



Årsrapport

2024

CADRE

Innhold

[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern →](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)

[Velkommen](#)[Om Cadre →](#)[Høydepunkter 2024 →](#)[Våre kraftverk →](#)[Bærekraftsmål →](#)[Verdiskapning →](#)[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)[Klima- og miljøavtrykk →](#)[Taksonomi →](#)[Arbeidsmiljø →](#)[Mangfold og inkludering →](#)[ESG →](#)[Finansielle tall →](#)[Årsregnskap Cadre konsern →](#)[Årsregnskap Cadre group →](#)

Årsrapport

Velkommen til Cadres første integrerte årsrapport.

For første gang rapporterer Cadre nå både finansielle tall og bærekrafts informasjon i en og samme rapport. Vi omfattes ikke av regelverk som krever felles rapportering, og årsrapporten er derfor ikke utarbeidet i henhold til det internasjonale rammeverket for integrert rapportering. Vi mener imidlertid dette er en god måte å presentere oss på, og vil i tiden fremover tilstrebe en enda større tilnærming til regelverket.

Høsten og vinteren 2024 gjennomførte vi i Cadre en dobbelt vesentlighetsanalyse i tråd med kommende krav i EUs bærekraftsdirektiv, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Dette var et stort skritt for bærekraftsarbeidet i Cadre og noe vi kommer til å ha stor nytte av i vårt videre arbeid fremover. Samtidig videreførte vi det gode arbeidet fra 2023 med å taksonomivurdere våre eiendeler også for 2024. Dette og mye annet kan du lese om i denne rapporten.



[Velkommen →](#)

[Om Cadre](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern →](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)

Om Cadre

Cadre er et hurtigvoksende norsk vannkraftselskap som fokuserer på utvikling, bygging og drift av vannkraftverk over hele Norge.

Siden etableringen i begynnelsen av 2023 har Cadre bygget opp en betydelig portefølje og etablert seg som en ledende aktør i bransjen.

Selskapet eies av HitecVision (48,4 %), det regionale kraftselskapet Nordkraft (48,4 %) og selskapets ledelse og ansatte (3,2 %). Cadres team består av høyt kvalifiserte medarbeidere med lang erfaring fra vannkraftsektoren.

HitecVision er en private equity investor spesialisert innenfor energi og tilknyttet infrastruktur i Europa, med en samlet forvaltningskapital på EUR 9 milliarder. Deres New Energy Program, som eksklusivt investerer i energiomstillingen, har blant annet Statens Klimafond Nysnø, KLP og SpareBank 1 Forsikring blant sine investorer.

Nordkraft er Norges største operatør av småkraftverk og har en årlig produksjon på over 2,5 TWh



fornybar energi, hvorav selskapet selv eier omtrent 1,1 TWh. Nordkraft har hovedkontor i Narvik med 280 ansatte og totalt omsetter konsernet for nesten 1 milliard årlig.

På kort tid har Cadre befestet sin posisjon som det raskest voksende vannkraftselskapet i Norge. Selskapet satser på både stor- og småskala vannkraft, men ser særlig vekstmuligheter innen

småskala vannkraftverk. I dag har selskapet en portefølje på over 370 GWh i drift, 69 GWh under utbygging og i overkant av 300 GWh i utviklingsfasen.

Porteføljen kjennetegnes av høykvalitets eien- deler med evigvarende eller lange fallrettigheter på gunstige vilkår.

[Velkommen →](#)

[Om Cadre](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern →](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)

Med hovedkontor i Kristiansand og avdelinger i Oslo og Narvik, har selskapet i dag 16 ansatte med solid kompetanse innen vannkraftutvikling og -drift.

2024 har vært et spennende år for Cadre, der vi har utviklet oss og vokser videre i takt med Norges behov for mer fornybar energi. Vi sender inn et stort antall søknader om nye prosjekter, jobber enda tettere med grunneiere rundt om i det langstrakte land, og har en god og konstruktiv dialog med både kommuner, lokale aktører og politikere.

Cadre har som fremtidig mål å produsere minimum 2 TWh energi hvert eneste år. Det skal vi gjøre på en sunn og holdbar måte. Cadres ambisjon er derfor å fortsette vår raske vekst og bidra til Norges omstilling gjennom økt produksjon av fornybar energi fra vannkraft.



Bygging av
Skjersfossane kraftverk

[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

Høydepunkter 2024

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern →](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)

Høydepunkter 2024

Januar

- Igangsatt prøvedrift på Flateland kraftverk (47 GWh).
- Inngått PPA avtaler fra Svartisen kraftverk og fra Albert Collett.
- Bygging av Skjersfossane kraftverk satt i gang.

Mars

- Vi rapporterte for første gang på taksonomien.
- Cadre deltok med stor stand på Småkraftdagane i Bergen.

Mai

- Cadre utnevnte sitt første verneombud.
- Bygging av Brufossen kraftverk satt i gang.

Juni

- For første gang utgav Cadre en bærekraftsrapport.

Juli

- Vi overtok Usma kraftverk i Selbu (26 GWh), Bjørgelva kraftverk (7 GWh) og Finnesetbekken kraftverk (3 GWh).

August

- Føssa Kraftverk (5 GWh) ble overtatt.
- Offisiell åpning av Flateland kraftverk med 150 gjester til stede.
- Emil Dyb ble ansatt i Cadre som prosjekteringseingeniør.

September

- Kleivelvi kraftverk (5 GWh) ble overtatt.
- Starter planlegging av overgang til Euro som funksjonell valuta og skifte av regnskaps-system fra og med 01.01.25.

Oktober

- Kraftverkene Slemmås (5 GWh) og Øvstedal (5 GWh) ble overtatt.
- Eivind Skaaland ble ansatt i Cadre som prosjektleder.

November

- Anette Bråndland ble nominert til årets Kraftkvinne 2024.

Desember

- Vi overtok Hjelle kraftverk (12 GWh).
- I løpet av høsten ble det gjennomført en dobbelt vesentlighetsanalyse i Cadre.



Mange gjester under
åpningen av Flateland
kraftverk

[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern →](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)



Skjersfossane

[Velkommen →](#)[Om Cadre →](#)[Høydepunkter 2024 →](#)[Våre kraftverk →](#)[Bærekraftsmål →](#)[Verdiskapning →](#)[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)[Klima- og miljøavtrykk →](#)[Taksonomi →](#)[Arbeidsmiljø →](#)[Mangfold og inkludering →](#)[ESG →](#)[Finansielle tall →](#)[Årsregnskap Cadre konsern →](#)[Årsregnskap Cadre group →](#)

Våre kraftverk

Cadre har i 2024 hatt en fin økning i antall kraftverk og per årsslutt har vi 30 kraftverk underlagt vår virksomhet. I tillegg eier Cadre to PPA-avtaler samt har rett til å ta ut konsesjonskraft på ett anlegg.

Anleggene er plassert fra Kristiansand i sør til Bentsjord i Troms. Åtte av de tretti kraftverkene eies av finske SV Vattenkraft, men management for disse anleggene ligger hos oss i Cadre.

Vi har i tillegg 6 anlegg under bygging og et betydelig antall konsesjonsøknader inne til behandling.

På neste side kan du se hvor kraftverkene våre er plassert, samt hvor vi bygger nye kraftverk.



[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

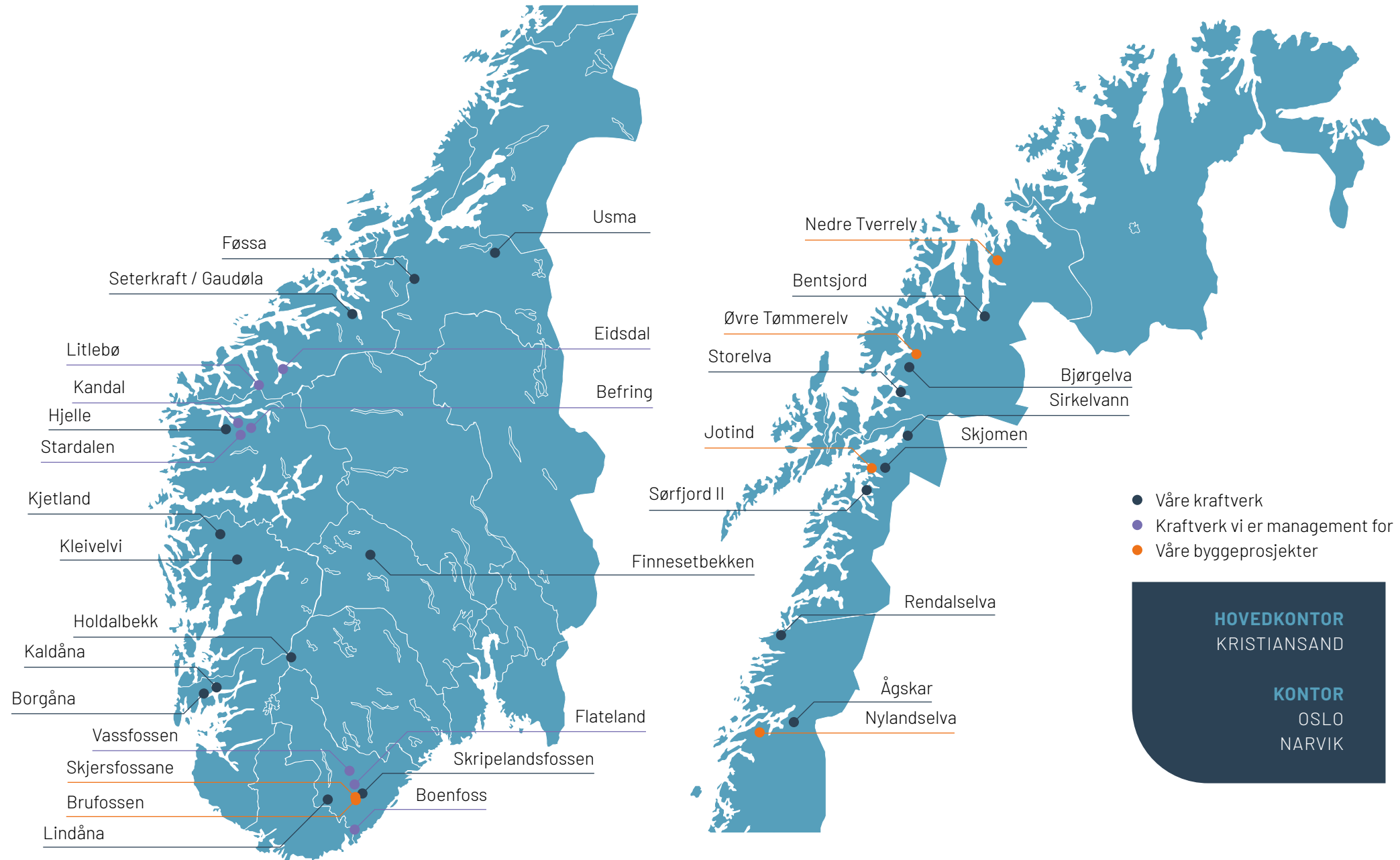
[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern →](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)



[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern →](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)

Bærekraftsmål

FNs bærekraftsmål er verdens felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene.

