



REGIO ZWOLLE

**SAMEN WERKEN AAN BREDE
WELVAART, BEREIKBAARHEID EN
TOEKOMSTBESTENDIGE GROEI**

INFORMATIE VOOR (NIEUWE) BESTUURDERS





GEACHTE BESTUURDER,

Uw gemeente is onderdeel van de netwerksamenwerking Regio Zwolle. De aangesloten overheden, onderwijsinstellingen, maatschappelijke organisaties en ondernemers hebben samen al veel gerealiseerd. In deze brief informeren wij u over de kansen en mogelijkheden die we met elkaar kunnen oppakken. Want Regio Zwolle maakt verschil voor inwoners én ondernemers. Ook in de komende vier jaar.

Steeds meer partners ervaren de effecten van regionaal samenwerken, dragen hun steentje bij en zijn daar trots op in het belang van de 813.000 mensen in onze regio.

Met dit inwerkdossier bieden wij (nieuwe) bestuurders inzicht in de samenwerking binnen Regio Zwolle. U leest waarom gemeenten, provincies, onderwijsinstellingen, ondernemers en maatschappelijke partners regionaal samenwerken, welke opgaven daarbij centraal staan en wat deze samenwerking betekent voor uw gemeente. Het dossier helpt u om

uw rol als bestuurder in de regionale samenwerking goed te kunnen vervullen en biedt handvatten om regionale ontwikkelingen te verbinden aan lokale vraagstukken en ambities.

In dit document vindt u o.a.:

- ✓ Waarom regionaal samenwerken meerwaarde heeft
- ✓ Toelichting per opgave
- ✓ Waar u aan kunt bijdragen
- ✓ Q & A



Bekijk de video:
Krachtig samenwerken
in Regio Zwolle



1. Hoe en waarom werken wij samen?

In Regio Zwolle werken we sinds 2009 met 22 gemeenten (Dalfsen, De Wolden, Dronten, Elburg, Hattem, Heerde, Hoogeveen, Hardenberg, Kampen, Meppel, Nunspeet, Noordoostpolder, Oldebroek, Olst-Wijhe, Ommen, Raalte, Staphorst, Steenwijkerland, Urk, Westerveld, Zwartewaterland en Zwolle), 4 provincies (Overijssel, Drenthe, Flevoland en Gelderland), 4 waterschappen, UWV, S-BB en partners vanuit het onderwijs, kennisinstellingen, ondernemers- en werknemersorganisaties aan regionale opgaven.

Ons samenwerkingsverband is ontstaan langs de lijnen waarbinnen dagelijkse verplaatsingen plaatsvinden: het Daily Urban System. Mensen wonen, werken, leren en recreëren met veel plezier in onze regio; onze taak is om die brede welvaart te behouden. In de identiteit van Regio Zwolle staan handelsgeest, verantwoordelijkheid nemen, vertrouwen in elkaar en gemeenschapszin voorop. Dit DNA is terug te zien in hoe afspraken, projecten en onderzoeken tot stand komen.

Binnen de regio werken we samen aan klimaatadaptieve groei, duurzame bereikbaarheid, een duurzame en wendbare economie en een toekomstbestendige en flexibele arbeidsmarkt. Het Rijk, de Europese instellingen maar ook maatschappelijke organisaties en andere regio's zijn onmisbare partners in het verwezenlijken van de regionale doelen. Samenwerken doen we dus niet alleen binnen Regio Zwolle, maar ook daarbuiten.

Tegelijkertijd staat de regio voor grote veranderingen:

- woningbouw en ruimtedruk;
- arbeidsmarktkrapte;
- klimaatadaptatie en waterveiligheid;
- verduurzaming van economie en energie;
- bereikbaarheid en mobiliteit;
- digitalisering en innovatie.

Deze opgaven zijn te groot en te complex om alleen lokaal op te lossen. Daarom werken gemeenten regionaal samen: lokaal waar het kan, regionaal waar het nodig is.



