

Ny felles eierstrategi

Eiermøtet 24 november

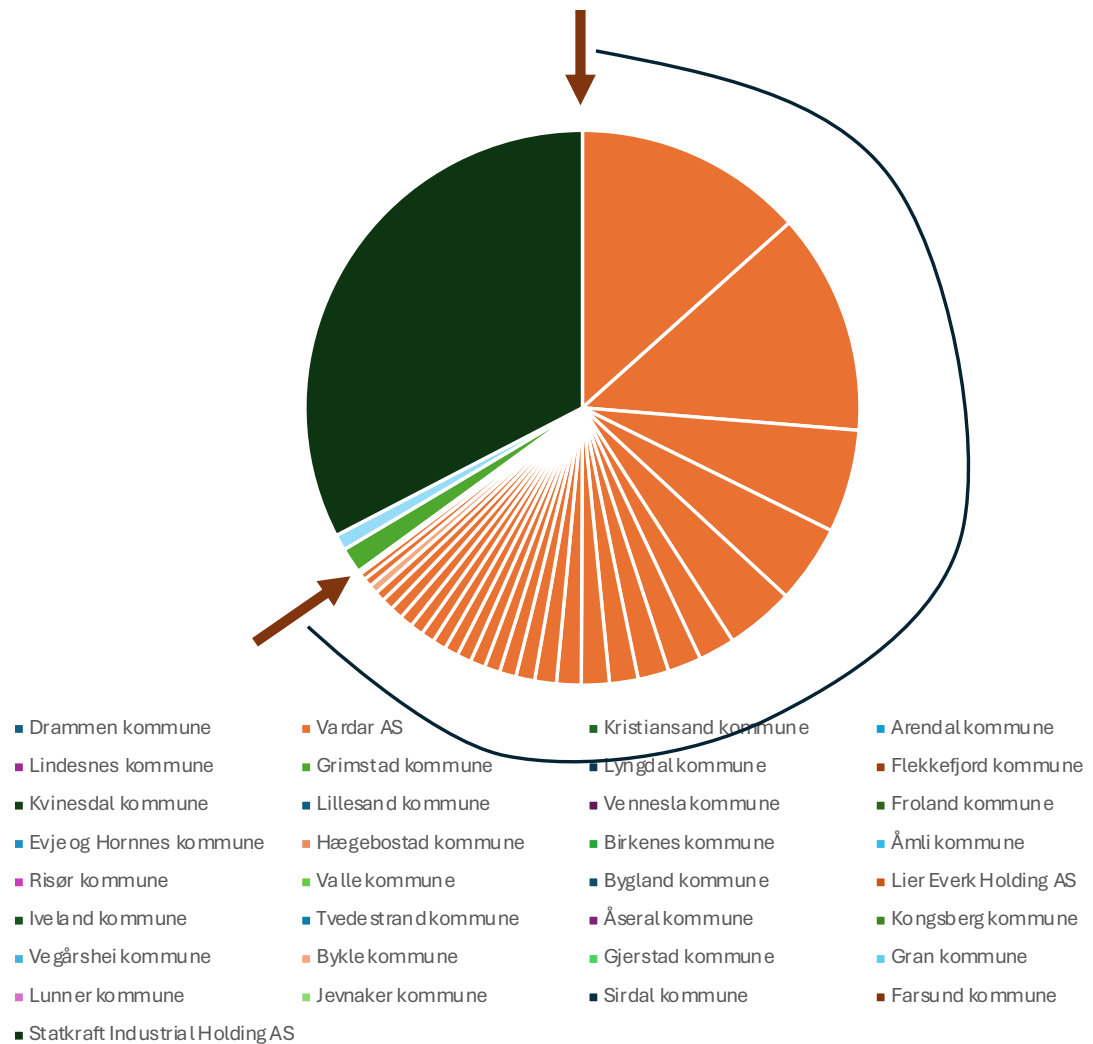
Roy Mersland

Eierstrategien gir signaler til styret

- Eiernes forventninger
- Retningen eierne ønsker for selskapet
- Aksjeloven: Styret forvalter selskapet
- Signaler og ikke pålegg
 - «Bør» og ikke «skal»



En felles eierstrategi samlar kommunene



Eierstrategien siste 2 år: Tema på omtrent alle AU-møter, alle eiermøter og på møter for kommunedirektørene

Samordningsavtalen § 6-4(1)

«Eiermeldingen skal i størst mulig grad søkes forankret i konsensus.»

