BİLİRA KRİPTO VARLIK ALIM SATIM PLATFORMU ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2025 – 31.12.2025 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

1- GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2025 – 31.12.2025
Ticaret unvanı : BİLİRA KRİPTO VARLIK ALIM SATIM PLATFORMU ANONİM ŞİRKETİ
Ticaret sicili numarası : 186799-5
Merkez Adresi : Maslak Mah. A.O.S 55. Sok. 42 Maslak A Blok No: 2 İç Kapı No: 287 Kat: 14 Daire No: 11, 34398, Sarıyer / İSTANBUL
Şube Adresi : Reşitpaşa Mahallesi Katar Caddesi İTÜ ARI Teknokent 4 Binası No:2/50/6 Sarıyer/İSTANBUL

İletişim Bilgileri

Telefon : +90 (212) 892 18 19
Fax : Bulunmamaktadır.
E-posta adresi : finance@bilira.co
İnternet Sitesi Adresi : https://www.bilira.co/

A- ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

a)- Sermayesi : 150.000.000,00 TL
b)- Ortaklık Yapısı :

Sıra No	*Pay Sahibinin Adı, Soyadı ve İkametgâh Adresi*	*Sermaye Miktarı (TL)*	*Hisse Adedi*	*Hisse Oranı %*
1	*SİNAN KOÇ*			
	BEŞİKTAŞ/İSTANBUL	*56,137,473.60*	*5,613,747,360*	*37.4250%*
2	*ATİLLA MURAT FIRAT*			
	ŞİŞLİ/İSTANBUL	*50,315,426.40*	*5,031,542,640*	*33.5436%*
3	*VİDAL ARDİTİ*			
	BEŞİKTAŞ/İSTANBUL	*8,726,550.00*	*872,655,000*	*5.8177%*
4	*VAROL CİVİL*			
	BEŞİKTAŞ/İSTANBUL	*3,354,000.00*	*335,400,000*	*2.2360%*
5	*ALP IHLAMUR*			
	SARIYER/İSTANBUL	*2,586,900.00*	*258,690,000*	*1.7246%*
6	*AVA LABS INC*			
	BROOKLYN NY UNITED STATES	*2,586,900.00*	*258,690,000*	*1.7246%*
7	*ALAMEDA RESEARCH*			
	HONG KONG	*2,165,700.00*	*216,570,000*	*1.4438%*
8	*ALP SAUL*			
	BEBEK/İSTANBUL	*1,443,900.00*	*144,390,000*	*0.9626%*
9	*BORDERLESS ALGO FUND I LP*			
	BRITISH VIRGIN ISLANDS	*1,443,900.00*	*144,390,000*	*0.9626%*
10	*FUTURE/PERFECT VENTURES*			
	CAYMAN ISLANDS	*1,443,900.00*	*144,390,000*	*0.9626%*
11	*İSTANBUL PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.*			
	BEŞİKTAŞ/İSTANBUL	*1,443,900.00*	*144,390,000*	*0.9626%*
12	*DELTA BLOCKCHAİN*			
	NEW YORK NY UNITED STATES	*1,194,750.00*	*119,475,000*	*0.7965%*

