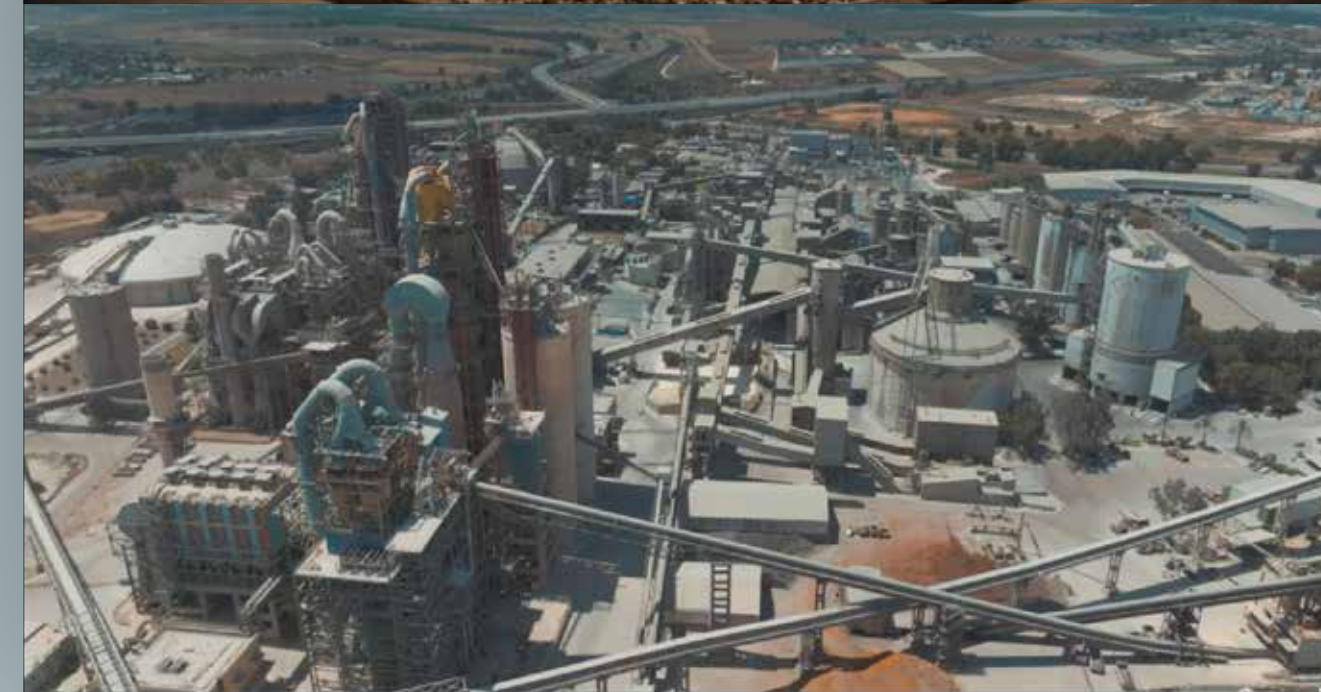


דו"ח אחריות תאגידית 2025

www.nesher.co.il



תוכן עניינים



דבר הנהלה

1

סקירה כללית של הפעילות

2

סביבה

3

חברה וממשל

4



דבר הנהלה

חברת נשר מלט ישראלי, יצרנית המלט היחידה בישראל המשמשת את המשק הישראלי מזה למעלה ממאה שנים, רואה בקיימות חלק בלתי נפרד מאחריותה הלאומית, העסקית והסביבתית. מאז הקמתה של נשר בשנת 1925, מילאה החברה תפקיד מרכזי בבנייתה ובפיתוחה של מדינת ישראל, וכיום ממשיכה להבטיח ייצור מקומי של חומר גלם אסטרטגי החיוני לענף הבנייה והתשתיות, דבר המונע תלות מוחלטת של שוק הבניה הישראלי במלט מיובא (המהווה כ-60% מכלל הצריכה)..

במהלך השנה המשכנו לקדם שורה של מהלכים משמעותיים להפחתת ההשפעות הסביבתיות של פעילותנו, ובהם הרחבת השימוש בדלקים חלופיים המופקים מפסולת, השקעה בטכנולוגיות מתקדמות להפחתת פליטות גזי חממה, שיפור יכולות הניטור הסביבתי באמצעות מערך סנסורים למדידת אבק בזמן אמת, וקידום פרויקטים בתחום ניהול הפסולת. במקביל, אנו מחזקים את השקיפות מול לקוחות ובעלי עניין באמצעות הכנת מסמכי EPD לכלל מוצרי המלט שלנו והרחבנו את היצע המוצרים בעלי טביעת רגל פחמנית מופחתת. אנו מחויבים להמשיך ולהוביל את תעשיית המלט בישראל לעבר עתיד בר-קיימא, תוך שילוב חדשנות, אחריות סביבתית ויצירת ערך ארוך טווח למשק, לקהילה ולדורות הבאים.

עידן זו-ארץ

מנכ"ל



ביקור הנציב העליון סר הרברט סמואל בנשר בשנת 1925

ייעוד נשר

להיות יצרן מלט ישראלי, איכותי הוגן והגון, המבטיח עצמאות,
זמינות ורציפות של משאב קריטי.

להוות גורם מוביל במתן פתרונות אקולוגיים למשבר הפסולת
והטמנת האשפה בישראל.



שימוש ב-Best Available Technology למזעור פליטות לסביבה

תהליך הייצור בנשר מבוסס על הטכנולוגיה המתקדמת ביותר בתחום - קווי ייצור יבשים לחסכון אנרגטי, שמשמעותו גם הפחתת פליטות לאוויר. התהליך מרושת לכל אורכו באמצעים מתקדמים למזעור פליטות לאוויר. מגוון של מסננים (בתי שקים, משקעים אלקטרוסטטיים) ממזערים את פליטת האבק מהארוכות, והחברה שמה גם דגש ניהולי רב על נושא מזעור פליטות אבק לא מוקדיות. מערכת ייעודית (SNCR) ממזערת את פליטות תחמוצות החנקן (הנוצרות בכל תהליך בו נצרכים דלקים, הן בתעשייה והן בתחבורה), והשימוש בה הורחב החל ממחצית 2022, להפחתה של כ-40% בפליטות בהשוואה לשנים קודמות ובהתאם לכמויות הייצור השנתיות.



יישום עקרונות הכלכלה המעגלית והרחבת הטיפול בפסולת בנשר.

כלכלה מעגלית היא גישה כלכלית החותרת למניעת בזבז, על ידי ניצול מרבי של חומרי גלם או אנרגיה. בהתאם, בתהליך הייצור נעשה שימוש נרחב הן בחומרי גלם חליפיים, דבר המצמצם את הצורך לחצוב ולכרות משאבים טבעיים, והן בדלקים חליפיים מבוססי פסולות ביתיות ותעשייתיות, דבר המצמצם את כמויות הפסולת להטמנה ואת פליטת גזי החממה. מפעל נשר רמלה מתכנן להגדיל באופן משמעותי בשנים הקרובות את מעמדו כגורם משמעותי במתן פתרון לבעיית הפסולת במדינת ישראל. נשר מקדמת פרויקט שדרוג בקווי הייצור שמטרתו העיקרית הגדלת השימוש בפסולת לאנרגיה במפעל. פרויקט זה יאפשר להרחיב את השימוש בפסולת לאנרגיה מרמה של 20%-30% מהאנרגיה התרמית כיום, לרמה של 80% ומעלה לאחר סיום הפרויקט- תוך יישור קו עם המדינות המתקדמות באירופה בתעשיית המלט. המרכיב העיקרי בפרויקט הוא שדרוג מערכות השריפה בקלצינרים (תא הבעירה המקדים לפני הכבשן, בו נצרכת כ-60% מכלל האנרגיה התרמית בתהליך) להתאמה ל-100% תחליפי דלק גסים. (הפנייה לסעיף 3.3).

