhebliche Mittel in die Modernisierung der weltweiten IT-Infrastruktur und in die Digitalisierung und die Harmonisierung von Prozessen und Systemen investiert.

Veränderungen im Verwaltungsrat im Geschäftsjahr 2026

Die Generalversammlung 2026 hat Patrick Balkanyi als neues Mitglied des Verwaltungsrates mit Eintritt per 1. Juli 2026 gewählt. Patrick Balkanyi (lic. oec. publ., eid. dipl. Wirtschaftsprüfer) ist Wirtschaftsprüfungspartner und TMT-Industrie-Verantwortlicher bei PricewaterhouseCoopers AG, Schweiz. Er amtiert zudem als Sustainability Auditor EXPERTsuisse und ist Mitglied der Fachkommission und des Fachausschusses der Swiss GAAP FER (Fachempfehlung zur Rechnungslegung). Er hat die Elma Gruppe als Leitender Revisor von 2014 bis 2020 kompetent begleitet und ist eine ideale Ergänzung im Verwaltungsrat. Patrick Balkanyi folgt auf das langjährige Verwaltungsratsmitglied Walter Häusermann, der sich nach 22 Jahren Engagement im Verwaltungsrat der Elma, davon acht Jahre als Vorsitzender des Audit Committee, an der Generalversammlung 2026 nicht mehr zur Wiederwahl gestellt hatte.

Ausblick

Elma startet mit einem erfreulichen Auftragsbestand in die zweite Jahreshälfte 2026. Die Transformationsaktivitäten sind auf Kurs, die kommunizierten Restrukturierungsmassnahmen werden bis Ende 2026 umgesetzt sein und die Umsetzung der geplanten strategischen Initiativen und Projekte schreitet voran. Das Unternehmen ist gut aufgestellt, um von der anhaltenden Nachfrage in den adressierten Märkten zu profitieren und Umsatzwachstum zu erzielen. Angesichts weltweit volatiler Rahmenbedingungen und anhaltender geopolitischer Unsicherheiten verzichtet Elma auf eine konkrete Jahresprognose. Elma wird aufgrund der Verzerrungen in den beiden Halbjahren 2026 Mitte November ein kurzes Business Update publizieren.



HALBJAHRESABSCHLUSS ELMA GRUPPE

Konsolidierte Bilanz

Der nachfolgende Halbjahresabschluss ist nicht geprüft.

Aktiven

in CHF 1'000	Erläuterungen	30.06.2026	31.12.2025
Umlaufvermögen			
Flüssige Mittel	4	11'820	16'203
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		27'693	26'190
Sonstige kurzfristige Forderungen		2'640	3'044
Vorräte		43'611	35'383
Aktive Rechnungsabgrenzungen		7'244	4'752
Total Umlaufvermögen		93'008	85'572
Anlagevermögen			
Sachanlagen		49'185	40'018
Latente Steuerguthaben		4'919	4'836
Sonstige finanzielle Vermögenswerte		179	165
Immaterielle Anlagen		2'329	1'654
Total Anlagevermögen		56'612	46'673
Total Aktiven		149'620	132'245

Passiven

in CHF 1'000	Erläuterungen	30.06.2026	31.12.2025
Fremdkapital			
Kurzfristige Verbindlichkeiten			
Kurzfristige Bankschulden	5	1'356	3'445
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		16'063	14'537
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		10'897	5'541
Kurzfristige Rückstellungen		3'703	3'971
Passive Rechnungsabgrenzungen		7'967	7'812
Total kurzfristige Verbindlichkeiten		39'986	35'306
Langfristige Verbindlichkeiten			
Langfristige Bankschulden	5	36'750	22'650
Nachrangiges Darlehen	5	10'000	10'000
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten		–	8
Latente Steuerrückstellungen		647	647
Langfristige Rückstellungen		597	565
Total langfristige Verbindlichkeiten		47'994	33'870
Total Fremdkapital		87'980	69'176
Eigenkapital			
Aktienkapital		2'513	2'513
Reserven aus Kapitaleinlagen		7'311	7'311
Gewinnreserven		51'816	53'245
Total Eigenkapital		61'640	63'069
Total Passiven		149'620	132'245