Eiermøter

- 18.–19. mars 2024, Arendal, med et særlig fokus på eierrollen.
- 13. mai 2024, Kristiansand, med rundbordsamtaler om eierstrategien.
- 4. november 2024, Larvik, med oppdatering fra AU om arbeidet med eierstrategien.
- 26. mai 2025, Kristiansand, med presentasjon av foreslått innhold i oppdatert eierstrategi.

Møter for kommunedirektørene

- 29 november 2024 i Lillesand, for kommunedirektørene i Agder
- 21 januar 2025 i Drammen, for kommunedirektørene i «Øst»
- 4 juni 2025 i Arendal, med fokus på avtaleverket og forslag til innhold
- 8 oktober 2025 i Arendal, med fokus på behandling av saken i kommunene

Mottatt viktige innspill fra mange kommuner

- Innspill fra prosessen når gjeldende Eierstrategi ble utarbeidet
- Nyere innspill
 - Flere kommuner har sendt innspill
 - Drøftet fortløpende i AU
 - Har sammen med innspill i eiermøtene gitt et redaksjonelt bakteppe
- Mottatte innspill har blitt vurdert ut fra
 - Er det innenfor avtaleverket?
 - Økonomisk formål
 - Forretningsmessige prinsipper
 - Forvaltningen tilhører styret
 - Er det realistisk å få nødvendig tilslutning?
 - Har blitt «testet ut» ut i AU



Fra dagens eierstrategi til ny eierstrategi

- «Evaluerings»: Innholdet i dagens eierstrategi er godt
 - Men den er for lang
- «Bestilling»: Ny eierstrategi skal være gjenkjennelig, men kortere og mer poengtert
- Alle vesentlige deler av eksisterende Eierstrategi er beholdt og i tillegg er nye tema inkludert
- Forkortet fra 14 til 2 sider
 - 7 forklarende punkter
 - 12 eiersignaler

GJENKJENNELIG

FORKORTET

POENGTERT

Høringsinnspill, overordnet tilbakemelding

Styreleder/selskapet

- Bra format, og i det store en forbedring fra forrige strategi

Statkraft

- Overordnet er eiersignalene på et hensiktsmessig nivå og er bygget på sunne prinsipper.

Begge ønsker at selskapet kan involvere seg i bygging av ny vindkraft

Også flere kommunedirektører har fremmet et slikt syn.....

Sterkt minoritetsvern: Gjelder også Eierstrategien

- Dagens eierstrategi videreføres dersom
 - Drammen eller Vardar stemmer nei
 - Over 50% av agderaksjonærene (eierandeler) stemmer nei

MINORITETSVERN

Vindkraft: To alternative forslag

- **Alternativ A** (Gjeldende eiersignal per i dag): Det forventes at selskapet ikke involverer seg i utvikling eller utbygging av ny vindkraft på land.
Alternativ B (Alternativt forslag som muliggjør bygging av ny vindkraft): Det forventes at selskapet ikke involverer seg i utvikling og utbygging av ny vindkraft på land **dersom dette ikke er ønskelig av vertskommunen(e)**.
- Dersom Drammen eller Vardar eller over 50% av agderaksjene stemmer A så videreføres dagens eiersignal på vindkraft på land

Forslag om et tredelt vedtak

1. Ja eller Nei
 - Om aksjonæren støtter det fremlagte forslaget til ny felles eierstrategi.
 2. A eller B
 - Om aksjonæren ønsker at Alternativ A eller Alternativ B skal være gjeldende eiersignal for vindkraft på land.
 3. XXXXXXXX
 - Fyll inn dersom aksjonæren har forslag til endringer som ønskes vurdert inkludert ved neste revisjon av eierstrategien.
- Hvorfor tredelt vedtak
 - Punkt 1: Mest mulig konsensus og likelydende vedtak
 - Punkt 2: Anerkjenner eventuelle meningsforskjellene ift vindkraft på land
 - Punkt 3: Gir aksjonærene anledning til å gi noen signaler

Eierstrategien, punktene A til G

Opplyser om gjeldene eierstruktur og organisering

- A. Samordnet kommunal eiergruppering
- B. Eiermøter, AU, Sekretariat, møte for kommunedirektørene
- C. Aksjonæravtalen og Samordningsavtalen
- D. Økonomisk formål, forretningsmessige prinsipper, forvaltes av styret
- E. 6 av 8 aksjonærvalgte styrerepresentanter med AU som valgkomite
- F. Eierstrategien evalueres hvert 4de år
- G. Mer info på www.åeierne.no