מערך טיפול בפסולת המפעל

במסגרת המאמצים לצמצום ההשפעות הסביבתיות של פעילות המפעל ולקידום עקרונות הכלכלה המעגלית, מקודם במפעל פרויקט מקיף לייעול ניהול הפסולת. במסגרת הפרויקט הוצבו ברחבי האתר עמדות ייעודיות להפרדת זרמי הפסולת השונים, במטרה להגדיל את שיעורי המיחזור, לשפר את איכות ההפרדה במקור ולייעל את תהליכי הטיפול בפסולת. בנוסף, מבוצעים תהליכי בקרה ומעקב אחר כמויות הפסולת המועברות למיחזור ולהטמנה, תוך זיהוי הזדמנויות לצמצום פסולת במקור ולהגדלת היקף ההשבה. יישום הפרויקט תורם להפחתת כמויות הפסולת המוטמנות, לניצול יעיל יותר של משאבים ולחיזוק הביצועים הסביבתיים של המפעל.



הצהרות סביבתיות למוצרים. וקידום שקיפות סביבתית (EPD)

במסגרת המחויבות לשקיפות, מתן מידע סביבתי אמין וקידום בנייה בת קיימא, מקודם פרויקט להכנת מסמכי EPD (Environmental Product Declaration) עבור כלל סוגי המלטים המיוצרים במפעל. מסמכי ה-EPD מבוססים על ניתוח מחזור חיים (LCA (Life Cycle Assessment ומספקים מידע כמותי ומאומת אודות ההשפעות הסביבתיות של המוצרים לאורך שלבי הייצור. פרסום הצהרות סביבתיות למוצרים מאפשר ללקוחות, מתכננים וקבלנים לקבל החלטות מושכלות המבוססות על נתונים שקופים וברי השוואה, ותומך בקידום תקני בנייה ירוקה ויעדי הפחתת פליטות בענף הבנייה. מהלך זה מהווה נדבך נוסף במחויבות החברה לאחריות סביבתית, לשיפור מתמיד של ביצועיה ולחיזוק האמון מול לקוחות ובעלי עניין.

פרק סביבתי



מדיניות סביבתית של החברה

3.1

מערכת ניהול סביבתי

3.2

כלכלה מעגלית- הרחבת השימוש בדלקים חליפיים בנשר

3.3

פליטות גזי חממה

3.4

איכות אוויר

3.5

צריכת אנרגיה

3.6

צריכת מים

3.7

פסולות

3.8

כרייה, חציבה ומגוון ביולוגי

3.9

3.1 מדיניות סביבתית של החברה

נשר מחויבת לקיים את פעילותה תוך שמירה על הסביבה ועמידה בדרישות הרגולציה הסביבתית. החברה משלבת שיקולים סביבתיים בכל שלבי הפעילות, החל מתכנון תהליכי הייצור ועד לקבלת החלטות תפעוליות שוטפות, ופועלת לשימוש יעיל במשאבים וקידום שיפור מתמיד בביצועים הסביבתיים. תפיסה זו מהווה חלק בלתי נפרד ממדיניות החברה ומאחריותה לפעול באופן בר קיימא לטובת עובדיה, לקוחותיה, הקהילה והסביבה.

- להיות יצרן מלט ישראלי, איכותי הוגן והגון, המבטיח עצמאות, זמינות ורציפות של משאב קריטי
- להוות גורם מוביל במתן פתרונות אקולוגיים למשבר הפסולת והטמנת האשפה בישראל

3.2 מערכת ניהול סביבתי

מפעל נשר רמלה מפעיל מערכת ניהול סביבתי מקיפה המהווה חלק בלתי נפרד ממערך הניהול והתפעול של המפעל. מערכת זו נועדה להבטיח עמידה בדרישות הדין, בתנאי ההיתרים הסביבתיים ובסטנדרטים מקצועיים מחמירים, לצד קידום שיפור מתמיד בביצועים הסביבתיים של פעילות הייצור. המערכת מתבססת על זיהוי, הערכה וניהול של ההיבטים הסביבתיים המהותיים של המפעל, ובהם פליטות לאוויר, צריכת אנרגיה ודלקים, שימוש במים, טיפול בפסולת ודיגום שפכים סניטריים. במסגרת מערכת הניהול הסביבתי מבוצעים ניטור ובקרה שוטפים של מדדי הסביבה המרכזיים, תוך שימוש באמצעים טכנולוגיים מתקדמים המאפשרים קבלת החלטות מבוססת נתונים בזמן אמת. כחלק ממאמצי המפעל לצמצום פליטות אבק בלתי מוקדיות, הוצב מערך סנסורים ברחבי האתר המודד באופן רציף את ריכוזי האבק בנקודות שונות במפעל. מערכת זו מאפשרת זיהוי מוקדם של חריגות, איתור מוקדי פליטה פוטנציאליים ויישום מהיר של פעולות מתקנות. הנתונים הנאספים משולבים בתהליכי הבקרה והניהול הסביבתי ומשמשים לניתוח מגמות, למדידת אפקטיביות פעולות ההפחתה ולשיפור מתמיד של ביצועי המפעל. בנוסף, מופעלות מערכות חיגור אוטומטי המונעות פליטות בקווי הייצור. המפעל מבצע סקרי סיכונים סביבתיים, ביקורות תקופתיות ותוכניות עבודה ייעודיות בתחומי הפחתת פליטות, שימוש בדלקים חלופיים, מיחזור והשבת פסולת. הניהול הסביבתי במפעל משולב באופן מלא בתהליכי קבלת ההחלטות ובשגרת הניהול השוטפת. מדי שבוע מתקיימת ישיבת הנהלה של מערך התפעול, במסגרתה נסקרים באופן שוטף גם ביצועי המפעל בתחומי איכות הסביבה, מצב העמידה ביעדים סביבתיים, אירועים חריגים, מגמות מרכזיות ופרויקטים לשיפור. בנוסף, אחת לרבעון מתקיים פורום איכות סביבה ייעודי, המהווה פלטפורמה לדיון בנושאים סביבתיים מהותיים, לבחינת ביצועים, לשיתוף ידע ולהגדרת תוכניות פעולה להמשך.

3.3 כלכלה מעגלית- הרחבת השימוש בדלקים חלופיים בנשר

מפעל נשר רמלה מהווה דוגמה ליישום עקרונות הכלכלה המעגלית בתעשייה הישראלית, באמצעות הפיכת פסולת שיורית שאינה ניתנת למחזור איכותי או כלכלי למשאב בעל ערך. בעוד שכ-75% מהפסולת בישראל עדיין מועברת להטמנה, ובצל המחסור הגובר בנפחי הטמנה זמינים, נשר מספקת חלופה סביבתית מתקדמת בדמות שימוש בדלק חלופי מסוג RDF (Refuse Derived Fuel) המופק מפסולת שעברה מיון ועיבוד. RDF מחליף חלק מהדלקים הפוסיליים הנצרכים בתהליך ייצור המלט, ובכך מסייע הן לצמצום הטמנת פסולת והן להפחתת פליטות גזי חממה.

תהליך ייצור המלט, המתבצע בטמפרטורות גבוהות של כ- $1,500^{\circ}\text{C}$ ובתנאי בעירה ייחודיים, מאפשר ניצול מלא של הפסולת הן כמקור אנרגיה והן כחומר גלם. הרכיבים האורגניים בפסולת משמשים להפקת אנרגיה תרמית, בעוד שהרכיבים המינרליים נטמעים במוצר הסופי כחלק מתהליך ייצור הקלינקר. בכך מתקיימת השבה כפולה של אנרגיה וחומר, ללא יצירת שאריות אפר הדורשות הטמנה נוספת, כפי שמקובל במסלולי שריפה אחרים (מתקני Waste to Energy ייעודיים).

