

Association Dividendes Climat

Rapport d'activité 2025

Date de parution : Avril 2026



CLIMATE
DIVIDENDS

SOMMAIRE

Rapport d'activité 2025	1
Édito de la Directrice Générale	3
Présentation de l'Association des Dividendes Climat	4
Notre mission : Intégrer la mesure et la valorisation des impacts écologiques au cœur des mécanismes économiques et financiers	4
Les Dividendes Climat, qu'est-ce que c'est ?	4
Comment cela fonctionne pour les utilisateurs ?	5
Méthodologie : Protocole et cookbooks sectoriels	5
BD illustrative "l'histoire de Mr. Bricks"	6
Historique	7
2021 - La Genèse du Projet	7
2022 - Formalisation et Structuration	8
2023 - Fondation Officielle de l'Association Dividendes Climat	9
2024 - Expansion et Reconnaissance	10
Gestion, Partenariats et Gouvernance	12
Budget et Finances	12
Gouvernance	14
Structure de l'Association	14
Conseil d'administration	14
Comité stratégique	14
Equipe Opérationnelle	15
Comité Scientifique	16
Organismes fondateurs	17
Partenaires et soutien	18
Rétrospective 2025	19
Les grandes actions de 2025 en bref	19
L'année en chiffre	20
Les réalisations 2025 en détail	21
Évolutions méthodologiques et approfondissement scientifique	21
Visibilité et Reconnaissance	22
Rayonnement Médiatique	24
Zoom sur le Livre blanc financier	27
Perspectives 2026	29
Remerciements	32
Un dernier coup de pouce ?	32

Édito de la Présidente

Face à l'urgence climatique, la simple mesure des émissions ne suffit plus ; il est impératif de valoriser les solutions qui décarbonent réellement notre économie pour que celles-ci soient massivement déployées. Notre mission est claire : transformer l'impact évité en une réalité tangible, reconnue et intégrée aux évaluations et mécanismes financiers.

L'année 2025 a été une année riche pour Climate Dividends : en capitalisant sur les deux premières années de phase pilote, nous avons créé un socle méthodologique et opérationnel fort et commencé un déploiement à plus grande échelle.

Avec la publication de notre Protocole V3 et l'élargissement de nos "cookbooks" sectoriels, nous avons considérablement étendu notre couverture méthodologique, offrant une précision accrue aux entreprises et aux investisseurs. De plus, la sortie de notre Livre blanc financier a également permis de jeter un pont indispensable entre rigueur scientifique et réalités bancaires, faisant des Dividendes Climat un indicateur de performance à part entière. Enfin, la refonte de notre site internet, la participation à de nombreux événements de place et la formalisation de partenariats avec des acteurs financiers ont permis de renforcer la reconnaissance et la crédibilité des Climate Dividends.

En 2026, notre ambition est claire : faire des Dividendes Climat un langage universel et un levier opérationnel pour les banques et les investisseurs. Ensemble, avec nos membres fondateurs, nos membres, nos utilisateurs et nos partenaires, nous construisons le nouveau paradigme d'une économie où chaque tonne de CO2 évitée devient un actif reconnu et valorisé.



Brune Poirson, Présidente de l'Association des Dividendes Climat

Présentation de l'Association des Dividendes Climat

Notre mission : Intégrer la mesure et la valorisation des impacts écologiques au cœur des mécanismes économiques et financiers

L'association a été créée pour accélérer le financement de la transition écologique.

Pour cela, notre mission globale est de faciliter la mesure des impacts écologiques positifs et en permettant qu'ils soient compris, utilisés et valorisés par les systèmes et mécanismes financiers.

Notre premier objectif est d'encourager l'investissement en capital (un type de mécanisme financier) dans des activités qui contribuent à la décarbonisation mondiale (un type d'impact), via le développement et déploiement des Dividendes Climat.

Notre vision est un monde où la performance climatique des entreprises est au même niveau que la performance financière.

Les Dividendes Climat, qu'est-ce que c'est ?

Pour orienter les investissements en actions vers les entreprises qui développent des solutions climatiques contribuant à la neutralité carbone mondiale, nous développons les Dividendes Climat, un mécanisme extra-financier mesurant et valorisant la contribution positive d'une entreprise à la décarbonisation, qui peut être revendiquée par ses actionnaires.

Nous accompagnons entreprises et investisseurs à mesurer cette contribution à travers deux propositions complémentaires :

- Le développement d'un référentiel méthodologique, standardisé et open source d'évaluation d'impact, décliné avec un cadre générique (protocole) et des méthodologies sectorielles (cookbooks opérationnels)
- La coordination d'un mécanisme de certification comprenant un audit par un tiers indépendant accrédité, pour transformer les tonnes de CO2e évitées ou séquestrées en Dividendes Climat, une information extra financière tangible et valorisable, notamment auprès des financeurs

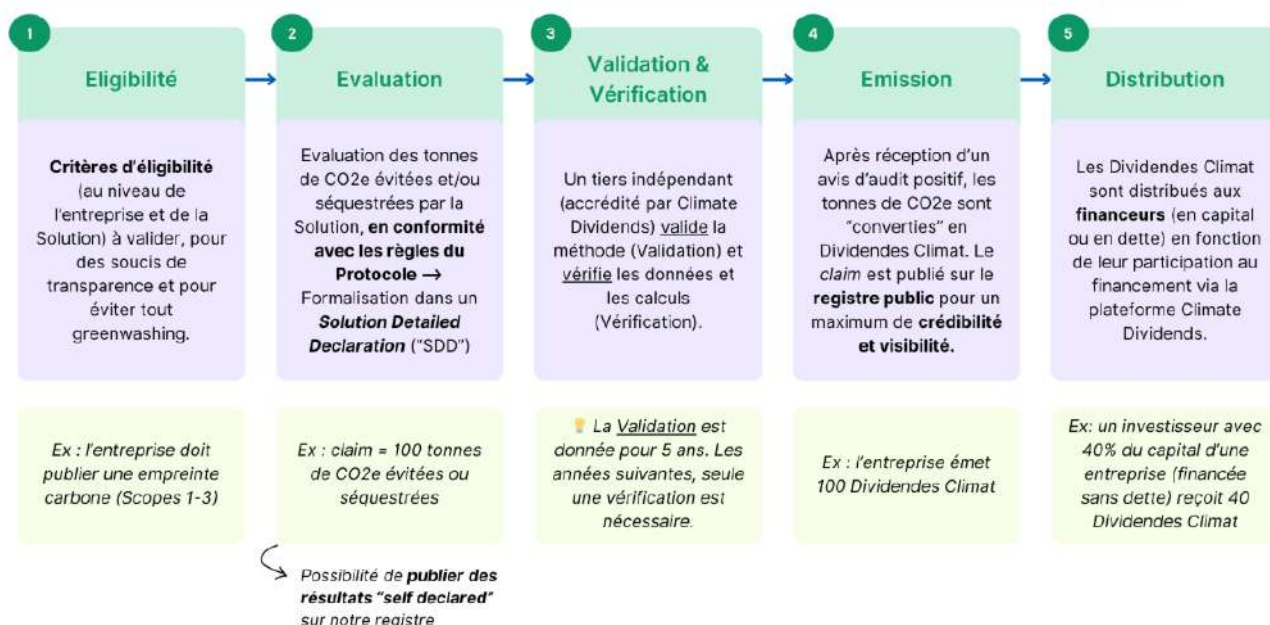
Comment cela fonctionne pour les utilisateurs ?