Konsolidierte Erfolgsrechnung

1. Januar bis 30. Juni

in CHF 1'000	Erläuterungen	2026	2025
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen		77'657	92'266
Herstellkosten der verkauften Produkte		-51'513	-61'753
Bruttoergebnis		26'144	30'513
Verkaufs- und Vertriebskosten		-10'010	-11'174
Verwaltungskosten		-11'945	-11'453
Forschungs- und Entwicklungskosten		-2'716	-1'575
Sonstige betriebliche Erträge		505	551
Sonstige betriebliche Aufwände		-2'825	-1'169
Betriebsergebnis (EBIT)	9	-847	5'693
Finanzergebnis	6	-691	-95
Ordentliches Ergebnis		-1'538	5'598
Betriebsfremdes Ergebnis	7	94	46
Verlust/ Gewinn vor Ertragssteuern		-1'444	5'644
Ertragssteuern	8	-389	-1'198
Unternehmensverlust/-gewinn		-1'833	4'446
Unternehmensverlust/-gewinn pro Aktie in CHF ¹		-8.02	19.46

1 Keine Verwässerungseffekte

Konsolidierter Eigenkapitalnachweis

in CHF 1'000	Aktienkapital	Reserven aus Kapital-einlagen	Gewinnreserven				Total
			Ver-rechneter Goodwill	Wäh-rungsum-rechnung	Einbe-haltene Gewinne	Total	
Eigenkapital am 01.01.2025	2'513	7'311	-8'479	-14'125	78'178	55'574	65'398
Dividende	-	-	-	-	-457	-457	-457
Unternehmensgewinn	-	-	-	-	4'446	4'446	4'446
Währungsumrechnungs-differenzen	-	-	-	-5'586	-	-5'586	-5'586
Eigenkapital am 30.06.2025	2'513	7'311	-8'479	-19'711	82'167	53'977	63'801
Unternehmensverlust	-	-	-	-	-301	-301	-301
Währungsumrechnungs-differenzen	-	-	-	-431	-	-431	-431
Eigenkapital am 31.12.2025	2'513	7'311	-8'479	-20'142	81'866	53'245	63'069
Dividende	-	-	-	-	-457	-457	-457
Unternehmensverlust	-	-	-	-	-1'833	-1'833	-1'833
Währungsumrechnungs-differenzen	-	-	-	861	-	861	861
Eigenkapital am 30.06.2026	2'513	7'311	-8'479	-19'281	79'576	51'816	61'640

Konsolidierte Geldflussrechnung

1. Januar bis 30. Juni

in CHF 1'000	2026	2025
Geldfluss aus Betriebstätigkeit		
Unternehmensverlust/-gewinn	-1'833	4'446
Ertragssteuern	389	1'198
Finanzergebnis	691	95
Berichtigung für		
Abschreibungen auf Sachanlagen	1'332	1'188
Abschreibungen auf Immateriellen Anlagen	407	406
Veränderung der Rückstellungen	-297	-2'528
Nettogewinne aus Sachanlagenverkäufen	-	-16
Veränderung des Nettoumlaufvermögens		
Vorräte	-7'568	6'015
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-758	-3'847
Sonstige kurzfristige Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen	-2'487	-3'675
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1'256	823
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen	5'374	-2'972
Sonstige nicht zahlungswirksame Erträge und Aufwendungen	-416	-
Bezahlte Steuern	-21	-1'088
Bezahlte Zinsen (netto)	-275	-95
Total Geldfluss aus Betriebstätigkeit	-4'206	-50