כיום כ-20%-30% מהאנרגיה התרמית במפעל מקורם בדלקים חלופיים, כאשר מדי שנה קולט המפעל כ-150,000 טונות של פסולת המשמשת כמקור אנרגיה. שימוש זה מפחית את הצורך בהטמנת פסולת, מצמצם את השימוש בפטקוק ובדלקים פוסיליים נוספים, מפחית פליטות מתאן ממטמנות ופליטות הנובעות משינוע פסולת למרחקים. בנוסף, הודות לתכולת הביומסה שב-RDF השימוש בו תורם להפחתת טביעת הרגל הפחמנית של תהליך הייצור.

3.3 כלכלה מעגלית- הרחבת השימוש בדלקים חלופיים בנשר (המשך)

כחלק ממחויבותה לקידום כלכלה מעגלית ולהפחתת פליטות, נשר מקדמת פרויקט שדרוג משמעותי של מערכות הבעירה במפעל, אשר יאפשר להגדיל את שיעור השימוש בדלקים חלופיים ללמעלה מ-80% מהאנרגיה התרמית הנדרשת לתהליך הייצור. עם השלמת הפרויקט צפוי המפעל לספק פתרון חלופי להטמנה לכ-650,000 טונות פסולת בשנה, **המהווים** כ-10% מכמות הפסולת המיוצרת בישראל. באמצעות שילוב בין תעשיית המלט לבין משק הפסולת, תורם המפעל ליצירת סינרגיה תעשייתית הממקסמת ניצול משאבים, מפחיתה את התלות בדלקים פוסיליים ומקדמת את המעבר לכלכלה מעגלית ודלת פחמן.

בנוסף, פרויקט השדרוג יאפשר גם פיתוח טכנולוגי של תעשיית המלט המקומית. מפעל נשר ברמלה הוא מפעל המלט היחיד בארץ. כבר כיום רוב המלט הנצרך בארץ (כ-60%) הוא מלט מיובא. נשר הוא הגורם היחיד שבזכותו מדינת ישראל אינה תלויה ב-100% ביבוא של מלט, מוצר אסטרטגי לבטחון המשק ולכלכלה הישראלית, במיוחד באזורנו הגיאוגרפי.

3.4 פליטות גזי חממה

צמצום פליטות גזי החממה מהווה יעד מרכזי במדיניות הסביבתית של נשר. כחלק ממאמצי החברה להפחתת טביעת הרגל הפחמנית של תהליך ייצור המלט, נעשה מזה למעלה מעשור שימוש בדלקים חלופיים המופקים מפסולת המחליפים חלק מהדלקים הפוסיליים המשמשים בתהליך הייצור. בשנים האחרונות שיעור השימוש בדלקים חלופיים עמד על כ-20%-30% מהאנרגיה התרמית במפעל, והביא להפחתה של כ-100 אלף טון CO₂ בשנה. השימוש בדלקים חלופיים תורם הן להפחתת הפליטות הישירות של גזי חממה מתהליך הייצור והן לצמצום פליטות הנובעות מהטמנת פוסלות, לרבות פליטות מתאן ופליטות משינוע פסולת לאתרי הטמנה. בשנת הדיווח המשיך המפעל לקדם פרויקטים להגדלת השימוש בדלקים חלופיים, לרבות התקנת מבער לווייני חדש בכבשן, המאפשר החלפת חלק משמעותי מהפטקוק ב- RDF והגדלת שיעור הדלקים החלופיים בתהליך. בנוסף, נשר פועלת להפחתת הפליטות הנובעות מתהליך ייצור המלט באמצעות פיתוח וייצור מלטים בעלי תכולת קלינקר מופחתת. כחלק ממדיניות זו הושק מלט ירוק חדש, בעל תכולת קלינקר נמוכה יותר, המאפשר הפחתה נוספת של טביעת הרגל הפחמנית של המוצר תוך שמירה על דרישות האיכות והביצועים.

3.4 פליטות גזי חממה

נתוני פליטות גזי חממה

חישוב פליטות גזי החממה נעשה לפי פרוטוקול בין"ל לתעשיית המלט וכולל את פליטות הפד"ח מפירוק אבן הגיר ומשריפת דלקים (להוסיף הפנייה לפרוטוקול).

נתוני פליטות גזי חממה - SASB: EM-CM-110a.1

TOPICS	CODE	METRIC	2023	2024	2025
Greenhouse gas emissions	EM-CM-110a.1	Gross Global Scope1 emissions (tCO2)	2788132	2615982	2766618
		Percentage covered under emission limiting regulations (%)	0	0	0
	EM-CM-110a.2	Discussion of long- and short-term strategy or plan to manage Scope 1 emissions, emissions reduction targets, and an analysis of performance against those targets			הפנייה לסעיף 3.3

3.5 איכות אוויר

נשר פועלת תחת דרישות רגולטוריות סביבתיות מחמירות ומקצה משאבים רבים לניהול, בקרה וצמצום פליטות, במטרה להבטיח עמידה בדרישות היתר הפליטה לאוויר.

תהליכי ייצור המלט ושריפת הדלקים הנדרשת כחלק מהתהליך מלווים בפליטות של מזהמי אוויר שונים. בהתאם לדרישות היתר הפליטה, הארובות הראשיות במפעל מנוטרות באופן רציף עבור שמונה מזהמים מרכזיים. נתוני הניטור, הכוללים בין היתר מדידות של חלקיקים, תחמוצות חנקן ותחמוצות גופרית, מועברים בזמן אמת למשרד להגנת הסביבה. תוצאות הניטור מצביעות על עמידת המפעל בשגרה בדרישות היתר הפליטה.

מתקני הייצור מצוידים במערכות מתקדמות להפחתת פליטות. מערכות סינון ייעודיות מפחיתות את פליטות החלקיקים, בעוד שחלק ניכר מהמזהמים הנוצרים בתהליך השריפה נספחים לחומרי הגלם ולקלינקר במהלך הייצור. בנוסף, מפעילה נשר מערכת להפחתת תחמוצות חנקן (SNCR), אשר הורחבה החל משנת 2022 והביאה להפחתה משמעותית בפליטות תחמוצות החנקן לעומת השנים שקדמו לכך.

לצד הניטור בארובות, מפעילה נשר מערך ניטור סביבתי באזור הכולל שלוש תחנות ניטור ביישובים הסמוכים ותחנה תפעולית על גדר המפעל. נתוני הניטור זמינים לציבור באתר האינטרנט של המשרד להגנת הסביבה. בנוסף, מבוצעים דיגומי אוויר סביבתיים במספר מוקדים סביב המפעל בתדירות של אחת לשבועיים.

3.5 איכות אוויר

כחלק ממאמצי המפעל לצמצום פליטות אבק בלתי מוקדיות, הוצב ברחבי האתר מערך סנסורים המודד באופן רציף את ריכוזי האבק בנקודות שונות במפעל. מערכת זו מאפשרת זיהוי מוקדם של פליטות, מיפוי מוקדי פליטה פוטנציאליים ויישום מהיר של פעולות מתקנות. הנתונים הנאספים משולבים בתהליכי הבקרה והניהול הסביבתי ומשמשים לניתוח מגמות, להערכת אפקטיביות פעולות ההפחתה ולשיפור מתמיד של ביצועי המפעל.