Les Dividendes Climat sont un mécanisme extra financier qui correspond à la mesure standardisée de la contribution climatique positive d'une entreprise (émissions évitées ou séquestrées) et qui peut être attribué aux actionnaires de celle-ci.



Concrètement, cela repose sur un processus simple en 5 étapes, exposé dans le schéma ci-dessous.

Mécanisme de Certification Climate Dividends



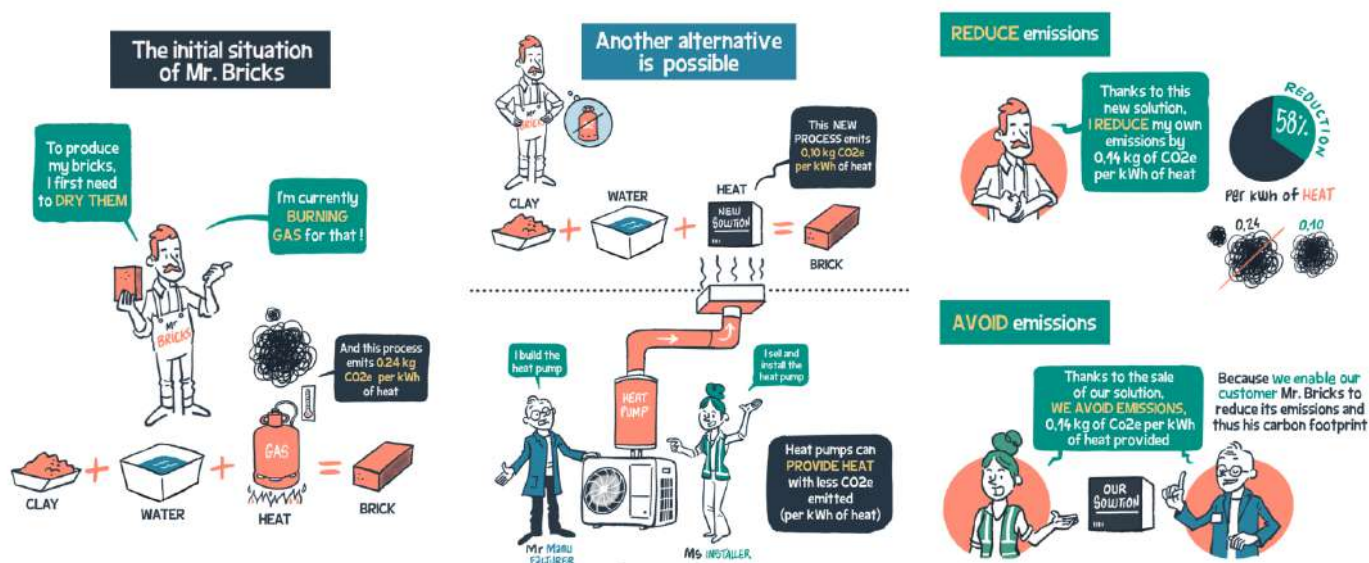
Méthodologie : Protocole et cookbooks sectoriels

Afin de standardiser et d'optimiser les évaluations des émissions de GES évitées et séquestrées, nous nous appuyons sur un protocole spécifique, élaboré en collaboration avec notre comité technique.

Il est rédigé sur la base des cadres existants (notamment le [guide du WBCSD sur les émissions évitées, mars 2023](#) et sa mise à jour en septembre 2025) et des contributions issues de trois années de phase pilote et de la consultation publique de fin 2024 organisée par l'association qui a donné lieu à la publication du Protocole V3 en mars 2025.

L'approche globale est en 3 étapes : définir le scénario de solution et le scénario de référence (trajectoire la plus crédible de "comment les émissions évolueraient dans le temps si la solution n'était pas utilisée"), évaluer les émissions de GES sur l'ensemble du cycle de vie des deux scénarios puis calculer la différence.

Pour bien comprendre le concept des émissions évitées et la différence avec la réduction d'émissions, nous avons réalisé une BD, à retrouver ci-dessous.



BD illustrative "l'histoire de Mr. Bricks"

Le protocole présente quelques spécificités importantes : des critères d'éligibilité très encadrés (au niveau de l'entreprise et de la solution), le calcul d'une clé d'attribution au sein de la chaîne de valeur (attribution horizontale) et l'intervention d'un parti tiers indépendant pour vérifier et valider les *claims*.

En plus des règles génériques du protocole, notre équipe scientifique (et des experts indépendants externes le cas échéant) valide les méthodologies sectorielles, soit

- des méthodologies externes, largement reconnues et acceptées et conformes;
- les livres de recettes sectoriels ("cookbooks") que nous concevons, lorsqu'il n'existe pas de méthodologie externe solide ou consensuelle (parce qu'il s'agit d'une solution de niche ou parce que trop de méthodologies coexistent).

A date les méthodologies sectorielles validées sont disponibles [sur le site](#) - les nouveautés 2025 sont détaillées dans les réalisations, évolutions méthodologiques.

Energies



On-grid electricity storage

This sub-cookbook is de...
cookbook #5 on low-carb...
Although all forms of ele...
(pumped hydro, flywheel...
covered by this sub-coo...
initially designed for elec...
battery storage. The stor...
can come from the grid c...
capacities ("auto-consum



Low carbon electricity production

This cookbook is meant to cov...
primary forms of electricity pro...
An extension to electricity stor...
(pumped hydro and all forms o...
batteries) is possible but not lik...
to achieve high levels of avoid...
emissions in low carbon electri...
mix geographies.



Geothermal energy systems

This cookbook is designed for all heat...
generation system based on...
geothermal energy, whether...
they're deployed on a greenfield...
or brownfield projects and in many...
geological contexts.

Mobility



EVs and EV charging systems

This cookbook addresses...
mobility system as one, wi...
converging approach that...
stakeholders from the val...
claim and issue Climate Di...
shared, robust basis.



Active mobilities

Active mobilities regroup all solutions...
that promote, develop or distribute low...
carbon, short-distance mobilities...
Mostly designed for bike distributors...
and free-floating bike operators, the...
cookbook tackles the modal shift and...
demotorization of the end users.

Industry and building



Cool Roofing

Cool roofing incl...
significantly incre...
solar incidence o...
initial focus on re...
which could be e...
methods, includin...
plant cover.



Low carbon complete building renovation

This cookbook models avoided...
emissions associated with compl...
building renovations, taking into...
account both CO2 savings in the...
of materials and techniques, and...
energy savings in operation.



Concentration of wastewater

Concentration of industrial wat...
reduces the need for transport...
incineration. This cookbook w...
designed for evapo-concentra...
but can be used for all forms...
of concentration prior to...
adequate treatments.



Industrial waste heat recovery and storage

The recovery, with and without storage...
of heat in an industrial context allows...
end users to displace their more...
carbon-intensive energy consumptions...
This cookbook is aligned with existent...
and future cookbooks on heat...
generation solutions.