I 2015 vedtok FNs generalforsamling formelt 2030-agendaen for bærekraftig utvikling, sammen med 17 nye globale mål.

Cadre anerkjenner FNs bærekraftsmål. Vårt mål er at lokale og små initiativ, når de akkumuleres, vil bidra og utgjøre en forskjell slik at vår produksjon av fornybar energi vil ha en betydelig fremtidig effekt.

Vi i Cadre har valgt fem bærekraftsmål vi anser som mest relevante og viktige for selskapet, der våre handlinger forventes å ha direkte innvirkning på vår grad av bærekraft.



7: Ren energi for alle

Som vannkraftprodusent, eier, driver og utvikler Cadre småkraft som produserer fornybar energi. Vannkraftverk har en lang forventet levetid, sammenlignet med de fleste andre former for energiproduksjon. I tråd med bærekraftsmål 7, tilbyr Cadre fornybar energi fra våre småkraftverk solgt til norske, nordiske og Nordeuropeiske forbrukere.



11: Bærekraftige byer og samfunn

Ved bygging og drift av småkraftverkene våre, er det svært viktig å ta hensyn til både positive og negative effekter dette kan ha for nærområdet. For flere små tettsteder og bygder er småskala vannkraftverk svært velkomne. Ofte skaper et småkraftverk etterlengtede skatteinntekter for kommunen, samt økt næringsvirksomhet og aktivitet i lokalmiljøet. Cadre prøver blant annet å benytte lokal arbeidskraft der det er mulig. For en familiegård kan en årlig stabil inntekt fra vårt kraftverk være avgjørende for at familien fortsetter å bo og drive virksomheten sin.

[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern →](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)



13: Stoppe klimaendringene

Småkraftverk i Norge spiller en betydelig rolle i kampen mot klimaendringene. Ved å produsere fornybar energi fra Cadres småkraftverk, bidrar disse anleggene til å redusere behovet for fossile brensler – en av de største kildene til klimagassutslipp globalt. Energien fra småkraftverkene bidrar til å redusere Norges totale klimaavtrykk, og fremmer overgangen til en mer bedre energifremtid.



14: Livet under vann

Cadre vil implementere ulike praksiser og tiltak for å minimere negative påvirkninger på livet under vann. Dette inkluderer blant annet å designe og drifte småkraftverk på en måte som opprettholder naturlige vannstrømmer, sikrer fri passasje for fisk, og beskytter og gjenoppretter elvehabitater. Ved å ta hensyn til livet under vann i planlegging, bygging og drift av småkraftverk, bidrar Cadre til å bevare og beskytte hav og marine økosystemer for fremtidige generasjoner.

Cadres mål er å beskytte sårbare arter som lever i vannet, ved å sikre at:

- Det ikke skjer skader på elvebunnen utenfor området man bygger i
- Byggearbeid utføres i perioder der påvirkningen på sårbare arter er så lav som mulig
- Kun uunngåelige mengder fine partikler slippes ut i vannveien under byggeprosessen
- Bygging av laksetrapper og toveis passasjer for å sikre fiskevandring
- Krav til minstevannsføring følges



15: Livet på land

Ved utvikling av småkraftverk må man ta i bruk noe areal og utvikle området rundt anleggene – primært rundt inntaks- og kraftstasjonsbygningen. Dette gjelder spesielt i byggefasen, når entreprenør tilrettelegger for byggeplass, veier, inntaksdemninger, rørgate og selve stasjonsbygget. Både midlertidig og permanent arealbruk påvirker biodiversiteten og vi arbeider kontinuerlig med å redusere området for inngrep i utviklings- og byggefasen.

Etter at et kraftverk er satt i drift, har Cadre som mål å bringe berørte områder tilbake til sin opprinnelige tilstand gjennom landskapsarbeid og revegetering. Hovedmålet er at den totale innvirkningen på biodiversitet og økosystemer gjennom levetiden til kraftverket reduseres så mye som mulig.

[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern →](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)

Verdiskapning

Norsk vannkraft handler om å bruke de unike naturressursene vi har i landet til å skape verdier for de menneskene som bor her. Småkraftverk skaper store verdier både lokalt og nasjonalt, og vil kunne bidra til å opprettholde bosetning over hele landet.

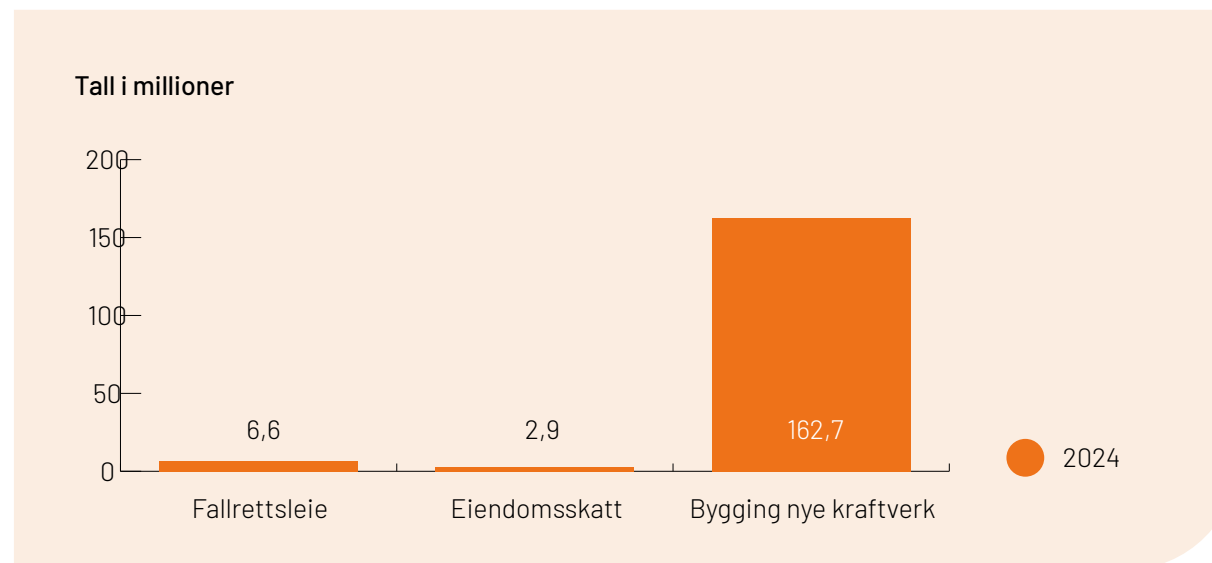
Vi brenner for å skape verdier i det ganske land og vi skal bidra til å stimulere næringsvirksomhet ute i distriktene.

Vårt mål er å drive prosjekter lønnsomt, både for eierne av kraftverkene våre og for grunneiere der Cadre er til stede. Vi låner vannet av grunneier, og for det mottar han eller hun fallrettsleie og har ved utløpet av fallrettsperioden hjemfallsrett til kraftverket. Det tenker vi er en vinn vinn situasjon.

Selv om Cadre fremdeles er et ungt selskap har vi allerede igangsatt flere utbyggingsprosjekter. Det skaper positive lokale ringvirkninger. Flere sentrale

leverandører har lokal tilhørighet, og Cadre bidrar dermed med å skape eller opprettholde arbeidsplasser og som igjen kan bidra til positivitet og optimisme lokalt. Gjennom utbygging av stadig nye kraftverk bidrar også Cadre til det fremtidig økende behov for mer fornybar energi.

Samtidig vil drift og nybyggingen av et kraftverk generere inntekter for kommuner i lang tid framover, i form av eiendomsskatt, selskapsskatt og, i noen tilfeller, uttak av konsesjonskraft. Diagrammet viser en oversikt over bidrag fra Cadre i 2024.



[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern →](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)

Nøkkeltall

Normal produksjon
i året i GWh for 2024

354

Installert
kapasitet i MW

108

Faktisk produsert
energi/strøm i GWh i 2024

284

Konsesjoner i søknad
eller utvikling i GWh

302

Antall
grunneiere

132

Ny produksjon i 2024
- under bygging i GWh

69

Husstander som har fått
strøm fra Cadre i 2024

17 750

CADRE

[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern →](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)

Gjennomføring og resultater fra dobbel vesentlighetsanalyse

Dobbelt vesentlighetsanalyse ble gjennomført høsten og vinteren 2024

I løpet av høsten og vinteren 2024 har Cadre gjennomført en dobbelt vesentlighetsanalyse (DMA) i henhold til kravene fra EU i Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Analysen er en del av Cadres overordnede strategi for bærekraft og for å sikre samsvar med nye regulatoriske krav.

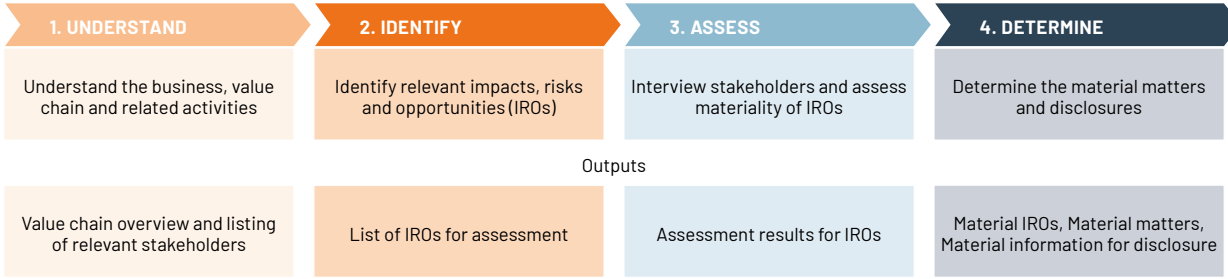
Motivasjonen for å gjennomføre DMA har i stor grad vært drevet av en forståelse av at selve prosessen gir verdifull innsikt for strategiarbeidet. HitecVision har initiert sin egen vesentlighetsanalyse og har samtidig oppfordret sine porteføljeselskaper, inkludert Cadre, til å gjennomføre tilsvarende analyser.

I tillegg til regulatorisk etterlevelse, anses det også som en fordel å være CSRD-kompatibel fra et verdsettingsperspektiv. Fusjoner og oppkjøp er hyppige i det nordiske kraftmarkedet, og Cadre har en ambisjon om å være transaksjonsklar. Som en del av arbeidet med DMA har Cadre kartlagt våre interessenter og involvert nøkkelaktører gjennom intervjuer og spørreundersøkelser. Denne prosessen har gjort det mulig å identifisere, vurdere og fastslå vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter i tråd med prosessen beskrevet i European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

Den fullstendige DMA-rapporten gir en oversikt over metodikken som ble brukt, kartleggingen av interessenter, de vesentlige temaene som ble identifisert for Cadre, samt en analyse og konklusjon som fremhever de mest vesentlige bærekraftsforholdene.

