

**Certified OKR Leader (COL)**  
**Certified OKR Leader Advanced (COLA)**  
**Certified OKR Leader Professional (COLP)**

**Training und  
Zertifizierung**

*“OKR organisiert sich nicht selbst. Am Ende ist der Erfolg einer OKR-Einführung von den Menschen abhängig, die sie umsetzen. Dazu braucht es eine zentrale Rolle – den OKR Master. Und eine Führung, die die Wirksamkeit des OKR-Prozesses optimal unterstützt.“*

 **die.agilen**  
aus Leidenschaft zum Wandel

die.agilen GmbH  
Mainburger Str. 25  
81369 München

+49 89 244 179 66  
info@die-agilen.de  
<https://www.die-agilen.de>



Version 2.11 | 17.07.2025

# Agile Organisationsberatung für Vision, Strategie und OKR



*“Wir glauben daran, dass Unternehmen alles in sich tragen, um die notwendige Veränderung der heutigen dynamischen und komplexen Zeit erfolgreich zu meistern.*

*Wir unterstützen daher Menschen und Organisationen dabei, die Potentiale optimal zu heben. Dabei agieren wir stets systemisch, individuell und immer auf Augenhöhe.”*

- Patrick Lobacher & Christian Jacob  
Geschäftsführer die.agilen GmbH

## Vision & Purpose

Stell Dir eine Welt vor, in der Menschen auf Augenhöhe, mit Wertschätzung und höchster Wirksamkeit in einem dynamischen und komplexen Umfeld der Wirtschaft erfüllend und erfolgreich zusammenarbeiten und gemeinsam ihre Zukunft mithilfe von OKR (Objectives & Key Results) gestalten.

## Unser Ansatz

- Systemisch, systemtheoretisch und ganzheitlich
- Individuell an die Organisation angepasst
- Agil
- Wirksamkeitsorientiert
- Prämissen: Outcome, loosely-coupled

## Unsere Expertise

- Erste OKR-Beratung Europas
- > 13 Jahre OKR-Erfahrung
- Erfindung des Elements Moal (Midterm Goal) und der Rolle OKR Master (inkl. Zertifizierung)
- > 1.800 Kunden (alle Größen)
- > 9.500 OKR Master ausgebildet und zertifiziert

**Certified OKR Leader / Advanced / Professional (COL/COLA/COLP)**

die.agilen

# OKR by die.agilen

## OKR by die.agilen – Das Original



Erfahrung aus  
1800+  
Projekten  
aller  
Branchen und  
Größen-  
ordnungen



Stetige  
Weiter-  
entwicklung

Über

# 9500

zertifizierte OKR Master



Führende Agile  
Organisationsberatung  
für Vision, Strategie und  
Objectives & Key  
Results (OKR)



Individuelle  
Begleitung –  
angepasst an:  
Organisation,  
Kultur und  
Reifegrad



Nachhaltige  
Wirksamkeit  
durch  
wissenschaftlich  
fundierten Ansatz



# OKR

Das Original  
seit 2012

die.agilen

aus Leidenschaft zum Wandel

Alle  
Leistungen aus  
einer Hand:

Beratung  
Training  
Coaching  
Mentoring  
Sparring  
Shadowing  
Audit

Integrative  
Beratung vom  
Vorstand bis  
zum Team



Impulsgeber  
und  
Innovatoren



Ganzheitliche,  
systemische  
Integration  
von  
Führung,  
Teams und  
Coaches



Hoch-  
professionelle  
Expert:innen  
mit viel  
Praxis-  
erfahrung



Höchste  
Kunden-  
zufriedenheit



Von den Erfindern der  
Rolle OKR Master, der  
Elemente Moal, HED &  
MED und Autoren von  
zwei führenden  
Fachbüchern zu OKR.



