



Sweden 2004



40

39

38

37

36

35

34

33

32

31

30





Näringslivets världsorganisation

Internationella Handelskammaren (ICC) är det internationella näringslivets talesman med huvudkontor i Paris och medlemmar i ca 140 länder. ICC är den enda organisation som företräder företag från alla branscher över hela världen. Alla företag som är internationellt verksamma har nytta av ICC:s många olika aktiviteter.

ICC har högsta konsultativa status hos FN. ICC har omfattande kontakter med världshandelsorganisationen WTO, EU, OECD, G8 och internationella tullorganisationen WCO. Alla dessa kontakter är synnerligen värdefulla för att föra fram näringslivets synpunkter till högsta beslutande politiska och ekonomiska nivå.

ICC:s syfte är att stärka marknadsekonomin, öka konkurrensen och värna frihandeln. ICC bekämpar alla former av protektionism.

ICC påverkar de internationella reglerna inom handel och investeringar, data och telekom, elektronisk handel, marknadsföring, miljö, skatter, försäkringar, bankteknik, finansiella tjänster, immaterialrätt, konkurrensrätt, transporter handelsrätt och skiljedom. ICC högprioriterar modernisering av tullprocedurer, eftersom dessa är en källa till höga och onödiga kostnader när tullar och andra handelshinder minskar.

ICC främjar ekonomisk frihet under ansvar genom att sätta standarder för företagens uppträdande. ICC:s Näringslivsprogram för miljömedvetet ledarskap, ICC:s Nio praktiska steg mot ansvarsfullt uppträdande och ICC:s mutkod är två exempel på ICC:s riktlinjer i frågor rörande företagens samhällsansvar.

ICC utarbetar en stor mängd praktiska hjälpmedel som minskar företagens kostnader och underlättar internationell handel. De mest kända är Incoterms, garanti-, inkasso- och rembursreglerna samt ett antal modellkontrakt.

ICC stimulerar näringslivets självreglering genom riktlinjer och uppförandekoder för reklam, miljöreklam, säljfrämjande åtgärder, direktmarknadsföring, Internetreklam och sponsring. ICC:s etiska regler mot mutor och bestickning har fått stort genomslag. Företagens egna insatser för att hantera problem minskar risken för onödig lagstiftning.

ICC avslöjar och bekämpar internationell ekonomisk brottslighet, t ex bedrägerier inom transport, bankdokument och piratkopiering.

ICC International Court of Arbitration är världens största och mest anlitade internationella skiljedomstol, som skickligt och diskret löser företagets internationella affärstvister.

ICC arrangerar kongresser i medlemsländer för att diskutera och sprida kunskap om utvecklingen inom aktuella ICC-områden.

ICC är en kontaktyta och ett internationellt nätverk för näringslivets ledare och experter.

Bland ICC:s medlemmar finns industriföretag, banker, försäkringsbolag, konsulter, advokat- och revisionsbyråer samt nationella näringslivsorganisationer. Endast medlemmar får delta i ICC:s kommissioner, arbetsgrupper och nationella referensgrupper.



International Chamber of Commerce

The World Business Organization

ICC Sweden 2004

Verksamheten 2003

Action Program 2004

**Internationella Handelskammarens (ICC)
Svenska Nationalkommitté**

Svenska ICC Service AB

Innehållsförteckning

Ordföranden har ordet.....	5
Internationalisera Sverige mer.....	6
Det här är ICC	7
Årets händelser	8
Arbetet i kommissioner och referensgrupper	10
Immaterialrätt.....	10
Skiljedom	10
Transport och Logistik	10
Trade Finance	11
Handelspolitik.....	11
Skatter	11
Data/Tele	12
Miljö och Energi.....	12
Marknadsföring	12
Finans och Försäkring	13
Business in Society	13
Konkurrens	13
Handelsrätt.....	14
AU-möten	14
Skiljedomstolen.....	15
Stipendieverksamhet	15
Kansliet	15
Årsmötet	16
Handböcker för internationella affärer.....	17
ICC Projects for 2004	18
Ekonomisk översikt för 2003	20
Nationalkommitténs styrelse - Arbetsutskottet	21
Svenska ICC:s representanter i Paris	22
Svenska ICC:s referensgrupper	26
ICC Sweden • Summary of Activities in 2003	30



Ordföranden har ordet

FN:s första toppmöte om informationssamhället ägde rum i december 2003. Över 11.000 personer deltog i mötet. Toppmötet diskuterade bl.a. den framtida styrningen av Internet och avgiftsuttag på internationell kommunikation. Detta gigantiska möte på högsta nivå gick den svenska pressen helt förbi, trots att frågorna har en mycket stor betydelse för våra företag.