2. Waarom is regionale samenwerking belangrijk?

Veel onderwerpen die in uw gemeenten spelen en in uw college of raad worden besproken, hebben direct een regionaal component:

Opgave	Regionale vertaling
Woningbouw	Mensen wonen regionaal
Arbeidsmarkt	Mensen werken over gemeentegrenzen
Bereikbaarheid	Mobiliteit stopt niet bij de gemeentegrens
Klimaat & water	Water houdt zich niet aan grenzen
Economie	Bedrijven opereren regionaal en internationaal
Onderwijs	Studenten reizen door de regio

Regionale samenwerking zorgt ervoor dat gemeenten en partners:

- een leven lang ontwikkelen toegankelijk kunnen maken voor alle inwoners en ondernemers;
- meer invloed hebben richting Den Haag en Brussel;
- makkelijker rijks- en andere middelen aantrekken;
- kennis en capaciteit kunnen delen;
- sterker staan in grote ruimtelijke en economische dossiers;
- samen betere begeleiding naar werk bieden, juist voor mensen die moeilijk aansluiting vinden op de arbeidsmarkt;
- samen ondersteuning aan lokale ondernemers bij transitieopgaven zoals digitalisering en verduurzaming bieden;
- meer kans op rijksinvesteringen in woningbouw en infrastructuur.



De kracht van samenwerken in Regio Zwolle volgens Peter Snijders, voorzitter Regio Zwolle en burgemeester Gemeente Zwolle:

“In Regio Zwolle werken we samen aan het creëren van brede welvaart voor huidige en toekomstige inwoners en ondernemers in onze regio. Dit is en blijft een plek waar mensen prettig wonen, werken, leren en recreëren. We willen daarom toekomstbestendig groeien.”



3. De koers van Regio Zwolle

De Meerjarige Agenda 2024–2028 “Regio Zwolle Stapt Door” vormt de basis voor de huidige samenwerking. De centrale lijn daarin is:

Toekomstbestendig groeien binnen de grenzen van de delta

Dat betekent:

- economische ontwikkeling en leefbaarheid;
- groei met aandacht voor water en klimaat;
- investeren in brede welvaart;
- ruimte voor ondernemerschap;
- een sterke arbeidsmarkt;
- balans tussen stad en platteland.

Regio Zwolle positioneert zich daarbij nadrukkelijk als:

- klimaatadaptieve groeiregio;
- economisch schakelpunt tussen Randstad en Noord-/Oost-Europa;
- innovatieve regio voor mkb en familiebedrijven;
- voorbeeldregio voor samenwerking tussen overheid, onderwijs en ondernemers.

De nieuwe Meerjarige Agenda 2028 en verder, wordt gezamenlijk opgesteld met alle partners binnen Regio Zwolle. Zo zorgen we ervoor dat verschillende belangen zorgvuldig worden meegewogen en dat de gezamenlijke ambities aansluiten bij de regionale opgaven en de kracht van de samenwerking.



De kracht van samenwerken in Regio Zwolle volgens Erika Diender, voorzitter College van Bestuur Windesheim:

“Voor mij is samenwerking in Regio Zwolle een gelijkwaardige samenwerking, met flexibiliteit en onderlinge afhankelijkheid. We zijn met elkaar verbonden en vormen samen een geheel waarbij we niet op een verkeerde manier verstrikt raken met en last hebben van elkaar. Dat is op veel terreinen een gezamenlijk zoekproces, en als het lukt komen er de mooiste projecten uit.

Het symbool wat ik gekozen heb, past bij mijn kijk op de regionale samenwerking.”





De kracht van samenwerken in Regio Zwolle volgens Laurens de Lange, voorzitter VNO-NCW Regio Midden:

“Regionaal samenwerken draait voor mij om integraliteit. Dicht bij ondernemers en bewoners komen opgaven samen en worden ze met elkaar verbonden, concreet en tastbaar. Juist daarom is Regio Zwolle van grote waarde en vormt samenwerking in woord én in gedrag, het fundament voor succes.

Deze foto, van het aanbieden van de bijdrage vanuit het bedrijfsleven voor het verdiepen en verbreden van de Kornwerderzandsluizen aan de Tweede Kamer, laat zien hoe deze integraliteit in de praktijk samenkomt.”