Vesentlighetsanalysen er gjennomført i fire hoved trinn, som også er illustrert under her:

- 1. Forstå virksomheten, verdikjeden og relaterte aktiviteter
- 2. Identifisere relevante påvirkninger, risikoer og muligheter (IROs)
- 3. Intervjue interessenter og vurdere vesentligheten av IROs
- 4. Fastsette vesentlige temaer og tilhørende rapporteringskrav



[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern →](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)

Basert på analysen er følgende identifisert som de mest vesentlige bærekraftstemaene for Cadre:

- **Klimaendringer (E1):** Unngåtte utslipp og inntekter fra produksjon og salg av fornybar energi (høy prioritet)
- **Biologisk mangfold og økosystemtjenester (E4):** Tap av habitat grunnet endret arealbruk og påvirkning på fiskebestander som følge av vannavledning (høy prioritet)
- **Påvirkede lokalsamfunn (S3):** Begrenset tilgang til land og naturressurser samt påvirkning av urfolks livsgrunnlag og rettigheter (høy prioritet)
- **Arbeidstakere i verdikjeden (S2):** Helse og sikkerhet for arbeidere på grunn av økt eksponering for farlige stoffer og ulykker under bygging og drift av vannkraftverk (middels prioritet)
- **Forurensning (E2):** Utslipp av sedimenter, drivstoff og smøremidler under bygging av vannkraftverk (middels prioritet)

- **Forretningsetikk (G1):** Integritet i forretningspraksis gjennom god styring av innkjøp, kontraktsforpliktelser og betalinger for å unngå forsinkelser (middels prioritet)

Gjennom denne analysen har Cadre fått en grundig forståelse av hvilke bærekraftsforhold som er mest vesentlige for selskapet og dets interessenter. Resultatene fra DMA vil bli integrert i Cadres strategiske beslutningsprosesser og bærekraftsrapportering.

Arbeidet med vesentlighetsanalysen har gitt Cadre en solid plattform for videre utvikling av sin bærekraftsstrategi. Den tydelige kartleggingen av risikoer og muligheter gir selskapet bedre forutsetninger for å ta informerte valg som styrker både bærekraftig verdiskaping og langsiktig konkurransekraft.

		MATERIALITY MATRIX - TOPIC LEVEL		
IMPACT	HIGH	E3 Water and marine resources	A3 Affected communities	E1 Climate change E4 Biodiversity and ecosystems
	MEDIUM	E5 Circular economy S1 Own workplace	E2 Pollution S2 Workers in the value chain G1 Business conduct	
	LOW			
		LOW	MEDIUM	HIGH
		FINANCIAL		

[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern →](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)

Nærmiljø og samfunnsansvar

Cadre legger stor vekt på å sørge for gode forhold for levende organismer i elvene, men vi skal også sørge for gode forhold for de menneskene som oppholder seg i nærheten.

Vi erkjenner at vannkraftutbygging medfører inngrep i naturen, støy og andre konsekvenser på nærmiljøet, spesielt i byggeperioden. Derfor er hensynet til nærmiljøet et fundamentalt prinsipp for Cadre, både under utbygging og drift.

Vi arbeider målrettet med å minimere ulemper for nærmiljøet i forbindelse med bygging og drift av kraftverkene våre. Vårt mål er å finne en god balanse mellom kraftproduksjon og bevaring av områdene og de som bor rundt, slik at både fisken, lokalbefolkningen og naturen ivaretas på best mulig måte.

Mange småkraftverk bygges i små bygder og tettsteder som kanskje har mangel på nærings-

virksomhet og arbeidsplasser. Derfor er det viktig for oss at vi benytter den lokale arbeidskraften og den unike lokalkunnskapen, og på den måten støtter opp om nærmiljøet og skaper lokale verdier.

Klima og miljø

Verdens behov for energi øker, samtidig som det er viktig å stoppe global oppvarming ved å bytte fra fossilt brensel til fornybare energikilder. I Norge har vi lange tradisjoner med å benytte våre vannveier til kraftproduksjon. Cadre bidrar til produksjon av vannkraft, som er en fornybar energikilde, som Norge er helt avhengig av.

Sosialt ansvar

For oss i Cadre er det helt naturlig å ta vare på de ansatte, samarbeidspartnere og lokalsamfunn vi holder til i. Vi har strenge helse- og sikkerhetstiltak, og tilrettelegger for at hver og en som arbeider for oss, skal ha en så sikker og trygg arbeidsdag som mulig. I lokalsamfunnene vi bygger eller eier kraftverk i, er vi lydhøre for grunneierne og andre interessenter, og forsøker å tilrettelegge til det beste for alle parter.

Som et åpent selskap som ønsker å dele kunnskap og kompetanse, tar vi gjerne imot skoleklasser for omvisning på våre kraftverk.

Høsten-24 hadde vi besøk av om lag 200 elever fra Nordal Grieg videregående skole i Bergen på vårt kraftverk Kelivelvi som ligger på Mjølfjell en times tid unna Voss. Under besøket fikk elevene høre om den historiske betydningen av vannkraftverket, hvordan teknologien bak kraftverket fungerer i praksis, og hvordan Kleivelvi kraftverk nå er rustet for en ny tid.

Kleivelvi kraftverket har de senere år gjennomgått en solid oppgradering og modernisering siden det opprinnelige kraftverket stod ferdig bygd i 1919.



Kleivelvi skolebesøk

[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern →](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)

Den gamle installasjonen som tidligere utgjorde kraftverkets hjerte, vil bli beholdt åpen for undervisningsbesøk og til inspirasjon til alle som vil lære om kraftverkets viktige rolle for både lokalsamfunnet, regionen, og for Norge. Slik skapes det nytt liv og ny verdi fra det historiske kraftverket.

I tillegg er Cadre opptatt av å støtte lokale tiltak, og har blant annet bidratt økonomisk til bygging av en såkalt «Sherpa-trapp» opp til toppen av Eggenipa som ikke ligger langt unna Hjelle kraftverk. «Det er svært positivt at et selskap som Cadre går inn som sponsor på dette prosjektet og hjelper oss med å «nå toppen» av Eggenipa» seir Bjarte Heggheim, prosjektleder av Nibberåsa.

På Boen kraftverk i Kristiansand har vi også hatt besøk av både lakseforeninger, elveeierlag og konsulenter for vise hvordan vi har konstruert opp- og ned- strøms fiskevandringsspassasjer. Vi deler også våre erfaringer på cadre.no/fisk.

Økonomisk bærekraft

Vannkraft handler også om å bruke en naturressurs til verdiskaping. Cadres mål er å drive virksomheten på en måte som sikrer langsiktig økonomisk stabilitet, vekst og lønnsomhet, både for eiere, fallretteiere og andre interessenter.

Beredskap

Å ruste Norge for en uforutsigbar fremtid, krever desentralisering og sterke, levende lokalsamfunn over hele landet. Da er ikke bare matproduksjon på norsk jord viktig, men også energiproduksjon i vassdragene er en del av totalberedskapen.

Vi er allerede avhengige av å kunne importere kraft fra nabolandene når det er lite vann i magasinene, sola ikke skinner, vinden ikke blåser, eller når forbruket er svært høyt. Å sikre at vi har nok strøm er derfor i seg selv nødvendig for god beredskap. Om vi bygger ut ny produksjon og det gjøres riktig, skaper det verdier, arbeidsplasser og lys i husene over det ganske land. Vi som jobber med å bygge, drifte og eie småkraftverk har selvsagt en direkte interesse i dette. Men vi ser også på nært hold hvor store mulighetene er for å gi Norge en mer robust kraftforsyning. I den turbulente tid vi plutselig lever i tenker vi i Cadre at å bygge småkraftverk over det ganske land er god beredskapstenkning.

Etisk ansvar

I Cadre handler vi i samsvar med høye etiske standarder, stadfestet i vårt «Code of Conduct». Vi tar menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og kampen mot korrupsjon svært alvorlig. Vi streber etter at alle skal ha gode arbeidsforhold og respekterer kolleger og grunnleggende men-

neskerettigheter. Vi har nulltoleranse for korrupsjon, og opptrer ansvarlig og i tråd med gjeldende lover og regler. Hvis vi oppdager uønskede hendelser, blir disse rapportert, analysert og kan være til nytte for fremtidig læring.

Alle våre samarbeidspartnere over en viss størrelse må signerer på at de forplikter seg til å etterleve elleve punkter som omhandler ansvarlig næringsvirksomhet og evne til å ta etiske og ansvarlige gode avgjørelser.



Eivind i innløpsrøret

[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

Klima- og miljøavtrykk

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern →](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)

Klima- og miljøavtrykk

Vi i Cadre har som mål å redusere vårt klimafotavtrykk knyttet til det ytre miljøet betydelig. Det gjelder både ved bygging av nye kraftverk, oppgraderinger av eksisterende anlegg og ved drift av kraftverkene.

Dette gjør vi blant annet ved å implementere energieffektive teknologier som optimaliserer prosessene. Samt vektlegge ESG og bærekraftig praksis internt i Cadre, og ut mot våre samarbeidspartnere.

Våre byggeprosjekter

I alle Cadre sine byggeprosjekter har vi en egen ESG-standard som følges i hvert enkelt prosjekt. Dette innebærer at de ansvarlige entreprenørene kvartalsvis rapporterer til oss med ulike nøkkeltall og aktiviteter (KPI'er). KPI'ene er blant annet strømforbruk, drivstoff, avfall, betong og sprengstoff, rapport om hendelser på HMS og ytre miljø, samt status på

konsesjonsvilkår. Videre holdes det kvartalsmessige dedikerte ESG-møter, og ved prosjektenes slutt skal entreprenøren utarbeide en ESG-sluttrapport. Denne rapporten brukes som grunnlag for å utarbeide et klimagassregnskap over prosjektet, og klimagassregnskapene brukes aktivt for å redusere våre klimafotavtrykk i fremtidige prosjekter.

Cadre sender ut jevnlig nyhetsbrev til interessenter, naboer, fallrettseiere og berørte kommuner med bilder, oppdatering og status på byggeprosjektet. For å gjøre dialogen mellom grunneierne og Cadre enklere, utnevner vi en dedikert grunneierkontakt til hvert prosjekt. På den måten vet grunneierne hvem de til enhver tid kan kontakte, og vi ønsker at det skal gi grunnlag for en god dialog i årene fremover.