נתוני פליטות לאוויר - SASB: EM-CM-120a.1

TOPICS	CODE	METRIC	2023	2024	2025
Air Quality	EM-CM-120a.1	Nox emissions (t Nox)	4058	3874	4113
	EM-CM-120a.1	Sox emissions (t Sox)	62	32.4	24
	EM-CM-120a.1	PM10 emissions (t PM10)	84	73.8	86
	EM-CM-120a.1	Dioxins/ furans ((PCDDs/PCDFs) (t)	1.99E-08	1.5E-08	2.1E-08
	EM-CM-120a.1	VOC emissions (t VOC)	77.9	115	125.5
	EM-CM-120a.1	PAHs emissions (t)	3.70E-03	5.2E-03	1.90E-03
	EM-CM-120a.1	Heavy Metals (Pb+Cd+Hg) absolute emissions (t HM)	7.79E-02	9.41E-02	1.38E-01

3.6 צריכת אנרגיה

תעשיית המלט היא תעשייה עתירת אנרגיה, ולכן התייעלות אנרגטית וצמצום צריכת האנרגיה מהווים יעד מרכזי בפעילותה של נשר. תהליך ייצור המלט דורש הן אנרגיה תרמית, המופקת משריפת דלקים, והן אנרגיה חשמלית להפעלת הציוד ומערכות הייצור. תהליך הייצור בנשר מבוסס על טכנולוגיית ייצור יבשה, הנחשבת לטכנולוגיה היעילה ביותר בתחום מבחינת ניצול אנרגיה. טכנולוגיה זו מאפשרת הפחתה בצריכת הדלקים ובפליטות הנלוות לתהליך הייצור. בנוסף, החברה פועלת להרחבת השימוש בדלקים חליפיים המכילים רכיבי ביומסה, ובכך תורמת להפחתת פליטות גזי חממה ביחס לשימוש בדלקים פוסיליים. אספקת החשמל למפעל נתמכת בתחנת כוח עצמית המופעלת בגז טבעי, ולצדה מתקן לאגירת אנרגיה המסייע בניהול יעיל וגמיש של צריכת החשמל ובחיזוק אמינות אספקת האנרגיה למתקני הייצור.

נתוני צריכת אנרגיה - SASB: EM-CM-130a.1

TOPICS	CODE	METRIC	2023	2024	2025
Energy Management	EM-CM-130a.1	Total energy consumption (TJ)	13722	13025	13862
	EM-CM-130a.1	Percentage of power consumption from the grid (%)	12%	11.3%	11.6%
	EM-CM-130a.1	Percentage alternative (%)	19%	20.3%	21.9%
	EM-CM-130a.1	Percentage renewable (%)	4.8%	4.9%	5.4%

3.7 צריכת מים

מחסור במים שפירים הינו אתגר הולך וגדל ברחבי העולם. בישראל, שבה משאבי המים הטבעיים מוגבלים ותנאי האקלים מאופיינים בתקופות יובש ממושכות ותנודתיות בכמויות המשקעים, קיימת חשיבות רבה לניהול יעיל ואחראי של משאבי המים. תהליך ייצור המלט במפעל נשר הינו תהליך יבש, שבו אין שימוש במים לצורך הייצור עצמו, למעט לצורכי הפחתת פליטות אבק ממקורות מוקדיים ובלתי מוקדיים, לרבות ארובות, דרכים וערימות חומרי גלם. במסגרת זו, מתקנים ייעודיים כדוגמת מגדלי מיזוג מספקים למסננים בארובות הראשיות את רמת הלחות הנדרשת לסינון יעיל של אבק. כחלק ממאמצי החברה לצמצום צריכת מים שפירים ולייעול השימוש במשאבי המים, הרחיבה נשר בשנים האחרונות את השימוש במי קולחים בדרגה שלישונית, המאושרים על ידי משרד הבריאות לשימוש חקלאי ומהווים תוצר לוואי של מתקני טיהור שפכים ברחבי הארץ. החברה משמשת פתרון קצה למי קולחים אלה, המנוצלים להרטבת דרכים לא סלולות, ערימות חומרי גלם ומוקדים נוספים באתר לצורך מזעור פליטות אבק ושיפור הביצועים הסביבתיים. מהלך זה מאפשר החלפת מים שפירים במים מושבים עבור שימושים שאינם דורשים מי שתייה, תורם לשימור משאבי המים, וצפוי להמשיך ולהתרחב גם בשנים הקרובות.

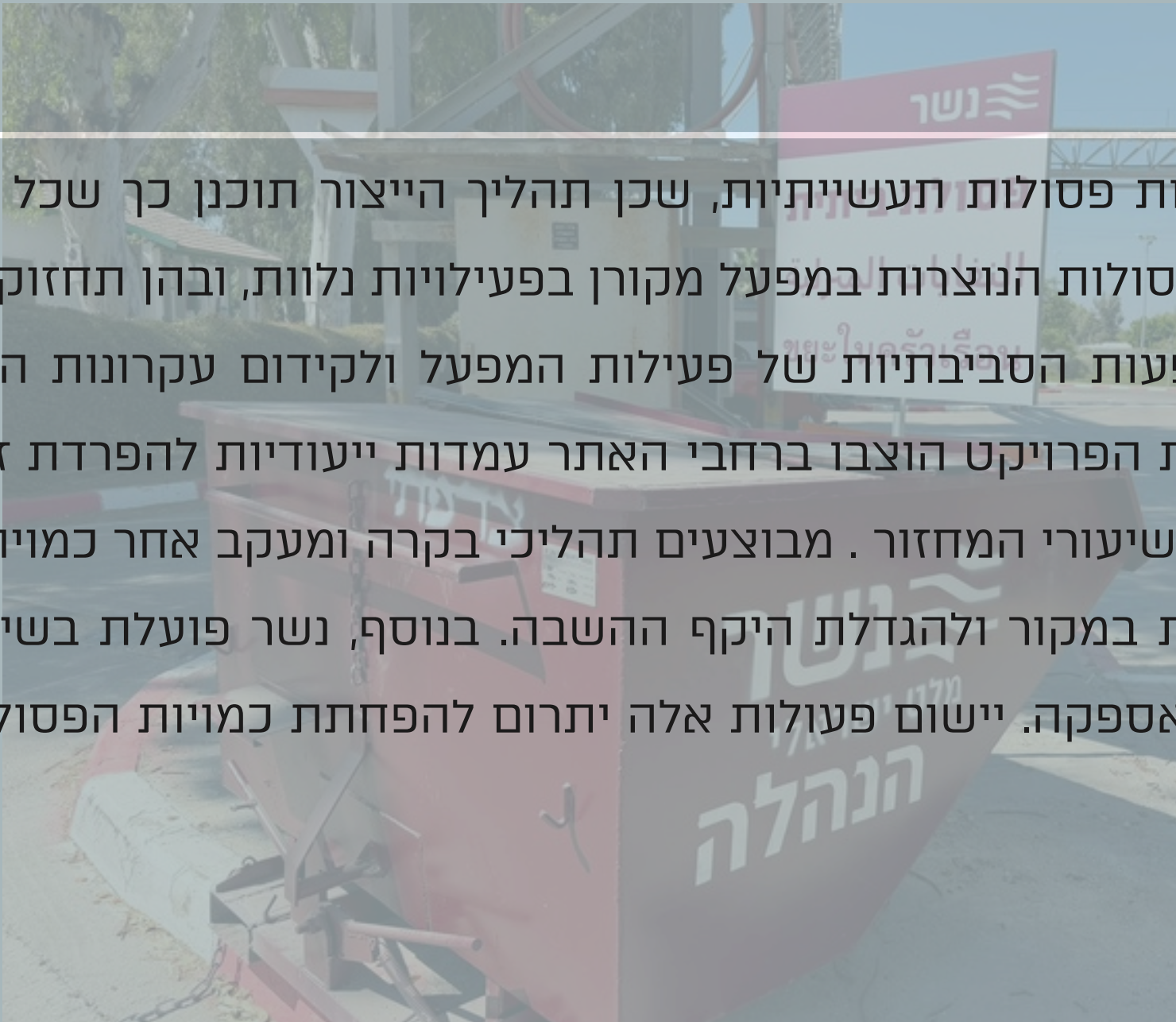
נתוני צריכת מים - SASB: EM-CM-140a.1

TOPICS	CODE	METRIC	2023	2024	2025
Water management	EM-CM-140a.1	Total water withdrawn (m3/y)	619234	539313	507972
	EM-CM-140a.1	Percentage of non-benign water (%)	54%	68%	78%
	EM-CM-140a.1	Total withdrawal Areas of Water Stress (m3 /y)	100	100	100*