Umsorger  
statt  
Versorger



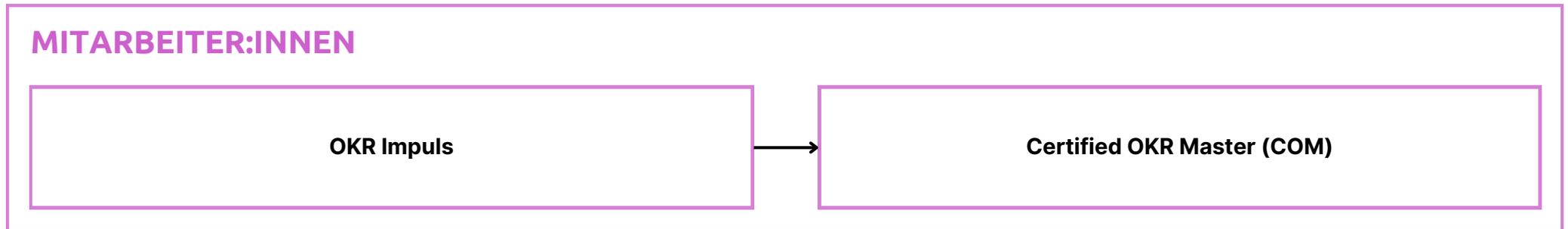
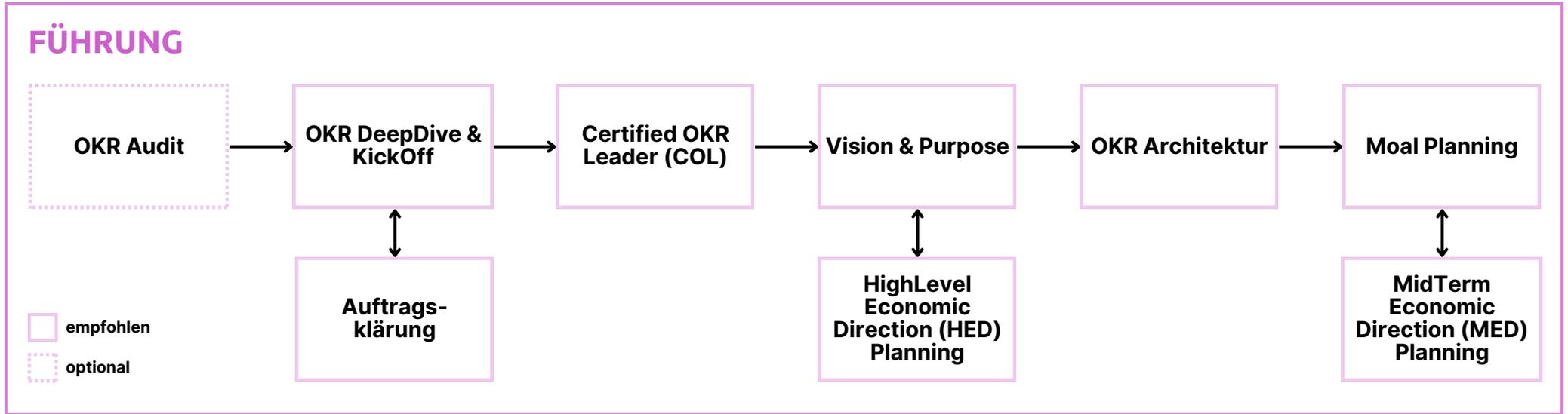
Erste  
OKR-Beratung  
in Europa



die.agilen

Certified OKR Leader / Advanced / Professional (COL/COLA/COLP)