ICC hade dock i månader innan, direkt och genom sina nationalkommittéer, kontinuerligt framlagt näringslivets synpunkter. Under själva toppmötet framträdde ICC under såväl plenarmöten som specialsessioner. Resultatet av toppmötet blev betydligt positivare ur näringslivets synpunkt än många hade befarat.

Detta är ett exempel på den unika roll ICC har att spela på världsarenan. En roll som blir allt viktigare i en globaliserad värld.

Alltför få i näringslivet inser att avgörande beslut fattas på den allra högsta nivån globalt. När man i många fall hänvisar till Bryssel visar det sig att de grundläggande besluten redan fattas på en högre nivå. En nivå till vilken ICC har tillträde som näringslivets talesman.

Men ICC kan inte bara sitta i Paris och formulera det globala näringslivets uppfattning. Det är aktiva nationalkommittéer som gemensamt fastställer det samlade näringslivets syn på globala frågor. Vår svenska nationalkommitté är

lyckligt lottad genom det starka engagemang som företag visar i de olika referensgrupper som har att diskutera frågorna på ICC:s agenda.

Ett ytterligare exempel förtjänas att nämnas och det gäller inom energi- och miljöfrågor. ICC har slagit fast att industrin kommer att behöva all den produktionskapacitet som nuvarande energislag kan erbjuda. Samtidigt har ICC varit med på högsta nivå och förespråkat ett marknadsanpassat system för handel med utsläppsrätter enligt klimatkonventionen.

Det svenska näringslivet har mycket att vinna på att beslut som tas på det globala planet påverkas i gynnsam riktning. Följaktligen har svenska företag mycket att tacka de representanter för det svenska näringslivet som mycket aktivt deltar i ICC-arbetet.

ICC:s arbete är dock inte förbehållet den globala beslutsnivån. Under 2003 har EU-kommissionen varit under särskild bevakning från ICC:s sida. Inom immaterialrätten lyckades ICC få en positiv utveckling i förslaget om patentskydd för datorrelaterade uppfinningar. Dock fick vi uppleva en motgång då EU-parlamentet styrde frågan i en ogynnsam riktning. Frågan är ännu inte avgjord och ICC arbetar fortfarande för ett fullgott skydd även för IT-relaterade produkter.

Björn Svedberg



Internationalisera Sverige mer

Vi har i Sverige vant oss med att vi i lagstiftning gått före andra länder och sedan har andra följt efter. Nu kan vi dock se att vi på flera håll hamnat mer eller mindre ensamma i vad som ser ut som återvändsgränder. Det är dags att på eget initiativ ta bort alla dess udda förbud och konstigheter som skiljer oss från världen i övrigt.

De flesta svenska undantagen motiveras av särskild omtanke om konsumenter. Inte sällan föreligger här också ett nordiskt samarbete som skall understryka den nordiska särarten och det förmenta försteget gentemot resten av Europa.

Ett undantag gäller dock företag emellan. Det handlar om internationella köpeavtal. De nordiska länderna har i sin ratificering av den Internationella Köplagen (CISG), meddelat undantag för handel mellan de nordiska länderna. Visst kan man ha förståelse för historiska skäl att vidmakthålla rättslikheter mellan nordiska länder. Men att det skall ske på bekostnad av internationalisering känns inte längre lika prioriterat.

Det är därför hög tid att de nordiska länderna meddelar att de är mogna att ta steget fullt ut och anta de regler som gäller internationellt.

Den EU-skepticism som kom i dagen vid euroomröstningen och nu blivit en politisk kraft i Sverige kommer inte att verka för internationalisering. Ropen efter subsidiaritet är inte något styrkebesked utan bottnar i rädslan att inte kunna hävda sig i kretsen av större länder.