*מדינת ישראל כולה נחשבת אזור צחיח

3.8 פסולות

בתהליך ייצור המלט עצמו לא נוצרות פסולות תעשייתיות, שכן תהליך הייצור תוכנן כך שכל חומרי הגלם מעובדים ומשולבים במוצר הסופי ללא היווצרות שיירי ייצור. הפסולות הנוצרות במפעל מקורן בפעילויות נלוות, ובהן תחזוקה שוטפת, תפעול ולוגיסטיקה. במסגרת המאמצים לצמצום ההשפעות הסביבתיות של פעילות המפעל ולקידום עקרונות הכלכלה המעגלית, מקודם בנשר פרויקט מקיף לייעול ניהול הפסולת. במסגרת הפרויקט הוצבו ברחבי האתר עמדות ייעודיות להפרדת זרמי הפסולת השונים, במטרה לשפר את איכות ההפרדה במקור ולהגדיל את שיעורי המחזור. מבוצעים תהליכי בקרה ומעקב אחר כמויות הפסולת המועברות למחזור ולהטמנה, תוך זיהוי הזדמנויות לצמצום פסולת במקור ולהגדלת היקף ההשבה. בנוסף, נשר פועלת בשיתוף פעולה עם ספקים וקבלנים לקידום עקרונות הקיימות לאורך שרשרת האספקה. יישום פעולות אלה יתרום להפחתת כמויות הפסולת המועברות להטמנה ולניצול יעיל יותר של משאבים.



נתוני פסולת - SASB: EM-CM-150a.1

TOPICS	CODE	METRIC	2023	2024	2025
Waste management	EM-CM-150a.1	Amount of waste generated (t/y)	3395	1878	3355
	EM-CM-150a.1	Percentage hazardous (%)	1.1%	3.1%	1.6%
	EM-CM-150a.1	Percentage recycled (%)	20.3%	26%	64%

3.9 כרייה, חציבה ומגוון ביולוגי

ניהול סביבתי במחצבה

תעשיית המלט היא תעשייה עתירת משאבים, הנשענת על כמויות גדולות של אבן גיר, חרסית וחומרי גלם נוספים. כדי לצמצם את השימוש בחומרי גלם טבעיים מהמחצבה, נשר משלבת בתהליכי הייצור מגוון חומרי גלם חלופיים, ובהם גבס FGD, תחליף אבן גיר, אפר פחם ותחליפיו, וכן תוצרי לוואי מתעשיית הפלדה. שילוב חומרים אלה מפחית את צריכת המשאבים הטבעיים ותומך בקידום כלכלה מעגלית.

צמצום אבק מתבצע ע"י פיזור תמלחת בדרכים ראשיות, הרטבת דרכים משניות, והפעלת מסנן שקים במערכת הגריסה לאורך כל שעות פעילותה. האבק הנאסף במסנן אינו מועבר להטמנה, אלא מוזן חזרה למפעל באמצעות מסוע סגור ומשמש כחלק מחומר הגלם בתהליך הייצור.

פעילות במחצבה העשויה לייצר רעש מבוצעת בעומק המחצבה, כאשר קירות המחצבה מהווים מיסוך אקוסטי לרעש הנוצר. אין אזורים הרגישים לרעש בצמוד לגבולות המחצבה וכלי הרכב הנעים בכבישים המקיפים את המחצבה מכל צדדיה מייצרים מיסוך אקוסטי לרעש מפעילות המחצבה לכיוון ריכוזי אוכלוסייה.

אופן החציבה במחצבה מבוסס על חפירה אנכית כלפי מטה אל מעבה הקרקע, שיטה המסייעת בהפחתת ההשפעות הנופיות של הפעילות. בנוסף, סביב חלקים מהמחצבה הוקמו סוללות עפר מלאכותיות בגובה של למעלה מ-10 מטרים, שעליהן ניטעו עצים המשתלבים בצמחייה המקומית. מכלול אמצעים אלה תורם להפחתת מפגעי אבק ורעש ולצמצום ההשפעה החזותית של המחצבה על סביבתה.

3.9 כרייה, חציבה ומגוון ביולוגי

נתוני שטחים מופרים ושטחים משוקמים – SASB: EM-CM-160a.1, EM-CM-160a.2

TOPICS	CODE	METRIC	2023	2024	2025
Biodiversity impacts	EM-CM-160a.1	Description of environmental management policies and practices for active sites			פירוט ניתן לראות בעמוד 18
	EM-CM-160a.2	Infringed territory (ha)	1990	2023	2033.5
	EM-CM-160a.2	Percentage of impacted area restored	0	0	0

3.9 כרייה, חציבה ומגוון ביולוגי

שימור במחצבות: ממצאים ארכיאולוגים פרהיסטוריים

נשר משקיעה משאבים רבים בשיתוף פעולה מתמשך עם רשות העתיקות לצורך ביצוע חפירות ושימור של ממצאים ארכיאולוגיים בשטחי המחצבה. פעילות החציבה מתאפשרת רק לאחר ביצוע בדיקות ואישור רשות העתיקות לכל שטח המיועד לפעילות. לאורך השנים התגלו באתר ממצאים בעלי ערך היסטורי מתקופות שונות, ובהן התקופה הרומית הקדומה והתקופה הביזנטית. חלק מהממצאים מוצגים במרכז המבקרים של החברה הסמוך למפעל נשר ברמלה, ובכך תורמים להנגשת המורשת הארכיאולוגית לציבור הרחב. באזור התגלו גם עצמות אדם מאובנות מלפני כ- 120 אלף שנים שחושפות את קיומו של אדם קדמון מטיפוס שלא היה ידוע עד כה למדע, ושל אוכלוסייה שהייתה שאולי הייתה המקור לניאנדרטלים באירופה. בשנת 2025 התגלו במחצבה מספר ממצאים ייחודיים, בהם מאובנים, מטבעות עתיקים, אבני ריחיים, עגילי זהב וממצאים נוספים בעלי חשיבות ארכיאולוגית. שיקום מחצבות: נשר משלמת ע"פ חוק תמלוגים לקרן לשיקום מחצבות. קרן זו מיועדת למימון פרויקטים לשיקום שטחי כרייה לאחר סיום פעילותם.



פרק חברתי



4.1 שקיפות ודיווח

4.2 ביצועים תפעוליים

4.3 קהילה ומעורבות חברתית

4.4 נתוני תעסוקה לקהילה

4.5 בריאות ובטיחות העובדים

4.6 בנייה ירוקה

4.1 שקיפות ודיווח

חברת נשר פועלת בשקיפות ובפתיחות מול בעלי העניין השונים, תוך עמידה בכל דרישות הדיווח החלות עליה. אנו מעבירים באופן שוטף דיווחים לרשויות המוסמכות בנושאי סביבה, בטיחות ותפעול, ומפרסמים באתר האינטרנט של המפעל עדכונים תקופתיים ונתונים מרכזיים על פעילותנו והשפעותיה. כך אנו מאפשרים גישה למידע עדכני ורלוונטי ומחזקים את הדיאלוג עם הציבור ובעלי העניין.