Historique

2021 – La Genèse du Projet

L'association Dividendes Climat est née en 2021 d'une problématique partagée par différents investisseurs climatiques et solutions climatiques.

Mehdi Coly, PDG de [Team For The Planet](#), un fonds citoyen à but non lucratif dédié au financement de solutions climatiques, s'est posé une question simple : comment mesurer le rendement climatique de nos investissements ?

Il a contacté de nombreuses personnes du monde de la durabilité et de l'investissement à impact et a découvert qu'il n'existait pas de mesure ou d'outil simple et standardisé pour répondre à cette question. En tant qu'entrepreneur, il a donc décidé de le créer !

Avec un groupe de visionnaires, Renaud Bettin (VP Climat de Sweep), César Dugast (alors responsable NZI de Carbone 4), Baptiste Perrissin Fabert (Directeur Général Adjoint en charge de l'expertise de l'ADEME), bien d'autres (Hugh Salway de Gold Standard, Pedro Faria de CDP, Stéphanie Guitton Chrétien de Demeter...), ils dessinent les premières lignes des Dividendes Climat, un miroir des dividendes financiers pour le climat. Il s'agit d'un indicateur mesurant la contribution positive des entreprises à la décarbonisation mondiale qui pourrait ensuite être distribué aux investisseurs et leur permettre d'évaluer le rendement pour la planète de leurs investissements.



De gauche à droite : Nicolas Sabatier, Laurent Morel et Mehdi Coly, 3 des cofondateurs TFTP & Laura Beaulier, directrice générale de l'Association des Dividendes Climat.

2022 – Formalisation et Structuration

Après plusieurs mois de discussions, une première version du protocole des Dividendes Climat a été rédigée, visant à créer un indicateur extra-financier mesurant le retour environnemental d'un investissement en capital.

Le concept a été présenté lors de l'événement Change Now à Paris en avril 2022, recevant des retours très positifs.

Par la suite, l'équipe fondatrice a cherché un entrepreneur pour prendre en charge le projet et l'étendre à l'international. C'est à ce moment que Laura Beaulier, entrepreneuse ayant vendu sa précédente entreprise dans la e-santé, a été identifiée et recrutée en septembre 2022. Elle a ensuite défini la vision globale de l'initiative, rassemblé les membres fondateurs officiels qui la partageaient et commencé à collecter des fonds pour créer une structure officielle.



Présentation des Dividendes Climat à ChangeNow

2023 – Fondation Officielle de l'Association Dividendes Climat

Dès le départ, en 2021, il a été très clair que cette initiative devait être portée par une association à but non lucratif d'intérêt général afin de :

- Garantir la neutralité et la transparence de la mesure et des méthodologies validées;
- Permettre l'émergence d'un indicateur et mécanisme standardisé, non partisan, adopté par le plus grand nombre;
- Pouvoir fédérer et impliquer des acteurs et parties prenantes de tout horizon et secteur;
- Intégrer l'initiative dans une approche globale de changement du paradigme de la création de valeur : l'objectif principal est la réalisation de la vision et non la prévalence de la/les solution(s) proposées par l'association.

L'Association Dividendes Climat a été officiellement créée en janvier 2023, avec comme membres fondateurs : ADEME, Mirova, Sweep, Team For The Planet, 2050 et la Fondation Kanopée Partage.

Et le conseil d'administration est composé d'individus et/ou d'organismes publics ou à but non lucratifs :

- Brune Poirson (Ancienne Secrétaire d'État à l'Écologie, Directrice du Développement Durable chez Accor), présidente de l'association.
- Baptiste Perrissin Fabert (ADEME, Directeur Expertise et Programmes).
- Marie-Anne Vincent, Secrétaire Générale.

- Mehdi Coly (représentant de TFTP), en tant que trésorier (dont le mandat s'arrête en 2025).

L'équipe s'est rapidement renforcée avec l'embauche de Simon Deschamps en tant que Directeur scientifique en juin 2023.

L'année 2023 a été marquée par plusieurs réalisations clés :

- Lancement du protocole officiel en mai 2023.
- Lancement d'une phase pilote avec 13 premières entreprises.
- Premiers Dividendes Climat émis en novembre 2023



Événement de lancement de l'association, en mai 2023 à Paris

2024 – Expansion et Reconnaissance

L'initiative a connu une forte expansion en 2024 avec :

- Une deuxième année de phase pilote impliquant 30+ entreprises;
- La distribution de Dividendes Climat à plus de 100 investisseurs;
- La création d'un Comité Technique et la publication de cookbooks sectoriels;
- Une consultation publique sur le protocole lancée en octobre 2024;
- Une reconnaissance internationale avec des mentions dans les rapports GFANZ, CERES, l'Institut de la Finance Durable et Solar Impulse Foundation;
- L'arrivée de Thibault Zimmermann comme Directeur des Opérations.



Conférence France Digitale sur le financement à impact

Gestion, Partenariats et Gouvernance

Budget et Finances

La gestion financière des Dividendes Climat repose sur un principe de transparence et d'efficacité, garantissant l'utilisation optimale des ressources pour atteindre nos objectifs.

Jusqu'en 2024, les ressources de l'association reposent uniquement sur des dons (donations des membres fondateurs, dons autres et cotisations des membres).

L'Association a investi principalement dans le développement du mécanisme des dividendes climat (recherche, création d'outils et d'indicateurs), ainsi que dans les actions de sensibilisation et d'accompagnement des entreprises.

En 2025, l'association a commencé à plus diversifié ses sources de financement en ligne avec son développement et afin de garantir sa pérennité.

Les ressources de l'association provenaient de différentes sources :

- Fonds propres de l'association (venant des financements en dons collectés précédemment) : 125 000€
- Nouvelles ressources : 356 000€
 - Dons des membres fondateurs : 163 000€
 - Dons mécènes : Fondation Raise Sherpas, groupe de mécènes individuels : 122 000€
 - Cotisations membres : 13 000€
 - Revenus directs
 - Frais d'application aux utilisateurs des Climate Dividends : 28 500€
 - Frais de formation aux cabinets de conseil partenaires : 14 600€
 - Frais de certification pour les auditeurs accrédités : 15 000€

Et les dépenses ont été réparties de la sorte :

- Frais RH : 305 000€
- Frais administratifs : 23 000€
- Communication et Plaidoyer : 5 000€
- Projets : 2 000€
- Fonds propres : 140 000€ (pour préparer la transition de l'association vers un modèle reposant moins sur les donations externes et tenir le contexte actuel difficile pour les associations et les enjeux climatiques)

Ce qui correspond au financement des projets suivants :

- Développement méthodologique : 23%;
- Emission des Dividendes Climat : 19%;
- Sensibilisation et plaidoyer : 25%;
- Coûts opérationnels : 23%.

L'Association a également obtenu la reconnaissance 1% for the Planet, rejoignant le collectif des associations éligibles aux dons des entreprises membres, qui s'engagent à reverser 1% de leur chiffre d'affaires annuel directement aux associations agréées de leur choix.