Laksetrapp og fiskevandring

Vi inngår ikke kompromiss på biomangfoldet i Cadre. I den grad det er mulig beskytter vi derfor levende organismer både på land og til vanns, og strekker oss langt for å bevare og kunne leve i sameksistens med for eksempel laks. Kraftverket Boenfoss er et godt eksempel på det. Her har vi brukt mye tid og ressurser på å tilpasse fiskevandningsveier forbi kraftverket, og løsningene som er brukt sees på med stor interesse både fra NVE, lakseforeninger og konsulenter.



- [Velkommen →](#)
- [Om Cadre →](#)
- [Høydepunkter 2024 →](#)
- [Våre kraftverk →](#)
- [Bærekraftsmål →](#)
- [Verdiskapning →](#)
- [Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)
- [Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)
- [Klima- og miljøavtrykk](#)
 - [Taksonomi →](#)
 - [Arbeidsmiljø →](#)
 - [Mangfold og inkludering →](#)
 - [ESG →](#)
 - [Finansielle tall →](#)
- [Årsregnskap Cadre konsern →](#)
- [Årsregnskap Cadre group →](#)

Miljøbesøk

I Cadre gjennomfører vi årlig egne miljøbesøk på mange av våre kraftverk. Formålet er at vi selv kontrollerer at driften av anleggene skjer i henholdt til gjeldende lovgivning. Samtidig har slike tilsyn en forebyggende effekt for å unngå skade på miljøet. Det vi blant annet sjekker er minstevannføringen, skiltingen, sikker oppbevaring av miljøfarlige stoffer, flomløp, vegetasjonsetablering og utvikling av vegetasjon, samt generell ryddighet inni bygg og området generelt. Funnene fra besøkene blir dokumentert via et eget dokumentasjonsverktøy, slik at man kan følge utviklingen fra besøk til besøk. Det blir i tillegg tatt bilder, slik at vi kan følge med hvordan for eksempel revegetering utvikler seg. I løpet av 2024 ble ti av våre verk besøkt og dette arbeidet fortsetter i full fart videre i 2025.

Arealbeslag

Beslag av areal er en stor del av vårt avtrykk. Derfor prøver vi til enhver tid å minimere areal- bruken, og plassere kraftverkene på en måte som minst mulig påvirker naturen. Blant annet prøver vi å unngå myrområder og dyrket mark, eller ødelegge naturskog. Et viktig tiltak ved opprydding etter en utbygging, er å tilbakestille og revegetere naturen til mest mulig lik opprinnelig utseende og naturmangfold.

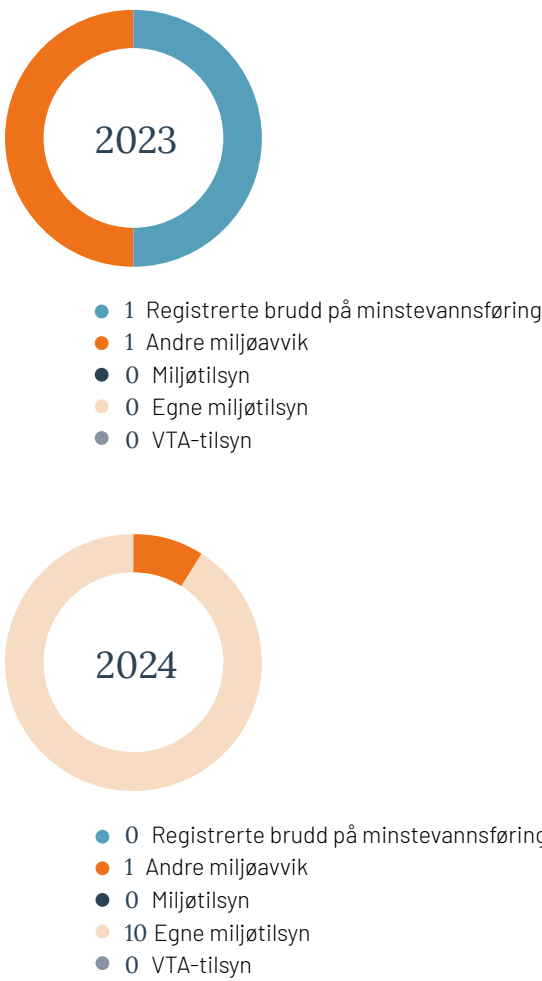
Påvirkning på ytre miljø

Det er i selve byggeprosessen av et småkraftverk at man har størst negativ påvirkning på det ytre miljøet. Da kan det se både uryddig ut, store områder kan være benyttet og svære anleggsmaskiner skaper både støy og utslipp. Når kraftverket derimot er ferdigbygd, området revegetert og satt tilbake til opprinnelig stand og ordinær produksjon igangsatt, er påvirkningen mindre.

Miljøhendelser

Å bygge og drifte småkraftverk har på ulike måter påvirkning på det lokale miljøet, og vårt mål er å tilrettelegge for minst mulig negativ påvirkning. Dersom uforutsette hendelser skulle skje, har vi system for logging og oppfølging av hendelser. Til høyre er en oversikt over registrerte tilfeller for 2023 og 2024 samt utførte tilsyn.

Cadre meldte i september 2024 en overtredelse av detaljplan for miljø og landskap til NVE ved inntaket på Brufossen kraftverk. Cadre tar denne type avvik svært alvorlig og selskapet vil bruke hendelsen til å systematisk arbeide med forbedring av prosesser fremover. Basert på overtredelsen mottok Cadre den 31. mars 2025 et vedtak fra NVE om at de ilegger selskapet et gebyr på kr. 500.000.



[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

Klima- og miljøavtrykk

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern →](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)

Klimautslipp på byggeprosjekter

De største utslippene i et småkraftverks levetid, oppstår i forbindelse med byggingen. Det være seg utslipp relatert til sprengning av tunnel, transport av ulike typer utstyr, sement til betongarbeid, bruk av armeringsjern og stål, samt forbruk av byggestrøm og drivstoff til anleggsmaskiner. I tillegg kommer utslipp fra reiser til og fra byggeplassen.

For å redusere våre utslipp gjør Cadre stadig vurderinger av metodebruk i byggeprosessene. Blant annet vurderer vi bruk av tunnelboremaskin ved tunneldriving, i stedet for tradisjonell «drill and blast» som ofte gir høyere klimagassutslipp. Vi legger vekt på at byggestrøm må komme fort på plass, i stedet for å benytte diesellaggregat. Og at «kortreiste» innkjøp er å foretrekke, fremfor innkjøp som krever lange strekninger med transport.



For alle Cadres egne byggeprosjekter fører vi separate klimaregnskap, og vi benytter GHG-p rotokollen som er det mest brukte internasjonale klimaregnskapsverktøyet for klimagassutslipp. Dette begynte vi med i 2024 og er noe som har høy prioritet hos oss. Siden vi foreløpig ikke har ferdigstilt noen av byggeprosjektene våre ennå, kan vi ikke presentere fullstendige tall fra dette nå.

Det vi derimot kan si er at for Suomen Voimas Flåteland Kraftverk, som ble ferdigstilt i 2024, og der Cadre var byggherre- og eierrepresentant og Tinfos AS totalentreprenør, var det diesel til anleggsmaskinene som stod for de største utslippene. Utslipp fra sprøytebetong og eksplosiver kom på andre og tredje plass.

Det som kanskje er mest interessant fra dette prosjektet er at de estimerte klimagassutslippene fra byggingen av kraftverket ble spart inn etter 5-6 måneders full drift. Det er intet mindre enn fantastisk.



[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern →](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)

Taksonomi

Taksonomien er EUs klassifiserings-system for bærekraftige økonomiske aktiviteter, utviklet for å styre investeringer mot mer miljøvennlige løsninger og bærekraftig økonomi.



Investorer og selskaper som ønsker å tiltrekke seg "grønn" finansiering, må dokumentere at deres vannkraftprosjekter oppfyller disse kravene. Taksonomien definerer hvilke økonomiske aktiviteter som kan anses som bærekraftige basert på seks miljømål, inkludert begrensning av klimaeffekter og beskyttelse av økosystemer. For at en aktivitet skal kvalifisere som bærekraftig, må den bidra vesentlig til minst ett av disse målene uten å skade de andre betydelig.

Vannkraft kan anses som bærekraftig dersom den oppfyller spesifikke kriterier knyttet til miljøpåvirkning og klimagassutslipp. Blant kravene er at vannkraftproduksjonen må ha lave utslipp. I tillegg må vannkraftverk sikre bærekraftig vannforvaltning og ivareta biologisk mangfold, for eksempel gjennom tiltak for fiskevandring og økologisk flyt i elver. Det kreves også miljøkonsekvensanalyser for å vurdere og minimere negative effekter på naturen. Videre stilles det krav til overholdelse av sosiale og styringsmessige standarder, inkludert respekt for menneskerettigheter.



Befaring på Vestlandet

[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern →](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)

Taksonomivurdering

Cadre omfattes ikke av regelverket for rapportering på taksonomien. Vi arbeider likevel med taksonomivurderinger og benytter Celsia sin programvare. Våre vurderinger er foreløpige og rapporteres ikke her, da disse ikke er verifisert av en tredjepart.

Taksonomivurderingen i Cadre er utført gjennom en grundig analyse av kraftverkenes bærekraft og miljøpåvirkning. Her er noen av punktene som er analysert:

- **Lokasjon:** Undersøkelse av vannkraftverkets plassering og mulige påvirkning på lokale økosystemer og vannveier. I tillegg er det sett på hvordan plassering av inntak og kraftstasjon kan påvirkes av fremtidige klimaendringer.
- **Teknisk Analyse:** Evaluering av vannkraftverkets tekniske spesifikasjoner, effektivitet, og oppgraderingspotensial.

- **Miljøkonsekvens:** Analyse av vannkraftverkets innvirkning på miljøet, inkludert vannkvalitet, fiske- og fuglebestander og annet arts mangfold.
- **Sosioøkonomisk forhold:** Vurdering av hvordan vannkraftverket påvirker lokalsamfunnet, økonomisk utvikling, og om det er i tråd med regionale og nasjonale energimål.
- **Regelverk og lovgivning:** Kontroll av at vannkraftverket overholder gjeldende lover og forskrifter, inkludert miljølovgivning og vannressursforvaltning.

Målet vårt er at alle våre småkraftverk skal bli kategorisert som godkjente.



[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern →](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)

Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet i Cadre er preget av åpen kommunikasjon, samarbeid og trivsel blant de ansatte.

Cadre har kontorer lokalisert fra nord til sør i Norge, og da er det avgjørende å prioritere kommunikasjon og samarbeid på tvers av geografiske grenser. Det betyr at vi benytter oss av teknologiske løsninger som gjør at vi enkelt kan kommunisere uten å måtte reise. Samtidig ser vi at den uformelle praten over kaffemaskinen og det å faktisk treffe hverandre fysisk er av stor betydning for utviklingen av selskapet, og derfor prioriterer vi også dette.

