

De **Economic Board Regio Zwolle (EBRZ)** is de bestuurlijke triple helix organisatie in Regio Zwolle die verantwoordelijk is voor de economische agenda. Aan tafel zitten ondernemers, het hoger en middelbaar onderwijs, de omgeving en vertegenwoordigers vanuit de 22 regiogemeenten en de 4 provincies. De board heeft een onafhankelijk voorzitter en secretaris en komt 5 keer per jaar in vergadering bijeen.



**EBRZ**

Economic  
Board  
Regio  
Zwolle

Aan: **Formerende partijen in gemeenten van Regio Zwolle**

Van: **Economic Board Regio Zwolle**

Betreft: **Oproepen van de Economische Board Regio Zwolle**

In Regio Zwolle is het fijn wonen, werken en leven. Dat behouden en versterken gaat niet vanzelf. Grote transitie op het gebied van wonen, werken, energie, klimaat en digitalisering vragen om ruimte en investeringen. Gelukkig kan Regio Zwolle voortbouwen op een sterke en diverse economische basis.

Vanuit de overtuiging dat ondernemers, onderwijs én overheid sámen het verschil maken, doet de Economic Board Regio Zwolle als adviesorgaan drie oproepen om richting te geven aan een toekomstbestendige en veerkrachtige economie:

1. **Geef lokaal aandacht aan economie.** Grote maatschappelijke opgaven en schaarste maken gerichte keuzes noodzakelijk. Alleen dan ontstaat gezonde economische groei, die bijdraagt aan onze brede welvaart. Die stapeling van opgaven vraagt om goede regionale samenwerking en afstemmen van keuzes. Samen kunnen we bijvoorbeeld lokale ondernemers ondersteunen bij het vinden van goed personeel via de Human Capital Agenda. En zorgen we dat al onze inwoners mee kunnen (blijven) doen en in deze veranderende economie via Leven Lang Ontwikkelen.
2. **Investeer in innovatie, digitalisering en kennisontwikkeling in clusters.** Uitdagingen zoals vergrijzing, klimaat, zorg en de arbeidsmarkt, maken het belangrijk het vele talent dat we hebben te ontwikkelen en te benutten. Dat is niet alleen nodig voor onze economie en brede welvaart, het biedt mensen de ruimte zich te ontplooiën. Dat vraagt om gerichte investeringen in innovatie, digitalisering en kennisontwikkeling en het samenbrengen van activiteiten in clusters.
3. **Ondersteun ondernemers en biedt gericht ruimte.** We willen vooral ruimte bieden aan bedrijven die de brede welvaart verhogen (door bijvoorbeeld kwalitatief hoogwaardig werk) en zorgen dat lokaal gewortelde ondernemers die hieraan bijdragen voldoende ruimte hebben om uit te breiden. Ruimtelijke sturing vereist regionale afstemming, bijvoorbeeld rond grootschalige werklocaties. Daarnaast spelen de lokale actieteam een belangrijke rol om ondernemersvragen actief te verbinden aan regionale ondersteuning.

Deze oproepen sluiten aan bij de gezamenlijke ambitie om Regio Zwolle te positioneren als een regio van groei, brede welvaart en toekomstgericht ondernemerschap. Ik wens u een succesvolle en betekenisvolle formatie toe, en wil deze oproepen graag bij u onder de aandacht brengen.

Met vriendelijke groet, namens de gehele Economic Board,

*Jelle Weever*

*Voorzitter Economic Board Regio Zwolle*

In regioverband werken we als Economic Board (EBRZ), met onderwijs, ondernemers en overheden nauw samen aan economische ontwikkeling. De brede welvaart in ons gebied is hoog, er is veel sociaal kapitaal. Om daar nu en in de toekomst in te blijven voorzien is ons verdienvermogen van belang. Daarom werken we in 2026 aan een vernieuwde visie voor een toekomstbestendige veerkrachtige economie die past bij onze regio.