Gouvernance

Structure de l'Association

L'Association Dividendes Climat est une association loi 1901 reconnue d'intérêt général. Afin d'assurer la neutralité de l'association, la co-construction avec les différentes parties prenantes, l'ambition et le dynamisme du projet, l'association s'est doté d'une gouvernance qui repose sur plusieurs organes

Conseil d'administration

La composition du conseil d'administration en 2025 est la suivante :

- Brune Poirson - Présidente

Ancienne députée française et secrétaire d'État à la Transition écologique, Brune Poirson a été à l'origine de la loi française anti-gaspillage (Loi AGECL) et a occupé le poste de vice-présidente de l'Assemblée de l'ONU pour l'environnement. Depuis 2021, elle dirige les efforts de développement durable chez Accor.

- ADEME, représentée par Baptiste Perrissin-Fabert - Administrateur

Après un doctorat sur la valeur sociale du carbone, Baptiste a occupé des fonctions au CIREN, au CGDD et à France Stratégie avant de conseiller puis d'être directeur de cabinet de la secrétaire d'État Brune Poirson, où il a participé à l'élaboration de la loi anti-gaspillage. Rejoignant l'ADEME en 2021 en tant que directeur exécutif de l'expertise et des programmes, il est nommé directeur général délégué à l'expertise en octobre 2023.

- Sonia Perelroizen - Trésorière

Sonia est responsable de mission pour la Plateforme de l'Inclusion depuis 2022, qu'elle a rejoint après avoir fondé Kobus Tech (une startup dans la e-santé rachetée par Cegedim Santé en 2021), avec Laura Beaulier.

- Marie-Anne Vincent - Secrétaire générale

Marie-Anne est responsable de la finance durable chez Axa Climate et ancienne directrice générale de Carbone 4 Finance. Avant de rejoindre Axa Climate, elle a occupé plusieurs postes de haut niveau dans le domaine de la finance et de l'ESG, dont celui de responsable de la finance durable chez SWEEP et de responsable des relations avec les investisseurs chez BNP Paribas Securities Services.

Comité stratégique

Comité consultatif rassemblant des représentants des organisations ayant fondé l'association et soutenant son activité financièrement et/ou stratégiquement : Mirova, Team For the Planet, 2050, Fondation Kanopée Partage.

Equipe Opérationnelle

L'équipe opérationnelle est chargée de la mise en oeuvre du projet:

- définir les Dividendes Climat, gérer et améliorer le protocole qui les encadre ;
- promouvoir les Dividendes Climat et leur utilisation et accroître le nombre d'utilisateurs et de bénéficiaires ;
- gérer les données concernant les Dividendes Climat et leurs utilisateurs afin de garantir la transparence et la traçabilité du processus et de les rendre disponible pour promouvoir la finance durable.

De manière concrète, l'association exerce les activités / missions suivantes :

- la définition des Dividendes Climat et du processus permettant leur émission et distribution via un protocole élaboré (critères d'éligibilité, méthode d'évaluation d'impact, règles d'émission et de distribution, consignes de communication et d'utilisation des Dividendes Climat, etc.) ;
- le recrutement d'entreprises et de fonds d'investissement qui veulent utiliser l'indicateur des Dividendes Climat et rentrer dans cette démarche ;
- l'accompagnement des utilisateurs (entreprises et/ou fonds d'investissement) engagés dans la démarche, pendant le process et ensuite sur la communication et l'engagement de leurs parties prenantes sur cette initiative ;
- le travail de communication, de sensibilisation et de plaidoyer pour rendre les Dividendes Climat plus connus et reconnus sur le marché, dans les institutions réglementaires et politiques.

Elle est composée de :

- [Laura Beaulier](#) - Directrice générale

Laura Beaulier est une entrepreneuse passionnée par l'impact social et environnemental et l'innovation. Après une première aventure réussie dans l'e-santé (Kobus), elle a rejoint Climate Dividends en tant que CEO en septembre 2022 pour développer l'initiative.

- [Diane De Beaudrap](#) - Directrice du développement

Diane a concilié toute sa carrière engagement associatif, développement commercial et entrepreneuriat. Après 7 ans en Asie, entre le Cambodge et Hong Kong, où elle a notamment lancé sa société dans l'approvisionnement en acier puis dans les écosystèmes d'incubation, Diane continue son engagement avec un restaurant volontaire et solidaire à Marseille, Les Petites Cantines. Elle est chargée de l'activité commerciale de l'Association, auprès des entreprises et investisseurs.

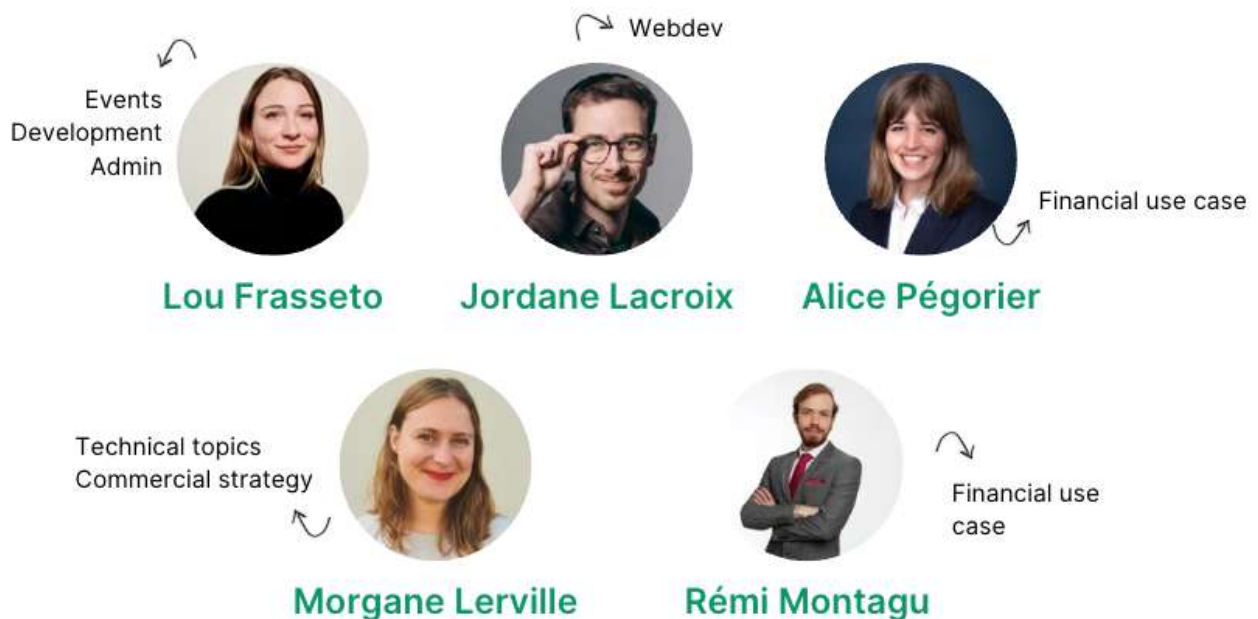
- [Simon Deschamps](#) - Directeur scientifique

Après avoir occupé plusieurs postes de stratège en matière de développement durable, avec une solide expérience dans le domaine de la finance climatique et de l'action climatique des entreprises, Simon a rejoint l'association pour assumer le rôle de directeur technique, gérant à la fois les questions techniques générales internes et externes et leur application pratique pour les utilisateurs des initiatives.