• שיח עם מחזיקי עניין

נשר, בשיתוף עם נציגי תושבים מקהילות סמוכות, פעילי סביבה וגורמי ממשל הקימה פורום "שולחן עגול", מתוך מטרה לקיים שיח, לשתף מידע, ולהעמיק בסוגיות סביבתיות הקשורות לפעילות המפעל. הפורום החל את פעילותו בשנת 2024.

• תצהירים סביבתיים למוצרים (EPD) וקידום שקיפות סביבתית

במסגרת המחויבות לשקיפות ולקידום בנייה בת קיימא, הוכנו מסמכי EPD (Environmental Product Declaration) עבור כלל סוגי המלטים המיוצרים במפעל. מסמכי ה-EPD מבוססים על ניתוח מחזור חיים (LCA Life Cycle Assessment) ומספקים מידע כמותי אודות ההשפעות הסביבתיות של המוצרים לאורך שלבי הייצור. הנתונים הכלולים במסמכים עוברים תהליך אימות (Verification) על ידי גורם מאמת מוסמך ובלתי תלוי, בהתאם לדרישות EPD International.

לצפיה במסמכי EPD לחץ

4.2 ביצועים תפעוליים

בתקופה המאופיינת באיזודאות גיאופוליטית, אתגרי שרשראות אספקה ותלות גוברת ביבוא, נשר ממלאת תפקיד אסטרטגי במשק הישראלי באמצעות שימור יכולת ייצור מקומית של מלט, חומר גלם חיוני לפיתוח תשתיות, בנייה ודיוור. אף שמרבית המלט הנצרך בישראל מיובא (כ- 60%) מהשוק, פעילות החברה מסייעת בהפחתת התלות במקורות חיצוניים ותורמת לחיזוק הביטחון התעשייתי ושרידות המשק. שילוב בין יכולות ייצור מתקדמות ומחויבות למצוינות תפעולית מאפשר לנשר לספק מענה אמין ויציב לשוק המקומי.

מדדי ייצור-SASB: EM-CM-000.A

ACTIVITY METRIC	ACCOUNT METRIC (ton)
Production of Cement	4,029,598
Production of Clinker	3,485,739

4.3 קהילה ומעורבות חברתית

תעשיידע

המפעל מקיים שיתוף פעולה עם עמותת תעשיידע, הפועלת לקידום החינוך הטכנולוגי והיכרות עם עולם התעשייה בקרב תלמידים ברחבי הארץ. במסגרת שיתוף הפעולה נבחרה התוכנית " AI בינה מלאכותית - חשיבה ביקורתית" המיושמת בבתי ספר בעיר רמלה. התוכנית חושפת את התלמידים לעקרונות הבינה המלאכותית, תוך פיתוח מיומנויות חשיבה ביקורתית והכנתם לאתגרי עולם התעסוקה והטכנולוגיה של העתיד.



אמץ לוחם

מפעל נשר מאמץ את גדודי הדס ודקל מבה"ד 1, כהוקרה על תרומתם לבטחון המדינה.

פרויקט "גדולים במדים"

פרויקט "גדולים במדים" הוא פרויקט של עמותת "יד לילד המיוחד", הפועל בשיתוף פעולה עם צה"ל ומשרדי ממשלה כדי לשלב צעירים וצעירות עם צרכים מיוחדים בשירות צבאי ובהתנדבות בבסיסי צה"ל. המשתתפים עוברים תכנית הכנה והכשרה וממלאים תפקידים תומכי לחימה מותאמים אישית. נשר גאה ומתרגשת להיות שותפה בהקמת "יחידת נשר" לתלמידי בית ספר "פסיפס" במודיעין.



4.4 נתוני תעסוקה לקהילה

- בשנת 2025 נקלטו במפעל נשר 75 עובדים חדשים, מתוכם 20 עובדים זרים, כחלק מהמשך חיזוק כוח האדם ותמיכה בצורכי הפעילות השוטפת. נכון לסוף שנת 2025, מועסקים במפעל 424 עובדי נשר. בנוסף, פעילות המפעל נתמכת על ידי עובדי קבלן במגוון תחומי תפעול, תחזוקה ושירותים,
- אנו בנשר שמחים להוביל תעשייה ישראלית אשר משקפת את גווניה הרבים של החברה בישראל. אנשינו, עולים וילידי הארץ, יהודים וערבים, הם הכוח המניע את תעשיית המלט בישראל, במקצועיות, במסירות ובמחויבות יומיומית כ- 64% מעובדי המפעל הינם תושבי רמלה, לוד והשפלה.



4.5 בריאות ובטיחות העובדים

- נשר מחויבת לשמירה על בריאותם ובטיחותם של עובדיה, עובדי הקבלן, האורחים וכלל השוהים במתקני החברה.
- החברה פועלת בגישה פרואקטיבית ומניעתית, המבוססת על זיהוי מוקדם של סיכונים, למידה מאירועים, מעורבות מנהלים ועובדים ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.
- בשנת 2025 נרשמה ירידה של כ - 30% במספר התאונות עם היעדרות (מ־21 בשנת 2024 ל־15 בשנת 2025).
- במקביל, נרשמה עלייה במספר הדיווחים על אירועי "כמעט ונפגע", המשקפת, בין היתר, עידוד לדיווח וללמידה מאירועים ללא פגיעה.
- בנשר אנו רואים בדיווח על אירועי "כמעט ונפגע" כלי מרכזי למניעה: זיהוי מוקדם של כשלים מאפשר להפיק לקחים ולפעול לתיקון הליקויים טרם התרחשות תאונה.



4.5.1 הדרכה, הסמכה והעלאת מודעות

עובדי נשר ועובדי הקבלן עוברים הדרכות בטיחות והסמכות הנדרשות בהתאם לדרישות הדין ולמאפייני עבודתם, לפני תחילת העבודה ובמסגרת רענונים תקופתיים.

ההדרכות עוסקות, בין היתר, בזיהוי ומניעת סיכונים, עבודה בגובה, הפעלת ציוד וכלים, בטיחות בתעבורה, שימוש באמצעי מיגון אישיים והתנהלות בטוחה בשטח המפעל.

בשנת 2025 בוצעו 7,322 שעות הדרכת בטיחות, מתוכן:

- 6,122 שעות הדרכה פרונטליות
- 1,200 שעות הדרכה באמצעות למידה מקוונת
- 6,870 שעות לעובדי נשר.
- 452 שעות לעובדי קבלן



4.5.2 מניעה, זיהוי ולמידה מאירועים

כחלק משגרת ניהול הבטיחות, מבוצע תכנון מוקדם למשימה, הכולל זיהוי סיכונים, הערכתם והגדרת אמצעי מניעה ובקרה מתאימים.

לאחר אירוע בטיחותי וכן בעקבות אירועי "כמעט ונפגע", מבוצע תהליך למידה במטרה לזהות את הגורמים לאירוע, להפיק לקחים ולמנוע הישנותם. תהליך הלמידה כולל, בהתאם לצורך, ניתוח שגיאות וניתוח הגורמים שתרמו להתרחשות האירוע וגיבוש פעולות מתקנות ומונעות בשיתוף העובדים והמנהלים הרלוונטיים.

כמו כן, לפני כל משימה מבוצע תכנון מוקדם למשימה לזיהוי סיכונים אפשריים ודרכי מניעה.



4.5.3 מעורבות הנהלה ונוכחות בשטח

הבטיחות מהווה חלק בלתי נפרד משגרת הניהול של נשר. במסגרת ישיבות הנהלה שבועיות נסקרים באופן שוטף נתוני הבטיחות, עמידה ביעדים, אירועים חריגים, פעולות מתקנות והזדמנויות לשיפור.

בנוסף, מתקיים אחת לרבעון פורום בטיחות ייעודי לבחינת ביצועי הבטיחות, זיהוי מגמות וגיבוש תוכניות פעולה.