SK BK

13	MACLAURİN İNVESTMENTS LTD			
	EDEN ISLAND SEYCHELLES	1,194,750.00	119,475,000	0.7965%
14	ALİ KEÇECİOĞLU			
	KADIKÖY/İSTANBUL	1,028,700.00	102,870,000	0.6858%
15	MEHMET GÜLEŞÇİ			
	BEYKOZ/İSTANBUL	901,050.00	90,105,000	0.6007%
16	AHMET BERK KANGAL			
	KAĞITHANE/İSTANBUL	812,250.00	81,225,000	0.5415%
17	TRANSFORM CAPİTAL			
	DALLAS, UNITED STATES	775,350.00	77,535,000	0.5169%
18	VEYSEL ARAL			
	TARABYA/İSTANBUL	751,800.00	75,180,000	0.5012%
19	ALPASLAN ENSARİ			
	FENERBAHÇE/İSTANBUL	721,950.00	72,195,000	0.4813%
20	TURKİ ALRASHED			
	SAUDİ ARABİA	721,950.00	72,195,000	0.4813%
21	AHMET BEKÇE			
	DUBAI UAE	721,800.00	72,180,000	0.4812%
22	MEHMET BÜLENT KEÇELİ			
	BEYKOZ/İSTANBUL	721,800.00	72,180,000	0.4812%
23	ALİ ERCAN GÜLEÇ			
	SARIYER/İSTANBUL	645,000.00	64,500,000	0.4300%
24	HASAN FEHMİ ERİNÇ			
	ÜSKÜDAR/İSTANBUL	645,000.00	64,500,000	0.4300%
25	KAHRAMAN BÜGE SEÇİLMİŞ			
	CENEVRE/İSVİÇRE	645,000.00	64,500,000	0.4300%
26	FAİK ONUR UMUT			
	SARIYER/İSTANBUL	645,000.00	64,500,000	0.4300%
27	ELA KARADENİZ			
	KAĞITHANE/İSTANBUL	642,450.00	64,245,000	0.4283%
28	CIRCLE VENTURES			
	CAYMAN ISLAND	600,000.00	60,000,000	0.4000%
29	CEM ONAT YILMAZ			
	KADIKÖY/İSTANBUL	516,900.00	51,690,000	0.3446%
30	OLEKA INVESTMENTS LTD.			
	MALTA	375,000.00	37,500,000	0.2500%
31	ERSİN AKYÜZ			
	BEŞİKTAŞ/İSTANBUL	361,050.00	36,105,000	0.2407%
32	HANDE ENES			
	ŞİŞLİ/İSTANBUL	361,050.00	36,105,000	0.2407%
33	LEVENT KIZILTAN			
	SARIYER/İSTANBUL	361,050.00	36,105,000	0.2407%
34	NEDA SOYDAN			
	EYÜP/İSTANBUL	360,900.00	36,090,000	0.2406%
35	ÖMER HAYRİ ERKMEN			
	SARIYER/İSTANBUL	345,600.00	34,560,000	0.2304%
36	BERG CAPİTAL DANIŞMANLIK A.Ş.			
	ŞİŞLİ/İSTANBUL	298,650.00	29,865,000	0.1991%

Sk VSK

37	NATALIA VOLOHHONSKİ			
	HARJUMAA ESTONİA	298,650.00	29,865,000	0.1991%
38	ATAKAN ALTINBAŞ			
	BÜYÜKÇEKMECE/İSTANBUL	288,750.00	28,875,000	0.1925%
39	CAN GÜREL			
	SARIYER/İSTANBUL	258,450.00	25,845,000	0.1723%
40	BI FUND I A SERIES OF SAXECAP			
	SEATTLE, UNITED STATES	226,950.00	22,695,000	0.1513%
41	ERCAN VAROL			
	YENİMAHALLE/ANKARA	149,250.00	14,925,000	0.0995%
42	FLUX NATIVE LTD			
	MALTA	149,250.00	14,925,000	0.0995%
43	EMRE GARİH			
	ORTAKÖY/İSTANBUL	145,500.00	14,550,000	0.0970%
44	HANY RASHWAN			
	ZÜRİCH SWITZERLAND	144,300.00	14,430,000	0.0962%
45	AYŞE BANU ERASLAN			
	BÜYÜKÇEKMECE/İSTANBUL	144,300.00	14,430,000	0.0962%
46	21CO HOLDİNGS LIMITED			
	CAYMAN ISLANDS	119,400.00	11,940,000	0.0796%
47	HARDYAKA VENTURES			
	UNITED STATES	60,000.00	6,000,000	0.0400%
48	VC FUND I A SERIES OF SAXECAP			
	SEATTLE, UNITED STATES	17,850.00	1,785,000	0.0119%

B- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

a)- İmtiyazlı Pay Miktarı (Varsa) : Bulunmamaktadır.

b)- İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama: Bulunmamaktadır.

C- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI VE PERSONEL BİLGİLERİ

a)- Şirketin Yönetim Organı : 3 Adet yönetim kurulu üyesinden oluşan Yönetim Kurulu'dur. 14 Nisan 2025 tarihli Genel Kurul ile 3 yıllık süre için seçilmiş ve görev süreleri 14 Nisan 2028 tarihinde sona erecektir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Başkanı	: Sinan KOÇ
Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	: Atilla Murat FIRAT
Yönetim Kurulu Üyesi	: Oğuz Bora KARACA

b)- Personel Sayısı : 45 (Ortalama)

D- VARSA; ŞİRKET GENEL KURULUNCA VERİLEN İZİN ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİNİN ŞİRKETLE KENDİSİ VEYA BAŞKASI ADINA YAPTIĞI İŞLEMLER İLE REKABET YASAĞI KAPSAMINDAKİ FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER.

Şirket Genel Kurulunca TTK 395 – 396. Madde gereğince verilen izin doğrultusunda yönetim kurulu üyelerinin kendisi ve/veya başkası adına yapılan işler bulunmamaktadır.

SK VBK

2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:

Açıklama	Net Tutar (TL)
Huzur hakkı ve ücret	15.486.141,92

3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yapılan Araştırma Geliştirme çalışmaları;

Şirketin Arge çalışmaları %100 ortağı bulunduğu İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğüne 1002068 Ticaret Sicil Numarası ile kayıtlı Bilira Arge Teknoloji Anonim Şirketi ve yukarıda bilgileri verilen şubemiz tarafından yürütülmektedir.

4-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) *Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:*

İTÜ / BiLira Kripto

Şirket 2023 yılının Ağustos ayında İstanbul Teknik Üniversitesi Teknopark yerleşkesinde şube olarak faaliyet göstermeye başlamış olup, "Piyasa Yapıcı (Market Maker) Botu - Üçlü Arbitraj Botu" isimli projesini 2024 yılının Ocak ayında tamamlamış ve 2024 yılının Kasım ayında proje sonucunda elde edilen yazılımın satışını gerçekleştirmiştir.

2023 yılının Aralık ayında teknokent faaliyetlerine "Makine Öğrenimi Destekli Endeks Arbitraj Trading Botu" isimli yeni bir projesi ile devam etmiş ve söz konusu projeyi 2024 yılının Temmuz ayında tamamlamış ve proje sonucunda elde edilen yazılımın satışını 2024 yılının Aralık ayında gerçekleştirmiştir.
2024 yılının Haziran ayında ise 3. projesi olan "Exchange Management System (XMS)" isimli projesini ile faaliyetlerine devam etmiştir. Söz konusu proje kabul almış ve 2025 yılının Mayıs ayında tamamlanmış ve proje sonucunda elde edilen yazılımın satışını 2025 yılının Eylül ayında gerçekleşmiştir.

Diğer taraftan, 2025 yılının Haziran ayında 4. projesi olan "Bakiye Gözlem ve Risk Yönetim – RMS" isimli projesini teknokent bünyesine sunmuş ve proje onayı almıştır. Söz konusu proje devam etmektedir.

YTÜ / BiLira Arge

Şirket 2024 yılının Temmuz ayında Yıldız Teknik Üniversitesi Teknopark yerleşkesinde "BiLira Direct" isimli projesi ile faaliyet göstermeye başlamış olup, projesini 2024 yılının Aralık ayı sonunda tamamlamış ve 2025 yılının Şubat ayında proje satışını gerçekleştirmiştir.

2024 yılının Kasım ayı sonunda başvurusunu gerçekleştirdiği "BiGateWay - Ortak Hesap Yönetim Platformu" isimli projesi kabul almış ve proje 2025 yılının Aralık ayında tamamlanmıştır. Söz konusu projenin satışı ise 2026 yılının Şubat ayında gerçekleşmiştir.
İlave olarak, 2025 yılının Haziran ayında teknokent bünyesinde başvurusunu gerçekleştirdiği "KVHS Denetçi Platformu" isimli projesi kabul almış ve söz konusu proje devam etmektedir.
Diğer taraftan, 2025 yılının Aralık ayında başka bir proje başvurusu daha gerçekleştirmiş ve söz konusu "LikiBot - Likidite Yönetim Botu" isimli projesinden kabul almış ve söz konusu proje

devam etmektedir.