4. De belangrijkste regionale opgaven

Economie: sterk mkb en toekomstbestendig ondernemerschap

Ondernemerschap en naar elkaar omkijken zitten van oudsher in het DNA van Regio Zwolle. We zijn een mkb-regio bij uitstek. Ons mkb is toekomstgericht en vraagt om ruimte voor ondernemerschap om hun verdienvermogen te doen groeien en te bestendigen. Uitdagingen stapelen zich op. Onze ondernemers staan dan ook voor een grote veranderopgave. Daarom werkt Regio Zwolle aan excellente lokale, regionale en landelijke dienstverlening zodat ondernemers aan de slag gaan met hun innovatie en transitievraagstukken en werken we samen aan de toekomstige ruimtevraag van onze ondernemers.

De uitdaging zit niet alleen in groei, maar vooral in aanpassingsvermogen. Veel midden- en kleinbedrijven hebben moeite om tegelijk te investeren in:

- verduurzaming;
- digitalisering;
- circulariteit;
- innovatie;
- arbeidsproductiviteit.

Daarom zet de regio in op:

- ondersteuning aan lokale ondernemers bij transitieopgaven zoals digitalisering en verduurzaming;
- innovatieprogramma's;



- digitalisering;
- circulaire economie;
- ruimte voor duurzame bedrijventerreinen;
- samenwerking tussen onderwijs en bedrijfsleven;
- toegankelijk en sterk kennis en innovatie infrastructuur.

Waarom relevant?

Lokale economie, werkgelegenheid en leefbaarheid hangen direct samen met regionale economische kracht.

Arbeidsmarkt & Human Capital

Regio Zwolle zet in op beschikbaarheid, wendbaarheid en inclusiviteit. Om uitdagingen nu en in de toekomst aan te kunnen, zijn voldoende en geschikte werknemers nodig (beschikbaarheid), die de vaardigheden en flexibiliteit hebben om te kunnen omgaan met veranderingen op de arbeidsmarkt (wendbaarheid). Daarnaast is het van belang dat iedereen de kans krijgt om mee te doen op de arbeidsmarkt (inclusiviteit). Door de krapte op de arbeidsmarkt is de urgentie van blijvend leren en ontwikkelen groot. De groene en digitale transities en grote opgaven als woningbouw vragen dat we talent zoveel mogelijk benutten. Daarom maken we werk van een leer- en ontwikkelcultuur.

UPGRADE
jezelf!

>5000 subsidieaanvragen voor scholing van werknemers ingediend bij het Ontwikkelfonds

Groei Vooruit
in Regio Zwolle

>15.000 inwoners ondersteund van werk naar (ander) werk

De arbeidsmarkt stopt niet bij gemeentegrenzen. Inwoners wonen in de ene gemeente, leren of werken in een andere.

De regio werkt daarom samen aan:

- leven lang ontwikkelen;
- regionaal Ontwikkelfonds;
- betere begeleiding naar werk, juist voor mensen die nu moeilijk aansluiting vinden op de arbeidsmarkt;

- benutten van onbenut talent;
- inclusieve arbeidsmarkt;
- ondersteuning van werkgevers.

Belangrijke thema's:

- personeelstekorten;
- technische beroepen;
- vergrijzing;
- zorg;
- energietransitie
- arbeidsproductiviteit;
- digitalisering.

Waarom relevant?

Arbeidsmarktbeleid raakt direct aan:

- bestaanszekerheid;
- participatie;
- onderwijs;
- economie;
- inclusie.



De kracht van samenwerken in Regio Zwolle volgens Céline Blom, burgemeester Gemeente Nunspeet:

“In Nunspeet hebben we de afgelopen jaren met veel partijen samengewerkt aan een nieuwe en aantrekkelijke stationsomgeving. Het is een aantrekkelijke plek waar wegen en spoorlijnen samenkomen. Een plek die bijdraagt aan verbinding, vanuit meerdere invalshoeken.

Wij doen lokaal wat Regio Zwolle in het groot doet; onderling verbinden van aantrekkelijke steden en vitale dorpen en kernen. Samen met 22 gemeenten en 4 provincies, onderwijs- en kennisinstellingen en ondernemersorganisatie werken aan regionale opgaven en werken aan regionale doelen. En daarbij is – letterlijk en figuurlijk – een goede verbinding cruciaal.”