We weten dat overheden – en zeker gemeenten - een verschil kunnen maken voor regionaal-economische groei. Er is daarom alle aanleiding om hieraan in de formatie aandacht te besteden. Onderzoek van het PBL toont aan dat in economisch succesvolle regio's overheden een actieve rol spelen. Bijvoorbeeld door het faciliteren van en investeren in groeiprocessen, door publiek-private allianties te sluiten, door beleid gericht op factoren van belang voor innovatie, en door het creëren van aantrekkelijke plekken om te wonen en te werken.

Met elkaar zijn we partners in deze regionale samenwerking en alleen samen kunnen we die goed laten werken ten dienste van de lokale opgaven. Dat is goed voor onze inwoners en onze ondernemers.

#### **Suggestie voor het Coalitieakkoord:**

*Onze economie is in verandering. Om goed te kunnen zorgen voor onze inwoners en ondernemers in deze veranderende economie, benutten we de kansen die samenwerking in Regio Zwolle ons biedt.*

## **Kernboodschap 1 | Geef lokaal aandacht aan economie**

We staan als land en ook iedere gemeente afzonderlijk voor enorme maatschappelijke opgaven, zoals vergrijzing, klimaatverandering, woningbouw, landbouw, natuur, waterveiligheid, het energienetwerk en de (circulaire) economie. Op veel terreinen is er sprake van schaarste: aan grondstoffen, aan mensen en aan ruimte. Ook binnen gemeenten zelf zijn uitvoeringscapaciteit en financiën beperkt, terwijl uitdagingen zich juist opstapelen. Er is niet langer meer ruimte om alles te faciliteren. Gezonde economische groei vraagt om keuzes en prioritering.

Stapelning van opgaven overstijgt het niveau van individuele gemeenten. Om lokaal sterk te staan, is strategische regionale samenwerking noodzakelijk. Dat vraagt om gericht kijken naar wat het beste lokaal kan en wat regionaal. Zaken als innovatie, ondernemersdienstverlening en een Leven Lang Ontwikkelen werken het beste als we regionaal samenwerken. In omgevingsvisies worden lokaal plannen en ruimte gemaakt voor de grote transitie waar de gehele Regio voor staat.

#### **Suggestie voor het Coalitieakkoord:**

*Gezonde economische groei die bijdraagt aan de brede welvaart in ons gebied, vraagt in deze tijden van schaarste om gerichte keuzes en prioritering.*

*Onze ondernemers zijn een drijvende kracht in onze gemeente. We zorgen dat onze ondernemers aan goed personeel kunnen komen, daarom werken we regionaal samen aan de Human Capital Agenda.*

*We willen dat al onze inwoners mee kunnen (blijven) doen en ook in de veranderende economie betekenisvol en met plezier werken. Daarom werken we met onze inwoners regionaal samen aan Leven Lang Ontwikkelen.*

## **Kernboodschap 2 | Investeer in innovatie, digitalisering en kennisontwikkeling in clusters**

Regio Zwolle heeft van nature sterke fundamenten, een hoge arbeidsparticipatie, een brede economische basis en een sterk sociaal weefsel. De drie grootste sectoren groot- en detailhandel, gezondheids- en welzijnszorg en de industrie zorgen samen voor bijna de helft van de banen. Er is een sterke regionale samenhang: in de stedelijke kernen concentreert zich meer kennisintensieve en innovatieve activiteiten, in landelijkere gebieden zijn de agri-foodsector, logistiek en maakindustrie sterk vertegenwoordigd.

