



Gilles Zimmermann

IT-Strategie & Architekturberater

Der Mensch macht den Unterschied. Seit jeher faszinieren mich moderne Technologien und innovative IT-Konzepte. Meine breit gefächerte Erfahrung aus internationalen Grossprojekten ebenso wie aus KMU-Kontexten setze ich heute gezielt in der Beratung von IT-Organisationen und Unternehmen ein. Ich begleite sie ganzheitlich auf ihrem Weg der digitalen Transformation, etabliere agile Arbeitsweisen und unterstütze sie dabei, technologische Herausforderungen nachhaltig zu meistern.

E-Mail zimmermann@zooney.ch

Abschlüsse

- 2026** Navigating AI: Driving Business Impact and Developing Human Capability
- 2025** Leading SAFe
- 2023** Certified Flight Level Coach, Flight Levels Academy
HERMES Foundation
- 2022** TOGAF® 9 Certified level
- 2016** eMBA HSG in Business Engineering, Universität St. Gallen
- 2014** CAS Betriebswirtschaft, Managementzentrum der Berner Fachhochschule
- 2010** CAS Enterprise Application Development, Berner Fachhochschule
- 2007** Ingenieur FH in Informatik, Berner Fachhochschule
- 1999** Hochbauzeichner EFZ, GIB Burgdorf

Relevante Skills

Führung Personelle und fachliche Führung von Wissensarbeitenden. Indirekte Führung, Führung auf Augenhöhe, Führen in Veränderung. IT-Management, IT-Strategie, sowie Aufbau und Leitung von mehreren Teams, Führen von Projekten.

Architektur Software-Architektur, Enterprise Architektur, Technologie Architektur, erarbeiten von strategischen Initiativen und aufsetzen agiler IT Governance.
Architekturvalidierung & Reviews: Fundierte Erfahrung in der objektiven Beurteilung und Validierung von Zielarchitekturen in Business-, Daten- und Technologiearchitektur gemäss TOGAF. Modellierung in ArchiMate gemäss den Modellierungsvorgaben des Bundes. Tools: LeanIX (EAM-Repository), Confluence.
Workshops & Ergebnisaufbereitung: Planung, Moderation und Dokumentation von Architektur-Workshops inkl. strukturierter Ableitung von Empfehlungen.
Technologieunabhängigkeit: Fokus auf Prinzipien wie Modularität, Interoperabilität, Standardisierung, Skalierbarkeit – losgelöst von Herstellerinteressen.

Methoden

Flight Levels, Scrum, Kanban, agiles Mindset, DevOps, agile Organisations- und Kulturentwicklung in Mittleren- und Grossunternehmen.

Branchen

Retail / eCommerce, Öffentlicher Verkehr, Öffentliche Verwaltung, Banking, Insurance, Energy Industry, Defence

Vorhaben

2023 - Heute

Consultant Enterprise- & Integrations-Architektur bei der ESTV (Bundesverwaltung) | Zooey GmbH

Mitwirkung bei der strategischen Ausrichtung der IT der ESTV im Rahmen der IT-Strategie 2028+ in der Rolle als Enterprise Architekt. Seit 09.2026 Leitung des IT-Architekturteams a.i. Entwicklung einer langfristigen Zielarchitektur sowie konzeptioneller Aufbau zentraler Architekturfähigkeiten wie API-Management (Swiss API Guidelines) und einer nachrichtenbasierten Kommunikation. Seit 2025 im Auftrag des CIO Aufbau des Enterprise Architecture Managements (EAM) mit Metamodell und Architekturrepository in LeanIX und Confluence, integriert in die CI/CD-Pipeline, Modellierung in ArchiMate gemäss den Modellierungsvorgaben des Bundes. Etablierung einer Architektur-Governance nach TOGAF unter Berücksichtigung von HERMES zur aktiven Steuerung und Weiterentwicklung der gesamten IT-Landschaft: verbindliche Architekturprinzipien, ein Architekturboard als Entscheidungsgremium sowie ein Architekturprozess, der Projekte und Changes systematisch mit der Zielarchitektur abgleicht. Architekturvorgaben werden über «Request for Architecture» (RFA) erarbeitet, Schlüsselprojekte der Digitalisierung architektonisch begleitet. Dadurch sind Applikationsportfolios, Lebenszyklen und Schnittstellen transparent und steuerbar.

2023 - 2025

Consultant Enterprise-Architektur bei RUAG | Zooey GmbH

Aufbau einer unternehmensweiten Integrationsarchitektur im Kontext der Enterprise Architektur unter Berücksichtigung aller TOGAF-Domänen. Entwicklung einer Zielarchitektur zur systematischen Steuerung von Integrationsfähigkeiten entlang der Geschäftsprozesse. Definition von Architekturprinzipien, Plattformarchitektur und modularen Integrationsbausteinen auf Basis eines API-Management-Ansatzes. Beratung des Architektur-Boards in Bezug auf Standardisierung, Interoperabilität und nachhaltige Skalierbarkeit. Unterstützung der Umsetzung durch Architektur-Governance und methodisches Vorgehen gemäss TOGAF.