Luchtfoto: hollandluchtfoto.nl



Ruimtelijke ontwikkeling & wonen

Om toekomstbestendig te groeien moeten we de strijd om de ruimte in goede banen leiden. In Regio Zwolle leven we al eeuwenlang in harmonie met onze omgeving. Onze ambitie is om dat zo te houden. Wij zijn een klimaatadaptieve groeiregio en een demodelta. Onze regio beslaat stad en platteland, groei moet gepaard gaan met duurzame bereikbaarheid. Veel mensen blijven afhankelijk van de auto, maar we kijken ook naar aantrekkelijke en realistische alternatieven.

Regio Zwolle groeit hard. Dat vraagt om slimme keuzes in:

- woningbouw;
- bereikbaarheid;
- bedrijventerreinen;
- natuur;
- water;
- energie;
- leefomgeving.

De regio is aangewezen als NOVEX-gebied. Binnen dit programma werken Rijk en regio samen aan grote ruimtelijke opgaven.

Belangrijke uitgangspunten daarbij zijn:

- water en bodem sturend;
- balans tussen stad en platteland;
- duurzame mobiliteit;
- klimaatbestendige groei;
- brede welvaart.

Waarom relevant?

Ruimtelijke keuzes ontstaan meer en meer door een samenspel van lokale, bovenlokale en regionale keuzes en hangen daarom steeds vaker samen met regionale infrastructuur en rijksinvesteringen.

Om de keuzes te kunnen maken wordt samengewerkt in programma's die zicht richten op:

Water & klimaatadaptatie

Regio Zwolle ligt in een kwetsbaar deltagebied. Klimaatverandering leidt tot:

- droogte;
- wateroverlast;
- piekbuien;
- druk op landbouw en natuur.



Daarom werkt de regio aan een regionale sponsstrategie:

- water langer vasthouden waar het kan;
- ruimte geven aan water waar het moet.

De regio geldt nationaal als voorbeeld voor klimaatadaptieve gebiedsontwikkeling.

Waarom relevant?

Waterveiligheid en klimaatadaptatie beïnvloeden:

- woningbouw;
- landbouw;
- infrastructuur;
- openbare ruimte;
- leefbaarheid.

Bereikbaarheid & mobiliteit

Goede bereikbaarheid is cruciaal voor economie en leefbaarheid.

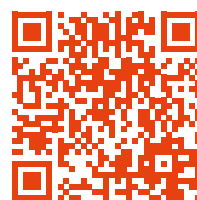
De regio zet in op:

- sterke spoorverbindingen;
- betere doorstroming op weg;
- regionale OV-knooppunten;
- fietsverbindingen;
- internationale verbindingen richting Duitsland.

Waarom relevant?

Bereikbaarheid bepaalt:

- woningbouwmogelijkheden;
- economische ontwikkeling;
- voorzieningen;
- leefbaarheid van dorpen en steden.



Bekijk de video:

Regio Zwolle
Regionale
Sponsstrategie

”

**De kracht van samenwerken in Regio Zwolle volgens
Roger de Groot, burgemeester Gemeente Noordoostpolder:**

“Regio Zwolle is voor ons een belangrijke partner in regionale samenwerking. Het biedt kansen voor een stevige lobby richting Den Haag en een gezamenlijke aanpak van thema's die ons allemaal aangaan. Economie, mobiliteit en toerisme zijn gebaat bij een gemeente overstijgende aanpak. Die kansen zien we binnen Regio Zwolle en daar dragen wij vanuit Noordoostpolder actief ons steentje aan bij.

Deze creatieve impressie van de Ramspolbrug symboliseert onze verbinding en de ruimte om dezelfde zaken door andere ogen te zien.”