in CHF 1'000	2026	2025
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		
Erwerb von Sachanlagen	-10'748	-2'739
Veräusserung von Sachanlagen	35	148
Erwerb von Immateriellen Anlagen	-1'040	-287
Veräusserung von Immateriellen Anlagen	-	-
Veränderung von sonstigen finanziellen Vermögenswerten	-13	1
Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-11'766	-2'877
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		
Rückzahlung kurzfristige Finanzschulden	-2'208	-161
Erhöhung sonstige langfristige Verbindlichkeiten	14'100	-
Gewinnausschüttung an Aktionäre (Dividende)	-457	-457
Total Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	11'435	-618
Währungseinfluss auf flüssige Mittel	154	-988
Veränderung der flüssigen Mittel	-4'383	-4'533
Bestand flüssige Mittel am 1. Januar	16'203	22'207
Bestand flüssige Mittel am 30. Juni	11'820	17'674



ANHANG

Anhang zur konsolidierten Halbjahresrechnung

1 Umrechnungskurse

	Durchschnittskurse ¹ Januar–Juni		Stichtagskurse ²	
	2026	2025	30. Juni 2026	30. Juni 2025
1 USD/CHF	0.79	0.86	0.81	0.80
1 EUR/CHF	0.92	0.94	0.92	0.93
1 GBP/CHF	1.06	1.12	1.07	1.09
1 ILS/CHF	0.26	0.24	0.27	0.24
1 RON/CHF	0.18	0.19	0.18	0.18
1 RMB/CHF	0.11	0.12	0.12	0.11
1 HKD/CHF	0.10	0.11	0.10	0.10
1 INR/CHF	0.01	0.01	0.01	0.01

1 Umrechnungskurse für Erfolgs-/Geldflussrechnung

2 Umrechnungskurse für Bilanz

2 Grundsätze der Rechnungslegung

Diese nicht geprüfte konsolidierte Halbjahresrechnung 2026 der Elma Gruppe wurde in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 31, Ergänzende Fachempfehlung für kotierte Unternehmungen – Zwischenberichterstattung, erstellt. Die Halbjahresrechnung sollte in Verbindung mit der Jahresrechnung der Elma Gruppe per 31. Dezember 2025 gelesen werden, da sie nicht alle für die Jahresrechnung geforderten Informationen und Offenlegungen enthält.

Die konsolidierte Halbjahresrechnung 2026 wurde vom Verwaltungsrat am 18. August 2026 genehmigt.

3 Segmentinformationen

3.1 Nettoerlöse nach Produktlinien

in CHF 1'000

	Nettoerlöse Dritte 1. Januar bis 30. Juni	
	2026	2025
System Solutions	53'473	66'506
Enclosures & Components	17'438	18'855
Rotary Switches	6'746	6'905
Total Nettoerlöse	77'657	92'266

3.2 Nettoerlöse und EBIT nach Standorten der Elma Gruppengesellschaften

in CHF 1'000			1. Januar bis 30. Juni							
	Americas		Europe		Asia		Eliminationen		Elma Gruppe	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Nettoerlöse Dritte	33'848	40'037	36'530	47'745	7'279	4'484	–	–	77'657	92'266
Nettoerlöse zwischen Gesellschaften	4'447	2'625	2'763	2'813	373	323	–7'583	–5'761	–	–
Total Nettoerlöse	38'295	42'662	39'293	50'558	7'652	4'807	–7'583	–5'761	77'657	92'266
Betriebsergebnis (EBIT)										
EBIT	927	147	–2'307	5'294	533	252	–	–	–847	5'693
EBIT-Marge	2.4%	0.3%	–5.9%	10.5%	7.0%	5.2%	–	–	–1.1%	6.2%

4 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel haben sich seit Jahresbeginn reduziert. Hauptursachen hierfür sind der deutlich tiefere operative Cashflow sowie die hohe Investitionstätigkeit. Auf der operativen Seite führten insbesondere der deutliche Anstieg der Vorräte und der sonstigen kurzfristigen Forderungen zu einer Mittelbindung, die nur teilweise durch den gleichzeitigen Aufbau der Verbindlichkeiten kompensiert werden konnte.