2022 - 2023

Consultant IT-Strategie und Enterprise-Architektur bei der ESTV (Bundesverwaltung) | Zooey GmbH

Durchführung eines umfassenden Audits der bestehenden IT-Architektur der ESTV entlang der TOGAF-Domänen: Business-, Applikations-, Daten- und Technologiearchitektur. In enger Zusammenarbeit mit dem IT-Führungsteam Analyse der architektonischen Ausgangslage, Identifikation von Schwachstellen und Ableitung konkreter Massnahmen zur Weiterentwicklung der IT-Landschaft. Entwicklung einer IT-Strategie und Architekturvision zur langfristigen Ausrichtung der Systemlandschaft. Initiierung einer organisationsweiten Architekturstrategie auf Basis der TOGAF ADM. Strukturierte Dokumentation der Ergebnisse und Präsentation auf Führungsebene inkl. Direktion.

- 2022 – 2023** **Consultant Enterprise-Architektur LEIS / VBS (Bundesverwaltung) | Zooey GmbH**
Beratung und Aufbau der Enterprise-Architektur insbesondere der Plattform-Architektur für die militärische Luftraumüberwachung (LEIS, Projekt RLE). Dabei im Fokus ist die Integration der Software zur Luftraumüberwachung in das durch das KdoCy bereitgestellte NDP-Rechenzentrum. Bestandteile der Architektur sind die Spezifikation der Hardwarekomponenten (ESXi-Hosts, Netzwerk-Komponenten, etc.) sowie der Middlewarekomponenten (MS AD, RADIUS-Server, Virtualisierung, OpenShift-Cluster, etc.)
- 2021 - 2022** **Consultant Enterprise-Architektur bei CKW AG | Zooey GmbH**
Beratung im Aufbau einer unternehmensweiten Enterprise Architektur zur Harmonisierung der Integrationslandschaft eines Energieversorgers. Entwicklung einer Zielarchitektur mit Fokus auf modulare, API-gesteuerte Integration in einer hybriden Cloud-Umgebung. Definition von Architekturprinzipien, Ableitung einer Plattform- und Integrationsarchitektur sowie Begleitung der technischen Umsetzung durch Etablierung geeigneter CI/CD-Pipelines. Dokumentation der Architektur-Artefakte und Übergabe in den geregelten Betrieb, unter Berücksichtigung einer langfristigen Architektursteuerung entlang der TOGAF-Domänen.
- 2021 - 2022** **Management-Consultant Interdiscount & microspot.ch | Zooey GmbH**
Beratung im Vorhaben Commerce Transformation, mit dem Ziel der Einführung einer neuen, Omnichannel-fähigen Commerce-Lösung für die beiden Brands Interdiscount und microspot.ch. Technische Beratung des Managements und Unterstützung beim Aufbau der Unternehmensarchitektur.
- 2021 - Heute** **Managing-Partner | Zooey GmbH**
Co-Gründer und Managing-Partner, Aufbau und Umsetzung der Firmenstrategie, von neuen strategischen Partnerschaften, Akquise neuer Kunden, Aufbau eines Management- und Qualitätssystems, Rekrutierung und Personal-Themen, uvm.
- 2020 - 2021** **Stv. Leiter Informatik | Interdiscount**
Definieren und Erstellen der ICT-Strategie für die Division Interdiscount im Kontext der Coop Gruppe.
- 2019 - 2021** **Leiter IT Architektur und Security | Interdiscount & microspot.ch**
Aufbau einer Gesamtarchitektur in der Division Interdiscount, angelehnt an TOGAF, disziplinarische Führung des IT-Architektur und Inf-Sec-Teams.
- 2019 - 2021** **Leiter Software Engineering | Interdiscount & microspot.ch**
Aufbau und Führung einer Abteilung mit 3 Teams mit dem Fokus eCommerce, inkl. der UX, Entwicklung und dem Betrieb der eCommerce-Plattformen interdiscount.ch und microspot.ch.
- 2018 - 2019** **Leiter (Software) Technologie @ SBB IT | SBB Informatik**
Organisieren und Definieren der in der SBB Informatik eingesetzten Software-Technologien für die gesamte Abteilung Software Engineering mit 220 internen und ca. 400 externen Mitarbeitenden. Definieren der Entwicklungsschwerpunkte wie Bsp. Standardisierung in den Cloud-Themen. Organisieren und Durchführen der TECH4-Konferenz mit 650 Teilnehmenden inkl. CEO und CIO der SBB.