# Vorgehensmodell OKR Einführung



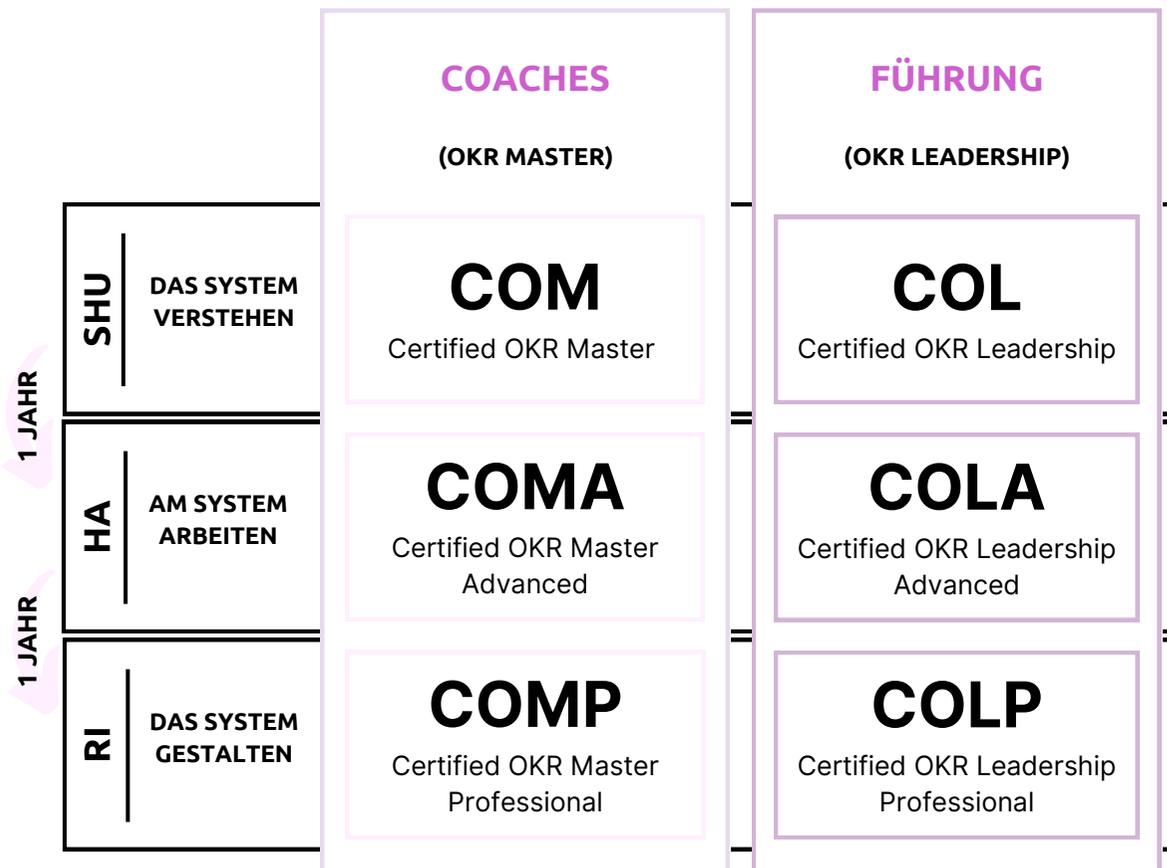
# Vorgehensmodell: Workshops & Zertifizierungen

	<b>OKR Audit</b> (Workshop)	<b>Auftragsklärung</b> (Workshop)	<b>OKR KickOff &amp; DeepDive</b> (Workshop)	<b>Certified OKR Leader (COL)</b> (Zertifizierung)	<b>Vision &amp; Purpose</b> (Workshop)
Ziel	Sofern schon ein OKR-Prozess existiert, wird dieser ausführlich mit Hilfe analytischer und narrativer Methoden analysiert und nach Wirksamkeitslücken untersucht. Die Analyse wird dokumentiert und Empfehlungen zur Anpassung ausgesprochen.	Am Anfang der OKR-Einführung steht die systemische Auftragsklärung. Sie klärt neben dem formalen Auftrag auch Erwartungen, Problemwahrnehmungen, kulturelle Aspekte, Ziele und mögliche Spannungen. So wird OKR als gezielte Intervention im Kontext der gesamten Organisation verstanden und wirksam umgesetzt.	In diesem Workshop vertieft das Management die Dynamik, Prinzipien und Werte des OKR-Frameworks, klärt offene Fragen, geht auf Bedenken ein, erarbeitet das WARUM und einen Fahrplan und klärt die Rahmenbedingungen. Abschließend geben die Teilnehmer ihr 100-prozentiges Commitment für die OKR-Implementierung.	Damit Menschen in Führungspositionen den OKR-Prozess und den damit verbundenen Wandel optimal unterstützen können, werden sie in einem 3-tägigen Zertifizierungstraining mit den Grundlagen von OKR, dem Führungsverständnis, den Führungsaufgaben in OKR und dem Verständnis von sozialen Systemen vertraut gemacht.	Basis des OKR ist ein wirksames Leitbild. Hier wird dieses erstellt oder reflektiert und ggf. so überarbeitet, dass es einem wirksamen Vision & Purpose Statement (Just Cause) entspricht.
Dauer	<b>1 - 5 Tage</b>	<b>0,5 - 1 Tag</b>	<b>1 Tag</b>	<b>3 Tage</b>	<b>1 - 2 Tage</b>