Minst to ganger i året arrangerer vi samlinger med alle ansatte til stede, enkelte ganger hvor også ektefelle/partner blir invitert med. Det er for å styrke samholdet i bedriften og for at alle skal bli bedre kjent med hverandre på tvers av fagfelt og avdelinger.

I tider med stor arbeidsbelastning er det viktig å støtte hverandre med hensyn til balanse mellom arbeid og fritid. Fleksible arbeidstidsordninger bidrar blant annet til dette.

De ansatte i Cadre står fritt til å kunne organisere seg som de selv måtte ønske og alle ansatte har en arbeidsavtale med selskapet. Cadre skal tilby konkurransedyktige betingelser, både når det gjelder lønn, pensjon og forsikring.



Emil og Andreas
på befaring

[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern →](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)

Mangfold, inkludering og likestilling

Mangfold og inkludering er viktige komponenter i både samfunn og arbeidsmiljø.

Inkludering handler om å skape et miljø hvor alle føler seg velkomne, respektert og verdsatt, mens mangfold refererer til tilstedeværelsen av forskjeller blant mennesker, for eksempel kjønn, religion, alder, kulturell bakgrunn og mer.

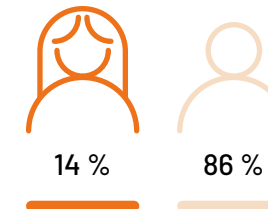
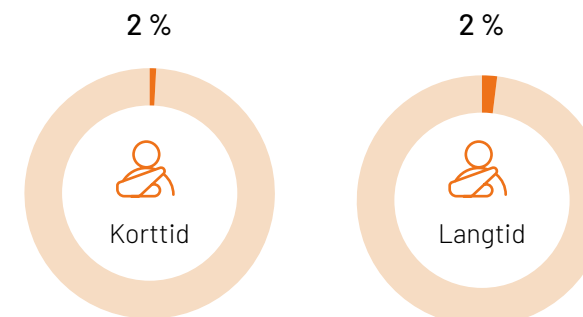
Cadre praktiserer likebehandling uavhengig av kjønn, etnisitet, seksuell orientering og religion. Vi jobber aktivt for kjønnsbalanse ved nyrekruttering og vektlegger likestilling når øvrige kvalifikasjoner er like.

En åpen dialog og aktiv innsats for å skape et inkluderende arbeidsmiljø er avgjørende for å sikre at alle ansatte føler seg respektert og verdsatt

uavhengig av kjønn, alder og bakgrunn. I Cadre jobber vi for et mangfoldig og inkluderende arbeidsmiljø, men erkjenner at vi på noen områder har en vei og gå.

Ved utgangen av 2024 hadde Cadre totalt 14 fulltidsansatte hvorav 14 % var kvinnelige ansatte mens 86% var menn. Vi vil arbeide aktivt med rekruttering av kvinnelig ansatte fremover Styret i Cadre består av 50% kvinner og 50% menn og vi har en kvinnelig styreleder.

Sykefravær



[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern →](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)

Anstendige arbeidsforhold og ansvarlig næringsliv

FN har etablert UN Global Compact og et regelverk for ansvarlig næringsvirksomhet.

Dette baserer seg på ti prinsipper innenfor områdene menneskerettigheter, arbeidsliv- standarder, miljø og anti-korrupsjon. For Cadre er det viktig at vi, sammen med våre samarbeids- partnere og leverandører, forplikter oss til å drive virksomheten i tråd med disse prinsippene. Vi har derfor utarbeidet en samsvarserklæring som våre samarbeids- partnere blir bedt om å signere ved kontraktsinn- gåelse.

I tillegg forutsetter vi at alle våre leverandører har sine egne etiske retningslinjer som de jobber i henhold til.

Cadre omfattes for første gang av Åpenhetsloven fra 2024. Det betyr at vi innen fristen vil lage vår redegjørelse i henhold til denne og gjøre den tilgjengelig på vår hjemmeside.

Å sikre respekt for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i egen drift og leverandørkjeden er viktig for Cadre. De som er ansatt i Cadre eller jobber via oss i leverandørkjeden skal blant annet ha arbeidsavtaler og vilkår innenfor gjeldene lover og regler i Norge. Cadre gjennomfører fra tid til annen stikkprøver på byggeplassene våre for å sjekke at blant annet arbeidsforholdene er i orden.



På neste side er en oversikt over Cadres ESG nøkkeltall for 2024.



- Velkommen →
- Om Cadre →
- Høydepunkter 2024 →
- Våre kraftverk →
- Bærekraftsmål →
- Verdiskapning →
- Dobbelt vesentlighetsanalyse →
- Nærmiljø og samfunnsansvar →
- Klima- og miljøavtrykk →
- Taksonomi →
- Arbeidsmiljø →
- Mangfold og inkludering →
- ESG
- Finansielle tall →
- Årsregnskap Cadre konsern →
- Årsregnskap Cadre group →

OVERSIKT OVER RAPPORTERTE ESG-NØKKELTALL FOR 2024

Ytre miljø - gjelder i vår driftsportefølje (ikke byggeprosjekt)	Enhet	2024
Klimagassutslipp (operational control)		
Direkte GHG utslipp (GHG Protocol Corporate Standard Scope 1)	tCO ₂ e	0
Energi - indirekte GHG utslipp (GHG PCS Scope 2), location-based	tCO ₂ e	0
Andre indirekte GHG utslipp (GHG PCS Scope 3)	tCO ₂ e	24
Eierstyring - styresett - Governance		2024
Modenhet i styresett		
Har selskapet et anti-korrupsjonsprogram på plass?		Yes
Andel ansatte som har gjennomført anti-korrupsjonsprogrammet		90 %
Har selskapene en etablert varslingskanal		Yes
Antall varslingsaker		0
Har selskapet en ESG-ansvarlig?		Yes
Brudd på etiske retningslinjer		0
Undersøkelser eller søksmål i forhold til ESG-spørsmål		0
Har selskapet en IKT/cybersikkerhetspolicy på plass og/eller en IKT-risikostyringsdel av sitt kvalitetssystem?		Yes
Antall cyberangrep eller lignende hendelser som resulterer i nedetid av kritiske IT-systemer og/eller tap av data, tap av integritet eller annet tap		0

Helse og sikkerhet
Fraværsskade
Lost time injuries (LTI)



0

Mangfold og inkludering
Andel kvinner i arbeidsstyrken
Andel kvinner i ledelsen
Andel kvinner i styret



14 %
14 %
50 %

Mennesker
Antall fulltidsansatte
Sykefravær (korttid)
Sykefravær (langtid)
Employee turnover ratio



14
2 %
2 %
0 %

Ble det utført en felles medarbeidersundsøkelse gjennom året?

Yes

No

[Velkommen →](#)[Om Cadre →](#)[Høydepunkter 2024 →](#)[Våre kraftverk →](#)[Bærekraftsmål →](#)[Verdiskapning →](#)[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)[Klima- og miljøavtrykk →](#)[Taksonomi →](#)[Arbeidsmiljø →](#)[Mangfold og inkludering →](#)[ESG →](#)[Finansielle tall](#)[Årsregnskap Cadre konsern →](#)[Årsregnskap Cadre group →](#)

Presentasjon av tall for 2024

Vi presenterer her våre finansielle tall for 2024, et år preget av fallende strømpriser og lave prisnivåer spesielt i prisområdene NO3 og NO4. Cadre har gjennom året lyktes med å innta en solid markedsposisjon innen fornybar kraft og videre vekst forventes inn i 2025.

Cadre har nemlig vokst raskt gjennom 2024 – både i GWh, i antall småkraftverk, kraftavtaler og gjennom nye fallrettsavtaler. Med et lite, men effektivt og dedikert team har vi skapt betydelig vekst og opprettholdt robust drift. Vår solide egenkapital gir oss finansiell løfteevne, og med det som i all hovedsak er norske eiere står vi støtt i et marked i utvikling.

Vi er aktive i tidligfaseprosjekter, bygger nye småkraftverk og bidrar med økt fornybar kraftproduksjon. Cadre er eksponert for både småkraft og storkraft og har kraftverk i hele Norge. Småkraftverkene vi utvikler og drifter, gir ikke bare fornybar energi, men styrker også den lokale sysselsettingen i distriktene. Dette bidrar til verdiskapning både for det lokale næringsliv, for grunneiere og ikke minst inntekter til kommunene.





Årsregnskap med noter

Cadre konsern

[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)

Resultatregnskap

Tall i NOK	Note	2024	2023
DRIFTSINNTEKTER			
Kraftsalg		112 257 611	51 259 364
Gevinst salg av anleggsmidler		55 000	90 000
Annen driftsinntekt	2	7 425 702	8 771 639
Sum driftsinntekter		119 738 313	60 121 003
DRIFTSKOSTNADER			
Kraftkjøp		51 609 015	11 201 714
Sentralnettskostnader		7 133 388	4 725 190
Lønnskostnad	3	28 195 918	21 671 766
Av-/nedskrivninger	4, 5	55 164 493	30 700 323
Annen driftskostnad	6, 7	44 266 563	20 328 265
Sum driftskostnader		186 369 376	88 627 258
DRIFTSRESULTAT			
		-66 631 063	-28 506 255
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Innt. på inv. i datterselskap og tilknyttet selskap	8	1 340 587	-
Finansinntekter	9	22 885 229	7 082 461
Finanskostnader	9	56 813 516	14 117 758
Netto finansposter		-32 587 700	-7 035 297
ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD			
Skattekostnad på ordinært resultat	10	-19 786 947	-7 588 026
ÅRSRESULTAT			
		-79 431 815	-27 953 525
MINORITETENS ANDEL			
Minoritetens andel		15 583	34 680
Tilordnet aksjonærene i morselskapet		-79 447 398	-27 988 205
OPPLYSNINGER OM AVSETNINGER TIL:			
Overført til udekket tap	11	-79 447 398	-27 988 205
Sum disponert		-79 447 398	-27 988 205

Tall i NOK	Note	2024	2023
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Vannfalls-/konesjonskraftrettigheter	4	867 469 629	739 037 399
Goodwill	4	185 444 265	147 470 606
Sum immaterielle eiendeler		1 052 913 894	886 508 005
Varige driftsmidler			
Prosjekter under utvikling	5	197 716 831	30 775 045
Produksjonsanlegg	5	869 302 114	459 590 282
Maskiner og anlegg	5	6 050 850	389 792
Sum varige driftsmidler		1 073 069 795	490 755 119
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	8	26 340 587	31 613 000
Andre langsiktige fordringer	12	298 869 503	
Sum finansielle anleggsmidler		325 210 090	31 613 000
Sum anleggsmidler		2 451 193 779	1 408 876 124
Omløpsmidler			
Kundefordringer		16 130 208	12 797 253
Andre fordringer	13	17 276 079	9 698 175
Bankinnskudd, kontanter ol.	14	205 170 726	100 500 054
Sum omløpsmidler		238 577 013	122 995 482
SUM EIENDELER		2 689 770 792	1 531 871 606