- [Mathilde Recot](#) - Directrice des opérations

Après diverses expériences comme analyse environnementale, pour l'industrie photovoltaïque à Lyon, puis au Canada sur des sujets d'émissions évitées et gestion de l'eau, elle a assuré le déploiement commercial des solutions impact sur le marché Français pour Oxia, avant de rejoindre l'Association suite au départ de Thibault.

L'équipe a été renforcée par des bénévoles et des experts mobilisés sur différents projets.



Comité Scientifique

Son rôle est de conseiller et d'apporter un éclairage stratégique sur les choix techniques faits par l'Association des Dividendes Climat, ce qui implique (mais n'est pas limité à) :

- l'amélioration continue du Protocole des Dividendes Climat et des méthodologies sectorielles;
- la validation de méthodologies sectorielles spécifiques pour l'évaluation de l'impact;
- le référencement de tiers indépendants pour intervenir en tant que validateurs/vérificateurs.

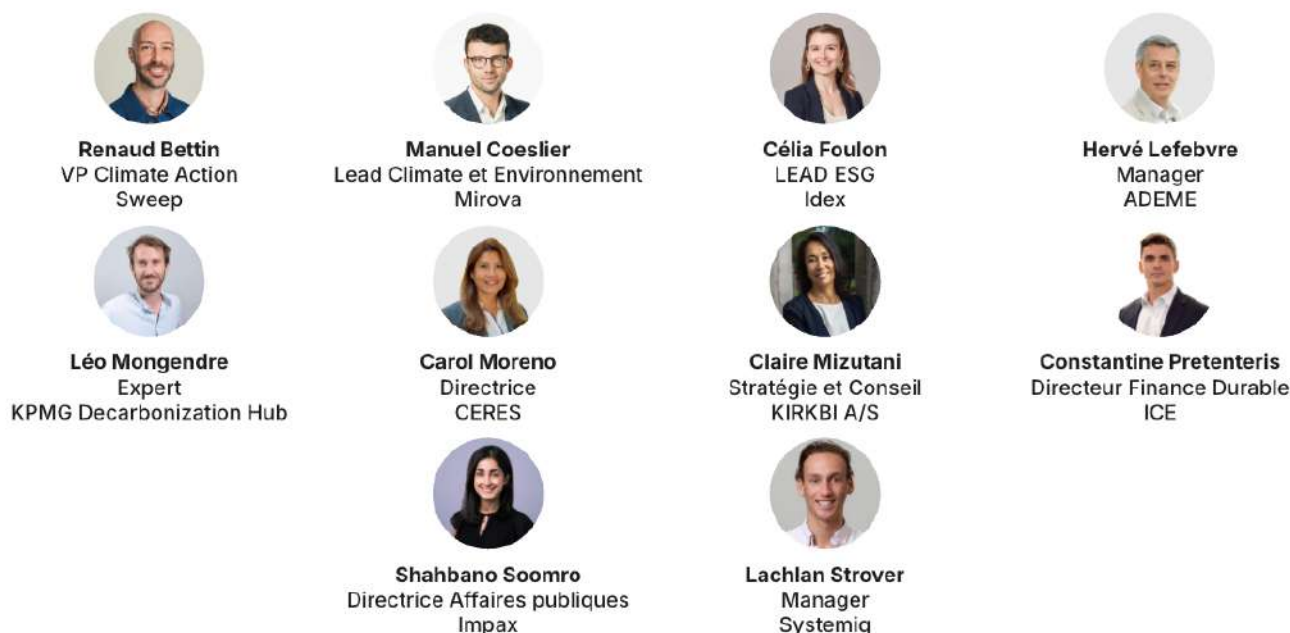
Les membres siègent au comité technique à titre individuel (et non en tant que représentants d'une organisation), mais doivent bien entendu divulguer les organisations pour lesquelles ils travaillent ou auxquelles ils sont liés.

Ils sont nommés pour un mandat d'un an renouvelable et leur nomination doit être approuvée par le conseil consultatif.

Ils sont en contact direct avec le directeur scientifique des Dividendes Climat, Simon Deschamps et se réunissent une fois par trimestre.

Il s'agit d'experts indépendants internationaux issus de différents milieux (universitaire/scientifique, financier, société civile, industrie, marchés du carbone,...). La composition en 2025 est celle présentée ci-dessous.

Un comité technique indépendant et bénévole



Organismes fondateurs



L'ADEME est l'agence publique française pour la transition écologique et énergétique. Placée sous la tutelle conjointe des ministères de l'écologie, de l'énergie et de l'éducation, elle assure l'expertise, l'accompagnement et le financement des projets liés à la transition écologique. Sa mission s'étend à l'accompagnement des entreprises, des administrations locales et du public dans leurs démarches environnementales.



Mirova est un gestionnaire d'actifs international avec plus de 30 milliards d'euros d'actifs sous gestion, spécialisé dans l'investissement responsable. Filiale de Natixis Investment Managers. Mirova investit dans sept classes d'actifs : actions, obligataire (obligations vertes et sociales), gestion multi-actifs, investissement à impact social, capital-investissement à impact, infrastructures de transition énergétique et le capital naturel. Basé à Paris, Mirova possède des bureaux à Londres, Boston, Nairobi, Singapour et Luxembourg.



Team for the Planet (TFTP) est un mouvement citoyen qui s'est donné pour mission de lever 1 milliard d'euros d'ici 2030 et de les investir dans 100 solutions open-source pour le climat afin de les transposer à l'échelle mondiale et de lutter

contre la crise climatique. Jusqu'à présent, le mouvement a levé plus de 15 millions d'euros et rassemblé plus de 120 000 actionnaires (citoyens, organisations publiques, entreprises) et les a investis dans 13 entreprises.



2050 est la toute première société d'investissement détenue à 100 % par une fiducie à but perpétuel. Sa branche de capital-risque a été lancée en 2020 par Marie Ekeland et Olivier Mathiot pour investir dans la construction d'un "avenir fertile" à travers des solutions durables et inclusives. Avec 100 millions d'euros sous gestion et un objectif de 1 milliard d'euros, elle s'attaque à des défis clés tels que la santé, l'éducation et la durabilité.



Sweep est une plateforme de données sur le développement durable qui suit les émissions de carbone et les performances ESG. Co-fondée par Rachel Delacour, Yannick Chaze et Raphael Güller, elle aide des organisations internationales telles que L'Oréal et HP à atteindre leurs objectifs en matière de développement durable. Certifiée B Corp, Sweep est membre de coalitions clés telles que le Carbon Pricing Leadership de la Banque mondiale.



La Fondation Kanopee Partage est un fonds philanthropique créé par le collectif de startups Kanopee pour soutenir des initiatives solidaires. Il soutient des associations émergentes dans le cadre d'un engagement de trois ans, en les associant à un parrain issu de l'écosystème de Kanopee pour un soutien à la gouvernance et un impact durable. Axé sur l'entrepreneuriat, l'engagement et la proximité, Kanopee Partage a pour objectif d'aider les associations à atteindre l'autonomie.

Partenaires et soutien

Nos activités et la mise en place des Dividendes Climat n'auraient pas été possibles sans le soutien de nombreux partenaires et des collaborations de court et long terme, issus de la société civile, d'institutions publiques et du secteur privé. Ces collaborations ont été essentielles pour renforcer notre crédibilité et maximiser l'impact du mécanisme auprès des entreprises.