Sonuç olarak mevcut durumda, teknokent bünyesinde iki devam eden projesi bulunmaktadır.

b) *Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:*

2025 yılında kurulan İç Kontrol ve İç Denetim Departmanları bahse konu yılda süreç denetimleri, mevzuat uyum denetimleri ile birlikte şirketin iç yönergelerinin yasal mevzuatta belirtildiği şekilde hazırlanması ve endüstri standartlarına uygun hale getirilmesi konusunda çalışmalar yürütmüş olup 2026 yılında denetim çalışmaları Yönetim Kurulumuzca onaylanan plana uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.

c) *Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:*

Doğrudan iştirakler	**Pay Oranı**
BİLİRA ARGE TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ	100%
BALSA TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ	100%

Şirketin dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

d) *Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:*

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

e) *Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:*

Şirketimiz sırasıyla 31 Ocak 2025, 7 Mayıs 2025, 14 Ağustos 2025 ve 17 Kasım 2025 tarihlerinde Corpus Denetim ve YMM A.Ş. tarafından yapılan denetim sonucunda Güvence Raporları almıştır.

2025 yılı finansal, bilgi sistemleri ve rezerv kanıt raporlarını için "Finansal Eksen Bağımsız Denetim A.Ş.'nin 4 Mart 2026 tarihli SPK bülteni ile SPK'ya tabi şirketlerde denetim faaliyeti için gerekli lisansı kaybetmesi dolayısı Finansal Eksen ile olan sözleşmesini feshetmiş, Finansal tarafta Güçbir Bağımsız Denetim A.Ş. ile sözleşme imzalamıştır. Bilgi sistemleri ait Finansal Eksen'in raporu 30 Aralık 2025 tarihinde tamamlanmış ve SPK ile paylaşılmıştır. Aynı şekilde rezerve kanıt raporu ise 11 Temmuz 2025 tarihinde tamamlanmış ve SPK ile paylaşılmıştır. Bilgi sistemleri denetime ek olarak getirilen TÜBİTAK altyapı kriterleri amacıyla yapılacak denetim için uzatma talebi istenmiş ve kurul tarafında 31 Temmuz 2026 tarihine kadar uzatılmıştır. Bu süre içerisinde yeni bir denetçi belirlenerek süreç devam edecektir.

f) *Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:*

1. Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası ("TCMB"), Bilira aleyhine 05.07.2022 tarihinde İstanbul 4. Fikrî ve Sınaî Haklar Hukuk Mahkemesi nezdinde dava açmıştır. TCMB talebinde, "2019/28492 ve 2019/58224 tescil numaralı markaların hükümsüzlüklerine ve sicilden terkinine, şirket isminin ticaret sicilinden terkinine" karar verilmesini talep etmiştir. Söz konusu markalar sırasıyla, bilgisayar/yazılım hizmetleri sınıfı kapsamında tescil edilmiş "Bilira" kelime markası ile Bilira'nın logo markasıdır. Yargılama nezdinde iki bilirkişi raporu alınmış olup dosya 29.02.2024 tarihinde karara çıkmıştır. Mahkeme'nin 29.02.2024 tarih ve 2024/39 sayılı kararında davanın kısmen kabulüne, kısmen reddine karar verilmiş olup; yalnızca 2019/58224 tescil numaralı marka bakımından (Bilira logo) markanın hükümsüzlüğüne ve sicilden terkinine karar verilmiştir. Bilira isim markası ve bilira ibaresinin ticaret unvanından terkinine ilişkin talepler ise reddedilmiştir. İlk derece mahkemesinin kararı İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi'ne taşınmıştır ancak Bölge Adliye Mahkemesi tarafından tarafların istinaf

başvuruları esastan reddedilmiştir. Kararın temyize açık olması ve kesinleşmeye tabi bulunması nedeniyle, Bilira markası ve ticaret unvanının korunması amacıyla karar tarafımızca temyiz edilmiştir.