Velkommen →

Om Cadre →

Høydepunkter 2024 →

Våre kraftverk →

Bærekraftsmål →

Verdiskapning →

Dobbelt vesentlighetsanalyse →

Nærmiljø og samfunnsansvar →

Klima- og miljøavtrykk →

Taksonomi →

Arbeidsmiljø →

Mangfold og inkludering →

ESG →

Finansielle tall →

Årsregnskap Cadre konsern

Årsregnskap Cadre group →

Balanse

Tall i NOK	Note	2024	2023
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11, 15	11 826 435	11 824 696
Overkurs	15	1 170 817 043	1 170 644 869
Sum innskutt egenkapital		1 182 643 478	1 182 469 565
Opptjent egenkapital			
Udekket tap	15	-107 589 342	-28 130 804
Sum opptjent egenkapital		-107 589 342	-28 130 804
Minoritetsinteresser			
		189 001	173 418
Sum egenkapital		1 075 243 137	1 154 512 179
GJELD			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	10	219 984 485	177 196 249
Sum avsetning for forpliktelser		219 984 485	177 196 249
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	16	1 305 636 102	170 000 000
Sum langsiktig gjeld		1 305 636 102	170 000 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	33 952 718	9 247 461
Skyldige offentlige avgifter		2 369 057	1 927 643
Annen kortsiktig gjeld	17	52 585 291	18 988 074
Sum kortsiktig gjeld		88 907 066	30 163 178
Sum gjeld		1 614 527 653	377 359 427
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 689 770 792	1 531 871 606

Oslo, 11. april 2025

Liv Monica Bargem Stubholt
Styreleder

Ove Gusevik
Styremedlem

Hilde Bakken
Styremedlem

Eirik Frantzen
Styremedlem

Jan Terje Solhaug
Interim CEO

[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)

Note 1

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge for små foretak. Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Cadre Group AS er morselskap i konsernet, med hovedkontor i Kristiansand.

Følgende foretak inngår i konsernet pr 31.12.2024:

Selskap	Forretningskontor	Eier-/ stemme-andel %
Cadre AS	Kristiansand	100,00
Cadre Elvekraft AS	Kristiansand	100,00
Cadre Elvekraft 2 AS	Kristiansand	100,00
Kaldåna Kraft AS	Kristiansand	98,00
Cadre PPA 1 AS	Kristiansand	100,00
Føssa Kraftverk AS	Kristiansand	100,00
Kleivafossen Kraft AS	Kristiansand	100,00
Kleivelvi Kraft AS	Kristiansand	100,00
Nye Slemmås Kraft AS	Kristiansand	100,00
Nye Øvstedal Kraft AS	Kristiansand	100,00
Hjelle Kraftverk AS	Kristiansand	64,00

Oppkjøpet av Hjelle Kraftverk AS gjøres i to omganger, et kontantoppgjør i 2024 og en fisjon i 2025. Selskapet har igjennom avtale 100 % kontroll på selskapet og det er ikke beregnet minoritet på posten. Andel som blir fisjonert ut i 2025 er klassifisert som kortsiktig gjeld.

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet.

Klassifisering

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Andre balanseposter klassifiseres som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominell verdi. Varige driftsmidler balanseføres til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominell verdi.

Immaterielle eiendeler

Prosjektportefølje er fallrettigheter og konsesjoner som er ervervet ved oppkjøp og avskrives lineært over perioden hvor det foreligger avtale med grunneiere om utnyttelse av fallrettighetene.

Avskrivning startes når ferdig kraftverk settes i drift, og avskrivning skjer da lineært over perioden fallrettigheten og konsesjon gjelder. Evigvarende fallrettigheter avskrives som utgangspunkt ikke. Avskrivning av ordinær goodwill vurderes i hvert enkelt tilfelle, og avskrives kun over fem år i de tilfeller dette vurderes å kunne måles pålitelig. Goodwill bokføres og oppstår som følge av at utsatt skatt måles til nominell verdi og ikke til nåverdi. Dersom gjenvinnbart beløp av de immaterielle eiendelene er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi for den kontantgenererende enheten. Det enkelte kraftverket anses å være en kontantgenererende enhet. Bruksverdi er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som kraftverket forventes å generere.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk.

[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)

Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Investering i tilknyttede selskaper

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20 % og 50 %). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige fordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatter og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Balanseført utsatt skattefordel knyttet til netto skattereduserende midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring er basert på en sannsynliggjøring av tilstrekkelig fremtidig inntjening eller utnyttelse av skatteposisjoner gjennom konsernbidrag.

Note 2
Andre driftsinntekter

Tall i NOK	2024	2023
Konsulenttjenester	7 401 610,00	7 449 317
Andre driftsinntekter	24 092,00	1 322 322
Sum andre driftsinntekter	7 425 702,00	8 771 639

Note 3
Lønn- og personalkostnader

Tall i NOK	2024	2023
Lønnskostnader		
Lønn	20 792 673	17 169 412
Arbeidsgiveravgift	4 229 028	2 775 871
Pensjonskostnader	1 452 550	1 004 727
Styrehonorar	600 000	550 000
Andre personalkostnader	1 121 667	171 756
Sum lønnskostnader	28 195 918	21 671 766

Ansatte og årsverk	2024	2023
Antall ansatte	16	13
Antall årsverk	10	9

Tall i NOK	Lønn	Andre ytelser	Pensjon
Ytelser til ledende ansatte			
Carl Fredrik Lehland, CEO	3 228 724	13 032	119 496
Sum	3 228 724	13 032	119 496

Selskapet er pliktig til å ha tjeneste-pensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Velkommen →

Om Cadre →

Høydepunkter 2024 →

Våre kraftverk →

Bærekraftsmål →

Verdiskapning →

Dobbelt vesentlighetsanalyse →

Nærmiljø og samfunnsansvar →

Klima- og miljøavtrykk →

Taksonomi →

Arbeidsmiljø →

Mangfold og inkludering →

ESG →

Finansielle tall →

Årsregnskap Cadre konsern

Årsregnskap Cadre group →

Note 4
Immaterielle eiendeler

Tall i 1000	Fallrettigheter	Konsesjonskraft-rettigheter	Andre immaterielle	Goodwill	Sum
Per 31. desember 2023					
Anskaffelseskost	685 217 000	81 504 114	7 482 525	152 171 035	908 398 408
Akkumulerte amortiseringer	-1 941 998	-31 426 687	-1 816 796	-4 699 256	-21 890 403
Balanseført verdi 31. desember 2023	683 275 002	50 077 427	5 665 729	147 471 779	886 508 005
Regnskapsåret 2024					
Oppkjøp/fusjon anskaffelseskost	147 100 677		520 514	45 157 378	192 778 569
Oppkjøp/fusjon akkumulerte avskrivninger			-67 597		-67 597
Tilgang i året	9 150 000				9 150 000
Avskrivninger	-3 756 113	-15 730 460	-1 998 550	-6 293 152	-27 778 275
Årets nedskrivninger	-6 767 000			-891 740	-7 658 740
Balanseført verdi 31. desember 2024	829 002 566	34 346 967	4 120 096	185 444 265	1 052 931 962
Per 31. desember 2024					
Anskaffelseskost	841 467 677	81 504 114	8 003 039	197 328 413	1 128 303 243
Akkumulerte amortiseringer	-5 698 111	-47 157 147	-3 882 943	-10 992 408	-67 730 609
Akkumulerte nedskrivninger	-6 767 000			-891 740	-7 658 740
Balanseført verdi 31. desember 2024	829 002 566	34 346 967	4 120 096	185 444 265	1 052 913 894
Avskrivninger (antall år)	30 - 89	28	10	10 - 89	

Velkommen →

Om Cadre →

Høydepunkter 2024 →

Våre kraftverk →

Bærekraftsmål →

Verdiskapning →

Dobbelt vesentlighetsanalyse →

Nærmiljø og samfunnsansvar →

Klima- og miljøavtrykk →

Taksonomi →

Arbeidsmiljø →

Mangfold og inkludering →

ESG →

Finansielle tall →

Årsregnskap Cadre konsern

Årsregnskap Cadre group →

Note 5

Varige driftsmidler

Tall i NOK	Produksjons-anlegg	Maskiner, inventar o.l.	Prosjekter i utvikling	Sum
Per 31. desember 2023				
Anskaffelseskost	538 874 991	1 510 960	43 196 583	499 565 040
Akkumulerte avskrivninger	-79 284 708	-1 043 176	-10 673 748	-7 062 130
Akkumulerte nedskrivninger			-1 747 790	-1 747 790
Balanseført verdi 31. desember 2023	459 590 283	467 784	30 775 045	490 755 120
Regnskapsåret 2024				
Tilgang i året	2 636 885		172 169 695	174 806 580
Oppkjøp/fusjon anskaffelseskost	484 169 093	5 782 306	24 398	489 975 797
Oppkjøp/fusjon akkumulerte avskrivninger	-61 746 827		-1 071 387	-62 818 214
Overført fra prosjekter i utvikling	4 180 919		-4 180 919	
Avgang i året		-108 037		-108 037
Avgang akkumulerte avskrivninger		108 037		108 037
Årets avskrivninger	-19 528 239	-199 240		-19 727 479
Balanseført verdi 31. desember 2024	869 302 114	6 050 850	197 716 831	1 073 069 795
Per 31. desember 2024				
Anskaffelseskost	1 029 861 888	7 185 229	211 209 756	1 248 256 873
Akkumulerte avskrivninger	-160 559 774	-1 134 379	-11 745 135	-173 439 287
Akkumulerte nedskrivninger			-1 747 790	-1 747 790
Balanseført verdi 31. desember 2024	869 302 114	6 050 850	197 716 831	1 073 069 795
Avskrivninger (antall år)	10 - 100	3 - 15		

Velkommen →

Om Cadre →

Høydepunkter 2024 →

Våre kraftverk →

Bærekraftsmål →

Verdiskapning →

Dobbelt vesentlighetsanalyse →

Nærmiljø og samfunnsansvar →

Klima- og miljøavtrykk →

Taksonomi →

Arbeidsmiljø →

Mangfold og inkludering →

ESG →

Finansielle tall →

Årsregnskap Cadre konsern

Årsregnskap Cadre group →



Note 6

Andre driftskostnader

Tall i NOK	2024	2023
Andre driftskostnader		
Falleie	9 968 919	1 350 983
Salgs- og markedsføringskostnader	1 937 621	1 719 074
Øvrige driftskostnader	32 360 023	17 258 208
Sum	44 266 563	20 328 265

Note 7

Transaksjoner med nærstående parter

Kjøp av drift- og vedlikeholdstjenester fra Nordkraft Energidrift, et datterselskap av Nordkraft AS, med TNOK 7.970 i 2024. Kjøp av økonomitjenester fra Nordkraft AS med TNOK 859.