Eiersignaler 1 - 4

1. Overordnet forventes det at Å Energi forvaltes med langsiktighet, åpenhet, samfunnsansvar, nøysomhet og fornuftig risikotaking, samtidig som selskapets attraktivitet i arbeids- og finansmarkedene sikres.
2. Målet til De Samordnede Aksjonærene er at Å Energi, gitt selskapets risikoprofil, skal være blant bransjens mest lønnsomme selskaper og dermed sikre eierne markedsbasert avkastning på sin kapital, samt høye løpende utbytter i tråd med gjeldende utbyttepolitikk.
3. Det forventes at selskapets lønnsomhet og kostnadseffektivitet bekreftes jevnlig ved hjelp av relevante sammenligninger (benchmarks).
4. De Samordnede Aksjonærene mener at en større andel av vannkraftselskapers verdiskapning bør tilfalle aksjonærene. Selskapet oppfordres derfor til å fortsette sitt arbeid for redusert grunnrenteskatt på vannkraft.

Eiersignaler 5 - 8

5. Selskapet bør forvaltes, fornyes og vokse med utgangspunkt i kjernevirksomhetene vannkraft, kraftforvaltning og nett – med vekt på eierregionene.
6. Det forventes at selskapet utviser særlig varsomhet med å foreta vesentlige investeringer utenfor kjernevirksomheten, som ifølge Aksjonæravtalen er produksjon, distribusjon og salg av energi, samt tilhørende energisystemer og tjenester.
7. Ved investeringer bør styret nøye vurdere selskapets kompetanser og konkurransefortrinn samt behovet for at andre aktører, særlig privat risikokapital, deltar som partnere. Det forventes særlig aktsomhet ved satsinger i utlandet.
8. For å skape arbeidsplasser både gjennom egne investeringer og ved å tiltrekke seg investeringer fra andre aktører kan selskapet, basert på forretningsmessige prinsipper, ta en regional utviklingsrolle der det har nødvendig kompetanse, konkurransefortrinn og kapasitet.

Eiersignaler 9 - 12

9. **Alternativ A** (Gjeldende eiersignal per i dag): Det forventes at selskapet ikke involverer seg i utvikling eller utbygging av ny vindkraft på land.
Alternativ B (Alternativt forslag som muliggjør bygging av ny vindkraft): Det forventes at selskapet ikke involverer seg i utvikling og utbygging av ny vindkraft på land **dersom dette ikke er ønskelig av vertskommunen(e)**.
10. Styret oppfordres til å være proaktivt i å identifisere strukturelle og finansielle muligheter som kan skape verdier for eierne og bidra til selskapets kapitaleffektivitet.
11. Utbyttepolitikken fastsettes av De Samordnede Aksjonærene og skal reflektere eiernes høye forventning til selskapets kapitaleffektivitet, lønnsomhet og gode direkteavkastning, samtidig som selskapets behov for videreutvikling ivaretas. Gjeldende utbyttepolitikk publiseres på www.aeierne.no.
12. Avlønningene i selskapet bør være konkurransedyktige, men ikke lønnsledende. Det forventes at det utvises stor varsomhet med bruk av bonuser, og lønn til ledende ansatte offentliggjøres.

Flyten i videre saksgang

Testes ut første gang ifm Eierstrategien

PUNKT B I FORSLAG TIL NY EIERSTRATEGI

«De Samordnede Aksjonærene organiserer sitt eierskap gjennom eiermøter, Arbeidsutvalg (AU) og eget sekretariat.

Kommunedirektørene har møte- og talerett i eiermøter. I tillegg avholder AUs sekretariat normalt halvårlige samlinger for kommunedirektørene for å tilrettelegge nødvendig saksbehandling i kommunene, i tråd med god offentlig forvaltningsskikk.»



Tidslinje, behandling av Ny Felles Eierstrategi

Presentasjon av utkast til
Ny Felles Eierstrategi og
innblikk i vurderingene
bak utkastet i forlengelse
av innspillsfaser og
høringer

**Eiermøte
24.11.25**

Utarbeide felles
saksfremlegg

Et utvalg av
kommunedirektører vil i
samarbeid med
sekretariatet og
rådgiver utarbeide et
felles saksfremlegg

Sekretariatet oversender
saksfremlegg og
anmodning om behandling
av saken til alle De
Samordnede
Eierinteressene

**Saksfremlegg
innen 15.01.26**

**Behandling
av eierne**

**Saken
behandles i
perioden
1.2 - 24.4**

Kommunene
anmodes om å
oversende kopi av
vedtak til
sekretariatet INNEN
24.april 2026

Informasjon
om vedtak til
sekretariatet

**Eiermøte
11.05.26**

Samordning av
vedtak Ny Felles
Eierstrategi

Regional
samordning
- etter behov

Takk for
oppmerksomheten!