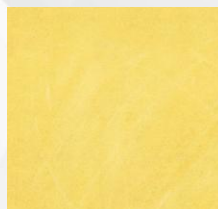


Analiza problemów biznesowych

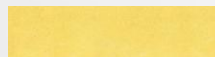
Prof. Radosław Koszewski
18 listopada 2025, Warszawa

1

Kim jest menedżer?



„rozwiązującym
problemów”



Kimś innym

2

Problemy

	Ustrukturyzowane	Nieustrukturyzowane
Zrozumieć	Naukowcy	Filozofowie
Działać	Inżynierowie	Menedżerzy

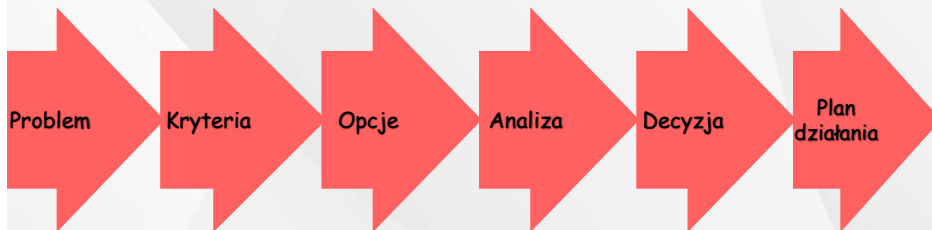
3

Najlepszy szef?

- Wyniki
- Nauka
- Wyższe cele

4

Sześć etapów



5

Hamlet & Othello



6