Balansen inkluderer følgende beløp som følge av transaksjoner med nærstående parter:

Tall i NOK	2024	2023
Leverandørgjeld	1 698 261	4 039 211
Sum	1 698 261	4 039 211

[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)

Note 8

Investeringer i tilknyttede selskaper

Tall i NOK	Forretningskontor	Anskaffelsestidspunkt	Balanseført verdi	Eier-andel	Stemme-andel
Kjetland Kraft AS	Masfjorden	17.11.2023	17 244 273	32,00 %	32,00 %
Ågskarkraft AS	Rana	17.11.2023	9 096 314	34,10 %	34,10 %
Sum			26 340 587		
Årets resultatandel			1 340 587		

Note 9

Spesifikasjon av finansposter

Tall i NOK	2024	2023
Finansinntekter		
Inntekt investering TS	1 340 587	
Renteinntekter	22 751 157	7 043 197
Valutagevinst	56 090	10 244
Annen finansinntekt	77 982	29 021
Sum finansinntekter	24 225 816	7 082 461
Finanskostnader		
Rentekostnader	56 539 706	13 396 114
Valutatap	260 615	72 576
Annen finanskostnad	13 196	649 068
Sum finanskostnader	56 813 516	14 117 758
Netto finans	-32 587 700	-7 035 297

Velkommen →

Om Cadre →

Høydepunkter 2024 →

Våre kraftverk →

Bærekraftsmål →

Verdiskapning →

Dobbelt vesentlighetsanalyse →

Nærmiljø og samfunnsansvar →

Klima- og miljøavtrykk →

Taksonomi →

Arbeidsmiljø →

Mangfold og inkludering →

ESG →

Finansielle tall →

Årsregnskap Cadre konsern

Årsregnskap Cadre group →



Note 10

Skatt

Tall i NOK	2024	2023
Oversikt over midlertidige forskjeller		
Immaterielle eiendeler	790 420 150	669 410 147
Driftsmidler	412 318 803	228 288 263
Fordringer	1 943 600	1 322 939
Varer	87 044	87 044
Andre forskjeller	5 142 942	4 255 686
Fremførbart underskudd	-211 611 611	-97 832 396
Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt	1 628 548	-94 188
Sum	999 929 476	805 437 495

22% utsatt skatt (+) / skattefordel (-)	219 984 485	177 196 249
---	-------------	-------------

Tall i NOK	2024	2023
Resultat før skattekostnad	-99 218 762	-35 541 551
Skatt beregnet med nominell skattesats (22%)	-21 828 128	-7 819 141
Ikke bokført utsatt skattefordel	-205 277	-1 153 831
Goodwill-avskrivning uten skatteeffekt	1 580 676	1 034 093
Korrigerings tidligere år	501 600	-
Permanente forskjeller	164 183	350 853
Sum skattekostnad	-19 786 945	-7 588 027

Velkommen →

Om Cadre →

Høydepunkter 2024 →

Våre kraftverk →

Bærekraftsmål →

Verdiskapning →

Dobbelt vesentlighetsanalyse →

Nærmiljø og samfunnsansvar →

Klima- og miljøavtrykk →

Taksonomi →

Arbeidsmiljø →

Mangfold og inkludering →

ESG →

Finansielle tall →

Årsregnskap Cadre konsern

Årsregnskap Cadre group →

Note 11

Egenkapital

Tall i NOK	Aksjekapital	Overkurs	Udekket tap	Minoritetsinteresser	Sum
Egenkapital pr. 01.01.	11 824 696	1 170 644 869	-28 130 804	173 418	1 154 512 179
Kapitalforhøyelse	1 739	172 174			173 913
Andre endringer			-11 140		-11 140
Årets resultat			-79 447 398	15 583	-79 431 815
Egenkapital pr. 31.12.	11 826 435	1 170 817 043	-107 589 342	189 001	1 075 243 137

Note 12

Andre kortsiktige fordringer

Tall i NOK	2024	2023
Andre langsiktige fordringer		
Forskuddsbetaling kraftkjøpsavtale	298 869 503	
Sum andre fordringer	298 869 503	

Note 13

Andre kortsiktige fordringer

Tall i NOK	2024	2023
Forskuddsbetalte kostnader	589 134	1 379 979
Opptjent ikke fakturert driftsinntekt	12 493	2 062 837
Til gode offentlige avgifter	165 900	990 434
Andre kortsiktige fordringer	16 499 857	5 264 925
Sum andre fordringer	17 267 384	9 698 175

Note 14

Bank

Tall i NOK	2024	2023
Bankinnskudd	205 170 726	100 500 054
Sum betalingsmidler	205 170 726	100 500 054

Tall i NOK	31.12.2024	31.12.2023
Bundne bankinnskudd, skattetrekk	1 220 741	1 462 641
Sum bundne bankinnskudd	1 220 741	1 462 641

Velkommen →

Om Cadre →

Høydepunkter 2024 →

Våre kraftverk →

Bærekraftsmål →

Verdiskapning →

Dobbelt vesentlighetsanalyse →

Nærmiljø og samfunnsansvar →

Klima- og miljøavtrykk →

Taksonomi →

Arbeidsmiljø →

Mangfold og inkludering →

ESG →

Finansielle tall →

Årsregnskap Cadre konsern

Årsregnskap Cadre group →

Note 15

Aksjekapital, aksjonærinformasjon

Tall i NOK	Antall	Pålydende	Aksjekapital	Overkurs
Ordinære aksjer	126 403 478	0,01	1 264 035	125 139 443
Preferanseaksjer	1 056 240 000	0,01	10 562 400	1 045 677 600
SUM	1 182 643 478		11 826 435	1 170 817 043

Aksjonær	Ordinære aksjer	Preferanseaksjer	Sum	Andel (alle aksjer)
HV Cadre Holding AS	57 180 000	514 620 000	571 800 000	48,35 %
Nordkraft AS	57 180 000	514 620 000	571 800 000	48,35 %
Erdac Holding AS	3 000 000	27 000 000	30 000 000	2,54 %
Riviera Asset Management AS	2 000 000		2 000 000	0,17 %
EB Capital AS	2 000 000		2 000 000	0,17 %
OF Capital AS	2 000 000		2 000 000	0,17 %
Nylund Kapital AS	347 826		347 826	0,03 %
Borgevoll Invest AS	347 826		347 826	0,03 %
TJ Energy AS	1 000 000		1 000 000	0,08 %
RJT Holding AS	1 000 000		1 000 000	0,08 %
VØH Invest AS	347 826		347 826	0,03 %
	126 403 478	1 056 240 000	1 182 643 478	100 %

Riviera Asset Management er 100 % eid av CEO. I tillegg eier CEO 23 % av Erdac Holding, som også er eier av aksjer. Styremedlem Ove Gusevik eier indirekte 1,49 % av aksjene.

Hver ordinære aksje og hver preferanseaksje gir én stemme på generalforsamlingen.

[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern](#)

[Årsregnskap Cadre group →](#)

Note 16

Gjeld til kredittinstitusjoner

Tall i NOK	Lån 01.01.	Opptak nye lån	Oppkjøp	Lån 31.12.	Lånets forfallsprofil
Rammelån	170 000 000	730 000 000	-	900 000 000	07.06.2026
Byggelån	-	205 000 000	-	205 000 000	07.06.2026
Oppkjøpsfasilitet	-	180 000 000		180 000 000	07.06.2026
Nedbetalingslån	-	-	20 636 102	20 636 102	
Sum langsiktig rentebærende gjeld	170 000 000	1 115 000 000	20 636 102	1 305 636 102	

Pantsatte verdier	2024	2023
Fordringer	332 267 095	20 103 707
Kraftverk	566 942 462	251 569 759
Sum	899 209 557	271 673 466

Note 17

Annen kortsiktig gjeld

Tall i NOK	2024	2023
Påløpte, ikke forfalte rentekostnader	12 486 229	2 735 625
Påløpte feriepenger	2 571 441	2 372 740
Påløpt fallrettsleie	4 814 665	1 737 003
Andre påløpte kostnader	4 727 117	4 744 880
Annen kortsiktig gjeld	27 985 839	7 397 827
Sum annen kortsiktig gjeld	52 585 291	18 988 074



Årsregnskap med noter

Cadre Group AS

Velkommen →

Om Cadre →

Høydepunkter 2024 →

Våre kraftverk →

Bærekraftsmål →

Verdiskapning →

Dobbelt vesentlighetsanalyse →

Nærmiljø og samfunnsansvar →

Klima- og miljøavtrykk →

Taksonomi →

Arbeidsmiljø →

Mangfold og inkludering →

ESG →

Finansielle tall →

Årsregnskap Cadre konsern →

Årsregnskap Cadre group

Resultatregnskap

Tall i NOK	Note	2024	2023
DRIFTSKOSTNADER			
Nedskrivninger	2	-	1 747 790
Andre driftskostnader	3	2 736 572	466 644
Sum driftskostnader		2 736 572	2 214 434
Driftsresultat		-2 736 572	-2 214 434
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	4	8 221 314	3 270 069
Renteinntekter	4	835 388	-
Finansinntekter		1 837	6 788 314
Rentekostnader	4	1 406	-
Finanskostnader	4	-	6 873 286
Netto finansposter		9 057 133	3 185 098
Ordinært resultat før skattekostnad		6 320 560	970 664
Skattekostnad på ordinært resultat	5	1 390 523	208 796
Årsresultat		4 930 037	761 868
Opplysninger om avsetninger til:			
Overført til annen egenkapital	6	4 930 037	761 868
Sum disponert		4 930 037	761 868

Tall i NOK	Note	2024	2023
ANLEGGSMIDLER			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	2	7 122 575	7 122 575
Sum immaterielle eiendeler		7 122 575	7 122 575
Varige driftsmidler			
Prosjekter under utvikling	2	3 113 027	3 416 751
Sum varige driftsmidler		3 113 027	3 416 751
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	7	1 170 003 640	918 936 766
Sum finansielle anleggsmidler		1 170 003 640	918 936 766
Sum anleggsmidler		1 180 239 242	929 476 092
OMLØPSMIDLER			
Fordringer			
Kundefordringer	8	12 479 735	14 347 596
Andre fordringer	8	14 852 310	193 902 669
Sum fordringer		27 332 045	208 250 265
Bankinnskudd, kontanter og lignende		4 660 026	54 249 072
Sum omløpsmidler		31 992 071	262 499 337
SUM EIENDELER		1 212 231 313	1 191 975 429

Velkommen →

Om Cadre →

Høydepunkter 2024 →

Våre kraftverk →

Bærekraftsmål →

Verdiskapning →

Dobbelt vesentlighetsanalyse →

Nærmiljø og samfunnsansvar →

Klima- og miljøavtrykk →

Taksonomi →

Arbeidsmiljø →

Mangfold og inkludering →

ESG →

Finansielle tall →

Årsregnskap Cadre konsern →

Årsregnskap Cadre group

Balanse

Tall i NOK	Note	2024	2023
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6, 9	11 826 435	11 824 696
Overkurs	6	1 170 817 043	1 170 644 869
Annen innskutt egenkapital	6	-	-
Sum innskutt egenkapital		1 182 643 478	1 182 469 565
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	5 691 905	761 868
Sum opptjent egenkapital		5 691 905	761 868
Sum egenkapital		1 188 335 383	1 183 231 433
GJELD			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		272 578	2 640 339
Leverandørgjeld konsern		2 087 226	4 496 623
Annen kortsiktig gjeld	10	21 536 126	1 607 034
Sum kortsiktig gjeld		23 895 930	8 743 996
Sum gjeld		23 895 930	8 743 996
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 212 231 313	1 191 975 429

Oslo, 11. april 2025

Liv Monica Bargem Stubholt
Styreleder

Ove Gusevik
Styremedlem

Hilde Bakken
Styremedlem

Eirik Frantzen
Styremedlem

Jan Terje Solhaug
Interim CEO

[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern →](#)

[Årsregnskap Cadre group](#)

Note 1

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge for små foretak. Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Cadre Group AS er morselskap i konsernet, med hovedkontor i Kristiansand.