Visst finns det även i näringslivet sådana som defaitistiskt menar att ju större andel utlandsägda

företag desto mindre inflytande har Sverige internationellt. Inget kan vara mer felaktigt. Företagsledningarna i utlandsägda företag kan ha en ännu större tyngd i debatten om företagsklimat och förutsättningar för näringsverksamhet.

Omprövningen av monopolerna inom apotek och alkohol samt den svenska regleringen av spel bör vi göra själva, istället för att defensivt vänta på att EU:s kamp för den inre marknaden segrar. För övrigt bör Sverige tacka EU-kommissionen varje gång den ger sig på ett annat land för bristande konkurrens. Det ger oss nya möjligheter till affärer.

Det svenska näringslivet bör bejaka EU-samarbetet ännu tydligare. Visserligen innebär samarbetet ibland att vi får in influenser från den kontinentala traditionen när det gäller administration och detaljreglering. Långsiktigt är dock all harmonisering av regler på den inre marknaden av stort värde för svenska företag. Storleken på hemmamarknaden har betydelse, det har både USA och Japan visat och EU-marknaden är vår chans att nå kritisk massa tidigt.

Det är ingen tillfällighet att ICC:s Svenska Nationalkommitté prioriterar EU-frågor, trots att ICC är en global organisation. Erfarenheten visar tydligt att näringslivet i Europa behöver en röst som talar utifrån en ideologi baserad på frihandel och fri konkurrens. Alltför många röster i Europa vill ha skydd mot konkurrens utifrån. Svenska ICC strävar efter ett Sverige och ett EU som vågar öppna sig helt mot världen i övrigt.

*Tell Hermanson
Generalsekreterare*

Det här är ICC

ICC:s verksamhet syftar till att

- ⇒ främja internationell handel, investeringar och marknadsekonomi över hela världen
- ⇒ utarbeta regler för hur internationella affärer bör bedrivas
- ⇒ bistå med viktig service genom sin skiljedomstol vilken intar en särställning avseende lösandet av internationella affärstvister

Internationella Handelskammaren (ICC) är det globala näringslivets världsorganisation. Huvudkontoret ligger, sedan 1919 då ICC bildades, i Paris. Över 7000 företag och organisationer från mer än 140 länder är medlemmar. I 89 av dessa finns nationalkommittéer med uppgift att samordna medlemmarnas arbete i aktuella näringslivsfrågor samt fungera som kanal för kontakter mellan ICC och nationella myndigheter.

Under 2003 bildades nationalkommittéer i El Salvador, Malaysia, Panama och Förenade Arabemiraten.



ICC:s ordförande Jean-René Fourtou

Sakfrågorna inom ICC behandlas i olika kommissioner och arbetsgrupper. Varje kommission leds av en ordförande, ofta med bistånd av en vice ordförande och en rapportör. Det löpande arbetet i en kommission administreras av en s.k. policy manager på ICC:s sekretariat i Paris.



ICC:s generalsekreterare
Maria Livanos Cattai

ICC:s internationella presidium leds av ordföranden **Jean-René Fourtou**, Frankrike, Chairman and Executive Officer i mediakonglomeratet Vivendi Universal och tidigare Group President i Aventis, läkemedel och bioteknik. Vice ordförande är **Park Yong-sung**, Sydkorea, medlem av Internationella Olympiska Kommitén och ordförande i Korean Chamber of Commerce and Industry. Presidiets tredje ledamot är förre ordföranden **Richard D. McCormick**, USA.

ICC bistår med viktig service genom sina särskilda organ:

ICC International Court of Arbitration är den ledande internationella skiljedomstolen i världen. Domstolen har till uppgift att utse skiljemän, övervaka förfarandet och granska skiljedomarna. Sedan grundandet 1923 har mer än 10 000 ärenden handlagts.

ICC Commercial Crime Services (CCS) informerar om och förebygger olika former av brottslighet inom internationell affärsverksamhet. CCS är paraplyorgan för tre enheter; **Commercial Crime Bureau** bekämpar bedrägerier inom i första hand bank-, finans- och försäkringsområdet, **International Maritime Bureau (IMB)** söker förhindra piratverksamhet och andra brott inom den internationella sjöfarten och **Counterfeiting Intelligence Bureau (CIB)** hjälper företagen att skydda sig mot piratkopiering.

ÅRETS HÄNDELSE

ICC på den globala arenan



ICC Chairman Jean René Fourtou och President Jacques Chirac i diskussion vid mötet i Elyséepalatset inför G8-mötet där Frankrike var värdland.