מנהלים מקיימים סיורי בטיחות יזומים בשטח (בט"ש), הכוללים זיהוי פערים, שיח עם עובדים וקידום פעולות לשיפור תנאי העבודה. בנוסף, מתקיימים סיורים יזומים בהשתתפות הנהלת החברה, לרבות המנכ"ל, במטרה לחזק את הנראות הניהולית בתחום הבטיחות, להוקיר התנהגות בטוחה ולעודד מעורבות עובדים ("יצאת בטוח").

4.5.4 וועדת בטיחות מפעלית

במפעל פועלת ועדת בטיחות בהתאם לדרישות תקנות ארגון הפיקוח על העבודה. הוועדה מורכבת מנציגי עובדים והנהלה ביחס שווה ומתכנסת לפחות שמונה פעמים בשנה.

הוועדה עוסקת, בין היתר, בבחינת תנאי הבטיחות במפעל, זיהוי סיכונים קיימים ופוטנציאליים, בחינת אירועי תאונה וכמעט תאונה, תוצאות סקרי סיכונים ועדכונים טכנולוגיים ורגולטוריים הרלוונטיים לבטיחות. החלטות הוועדה מתועדות ומועברות לגורמים הרלוונטיים לצורך יישום ומעקב.

4.5.5 ניהול סיכונים בטיחותיים

נשר מיישמת מערך לניהול סיכונים בטיחותיים, שמטרתו לזהות ולצמצם סיכונים לעובדים, לקבלנים ולאורחים. המערך כולל, בין היתר, התייחסות לסיכונים הנובעים מעבודה בגובה, חשמל, מכונות וציוד סובב, מיגון מכונות, כלי עבודה, סולמות, בטיחות בתעבורה, דליקות, אנרגיה אגורה, חומרים מסוכנים, עבודה בחלל מוקף, לרבות עבודה בבונקרים, ציקלונים וטחנות מלט.

בהתאם לממצאי זיהוי והערכת הסיכונים, מוגדרות פעולות להפחתת הסיכון, לרבות קביעת סדרי עדיפויות, הגדרת נהלים ואמצעי בקרה ומיגון, בדיקות תקופתיות, מעקב אחר ביצוע והדרכות לעובדים.

4.5.6 תקשורת ושיתוף ידע

אגף הבטיחות מפרסם אחת לרבעון סיכום בטיחות, הכולל דיווחים על תאונות, אירועי "כמעט ונפגע", אירועי בטיחות אחרים, לקחים מפעילות תחזוקה ושיפוצי קו וכן פעילויות ומיזמים לקידום הבטיחות ובהם בט"ש (בטיחות שטח) ו"יצאת בטוח".

באמצעות שילוב של ניהול סיכונים, הדרכה, דיווח ולמידה מאירועים, מעורבות מנהלים ונוכחות בשטח, פועלת נשר להטמעת תרבות בטיחותית וליצירת סביבת עבודה בטוחה ובריאה יותר, כחלק ממחויבותה לשיפור מתמיד ולמניעת פגיעות.

4.5.7 בריאות תעסוקתית

נשר מיישמת מערך לניהול סיכונים בטיחותיים, שמטרתו לזהות ולצמצם סיכונים לעובדים, לקבלנים ולאורחים. המערך כולל, בין היתר, התייחסות לסיכונים הנובעים מעבודה בגובה, חשמל, מכונות וציוד סובב, מיגון מכונות, כלי עבודה, סולמות, בטיחות בתעבורה, דליקות, אנרגיה אגורה, חומרים מסוכנים, עבודה בחלל מוקף, לרבות עבודה בבונקרים, ציקלונים וטחנות מלט.

בהתאם לממצאי זיהוי והערכת הסיכונים, מוגדרות פעולות להפחתת הסיכון, לרבות קביעת סדרי עדיפויות, הגדרת נהלים ואמצעי בקרה ומיגון, בדיקות תקופתיות, מעקב אחר ביצוע והדרכות לעובדים.

4.5.7 בריאות תעסוקתית (המשך)

נשר פועלת בהתאם לדרישות הדין בתחום הבריאות התעסוקתית, במטרה לזהות ולמנוע חשיפה לגורמי סיכון העלולים לגרום להתפתחות מחלות מקצוע ולשמור על בריאות העובדים לאורך זמן.

עובדי התפעול המוגדרים כחשופים לרעש מזיק מבצעים בדיקות שמיעה אחת לשנה, המבוצעות, ככל הניתן, במפעל בשיתוף עם המרפאות התעסוקתיות. בנוסף, מבוצעים במפעל ניטורים גיהותיים-תעסוקתיים בהתאם לדרישות הדין ולמאפייני החשיפה:

- ניטור אבק מבוצע פעמיים בשנה
- ניטור גורמים מזיקים אחרים, לרבות כימיקלים, נדפי מתכות ונוזלי קירור, מבוצע אחת לשנה
- ניטור רעש מבוצע אחת לשנתיים.

ממצאי הניטורים והבדיקות משמשים לזיהוי חשיפות תעסוקתיות, לבחינת עמידה בדרישות ולהגדרת פעולות מניעה ובקרה, במטרה לצמצם את הסיכון להתפתחות מחלות מקצוע

נתוני תאונות- SASB: EM-CM-320a.1

TOPICS	CODE	METRIC	2023	2024	2025
Workforce health & safety	EM-CM-320a.1	Total recordable incident rate	2.9	2.2	1.5
	EM-CM-320a.1	Near miss frequency rate (direct employees)	13	7.2	20.3
	EM-CM-320a.1	Near miss frequency rate (contractor employees)	12	5.6	7.2
	EM-CM-320a.2	Number of reported cases of silicosis	0	0	0

4.6 בנייה ירוקה

בנייה ירוקה היא גישה שמטרתה לצמצם את ההשפעות הסביבתיות של מבנים לאורך מחזור חייהם, באמצעות חיסכון במשאבים, הפחתת פליטות ושיפור איכות הסביבה והחיים. כחלק ממחויבותה של נשר לקידום בנייה בת-קיימא, כ-90% ממכירותיה הן של מלטים הנושאים כיום תו ירוק, המעיד על עמידה בקריטריונים סביבתיים מוכרים ומאפשר שילובם בפרויקטים של בנייה ירוקה. בנוסף, בשנת 2025 השיקה החברה את מלט השקים CEM II 32.5R RBL, בעל תכולת קלינקר מופחתת, הצפוי לקבל תו ירוק עד סוף שנת 2026. מהלך זה מחזק את תרומת נשר לקידום הבנייה המקיימת ולהפחתת ההשפעה הסביבתית של ענף הבנייה.

בניה ירוקה, חדשנות מוצר - SASB: EM-CM-410a.1

TOPICS	CODE	METRIC	2023	2024	2025
Product Innovation	EM-CM-410.a.1	Percentage of products that qualify for credits in sustainable building design and construction certifications	95	92%	90%

מוצרי נשר בעלי תו ירוק

CEM II 42.5 N/B- LL



CEM III/B 42.5/N -SR



CEM II 42.5 R/A-LL



CEM II 52.5 N/AM- SLV



CEM II 42.5 N/AM- SLV



CEM II 32.5R RBL

(צפוי לקבל תו ירוק עד סוף שנת 2026)

פרק ממשל תאגידי



מבנה ארגוני

5.1

ניהול סיכונים, היערכות לחירום והמשכיות עסקית

5.2

פרטיות, אבטחת מידע וסייבר

5.3

5.1 מבנה ארגוני



5.2 ניהול סיכונים, היערכות לחירום והמשכיות עסקית

5.2.1 המשכיות עסקית (BCP)

החברה רואה בניהול סיכונים ובהבטחת המשכיות עסקית נדבך מרכזי בממשל התאגידי ובשמירה על יציבותה התפעולית, הפיננסית והארגונית. לשם כך גובשה תוכנית המשכיות עסקית (BCP) אשר נבנתה בליווי ובסיוע של חברה חיצונית המתמחה בניהול סיכונים, המשכיות עסקית והיערכות למצבי חירום. במסגרת התהליך בוצע ניתוח השפעה עסקית (BIA) שבחן את הפעילויות הקריטיות של החברה, את הסיכונים המרכזיים העלולים להשפיע עליהן ואת המשאבים הנדרשים להמשך פעילות תקינה גם בעת אירועי חירום ומשבר.