Im Bereich der Investitionen wurden im ersten Halbjahr wesentliche Fortschritte bei den beiden strategisch bedeutenden Grossprojekten zur Erneuerung der Standorte Wetzikon und Timișoara erzielt.

5 Finanzschulden

5.1 Bankschulden

Im Jahr 2020 wurde bei der Migros Bank ein Hypothekendarlehen über CHF 8.5 Mio. mit unbefristeter Laufzeit und einem Zinssatz von SARON drei Monate + 0.97% aufgenommen. Der Rahmenkredit der Migros Bank an die Elma Electronic AG, Wetzikon, wurde 2025 von CHF 1.5 Mio. auf CHF 5.0 Mio. erhöht und war ab Anfang Mai 2025 verfügbar. Der Rahmenkredit der Commerzbank an die Elma Electronic AG, Wetzikon, wurde 2024 von CHF 4.0 Mio. auf CHF 20.0 Mio. ausgeweitet, mit Verfügbarkeit ab Anfang Januar 2025. Mit der Schaffhauser Kantonalbank wurde 2025 eine Rahmenkreditvereinbarung über CHF 5 Mio. abgeschlossen, verfügbar ab April 2025. Die bestehende Rahmenkreditvereinbarung mit UBS über CHF 4.5 Mio. blieb unverändert.

5.2 Nachrangiges Darlehen

Seit 2012 besteht zwischen der Elma Electronic AG und einer Gruppe von Aktionären sowie weiteren Dritten ein nachrangiges Darlehen über CHF 10 Mio. Die Laufzeit dauert bis Juli 2027 und die Verzinsung beträgt 2.0% p.a.

6 Finanzergebnis

Finanzergebnis

in CHF 1'000	1. Januar bis 30. Juni	
	2026	2025
Finanzaufwand	-813	-223
Finanzertrag	122	128
Total Finanzergebnis	-691	-95

Die Zunahme des Finanzaufwands resultiert sowohl aus dem höheren Zinsaufwand infolge der gestiegenen Nettoverschuldung als auch aus Fremdwährungsverlusten auf konzerninternen Darlehen.

7 Betriebsfremdes Ergebnis

Betriebsfremdes Ergebnis

in CHF 1'000	1. Januar bis 30. Juni	
	2026	2025
Erträge aus Gebäudevermietung	214	165
Aufwendungen in Zusammenhang mit der Gebäudevermietung	-120	-119
Total betriebsfremdes Ergebnis	94	46

8 Ertragssteuern

Die Ertragssteuern liegen im ersten Halbjahr 2026 deutlich unter der Vergleichsperiode. Dies ist auf die insgesamt tieferen Ergebnisse praktisch aller Regionen zurückzuführen.

9 Restrukturierungsaufwand und Restrukturierungsrückstellungen

Im ersten Halbjahr 2026 wurde das Ergebnis durch Restrukturierungskosten von CHF 1.6 Mio. belastet. Davon entfielen CHF 0.6 Mio. auf direkt erfasste Aufwendungen und CHF 1.0 Mio. auf neu gebildete Restrukturierungsrückstellungen. Die Kosten stehen im Zusammenhang mit im ersten Halbjahr beschlossenen und kommunizierten Restrukturierungsmassnahmen sowie direkt zurechenbaren Rechts- und Beratungskosten.

Restrukturierungsaufwand und Restrukturierungsrückstellungen

in CHF 1'000	1. Januar bis 30. Juni	
	2026	2025
EBIT gemäss Halbjahresabschluss	-847	5'693
Restrukturierungseffekt	1'555	-
EBIT vor Restrukturierungseffekt	708	5'693

10 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag wurde die Laufzeit des nachrangigen Darlehens über CHF 10 Mio. um weitere sechs Jahre bis Juli 2033 verlängert.