2. BiLira tarafından, Mali Suçları Araştırma Kurulu'nun E-52055169-663.02.[01].01-2023-39] - 34376 sayılı ve 02.01.2024 tarihli idari para cezasının iptali talepli bir dava açılmıştır. Söz konusu dosya, 23.06.2025 tarihinde Ankara 3. İdare Mahkemesi nezdinde 2025/1012 karar numarası ile kesinleşmiş olup, ilgili karar bakımından tarafımızca istinaf yoluna başvurulmuştur.

g) *Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:*

Şirketin mevzuat hükümlerine aykırı bir uygulaması olmamakla birlikte bu ve başka bir konu hakkında da Yönetim Kurulu üyelerine herhangi bir idari ve/veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

h) *Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:*

2025 Yılı hedeflerine ulaşılmıştır. Şirket 2025 yılı içinde almış olduğu Yönetim Kurulu Kararlarını yerine getirmiş olup, bu doğrultuda sermaye artırımı yapılmıştır. Buna ek olarak 21 Nisan 2026 tarihinde yapılacak olan Genel Kurul ile SPK tarafından 31 Aralık 2025 tarihinde yayımlanan 68 nolu bülten ile duyurulan asgari sermaye tutarına ulaşacaktır.

i) *Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:*

Bulunmamaktadır.

j) *Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:*

Açıklama	Tutar (TL)
Stablecoin Standards	177.997,00
Öğrencilere verilen burslar	285.341,00

k) *Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler*

Şirketimiz Şirketler topluluğuna bağlı bir şirket değildir.

5-FİNANSAL DURUM

a) *Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:*

Şirketimiz 2025 yılını 93.549.396,84 TL kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 646.653.856,31 TL olup karşılığında 543.322.640,97 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

Şirketin 10.691.669,28 TL tutarında Sabit Kıymetleri olup bu kıymetler için 8.113.758,20 TL tutarında amortisman ayrılmıştır.
Şirketin 20.879.722,68 TL tutarında Haklar ve Özel Maliyetler olup bu kıymetler için 10.329.053,01 TL tutarında amortisman ayrılmıştır.

b) *Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:*

	2024 Yılı	2025 Yılı
Dönem Karı / (Zararı)	370.668.614,21	121.170.737,74
Dönem Karı Vergi ve Yasal Yük.	90.404.228,15	27.621.340,90
Dönem Net Karı / (Zararı)	280.264.386,06	93.549.396,84

c) *Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:*

Şirketimizin sermayesi 150.000.000,00 TL ve özvarlığı 543.322.640,97 TL tutarında olup, TTK 376. Madde kapsamında Sermaye Kaybı, Borca Batık Olma ve Teknik İflas hallerinden herhangi biri kapsamında değildir.

d) *Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:*

Şirket'in 2025 yılı sonu itibarıyla finansal yapısına ilişkin olarak süreklilik açısından herhangi bir engel olmamakla birlikte, 13 Mart 2025 tarihi itibarıyla yayınlanan SPK tebliğleri kapsamında kripto varlık hizmet sağlayıcılar yetki belgesi başvurusu yapılmış, gerekli lisanslamanın 2026'nın 2. Çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

e) *Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:*

- 31 Aralık 2025 tarihli 2025-68 No'lu SPK Bülteni'nde belirlendiği üzere şirket sermayesi gereksiniminin 250.000.000 TL'ye çıkarılması

- Yasal ve Kanuni Yedekler sonrası sermaye artırımında kullanılacak 100.000.000,00 TL sermaye artırım tutarı da hesaplandıktan sonra kalan 2025 yılı ve Geçmiş Yıl karlarından, sermaye ve öz varlık yeterliliği sağlanması ve bu doğrultuda kalan karın şirketin büyümesi konusundaki yatırımlar için kullanılması ön görülmektedir.