	<b>HighLevel Economic Direction (HED) Planning</b> (Workshop)	<b>OKR Architektur</b> (Workshop)	<b>MidTerm Economic Direction (MED) Planning</b> (Workshop)	<b>Moal Planning</b> (Workshop)	<b>Certified OKR Master (COM)</b> (Zertifizierung)
Ziel	Das HED beschreibt die langfristigen (mehrere Jahre bis unendlich), wirtschaftlichen Rahmenbedingungen. Dies sind in der Regel Rahmenbedingungen, die direkt mit dem Geschäftsmodell zu tun haben bzw. mit ihm gekoppelt sind. Eventuell vorhandene Metriken und Kennzahlen werden zusätzlich in das HED eingearbeitet.	Hier werden die OKR-Parameter (Zyklus Dauer, Start, Teams, Teamschnitt,...) festgelegt und die Zielarchitektur zum Start der OKR-Einführung erarbeitet. Ergebnis ist eine Übersicht über alle Elemente und Workshops für den OKR-Zyklus auf allen Ebenen.	Das MED beschreibt die mittelfristigen wirtschaftlichen Rahmenbedingungen für die nächsten 12 Monate und befindet sich somit auf der Flughöhe des Moal Pictures. Inspiriert wird dies durch Vision & Purpose sowie das HED.	In diesem Workshop wird das Zielbild für in einem Jahr erarbeitet, auf welches alle Teams mit ihren OKR zuarbeiten. Basis dafür ist das Vision & Purpose Statement, inspiriert durch HED & MED.	Alle Events des OKR-Prozesses werden von OKR Master begleitet. 5% der Mitarbeiter werden in einem dreitägigen Zertifizierungstraining (COM) mit allen wichtigen Aspekten von OKR (Theorie, Praxis & Reflexion) vertraut gemacht, so dass sie anschließend den Prozess effektiv übernehmen können.
Dauer	<b>0,5 Tage</b>	<b>0,5 - 1 Tag</b>	<b>0,5 Tage</b>	<b>1 Tag</b>	<b>3 Tage</b>