11 Wertbeeinträchtigungen

Während des ersten Halbjahres wurden keine materiellen Wertbeeinträchtigungen festgestellt.

Alternative Performancekennzahlen

EBITDA (Earnings before Interest, Income Taxes, Depreciation and Amortization)

Ergebnis vor Steuern und Zinsensaldo sowie vor Abschreibungen und vor Wertminderungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte. Im ersten Halbjahr 2026 beliefen sich die Abschreibungen auf CHF 1.7 Mio. (Vorjahr: CHF 1.6 Mio.).

Betriebsergebnis, EBIT (Earnings before Interest and Income Taxes)

Nettoerlöse abzüglich Herstellungs-, Vertriebs- und Verwaltungskosten sowie sonstiger betrieblicher Aufwendungen zuzüglich sonstiger betrieblicher Erträge vor Finanzergebnis, betriebsfremdem Ergebnis und Ertragssteuern.

Eigenkapitalrentabilität, ROE (Return on Equity)

Unternehmensgewinn/-verlust dividiert durch das durchschnittliche Eigenkapital.

Nettoverschuldung

Kurz- und langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten abzüglich flüssiger Mittel.

Währungsbereinigt

Bestellungseingang und Nettoerlöse werden zusätzlich währungsbereinigt ausgewiesen. Eine Bereinigung der Fremdwährungseffekte wird erreicht, indem Bestellungen und Nettoerlöse der aktuellen Berichtsperiode mit den Durchschnittskursen des gleichen Vorjahreszeitraums umgerechnet werden.

Börsenkapitalisierung

Die Börsenkapitalisierung entspricht dem Börsenschlusskurs multipliziert mit der Anzahl Aktien per Stichtag.

Gruppengesellschaften

Schweiz

Elma Electronic AG
Hofstrasse 93
8620 Wetzikon
Telefon +41 44 933 41 11
sales@elma.ch

Rumänien

Elma Electronic Romania SRL
Chişoda, DN 59 Km 8 + 550 m
307221 Judeţ Timiş
Telefon +40 374 480 400
info@elma.ro

Deutschland

Elma Electronic GmbH
Stuttgarter Strasse 11
75179 Pforzheim
Telefon +49 7231 97 340
info@elma.de

Israel

Elma Electronic Israel Ltd.
34, Modi'in St.
I.Z. Sgula
Petach-Tikva 4927177
Telefon +972 3 930 5025
sales@elma.co.il

Frankreich

Elma Electronic France SASU
Parc des Forges
16 rue Hannah Arendt
67200 Strasbourg
Telefon +33 437 06 21 10
sales@elma-electronic.fr

Grossbritannien

Elma Electronic UK Ltd.
Solutions House
Fraser Road
Priory Business Park
Bedford MK44 3BF
Telefon +44 1234 838 822
sales@elma.co.uk

China

Elma Electronic Technology
(Shanghai) Co., Ltd.
Building #11, No 198, Chang Jian Road
Bao Shan District Shanghai 200949
Telefon +8621 586 65 908
sales@elmachina.com

Singapore

Elma Asia Pacific Pte. Ltd.
8 Ubi Road 2
#07-14 Zervex Building
Singapore 408538
Telefon +65 6479 8552
salesap@elma.com.sg

Indien

Elma Electronic Private Ltd.
Green Arch, 1st Main
3rd Phase, J.P. Nagar
Bangalore 560078
Telefon +91 080 6772 4200
idc@elma.com

USA

Hauptsitz

Elma Electronic Inc.
44350 Grimmer Blvd.
Fremont, CA 94538
Telefon +1 510 656 3400
sales@elma.com

Optima Stantron Corp.
2305 New Point Parkway
Lawrenceville, GA 30043
Telefon +1 770 496 4000
sales@optimastantron.com