Tegelijk heeft de regio een uitdaging aan de productiviteitskant. De arbeidsproductiviteit (de waarde-creatie per gewerkt uur) is lager dan elders in het land. Dat vraagt om gerichte investeringen in innovatie, digitalisering en kennisontwikkeling. Door te bouwen op onze bestaande regionale sterktes, de verbindende mentaliteit, de samenwerking tussen bedrijven en onderwijs, en de focus op brede welvaart, kan Regio Zwolle haar concurrentiekracht verder vergroten. Zoals ook Draghi en Wennink bepleiten in rapporten over het Europese en Nederlandse concurrentievermogen kunnen “clusters van excellentie” daaraan bijdragen. Dat zijn innovatiehubs waar publieke en private investeringen geconcentreerd worden om productiviteit en concurrentiekracht te versterken. Onderzoek toont hierbij aan dat in gebieden waar strategisch kennis, mensen en bedrijven worden samengebracht en geclusterd, de productiviteit sneller stijgt. Daar spelen gemeenten een belangrijke rol door de verbinding te leggen tussen lokale ondernemers, inwoners en veelal regionaal onderwijs. Alle aanleiding om de komende coalitieperiode hiervoor lokaal en regionaal de handen ineen te slaan.

#### **Suggestie voor het Coalitieakkoord:**

*Uitdagingen zoals vergrijzing, klimaat, zorg en de arbeidsmarkt, maken het belangrijk het vele talent dat we hebben te ontwikkelen en te benutten. Dat is niet alleen nodig voor onze economie en brede welvaart, het biedt mensen de ruimte zich te ontplooiën. Dat vraagt om gerichte investeringen in innovatie, digitalisering en kennisontwikkeling en het samenbrengen van activiteiten in clusters.*

### **Kernboodschap 3 | Ondersteun ondernemers en biedt gericht ruimte**

Gemeenten zijn een onmisbaar onderdeel in het stimuleren van de economie. Gemeenten staan als eerste overheid het dichtst bij de inwoner en ondernemer. Daarbij spelen zij een sleutelrol vanuit wettelijke taken op het gebied van de arbeidsmarkt en ruimtelijke ordening.

De nabijheid bij ondernemers uit zich onder andere in de sterke ondernemersdienstverlening in de regio, die bijdraagt aan een sterke kennis- en innovatiestructuur. Mkb-bedrijven vormen het hart van de economie in onze regio. Tegelijk staan mkb-bedrijven voor grote uitdagingen. Om mkb-bedrijven hierbij te ondersteunen is de regionale aanpak ondernemersdienstverlening onmisbaar. Gemeenten spelen een belangrijke rol bij de uitvoering van dit programma. In alle gemeenten zijn inmiddels Lokale Actieteams actief, die ondernemersvragen actief ophalen en passende ondersteuning aan ondernemers bieden.

Tot slot is er in de regio nog ruimte voor groei. We willen met elkaar vooral ruimte bieden aan bedrijven die de brede welvaart verhogen (door bijvoorbeeld kwalitatief hoogwaardig werk) en zorgen dat lokaal gewortelde ondernemers voldoende ruimte hebben om uit te breiden. Ruimtelijke sturing vereist regionale afstemming, bijvoorbeeld rond grootschalige werklocaties. Ook spelen gemeenten een belangrijke rol in de uitgifte en ontwikkeling

#### **Suggestie voor het Coalitieakkoord:**

*We blijven investeren in lokale actieteams die ondernemersvragen actief ophalen en ondernemers in verbinding met passende ondersteuning op regionaal niveau. Zo werken we regionaal samen aan ondernemersdienstverlening.*

*Ruimte voor onze ondernemers en kwalitatieve bedrijventerreinen vinden we belangrijk. We werken samen met ondernemers aan de kwaliteit van bestaande bedrijventerreinen. En we zoeken regionaal afstemming over het uitgiftebeleid en de realisatie van bedrijventerreinen.*

## **Contact**

U kunt ons bereiken via onderstaande kanalen:



[www.regiozwolle.nl/economic-board](http://www.regiozwolle.nl/economic-board)



[@economicboardregiozwolle](https://www.linkedin.com/company/economicboardregiozwolle)



[alexbolland@ebrz.nl](mailto:alexbolland@ebrz.nl)

**EBRZ**

**Economic  
Board  
Regio  
Zwolle**