die.agilen

# Syllabus Zertifizierungen



## MITARBEITENDE

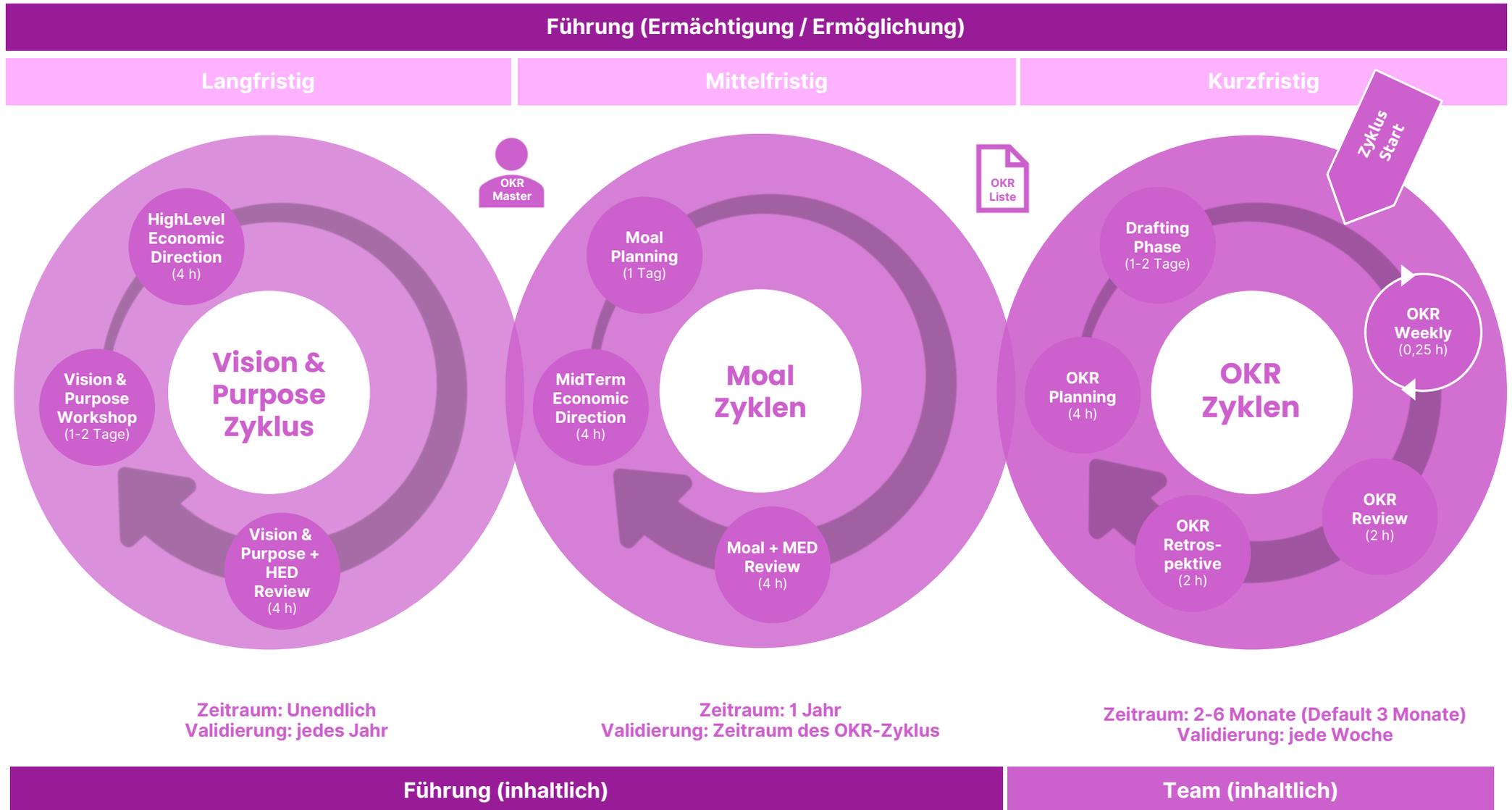
5% der Mitarbeiter:innen werden in einer dreitägigen intensiven Zertifizierungs-ausbildung "**Certified OKR Master (COM)**" mit allen wichtigen Aspekten rund um OKR vertraut gemacht, damit diese anschließend den Prozess übernehmen können. Nach ca. 2-4 aktiv betreuten OKR-Zyklen können die OKR Master die Aufbauausbildung zum "**Certified OKR Master Advanced (COMA)**" und nach weiteren 2-4 aktiv betreuten OKR-Zyklen zum "**Certified OKR Master Professionell (COMP)**" durchlaufen.

## FÜHRUNG

Damit Menschen in Führungsrollen den OKR-Prozess und den damit einhergehenden Wandel optimal unterstützen können, werden diese mit den Grundzügen von OKR, Führungsverständnis, Leadershipaufgaben im OKR und im Verständnis von sozialen Systemen in einer 3tägigen Zertifizierungsausbildung "**Certified OKR Leadership (COL)**" vertraut gemacht.

Nach ca. einem Jahr kann die Aufbauausbildung „**Certified OKR Leadership Advanced (COLA)**“ und nach einem weiteren Jahr die Ausbildung „**Certified OKR Leadership Professional (COLP)**“ absolviert werden.

# OKR Framework: 3-Zyklen-Modell: Führungsfokus in den ersten beiden Zyklen



die.agilen

## Certified OKR Leader (COL)

Im Kern ist OKR ein Kommunikationssystem, welches stark auf Selbststeuerung der Teams setzt, um so der hohen Dynamik und Komplexität Rechnung zu tragen. Dabei sind die OKR-Teams nicht hierarchisch verbunden, sondern als adaptives Netzwerk organisiert.

Eine zentrale Rolle im OKR sind die OKR Master, welche einerseits jedes Team im OKR-Prozess begleiten und andererseits für die Vernetzung sorgen. Dabei agiert die Rolle OKR Master mit Servant Leadership Prinzipien.