Regio Zwolle verbindt

Als regio staan we sterker en hebben we meer slagkracht richting landelijke overheid en Brussel. Wij spreken politici en topambtenaren onder andere over nieuwe regels, subsidies en beleid die invloed hebben op onze regio. Regelmatig nodigen wij invloedrijke spelers uit voor werkbezoeken en overleggen. Door onze actieve houding wordt Regio Zwolle vaak gevraagd mee te denken en mee te doen aan landelijke ontwikkelingen. Regionale samenwerking biedt daarmee kansen die partijen afzonderlijk moeilijk kunnen realiseren. We stemmen lobbyinzet op elkaar af en kunnen daardoor de krachten bundelen. Dit heeft de afgelopen jaren op veel plekken in onze regio resultaat opgeleverd, o.a. de verbreding van het spoorknelpunt bij Meppel, verbreding van de Kornwerderzandsluis, toekenning van twee Regio Deals en Europese middelen zoals ESF en het aanwijzen van Regio Zwolle als NOVEX-gebied.

Ondernemersdienstverlening

Eén centrale ingang voor ondernemers in Regio Zwolle

Groei Vooruit

Van mbo- naar hbo-verpleegkundige

Regio in Beeld 2025-2026

De arbeidsmarkt van Regio Zwolle in één oogopslag

Het **SROI Expertisecentrum** denkt mee over sociale impact op maat

Vreugdetranen bij uitreiking **praktijk-verklaringen** bij Impact

Robertpack Zwolle

Slimme machines uit Zwolle gaan wereldwijd

Impulsproject TBSL

Regio Zwolle | Windesheim

Fingo Hardenberg

Krachtig samenwerken in Regio Zwolle

Regio Zwolle monitor 2025

Kansen en uitdagingen in onrustige tijden

Werkbezoek minister Karremans

Regio Zwolle biedt Regionale Sponsstrategie aan tijdens werkbezoek

Innovatheek gelanceerd

Samen vernieuwen in hospitality & agrifood

Jongeren laten zien dat ze meer kunnen dan ze ooit voor ogen hadden

Een kleine selectie van resultaten



5. Wat levert Regio Zwolle concreet op?

Door gezamenlijk op te trekken heeft de regio de afgelopen jaren belangrijke resultaten geboekt:

- twee Regio Deals met een totale investering van > 180 miljoen;
- aanwijzing als NOVEX-gebied;
- investeringen in spoor en infrastructuur;
- lobbyresultaten richting Rijk en Europa;
- gezamenlijke arbeidsmarktprogramma's;
- regionale woon- en bereikbaarheidsagenda's;
- samenwerking op klimaatadaptatie en water.

De regio vergroot daarmee de slagkracht van afzonderlijke gemeenten.

**REGIO
ZWOLLE**
REGIO DEAL

Klik hier of
kijk voor meer
informatie over
de Regio Deal op
datdoetdedeal.nl

6. Hoe werken we met elkaar samen?

Regio Zwolle zijn we samen. Bij verschillende onderwerpen zijn daarom bestuurders van de partnerorganisaties betrokken via het Algemeen en Dagelijks Bestuur, portefeuillehouder overleggen, de Board Arbeidsmarkt, Economic Board en Stuurgroep Ruimte. Adviseurs uit uw eigen organisatie zijn betrokken bij de voorbereidingen van deze vergaderingen.

Daarnaast organiseren we op diverse momenten gedurende het jaar netwerkmomenten zoals de Regio Zwolle dag en werkbezoeken binnen de regio maar ook naar Den Haag en Brussel.

Weten wie uw collega's in de regio zijn? Op onze website vindt u een overzicht van de deelnemers.

PHO ARBEIDSMARKT

PHO ECONOMIE

PHO RUIMTE

Klik voor meer
informatie 



Hoe worden gemeenteraden betrokken?

Gemeenteraden en Provinciale Staten blijven lokaal bevoegd. Regionale samenwerking de mogelijkheden om lokale doelen te bereiken. Er is een klankbordgroep Raden en Staten die met ons meedenkt hoe informatievoorziening en eventuele besluitvorming op lokaal niveau georganiseerd kan worden. Vanuit alle gemeenteraden en Provinciale Staten neemt iemand daaraan deel. Ook de waterschappen zijn steeds nadrukkelijker betrokken.

7. Waar kunt u aan bijdragen?

We werken met elkaar op regionaal niveau samen, maar eventuele besluitvorming vindt lokaal plaats plaats in uw eigen college en met uw eigen raad. We vragen u daarom:

- lokaal en regionaal te denken;
- regionale belangen mee te wegen;
- als ambassadeur voor de regio op te treden in uw eigen gemeente maar ook daarbuiten;
- verbinding te leggen tussen lokale en regionale keuzes.