Notamment : FIR, Solar Impulse Foundation, Plateforme AEP, ACT, Association Bilan Carbone, RHO Impact, Project FRAME, CERES, WBCSD, GFANZ, IFD, Observatoire de la Finance Durable, Impact Valuation Hub, Social Value International, Impact Economy Institute, Mouvement Impact France, Respire Énergies, FNADE, Federrec, Climate House.

Rétrospective 2025

Les grandes actions de 2025 en bref

Sur l'année 2025, un gros travail a été réalisé sur le référentiel méthodologique, suite à la consultation publique fin 2024 et un groupe de travail d'experts pour la création de métriques extra-financières dédiées, l'inclusion des financements en dette, l'approfondissement et l'ajout de nouveaux cookbooks.

- Publication de la [3ème version du Protocole](#) en mars 2025
- Analyse des [résultats de la consultation publique](#) et diffusion en open source
- Amélioration des cookbooks existants (facteurs d'émission, clé d'attribution, inclusion de nouveaux scénarios)
- Publication de [nouveaux cookbooks](#) couvrant désormais plus de 30 solutions différentes
- Publication d'un [livre blanc](#) avec 3 ratios clés Dividendes Climat, un nouvel outil dédié aux cas d'usages financiers

Mais aussi des projets long-terme, et de nouvelles reconnaissances :

- Création et la mise en ligne du nouveau site web et version mobile des Dividendes Climats
- Reconnaissance par le label 1% pour la planète, parmi plus de 650 ONG et 1200 entreprises
- Reconnaissance des Dividendes Climat dans l'Impact score et le CCF (Climate Contribution Framework)
- Des interviews et conférences partout en France, et de nombreux webinaires organisés avec nos partenaires

L'Association a également structuré son écosystème de partenaires, notamment sur les volets conseil et audit, afin d'harmoniser l'accompagnement des utilisateurs pendant le processus de certification et de diffuser largement les outils méthodologiques, incluant notamment les modifications du Protocole V3 :

- [Accréditation des premières validateurs/vérificateurs pour le mécanisme de certification](#)
- [Référencement des partenaires conseils officiels des Dividendes Climat](#)
- Croissance de la communauté autour des Dividendes Climat à travers de nouveaux partenaires, l'implication des membres dans l'affinement des règles méthodologiques, et le renforcement des liens avec les acteurs fidèles du développement de l'association

Enfin, pour assurer sa pérennité et la diffusion des Dividendes Climat auprès des entreprises non membres, l'association a évolué vers un modèle plus structuré pour l'émission et distribution des Dividendes Climat :

- Frais de dossier et d'enregistrement pour les entreprises souhaitant émettre et distribuer des Dividendes Climat (ces frais ne couvrent pas l'intégralité des coûts engagés par l'association pour accompagner les entreprises mais y contribuent)
- Déploiement d'outil facilité pour le remplissage des claims, incluant désormais un registre en déclaration autonome ("Self declared") et un registre de certification

L'année aura aussi été marquée par des évolutions dans l'équipe et la gouvernance des Dividendes Climat :

- Arrivée de Diane De Beaudrap en tant que Directrice du développement pour soutenir la croissance du réseau de l'association, à la fois auprès des investisseurs et des utilisateurs
- Prise de poste de Mathilde Recot comme Directrice des Opérations en remplacement de Thibault Zimmermann

L'année en chiffre

- 28 claims certifiés d'entreprise représentant 1,2 million de Dividendes Climat (soit un total de 3,6 millions de Dividendes Climat depuis le début de l'initiative).
- Plus de 130 000 investisseurs, privés, institutionnels et particuliers ayant reçu des Dividendes Climat
- Les premiers claims "self declared" référencés sur le registre
- Des dizaines d'entreprises impliquées dans les groupes de travail méthodologiques
- 24 partenaires conseils référencés
- 16 auditeurs accrédités pour intervenir dans le processus de certification
- 1000 nouveaux abonnés sur la page linkedin de Climate Dividends (25% d'augmentation sur les 12 derniers mois)

Un aperçu de nos membres et utilisateurs



24 Cabinets de Conseil Partenaires



16 Auditeurs



Les réalisations 2025 en détail

Évolutions méthodologiques et approfondissement scientifique

L'Association a publié une nouvelle version du Protocole début 2025, une V3 qui vient notamment renforcer et préciser les conditions pour les utilisateurs (éligibilité, précision des données, monitoring dans le temps) et inclut désormais l'accréditation des auditeurs.

Cette mise à jour intervient à la suite de la consultation publique organisée fin 2024 répondue par plus de 70 organisations, dont les résultats sont disponibles [en open source](#). Parmi les changements significatifs, [la reconnaissance de la dette dans la distribution et les règles générales de cette distribution ont été modifiées](#).

Nous avons également travaillé sur les méthodologies sectorielles - certaines ont évolué, d'autres ont été divisées en cookbooks plus détaillés, et de nouvelles méthodologies ont permis d'augmenter la couverture des solutions sous-jacentes.

Les méthodologies qui ont évolué :

- Mobilités actives (inclut toutes les mobilités douces ou actives, et peut s'étendre à toutes les mobilités décarbonées du quotidien) : inclusion d'un guide pour les entreprises dans la collecte des données qui sous-tendent les claims.
- Production d'électricité renouvelable (inclut toutes les formes de production d'électricité décarbonée) : mise à jour de nombreux facteurs d'émissions et un

calculateur Open Source a été rendu disponible, en collaboration avec notamment l'association ReSpirE Energies et certains de leurs membres (Qair, Technique Solaire, Boralex et Voltaïa)

- Rénovation bas-carbone des bâtiments (inclut désormais toutes les opérations ponctuelles de rénovation thermiques ou énergétiques d'un bâtiment, ainsi que sa rénovation globale) : ajout d'une clé d'attribution par défaut, fruit d'une consultation auprès d'acteurs du secteur.

Celles qui ont été développées en 2025 :

- Véhicules électriques et systèmes de recharge pour véhicules électriques (système d'électromobilité dans son ensemble, avec les voitures et les services de recharge)
- Systèmes d'énergie géothermique (solutions de production de chaleur à partir de géothermie), avec notamment un travail extensif de détermination de scénario de référence et de clé d'attribution par défaut pour rendre l'opérationnalisation plus simple
- Fabrication de produits à faible empreinte carbone - qui formalise une approche "classique" des émissions évitées pour les produits décarbonés au sens large.
- Stockage d'électricité sur le réseau - sous-cookbook dérivé de la production d'électricité bas carbone mais permet de valoriser le rôle et la contribution des acteurs en charge du stockage sur le réseau

Cookbooks des années précédentes :

- Robots agricoles (remplacement des tracteurs à moteurs à combustion interne).
- Concentration des eaux usées (valorisation de la concentration avant traitement des eaux usées industrielles)
- Cool Roofing (contribution des opérations qui réduisent l'incidence solaire sur les toitures, et donc le recours à la climatisation)
- Récupération et stockage de la chaleur industrielle résiduelle (contribution climatique des activités de récupération de chaleur fatale, en remplacement de modes de production carbonés)

Plus de détails sur la méthodologie développée par l'Association peuvent être trouvés sur [le site internet](#).