התוכנית מבוססת על גישה פרואקטיבית לניהול סיכונים ומטרתה להבטיח את שלומם ובטיחותם של העובדים, לשמור על רציפות הייצור והאספקה ללקוחות, להגן על הסביבה ועל נכסי החברה ולצמצם ככל הניתן את ההשלכות העסקיות והתפעוליות של אירועים בלתי צפויים. במסגרת הערכת הסיכונים זוהו מספר סיכונים מהותיים, ובהם תקלות או השבתה של ציוד ייצור קריטי, שריפות ופיצוצים, אירועי טבע חריגים, פגיעה בתשתיות חיוניות, מתקפות סייבר, הפרעות בשרשרת האספקה, מחסור בכוח אדם חיוני וכן כשלים במערכות מידע ובקרה.

5.2 ניהול סיכונים, היערכות לחירום והמשכיות עסקית

5.2.1 המשכיות עסקית (BCP) המשך

עבור כל אחד מהסיכונים הוגדרו מנגנוני בקרה, מניעה והתאוששות, הכוללים בין היתר תחזוקה מונעת של ציוד קריטי, החזקת מלאי חלפים אסטרטגי, איתור ספקים חלופיים, גיבוי משאבים חיוניים, תוכניות חירום ייעודיות, נהלים לניהול משברים ומערכי גיבוי למערכות המידע והתקשורת. בנוסף, פותחו חלופות תפעוליות המאפשרות המשך אספקת מוצרים גם במצבים של פגיעה ביכולות הייצור, לרבות הסתמכות על מקורות אספקה חלופיים בארץ ובחו"ל ושיתופי פעולה עם גורמים חיצוניים.

החברה הגדירה את תהליכי הליבה החיוניים ביותר להמשך פעילותה וקבעה עבורם יעדי התאוששות ברורים, המאפשרים תעדוף משאבים וקבלת החלטות מהירה בעת משבר. לצד זאת, פועלת החברה לחיזוק חוסנה הדיגיטלי באמצעות הפרדה בין מערכות תפעוליות למערכות מידע ארגוניות, גיבוי שוטף של נתונים, מנגנוני ניטור ואבטחת מידע, והיערכות לתרחישי סייבר העלולים להשפיע על פעילות הייצור והלוגיסטיקה.

האחריות לניהול ההמשכיות העסקית מוטלת על הנהלת החברה ומנהליה הבכירים, אשר מהווים את צוות ניהול המשבר בעת אירוע משמעותי. הצוות אחראי על הערכת המצב, קבלת החלטות, תיאום בין הגורמים השונים בחברה וניהול התקשורת מול בעלי העניין הרלוונטיים. כחלק ממחויבותה לשיפור מתמיד, החברה מבצעת באופן תקופתי תרגילים, בחינות ועדכונים של תוכנית ההמשכיות העסקית, ומטמיעה לקחים הנלמדים מאירועים, תרגולים ושינויים בסביבת הסיכונים. באמצעות תהליך מובנה זה פועלת החברה לחיזוק עמידותה הארגונית ולהבטחת יכולתה להתמודד באופן אפקטיבי עם איומים וסיכונים מתפתחים לאורך זמן.

5.2 ניהול סיכונים, היערכות לחירום והמשכיות עסקית

5.2.2 סיכוני אקלים

כחלק ממערך ניהול הסיכונים הארגוני, נשר בוחנת את השפעותיהם האפשריות של סיכוני אקלים פיזיים על פעילותה העסקית. במסגרת ניתוח הסיכונים ותוכנית ההמשכיות העסקית זוהו אירועי מזג אוויר קיצוניים, ובפרט הצפות, כאחד מגורמי הסיכון העלולים להשפיע על זמינות תשתיות, ציוד ייצור, מערכות בקרה ושרשרת האספקה. החברה אימצה גישה מבוססת מניעה והיערכות, הכוללת הערכת פגיעות תשתיות, גיבוי מערכות קריטיות, קביעת נהלי חירום ותוכניות התאוששות, והטמעת אמצעים לצמצום השפעות סביבתיות ותפעוליות במקרה של אירוע קיצון. בהתאם לממצאי התוכנית, החברה מכירה בכך ששינויי האקלים עשויים להגביר את תדירותם ועוצמתם של אירועים אלו בעתיד, ולכן פועלת לעדכון שוטף של תוכניות ההיערכות והמשכיות הפעילות כחלק מחיזוק החוסן הארגוני והתפעולי שלה.



5.3 פרטיות, אבטחת מידע וסייבר

נשר רואה באבטחת מידע והגנת סייבר מרכיב מרכזי בשמירה על רציפות תפעולית, הגנה על נכסי המידע והבטחת פעילות התקינה של מערכות הייצור, השליטה והבקרה. מדיניות אבטחת המידע של החברה מבוססת על עקרונות החיסיון, השלמות והזמינות של המידע, ופועלת בהתאם לדרישות רגולטוריות ולתקנים מקובלים בתחום. החברה מוסמכת ופועלת בהתאם לתקן אבטחת המידע, ISO 27001:2022 תוך יישום תהליכי בקרה ושיפור מתמיד של מערך ההגנה. החברה מפעילה מערך ממשל תאגידי ייעודי הכולל מנהל אבטחת מידע, (CISO) פורום אבטחת מידע, ממונה אבטחת מידע במפעל ומנגנוני בקרה ואכיפה, במטרה לזהות, להעריך ולצמצם סיכוני סייבר באופן שוטף. בנוסף, מתקיימת ועדת היגוי סייבר שנתית בראשות מנכ"ל החברה, במסגרתה נבחנים סיכוני הסייבר, מצב ההגנות ותוכניות העבודה בתחום.

במהלך שנת 2025 המשיכה החברה לחזק את מערך ההגנה באמצעות התקנת מערכות אבטחת מידע מתקדמות ברשת הארגונית, שנועדו להפחית את החשיפה לסיכוני סייבר ולשפר את יכולות הזיהוי והתגובה לאיומים. במסגרת זו הוטמעה מערכת Cisco Security להגברת ההגנה על הגלישה והגישה לאינטרנט ברשת הארגונית, וכן מערכת Trend Micro לזיהוי אנומליות, ניטור איומים ותגובה לאירועי סייבר ברשתות התפעוליות והארגוניות. לצד זאת, מבוצעים סקרי סיכונים תקופתיים על ידי גורמים חיצוניים, בדיקות פנימיות לאיתור חולשות, תהליכי ניטור ובקרה של מערכות המידע ותחקור אירועי אבטחה לצורך הפקת לקחים ושיפור מתמיד.

החברה מקיימת באופן שוטף תוכניות הדרכה והעלאת מודעות לעובדים, החל משלב הקליטה ובמהלך ההעסקה, לצד פעילויות לניהול פגיעויות ויישום בקורות אבטחה בהתאם לדרישות הרגולציה והתקנים הרלוונטיים. כמו כן, שיקולי אבטחת מידע משולבים כבר בשלבי התכנון וההטמעה של מערכות ושירותים חדשים. בדרך זו פועלת נשר לחיזוק חוסנה הארגוני, לצמצום חשיפתה לאיומי סייבר ולהבטחת המשכיות עסקית בסביבה דיגיטלית מתפתחת.



נשר
מלט ישראל