Führungskräfte werden gleichberechtigt zu den Mitarbeitenden in den OKR-Prozess integriert, wenn es um die Findung von Zielen (z.B. OKR) geht. **Allerdings kommt den Führungskräften eine sehr wichtige Rolle im gesamten OKR-Prozess zu, die über Erfolg oder Misserfolg von OKR entscheidet!**

Während es für OKR Master entsprechende Ausbildungen (COM/COMA/COMP) gibt und auch Mitarbeitende über OKR Impulse ins Boot geholt werden, gab es bislang kein dediziertes Angebot für Führungskräfte. Diese Lücke wird mit diesem Konzept eines Trainings "OKR Leadership" geschlossen.

### Zertifizierung

- Am Ende des Kurses definiert jede(r) Teilnehmer:in seine bzw. ihre eigene „4 Wochen Challenge“, die als Praxistransfer gilt.
- Parallel legt der Teilnehmer eine schriftliche Multiple-Choice-Prüfung ab.
- Nach ca. 4 Wochen gibt es einen persönlichen Coachingsaustausch. Hier wird die Umsetzung des Praxistransfers gemeinsam reflektiert.
- Im Anschluss des Coachingsaustauschs erfolgt die Zertifizierung.
- Die Zertifizierung ist 2 Jahre gültig.



**Certified OKR Leader / Advanced / Professional (COL/COLA/COLP)**

# Certified OKR Leader (COL): Offenes Training

## Modul 1

Kontext,  
Outcome &  
OKR-Einführung

- Kompliziert / Komplex
- Taylorwanne
- Outcome vs. Output
- Intrinsische Motivation
- Kurz-Einführung OKR
- OKR Framework (Prozess, Events, Rollen)

## Modul 2

Komplexe und  
Soziale Systeme

- Ein anderer Blick auf Organisationen
- Systemtheorie für Praktiker
- Funktionsweisen, Dynamiken und Prinzipien in sozialen Systemen
- Kommunikation neu gedacht

## Modul 3

Führungs-  
verständnis  
im OKR

- Was ist Führung im Kontext OKR?
- Führungskraft vs. Führung
- Führungsschleife
- Führungsebenen
- Haltung und Glaubenssätze im OKR
- Theory X/Y, Growth Mindset
- Paradoxien & Entscheidungen
- Konflikte

## Modul 4

Inhaltliche  
Aufgaben  
der Führung im  
OKR

- Orientierung LogTerm
  - Agile Strategiearbeit
  - Infinite Mindset
  - Vision & Purpose
  - KPI vs. NSM vs. OKR
- Orientierung MidTerm
  - HighLevel Economic Direction (HED)
  - MidTerm Economic Direction (MED)
  - MidTerm Goal Picture (MOAL)

## Modul 5

Leadership  
Aufgaben  
im OKR

- Rollen und Rollengestaltung
  - Rolle OKR Master
  - Rolle OKR Leadership
  - Weitere Stakeholder-Rollen
  - Rolle in der Organisation
- Struktur
  - Schutzraum herstellen und bewahren
  - Strukturen gestalten
  - Psychologische Sicherheit

## Modul 6

OKR-Architektur,  
Skalierung und  
4-Wochen-  
Challenge

- Startpunkt OKR (vertikal, horizontal, wieviele Teams, ...)
- Elemente der OKR-Architektur
- Skalierung und (Organisations-) Struktur
- Häufige Fragen und Fallstricke
- Definition 4-Wochen-Challenge

- Die Dauer pro Modul ist 3h inkl. 20 Minuten Pause
- Das Training dauert 3 Tage
- Tag 1 beinhaltet Modul 1 & 2
- Tag 2 beinhaltet Modul 3 & 4
- Tag 3 beinhaltet Modul 5 & 6

# Rahmen und Voraussetzungen

## Organisatorischer Rahmen

### Dauer

- Der offene remote Kurs besteht aus 6 Modulen und findet an 3 zusammenhängenden Tagen jeweils von 09:00 bis 16:00 Uhr statt. Mittagspause ist dabei von 12:00 - 13:00 Uhr und es gibt je eine Pause Vormittag (10:20 - 10:40 Uhr) und Nachmittags (14:20 - 14:40 Uhr).
- Der Inhouse remote Kurs besteht (per Default) aus 6 Modulen und findet wöchentlich an 6 unterschiedlichen Terminen statt (bzw. gesondert). Das bedeutet, dass an einem Tag von 09:00 bis 12:00 Uhr jeweils 1 Modul stattfindet. Pausen: ca. 20-25 Minuten