Visibilité et Reconnaissance

L'Association a beaucoup investi également en 2025 sur l'animation de l'écosystème à travers les rencontres, les groupes de travail et la communication partagée avec les autres acteurs de l'impact.

- **26 événements physiques**

En France : Forum de la finance responsable, Rencontres de l'Économie Régénérative, Pollutec, Mix Energy, Energaia, Les rencontres de l'électricité, Investor day - Raise Impact, Assurer pour le

Climat, IPEM Paris 2025, 26ème colloque du syndicat des ENR, H'Expo, SIBCA, les Universités d'Été de l'Économie de Demain, Prodays Vélo, Drive to Zero, Investir day, Rendez vous des Entreprises en PACA avec l'ADEME, Rencontres Team For The Planet.

A l'étranger, l'Association s'est rendue au Solar impulse Pioneers' forum à Bruxelles, au Smart City Expo World Congress à Barcelone, et à 3 événements à Londres : Impact Flock, IVH Networking event et Prime Coalition.



- **5 Webinaires, communiqués et conférences avec nos utilisateurs et partenaires**
 - Rencontres avec Carbometrix à l'occasion du [CarbonTalks #5 – Avoided Emissions x Climate Dividends](#)
 - Webinaire avec Goodwill Management pour [découvrir l'association](#)
 - Panel avec Vestiaire Collective et Eurazeo : [“De l'impact aux revenus : comment monétiser les modèles circulaires ?”](#)



- [Une présentation en ligne avec Décathlon](#) sur les Dividendes Climat et le groupe de travail mobilité vélo.
- **Des collaborations variées au sein de l'écosystème :** avec Mirova et Sweep dans le [Climate Contribution Framework](#), participation au comité scientifique de l'[Avoided Emissions Platform](#) et au groupe de travail de l'[Association pour la transition Bas Carbone](#), accompagnement gratuit des 5 entreprises gagnantes de l'[European Start Up Prize](#) et animation d'un module dédié sur l'impact et les émissions évitées, l'Association est également membre de [ReSpirE énergies](#) pour continuer à progresser sur les méthodologies concernant les ENR, et du mouvement Tilt pour soutenir le déploiement méthodologique au sein des associations à impact.

Rayonnement Médiatique

- 2 podcasts et radios ([Coulisses d'un CEO](#), [Podcast de daphni](#)) et une [vidéo pédagogique de l'ADEME](#) en collaboration avec Team For The Planet





- 5 200+ abonnés sur [LinkedIn](#) (+1091 abonnés en 12 mois, soit 25% d'augmentation)
- Plusieurs articles publiés par [BPI](#), [Aktio](#), [Nexia](#), [Carbo](#), [Alpipro](#), l'Association est également présentée sur [Construction 21](#), [Impact labs](#), le [Journal des entreprises](#).



🕒 Temps de lecture: 7 - 8 min

Sommaire

De l'empreinte carbone au dividende climat

Méthodologie : comment calculer les émissions évitées

Un levier stratégique pour les PME et Start-ups françaises

Les défis

Quel est l'avenir de la valorisation extra-financière ?

FAQ

Dividende climat : calculer votre impact positif sur le climat

Environnement

📅 13 janvier 2026



Zoom sur le Livre blanc financier

Au delà du protocole qui garantit la robustesse du référentiel méthodologique et de l'indicateur, l'Association a souhaité mieux expliciter le cas d'utilisation financière des Dividendes Climat via un groupe de travail réunissant des acteurs de la finance, de l'évaluation de la performance ESG et du monde académique et des échanges avec des experts.

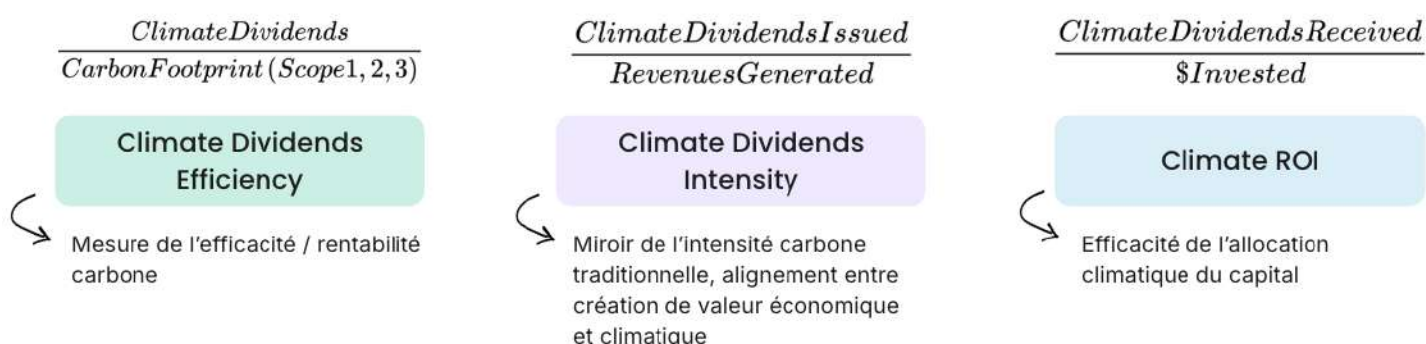
Le groupe de travail a été composé de Stefano Bonelli (AXA Climate); Erwann Le Ligné (Eurazeo); Claudio Sanchez, Harrison Chan et Mark Lewis (Lime Rock new Energy); Guillaume Coqueret (Emlyon business school); Mathieu Joubrel (ValueCo); Samuel Vionnet et Noelia Pacharotti (Valuing Impact).

Le livre blanc a également bénéficié de l'apport d'autres experts : Jérémy Rasori (Serena), Damien Didier (Daphni), Fabio Lancellotti et Cécile T. (Aster Capital), Denis GALHA GARCIA (Team for the Planet), Pierre Emmanuel Beluche (Meridiam), Ronan LE MOGUEN et Annelyse Potié (Decathlon), Anthonin David (Deloitte), et nos bénévoles - Lou Frassetto, Morgane Lerville, Rémi Montagu et Jordane Lacroix.

Celui ci a abouti à la publication du livre blanc [« Repenser les indicateurs climatiques »](#).

Avec la contribution de nombreux experts, nous avons ajouté à notre cadre méthodologique 3 ratios clés pour intégrer la performance climatique dans les logiques d'évaluation et dans les processus de financement :

- **Climate Dividends Efficiency (CDE)** : mesure l'efficacité climatique réelle : combien de CO₂e « dépensé », mais pour quel impact ?
- **Climate Dividends Intensity (CDI)** : aligne les revenus sur l'impact climatique.
- **Climate ROI (C-ROI)** : compare la performance climatique de différents investissements.



Pour les investisseurs, ces ratios peuvent faciliter la due diligence, la levée de fonds, la gestion des carried interest et le suivi de portefeuille, leur offrant ainsi un outil fiable pour orienter les capitaux vers les solutions les plus efficaces.

Pour les prêteurs, ces ratios peuvent être intégrés dans des prêts liés au développement durable, l'indexation des taux d'intérêt ou des clauses restrictives, récompensant les

entreprises non seulement pour « causer moins de dommages », mais aussi pour accroître leur contribution positive.