Det utarbeides konsernregnskap inklusiv alle datterselskaper.

Klassifisering

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Andre balanseposter klassifiseres som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominell verdi. Varige driftsmidler balanseføres til anskaffelseskost, fratrasket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominell verdi.

Immaterielle eiendeler

Prosjektportefølje er fallrettigheter og konsesjoner som er ervervet ved oppkjøp og avskrives lineært over perioden hvor det foreligger avtale med grunneiere om utnyttelse av fallrettighetene. Avskrivning startes når ferdig kraftverk settes i drift, og avskrivning skjer da lineært over perioden fallrettigheten og konsesjon gjelder. Dersom gjenvinnbart beløp av de immaterielle eiendelene er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi for den kontantgenererende enheten. Det enkelte kraftverket anses å være en kontantgenererende enhet. Bruksverdi er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som kraftverket forventes å generere.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige

kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Investeringer i datterselskaper

Investering i datterselskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet / konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrasket investeringsverdi i balansen til morselskapet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige fordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

- [Velkommen →](#)
- [Om Cadre →](#)
- [Høydepunkter 2024 →](#)
- [Våre kraftverk →](#)
- [Bærekraftsmål →](#)
- [Verdiskapning →](#)
- [Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)
- [Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)
 - [Klima- og miljøavtrykk →](#)
 - [Taksonomi →](#)
 - [Arbeidsmiljø →](#)
- [Mangfold og inkludering →](#)
- [ESG →](#)
- [Finansielle tall →](#)
- [Årsregnskap Cadre konsern →](#)
- [Årsregnskap Cadre group](#)

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatter og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Balanseført utsatt skattefordel knyttet til netto skattereduserende midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring er basert på en sannsynliggjøring av tilstrekkelig fremtidig inntjening eller utnyttelse av skatteposisjoner gjennom konsernbidrag.

Note 2
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Tall i NOK	Prosjekter under utførelse	Immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost pr. 1.1.	5 164 541	7 122 575	12 287 116
Tilgang i året	-303 724	-	-303 724
Anskaffelseskost pr. 31.12.	4 860 817	7 122 575	11 983 392
Av- og nedskrivninger pr. 1.1.	1 747 790	-	1 747 790
Avskrivninger pr. 31.12.	1 747 790	-	1 747 790
Bokført verdi pr. 31.12.	3 113 027	7 122 575	10 235 602

Note 3
Andre driftskostnader

Tall i NOK	2024	2023
IT-kostnader	299 479	73 734
Ordinært revisjonshonorarw	531 008	159 690
Bistand fra revisor	162 699	250 000
Reisekostnader	-	101 253
Salgs- og markedsføringskostnader	40 993	14 540
Andre driftskostnader	1 702 393	-132 573
Sum	2 736 572	466 644

Selskapet har ingen ansatte.

Velkommen →

Om Cadre →

Høydepunkter 2024 →

Våre kraftverk →

Bærekraftsmål →

Verdiskapning →

Dobbelt vesentlighetsanalyse →

Nærmiljø og samfunnsansvar →

Klima- og miljøavtrykk →

Taksonomi →

Arbeidsmiljø →

Mangfold og inkludering →

ESG →

Finansielle tall →

Årsregnskap Cadre konsern →

Årsregnskap Cadre group

Note 4

Spesifikasjon av finansposter

Tall i NOK	2024	2023
FINANSINNTEKTER		
Renteinntekter, konserninterne	8 221 314	3 270 069
Andre renteinntekter	835 388	6 783 843
Agio	1 837	4 471
Sum finansinntekter	9 058 538	10 058 383
FINANSKOSTNADER		
Andre rentekostnader	1 406	6 822 842
Disagio	-	50 443
Sum finanskostnader	1 406	6 873 286
Netto finansposter	9 057 133	3 185 098

Note 5

Skatt

Tall i NOK	2024	2023
ÅRETS SKATTEKOSTNAD FORDELER SEG PÅ		
Effekt konsernbidrag	1 390 523	208 796
Sum skattekostnad	1 390 523	208 796
BEREGNING AV ÅRETS SKATTEGRUNNLAG		
Resultat før skattekostnad	6 320 560	970 664
Benyttet fremførbart underskudd	-	-30 000
Andre permanente forskjeller	-	8 407
Avgitt konsernbidrag	-6 320 560	-949 071
Årets skattegrunnlag	0	-0
Resultat før skattekostnad	6 320 560	970 664
Skatt beregnet med nominell skattesats (22%)	1 390 523	213 546
Ikke bokført utsatt skattefordel	-	-6 600
Permanente forskjeller	-	1 850
Sum skattekostnad	1 390 523	208 796

[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern →](#)

[Årsregnskap Cadre group](#)

Note 6

Egenkapital

Beløp i NOK	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr. 01.01.	11 824 696	1 170 644 869	761 868	1 183 231 433
Kapitalforhøyelse	1 739	172 174		173 913
Årets resultat	-		4 930 037	4 930 037
Egenkapital pr. 31.12.	11 826 435	1 170 817 043	5 691 905	1 188 335 383

Note 7

Aksjer

Tall i NOK	Eierandel	Investering	Bokført verdi
INVESTERING I DATTER			
Cadre AS	100,00 %	1 170 003 640	1 170 003 640
Sum investering i datterselskap		1 170 003 640	1 170 003 640

Tall i NOK	Resultat	Egenkapital
Cadre AS	-49 296 738	1 077 873 668

Velkommen →

Om Cadre →

Høydepunkter 2024 →

Våre kraftverk →

Bærekraftsmål →

Verdiskapning →

Dobbelt vesentlighetsanalyse →

Nærmiljø og samfunnsansvar →

Klima- og miljøavtrykk →

Taksonomi →

Arbeidsmiljø →

Mangfold og inkludering →

ESG →

Finansielle tall →

Årsregnskap Cadre konsern →

Årsregnskap Cadre group

Note 8

Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer

Tall i NOK	2024	2023
KUNDEFORDRINGER		
Kundefordringer, konserninterne	12 479 735	14 347 596
Sum kundefordringer	12 479 735	14 347 596
ANDRE FORDRINGER		
Fordring på foretak i samme konsern	3 191 293	192 892 235
Til gode offentlige avgifter	11 661 016	990 434
Andre kortsiktige fordringer	-	20 000
Sum kortsiktige fordringer	14 852 310	193 902 669

Fordring på konsernselskap forfaller innen 1 år.

Note 9

Aksjekapital, aksjonærinformasjon

Tall i NOK	Antall	Pålydende	Aksjekapital	Overkurs
Ordinære aksjer	126 403 478	0,01	1 264 035	125 139 443
Preferanseaksjer	1 056 240 000	0,01	10 562 400	1 045 677 600
Sum aksjekapital pr 31.12.	1 182 643 478		11 826 435	1 170 817 043

EIERSTRUKTUR PR. 31.12.:

Aksjonær	Ordinære aksjer	Preferanseaksjer	Sum	Andel (alle aksjer)
HV Cadre Holding AS	57 180 000	514 620 000	571 800 000	48,35 %
Nordkraft AS	57 180 000	514 620 000	571 800 000	48,35 %
Erdac Holding AS	3 000 000	27 000 000	30 000 000	2,54 %
Andre aksjonærer	9 043 478	-	9 043 478	0,76 %
Sum	126 403 478	1 056 240 000	1 182 643 478	100 %

Riviera Asset Management er 100 % eid av CEO og eier 0,17 % av aksjene i selskapet. I tillegg eier CEO 23 % av Erdac Holding, som også er eier av aksjer. Styremedlem Ove Gusevik eier indirekte 1,49 % av aksjene. Hver ordinære aksje og hver preferanseaksje gir én stemme på generalforsamlingen.

[Velkommen →](#)

[Om Cadre →](#)

[Høydepunkter 2024 →](#)

[Våre kraftverk →](#)

[Bærekraftsmål →](#)

[Verdiskapning →](#)

[Dobbelt vesentlighetsanalyse →](#)

[Nærmiljø og samfunnsansvar →](#)

[Klima- og miljøavtrykk →](#)

[Taksonomi →](#)

[Arbeidsmiljø →](#)

[Mangfold og inkludering →](#)

[ESG →](#)

[Finansielle tall →](#)

[Årsregnskap Cadre konsern →](#)

[Årsregnskap Cadre group](#)

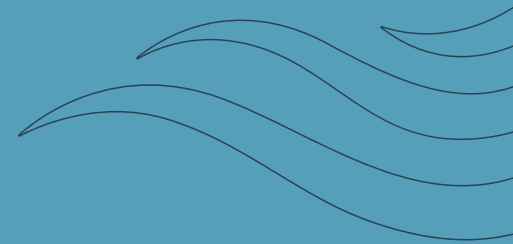


Note 10

Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld

Tall i NOK	2024	2023
LEVERANDØRGJELD		
Leverandørgjeld, ekstern	272 578	2 640 339
Leverandørgjeld, konsernintern	2 087 226	4 496 623
Sum leverandørgjeld	2 359 804	7 136 962
ANNEN KORTSIKTIG GJELD		
Påløpte kostnader	252 701	657 961
Gjeld til selskaper i samme konsern	14 962 865	-
Skyldig konsernbidrag	6 320 560	949 073
Sum annen kortsiktig gjeld	21 536 126	1 607 034

Gjeld til konsernselskap forfaller innen 1 år.



CADRE