### Sprachen

- Deutsch, Englisch (auf Wunsch Inhouse)

### Gruppengröße

- offene Trainings: max. 12 Personen
- Inhouse Trainings: mind. 7 Personen, max. 12 Personen pro Trainer

### Weiteres

- Reines remote Training mit Zoom (offenes Training) / MS- Teams und Miro (offenes Training) / Miro / ConceptBoard
- Inhouse remote Trainings auf Anfrage

## Technische Voraussetzungen

- Stabile Internetverbindung
- Möglichkeit zur Nutzung von Zoom als native Applikation, ggfs. auf privaten Laptops
- Alternativ Möglichkeit zur Nutzung von Teams, o.Ä. (nur bei Inhouse Leistungen)
- Möglichkeit zur Nutzung des Collaboration Tools Miro
- Alternativ Möglichkeit zur Nutzung von Mural, ConceptBoard, o.Ä. (nur bei Inhouse Leistungen)
- Webcam & Mikrofon

# Rahmen und Konditionen: Preise & Konditionen

## Preise

Trainingsziel	Offen (max. 12 Teilnehmer:innen)	Inhouse (mind. 7, max. 12 Teilnehmer:innen)
<b>COL</b> Certified OKR Leader	2.240 €	217 € je Modul 1.300 € bei 6 Modulen
<b>COLA</b> Certified OKR Leader Advanced	2.240 €	217 € je Modul 1.300 € bei 6 Modulen
<b>COLP</b> Certified OKR Leader Professional	2.240 €	217 € je Modul 1.300 € bei 6 Modulen

Die Trainings dauern jeweils 3 Tage in Vollzeit (VZ) oder 6 Tage in Halbzeit (HZ). Dauer Inhouse kann vereinbart abweichen. Die Preise verstehen sich jeweils pro Teilnehmer:in, zzgl. Mehrwertsteuer.

## Allgemeine Konditionen

Aufgrund der überwältigenden Erfahrungen mit Online-Formaten und der Verantwortung, einen Beitrag für eine klimafreundliche Welt zu leisten, agieren wir als klimaneutrales Unternehmen. Als Remote Company bieten wir alle Leistungen bevorzugt als Online-Variante an.

Für alle Beratungsleistungen, d.h. Workshops, Meetings, Coachings, Sparrings etc. berechnen wir für jeden Berater/Coach einen Tagessatz (7h) von 2.500 € zzgl. MwSt.

Wenn die Höhe des vereinbarten Vorabvolumens (für 12 Monate) höher ist, bieten wir eine Reduzierung der Tages- und Stundensätze an (alle Preise netto):

Staffel	Volumen	Tagessatz	Stundensatz
<b>A</b>	<b>1-9 Tage</b>	2.500 €	420 €
<b>B</b>	<b>10-29 Tage</b>	2.300 €	400 €
<b>C</b>	<b>ab 30 Tage</b>	2.100 €	380 €

**Certified OKR Leader / Advanced / Professional (COL/COLA/COLP)**

die.agilen

## Unser Team



**Patrick**  
Lobacher



**Christian**  
Jacob



**Aleksandra**  
Walter



**Andreas**  
Hertel



**Thomas**  
Keusen



**Sandra**  
Pretzer



**Steffi**  
Bernhard



**Jens**  
Hemersch



**Kristina**  
Muth

## ZERTIFIZIERUNGEN

- Systemischer (Business) Coach
- Agile Coach
- Management 3.0
- Scrum (SM, PO)
- Scrum@Scale
- Design Thinking
- LEGO® SERIOUS PLAY®
- Design Sprint Facilitator
- Holacracy
- Loop Approach Fellow