Pour les entreprises elles-mêmes, les Dividendes Climat constituent un moyen de démontrer la création de valeur climatique, de renforcer la confiance des investisseurs et d'améliorer leur potentiel de levée de fonds.

La prochaine étape concerne la comparabilité et c'est pour cela que l'association travaille sur la publication de benchmarks sectoriels de ces différents ratios, afin de les rendre encore plus utiles et utilisés.

Le livre blanc inclut notamment des études de cas (Eurazeo Team for the Planet, ADEME Investissement, Portzamparc Groupe, BNP Paribas, CVE (Changing Visions of Energy), ACORUS), des bonnes pratiques et des outils pratiques.

L'Impact Valuation Hub (IVH) travaille actuellement sur ces thèmes et l'Association y contribue en tant que membre de l'écosystème (en particulier, en co-dirigeant le groupe de travail sur l'additionnalité et l'attribution). Ce travail donnera lieu à la publication d'un livre blanc co-signé par l'IVH et Climate Dividends en 2026.



Ce travail et ce livre blanc viennent soutenir l'ambition de Climate Dividends : faire de l'impact climatique un actif reconnu et valorisé financièrement, afin que les capitaux affluent naturellement vers les solutions qui comptent le plus.

Les Dividendes Climat sont destinés à devenir un langage commun pour mesurer la performance climatique, conçu pour nous aider à dépasser les indicateurs traditionnels et à récompenser véritablement les entreprises qui mènent la transition.

Il ne s'agit pas d'un cadre achevé, mais d'un point de départ, et d'une invitation ouverte aux entreprises, aux investisseurs et aux institutions à contribuer à son amélioration et à son adoption.

Perspectives 2026

Pour 2026, nous avons pour objectif de :

- **Continuer à accroître la valeur offerte par les Dividendes Climat** via les actions suivantes
 - Renforcer l'intégration réglementaire des Dividendes Climat dans les cadres réglementaires existants ou naissant : renforcer les liens avec ACT, développer ceux avec PCAF et l'indice de circularité de l'ADEME (pour un plan national) et continuer la collaboration avec CCF, l'AEP et l'impact Score
 - Développer le use case financier, avec pour ambition une adoption croissante par les banques et les fonds d'investissement — notamment via la publication de benchmarks et de référentiels sectoriels permettant une utilisation concrète des ratios Dividendes Climat
 - Développer de nouvelles ressources pour permettre aux entreprises d'utiliser les Climate Dividends dans leurs démarches commerciales ([à l'image de ce qu'a initié Léon Grosse avec sa filiale Iris](#))
 - Refondre le registre pour le rendre plus lisible et plus utile
 - Renforcer notre présence dans les médias et la presse spécialisée
 - Poursuivre l'internationalisation de l'initiative



- **Rendre la démarche encore plus facile d'accès en**
 - Lançant le MVP d'une plateforme digitale pour faciliter et automatiser les processus de soumission, grâce au soutien d'une freelance en produit (Marig Sarazin)
 - Élargissant la couverture sectorielle de la méthodologie et en la rendant encore plus opérationnelle — notamment avec deux nouveaux groupes de travail (sur les modèles circulaires et les solutions de gestion des déchets) ainsi que les travaux menés avec l'association ReSpirE Énergies pour affiner le cookbooks sur les énergies renouvelables

- Approfondissant notre collaboration avec les consultants partenaires pour améliorer la qualité et l'homogénéité de l'accompagnement utilisateurs
- **Déployer massivement les Climate Dividends auprès des entreprises et des investisseurs en**
 - Structurant des verticales sectorielles pour cibler les communautés les plus pertinentes
 - Organisant une cérémonie de remise de prix basée sur les ratios Dividendes Climat, afin de créer des référentiels inspirants et d'encourager l'action et l'utilisation financière

Mobiliser les acteurs autour de la circularité et les déchets

- **Lancement du [groupe de travail sur les déchets](#)** : de nombreuses activités liées à la gestion des déchets jouent un rôle essentiel dans la réduction des émissions de CO2e. Cependant, lorsqu'il s'agit de mesurer ces émissions évitées, le défi ne réside pas dans le manque de travaux existants, mais dans la nécessité de définir une approche plus homogène. Ainsi, l'association a réuni de nombreux acteurs du secteur, avec le soutien d'experts de Record, Carbone 4 et l'ADEME



- Ainsi que celui sur [la circularité](#) : des entreprises du secteur de l'économie circulaire, des investisseurs, des fédérations et des experts du secteur ont choisi de collaborer avec nous afin d'élaborer une méthodologie commune, fondée sur des données scientifiques et open source, permettant de mesurer les émissions évitées dans le cadre de l'économie circulaire.

Pour soutenir cela, nous allons :

- Consolider le modèle économique de l'association en sectorisant les revenus, en développant les adhésions et en structurant les contributions issues des activités lucratives
- Poursuivre les partenariats techniques, notamment avec l'International Valuation Hub et sur la distribution verticale des Climate Dividends aux investisseurs
- Renforcer la vie associative grâce à l'engagement de nouveaux bénévoles
- Développer notre communication de manière plus régulière, avec le recours à un(e) freelance en communication et une éventuelle campagne presse

Malgré le contexte compliqué, l'équipe reste motivée et les projets sont nombreux pour continuer à faire reconnaître et valoriser la performance climatique de façon systémique !

Remerciements

Nous remercions chaleureusement l'ensemble de nos parties prenantes pour leur engagement et leur confiance. Votre soutien est essentiel pour faire avancer notre mission et renforcer notre impact.

Nous adressons une gratitude toute particulière, et renouvelée à :

- Notre Conseil d'administration, pour sa vision et son accompagnement stratégique;
- Nos utilisateurs, qui nous font confiance et participent activement à l'évolution de notre modèle;
- Les membres du Comité Scientifique, pour leur expertise et leur engagement précieux;
- Nos bénévoles qui ont contribué au nouveau Protocole, à la publication du Livre blanc financier et leurs contributions à nos nombreux travaux;
- Les nombreux experts avec qui nous avons échangé et appris au cours des deux dernières années;
- Toutes les entités contributrices et investisseurs impliqués dès la phase pilote, pour leurs retours précieux sur notre mécanisme;
- Nos mécènes, dont le soutien financier nous permet de grandir et dont l'expertise nous aide à professionnaliser notre organisation;

2026 s'annonce comme une année décisive : rendre la démarche plus accessible, ancrer les Dividendes Climat dans les pratiques financières et amplifier notre impact collectif. Tout cela, nous le construisons avec vous. Merci !

Un dernier coup de pouce ?

Devenez membre de l'association pour soutenir l'initiative et participer à nos groupes de travail : [lien hello asso](#)

Aidez nous à nous déployer, mesurer et valoriser votre impact ou parlez des Dividendes Climat aux [entreprises](#) et [fonds d'investissement](#) ou banques qui souhaitent le faire.

Ensemble, il est possible de changer le paradigme de la création de valeur et d'accroître les financements vers la transition !

Pour suivre nos actualités toute l'année : Inscrivez-vous à notre [newsletter](#) et suivez nous sur [linkedin](#).