- 2017 - 2018 Entwicklungsleiter Produkt NeTS @ SBB | SBB Informatik**
Fachliche Führung von den Entwicklungsteams für das Produkt NeTS mit Total 40 Mitarbeitenden. Führen des Lieferantenportfolios und der Lieferverantwortung für die Softwareentwicklung.
- 2013 - 2017 Entwicklungsleiter für die Standardisierung in der SBB | SBB Informatik**
Fachliche Führung eines Softwareentwicklungsteams mit 5 Mitarbeitenden mit den Vertiefungen Android, iOS, Angular und Java-Entwicklung. Erstellen von Richtlinien und Vorgaben für die Softwareentwicklung @ SBB, überführen von Java EE Anwendungen ins Spring Framework und später in Spring Boot und Cloud-Native. Aufbau einer Beratungsdienstleistung hinsichtlich Technologieeinsatz und Softwareentwicklung für die internen Projekte. Überführen eines Projektteams in ein Produktteam.
- 2013 - 2019 Teamleiter Software Engineering | SBB Informatik**
Personelle Führung eines Java-Entwicklungsteams mit 15 Mitarbeitenden mit Schwerpunkt in der individuellen Weiterentwicklung, Talent-Management und Organisationentwicklung zu agilen Prinzipien.
- 2012 - 2013 Software-Architekt bei der Raiffeisen Genossenschaft | IBM Schweiz AG**
Software-Architektur im Kundenprojekt Raiffeisen zur Ablösung des Core-Banking-Systems. Fachliche Führung eines Entwicklungsteams von 5 Mitarbeitenden.
- 2011 - 2012 Weltreise**
1 Jahr Auszeit
- 2007 - 2011 Software-Ingenieur | IBM Schweiz AG**
Softwareentwicklung und Softwarearchitekt zum Erstellen einer Grundbuch- und Steuerlösung im Programm ISOV (Informationssystem für öffentliche Verwaltung) für 5 Kantone und eine Stadt mithilfe von MDA/MDD, Fachführung von bis zu 5 Mitarbeitenden.
- 2004 - 2007 Software-Ingenieur | Five Informatik AG**
Gestalten und Entwickeln der Insurance-Broker Lösung «4Insurance» dazu gehörten u.a. Design der Software erstellen, Funktionen Entwickeln, das Produkt bei den Kunden installieren und in Betrieb nehmen, die Wartung und Weiterentwicklung des Produkts sicherstellen.
- 2003 - 2004 Technischer Berater Web-Hosting | Webstyle GmbH**
First- und Second-Level Support im Bereich von Email- und Webdiensten (LAMP), Wartung / Unterhalt der Windows NT/2000 Server-Systemen und den Betrieb und Unterhalt von Web-Applikationen.

Weiterbildungen / Zertifizierungen

2026	Navigating AI - Driving Business Impact and Developing Human Capability MIT Sloan School of Management
2025	ISAQB SWARC4AI Softwarearchitektur für KI-Systeme
2025	Leading SAFe
2022 – 2023	Flight Level Coach Programm (FLCP) der Flight Level Academy. Abschluss als Certified Flight Level Coach
2022	Part 1 & 2 Certified Enterprise Architect Course TOGAF® TOGAF 9 Certified level
2015 – 2016	Executive MBA HSG in Business Engineering, Universität St. Gallen Schwerpunkt Unternehmenstransformation im digitalen Zeitalter, inkl. Auslandmodulen an der Santa Clara University (USA) und der Jiao Tong University (Shanghai).
2014	CAS Betriebswirtschaft , Berner Fachhochschule Certificate of Advanced Studies (CAS) in Betriebswirtschaft am Managementzentrum der Berner Fachhochschule (BFH), Technik und Informatik.
2011	Privatpilotenlizenz PPL (FAA), Skymates Inc. Texas USA.
2009 – 2010	CAS Java Enterprise Application Development , Berner Fachhochschule Certificate of Advanced Studies (CAS) in Enterprise Application Development Java EE an der Berner Fachhochschule (BFH), Technik und Informatik.
2007	Englisch-Sprachschule , Eurocentres Toronto, Canada Auszeit und Sprachaufenthalt in Kanada für 2 Monate.
2002 – 2007	Ingenieur FH in Informatik , Berner Fachhochschule Berufsbegleitend, Vertiefung technisch-wissenschaftliche Informatik
2001 – 2002	Technische Berufsmaturität (BMS) , GIB Langenthal Besuch der technischen Berufsmaturität (BMS2), Vollzeit.
2001	Englisch-Sprachschule , Eurocentres London, England Sprachaufenthalt in England für 3 Monate.
1995 – 1999	Hochbauzeichner-Lehre , GIB Burgdorf Lehre zum Hochbauzeichner HBZ mit eidgenössischem Fähigkeitszeugnis (EFZ).

Sprachen

Deutsch und Schweizerdeutsch (Muttersprache)
Englisch (sehr gut) Französisch

Persönliches

Familie, Fliegen (PPL), Reisen, Lesen, Biken, Joggen