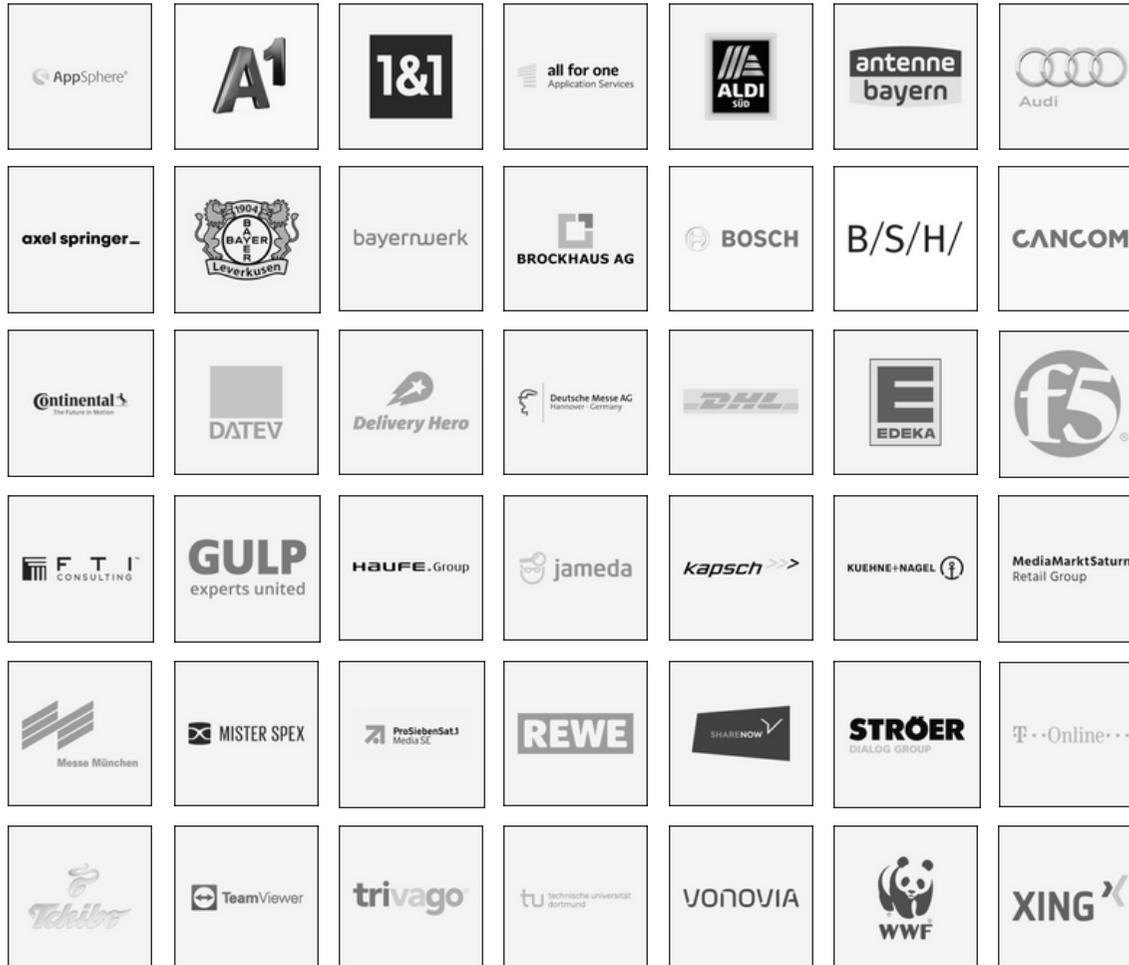
## EXPERTISE

- Objectives & Key Results (OKR)
- Organisationsentwicklung
- Change Management
- Kulturentwicklung
- Strategieentwicklung
- Innovationsmanagement
- Prozessberatung
- Mediation
- Agilität

**Certified OKR Leader / Advanced / Professional (COL/COLA/COLP)**

die.agilen

## Unsere Kunden



und viele mehr...

## MEHR ALS 1.800 KUNDEN

Wir können mit Stolz sagen, dass wir seit unserer Gründung bereits mehr als 1.800 Unternehmen auf ihrer Veränderungsreise begleiten durften.

Darunter namhafte Big Player, Unternehmen aus dem Mittelstand ebenso wie Start-Ups aus den verschiedensten Branchen.

Diese Vielfalt innerhalb unserer Kunden ermöglicht es uns noch flexibler und individueller auf unsere Kunden einzugehen.

## KONTAKT

die.agilen GmbH  
Mainburger Str. 25  
81369 München

+49 89 244 179 66  
info@die-agilen.de  
www.die-agilen.de