Belangrijke aandachtspunten

- democratische legitimatie;
- transparantie;
- informatievoorziening;
- regionale prioriteiten;
- financiële keuzes.



De kracht van samenwerken in Regio Zwolle volgens Jelle Weever, voorzitter Economic Board Regio Zwolle:

“Regionale samenwerking is geen doel op zich, maar een (economische) noodzaak. Alleen door krachten te bundelen vergroten we productiviteit, innovatiekracht en het verdienvermogen van Regio Zwolle. Daarom is het cruciaal dat we op het vlak van arbeidsmarkt, economie en ruimte integraal samenwerken.”



8. Veelgestelde vragen (Q&A)

“Waarom zouden we regionaal samenwerken?”

Omdat veel opgaven gemeentegrenzen overstijgen en samenwerking meer invloed, kennis en investeringskracht oplevert.

“Verliest de gemeenteraad hiermee invloed?”

Nee. Gemeenteraden blijven lokaal bevoegd. Regionale samenwerking versterkt juist de mogelijkheden om lokale doelen te bereiken. Er is een klankbordgroep Raden en Staten die met ons meedenkt hoe informatievoorziening en eventuele besluitvorming op lokaal niveau georganiseerd kan worden. Vanuit alle gemeenteraden en Provinciale Staten neemt iemand daaraan deel.

“Wat merken inwoners hiervan?”

Meer kansen op:

- woningen;
- werk;
- bereikbaarheid;
- voorzieningen;
- scholing;
- investeringen vanuit het Rijk.

“Waarom is Regio Zwolle belangrijk voor Den Haag?”

De regio groeit snel, ligt strategisch tussen Randstad en Noord-/Oost-Europa en speelt een belangrijke rol in woningbouw, logistiek, water en economie. Regio Zwolle is een demo-delta. Wat in onze regio uitgevoerd wordt is toepasbaar in heel Nederland. In Regio Zwolle leven we al



De kracht van samenwerken in Regio Zwolle volgens Sander de Rouwe, burgemeester Gemeente Kampen:

“Als portefeuillehouder Public Affairs zie ik dagelijks hoe belangrijk het is om onze regionale opgaven te verbinden met de agenda's in Den Haag en Brussel. Veel beleid dat impact heeft op onze regio, van mobiliteit en woningbouw tot economie, water en energie, wordt immers op nationaal of Europees niveau bepaald.

Door als regio gezamenlijk op te trekken, laten we één krachtige stem horen. Met 22 gemeenten, provincies, ondernemers, onderwijsinstellingen en maatschappelijke partners werken we aan een gedeelde lobbyagenda en brengen we onze regionale ambities onder de aandacht bij ministeries, Kamerleden en Europese instellingen.”



eeuwenlang in harmonie met het water. Die ervaring, gecombineerd met ons DNA van samenwerken en innovatie, maakt van ons een demo-delta bij uitstek. Deze dynamische delta is 'Nederland in het klein', een proeftuin waarin wordt geïnnoveerd en geëxperimenteerd met toekomstgerichte oplossingen.

9. Kernboodschap voor nieuwe bestuurders

Regio Zwolle is geen extra bestuurslaag, maar een samenwerkingsverband waarmee gemeenten gezamenlijk sterker staan.

De grote opgaven van deze tijd, wonen, bereikbaarheid, klimaat, economie en arbeidsmarkt, vragen om samenwerking op regionale schaal. Door samen op te trekken vergroten gemeenten hun slagkracht, halen zij investeringen naar de regio en bouwen zij aan brede welvaart voor inwoners en ondernemers.



Bekijk de video:

Aanbod Regio Zwolle aan Kabinet





Blijf op de hoogte
Volg ons op LinkedIn



Blijf op de hoogte
Meld je aan voor onze nieuwsbrief

Contact

Je kunt ons bereiken via onderstaande kanalen:



www.regiozwolle.nl



038 498 3302



@regiozwolle



regiozwolle@zwolle.nl

REGIO
ZWOLLE