6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

a) *Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,*

13 Mart 2025 tarihinde yayınlanan SPK tebliği ile uyum kapsamında "Listeleme Komitesi" kurulmuş olup, üyeleri SPK Tebliği Madde 22'de belirtilen kriterleri sağlamaktadır. Komite; platformda işlem görecek kripto varlıkların risklerini listeleme öncesi ve sonrası periyodik olarak değerlendirmektedir. Risk Yönetim Sorumlusu atanmış ve risk yönetimi, kurumsal düzeyde bağımsız bir fonksiyon olarak yapılandırılmıştır.

İç Kontrol ve İç Denetim Birimleri kurulmuş ve organizasyonel olarak Risk Yönetimi ile uyum içinde çalışmaktadır. İç kontrol sistemi, süreç bazlı risklerin anlık izlenmesini ve raporlanmasını sağlamaktadır. Kurum bünyesinde Risk Yönetim Politikası hazırlanmış ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak yürürlüğe alınmıştır. Politika kapsamında:

Süreç bazlı risk tanımlama,
- Risk önceliklendirme (olasılık x etki esasına göre),
- Kontrol noktalarının belirlenmesi,

- Risk kabul ve azaltma süreçleri yapılandırılması

Öncelikli Riskler şu başlıklarda belirlenmek üzere çalışmalar devam etmektedir:

- Kripto varlık yatırma/çekme işlemlerinde adres doğruluğu ve işlem izleme riskleri,
- Listeleme süreçlerinde uyumsuz token riskleri,
- RFQ modeli üzerinden hatalı fiyatlama veya çift taraflı teklif manipülasyonu,
- Kurumsal kullanıcılar için yetkilendirme ve işlem onay hataları,
- AML/CTF kapsamında kritik adreslerin geç bildirilmesi veya atlanması.

Bu risklere yönelik kontrol noktaları tanımlanması çalışmaları önceliklendirilmiş ve bazıları için teknik geliştirme takvimi oluşturulmuştur. Risk yönetimi kapsamında envanter çalışmaları için departmanların süreçleri için departmanlar ile detaylı çalışmalar yapılmış ve Risk Yönetim Envanteri oluşturulmuştur. Risk Yönetim Envanteri'nde yer alan riskler süreç, olasılık ve etki seviyesine göre kategorize edilmiş olup, düzenli olarak kontrolleri ve takibi İç Kontrol ekibi tarafından sağlanmaktadır.

b) *Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler,*

13 Mart 2025 tarihinde yayınlanan SPK tebliği kapsamında risk yönetim komitesi kurulmuş ve risk yönetim sorumlusu atanmıştır. Risk yönetimi kapsamında envanter çalışmaları için departmanların süreçleri için departmanlar ile detaylı çalışmalar yapılmış ve Risk Yönetim Envanteri oluşturulmuştur. Risk Yönetim Envanteri'nde yer alan riskler süreç, olasılık ve etki seviyesine göre kategorize edilmiş olup, düzenli olarak kontrolleri ve takibi İç Kontrol ekibi tarafından sağlanmaktadır. Tebliğ kapsamında finansal metriklerin takip edilmesi, kritik süreçlerin yakından izlenmesi için de gerekli planlamalar yapılmıştır.

c) *Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.*

2026 yılında şirketimiz regülasyon tarafındaki tüm uygulamalara tam uyum sağlayarak lisan sürecini tamamlanması beklenmektedir. Ayrıca Türkiye'de mukim bir saklamacı ile anlaşarak bu uyumluluğu tamamlayacaktır. Gelir tarafında ise özellikle yeni kurumsal müşteri kazanımına odaklı bir büyüme stratejisi üzerinde yoğunlaşacaktır.

7- DİĞER HUSUSLAR

a) *Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar;*

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan herhangi bir durum bulunmamaktadır.

b) *İlave bilgiler;*

Bulunmamaktadır.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı	*Yönetim Kurulu Başkan Vekili*	*Yönetim Kurulu Üyesi*
SİNAN KOÇ	*ATİLLA MURAT FIRAT*	*OĞUZ BORA KARACA*