ICC har, genom sin konsultativa status hos FN och dess fackorgan, möjlighet att framföra näringslivets samlade synpunkter. Årligen äger överläggningar rum mellan ICC och en rad av de viktigaste internationella organisationerna, såsom *WTO*, *Världsbanken*, *OECD*, *ILO*, *UNCTAD*, *IATA* m.fl.

Inför årets G8-möte i Evian besökte ICC:s ordförande **Jean-René Fourtou**, i spetsen för en ICC-delegation, Elyséepalatset för att till **President Chirac**, G8-mötets värd, överlämna ett uttalande från det globala näringslivet.

Den allt överskuggande frågan är fortfarande de handelsöverläggningarna inom *WTO*, där näringslivet så länge väntat på en tillfredsställande lösning.

Corporate responsibility är ett annat område av högsta vikt för näringslivet, som efter den senaste tidens stora skandaler, förespråkar ett frivilligt åtagande i stället för ny inskränkande lagstiftning. God affärssed uppnås bäst genom goda förebilder och övertygelse snarare än genom föreskrivna koder och regleringar.

Företagsledare finner det orimligt att pådyvlas den typ av ansvar som naturligen åvilar regeringar.

Ett fungerande skydd för patent och varumärken är en förutsättning för att stimulera teknologiska och vetenskapliga genombrott och överföringar av teknologi över gränserna.

I budskapet från näringslivet poängterades en rad viktiga områden för att stärka den globala ekonomin.

Piratkopiering fortsätter att växa och problemen omfattar idag också kriminella aktiviteter i industriell skala. Förutom lyxvaror kopieras även mjukvara, läkemedel, kläder, leksaker, sportutrustning, musik och filmer.

Rörande tvistefrågorna generisk medicin och genetiskt modifierade organismer efterlyses samarbete mellan regeringar och industrin för mer öppenhet och ärlighet och en allmän debatt i ämnet.

Nya åtgärder för kontroll av gods under transport för att förhindra terrorism är ett hot mot den moderna transportlogistiken. Näringslivet är medvetet om vikten av att övervaka trafiken över gränserna, med de tuffare säkerhetsåtgärderna får inte fördröja den trafik som är av största betydelse för ekonomisk tillväxt och utveckling.



ICC:s Generalsekreterare Maria Livanos Cattaudi ledde näringslivets framträdande vid FN:s toppmöte om informationssamhället. ICC hade också sekretariatet för samordningen av de olika näringslivsorganisationernas synpunkter och förslag.

Trade Finance Day



Världens främste rembursexpert, **Gary Collyer** (bilden), var huvudtalare när Svenska ICC arrangerade **Trade Finance Day** för femte året i rad. Mr Collyer talade om *"Opinions from the ICC Banking Commission"* och *"The nature of the UCP"*. Lunchtalare var professor **Jan Ramberg**, som talade under rubriken *"Mismatch of documents"*.

Remburser och Incoterms

Från avtal till leverans och betalning

Under höstens arrangerades en intensivkurs i ICC:s leveransvillkor Incoterms och en kurs som behandlade remburser i praktiken. I den sistnämnda behandlades förutom ICC:s remburser även den praktiska hanteringen av remburser och granskning av dokument.



Vid Incoterms-seminariet fr. v. Axel Stridsberg, Nordea, Henrik Fing, Scania och Angelika Scheer, Electrolux Logistics.

Hearing om marknadsföring och övervikt

I samarbete med Kreab arrangerade Svenska ICC under hösten en hearing om marknadsföring och fetma, där marknadsförarens ansvar sattes i fokus. I det stämningsbenägna USA har uppmärksamheten på senare tid riktats mot företag inom mat och dryck.

Hearingen belyste läget i USA och globalt samt den kommande utvecklingen i Europa och Sverige, och leddes av **Peje Emilsson**, VD, Kreab och ordförande i Svenska ICC:s marknadsföringskommitté.

Huvudtalare var **Harriet Mouchly Weiss**, Managing Partner, Kreab, New York & Beijing, Member of ICC Task Force on Food and Beverage Marketing. **Anders Stenlund**, Svenskt Näringsliv, Rapporteur i ICC Commission on Marketing, redogjorde för ICC:s uppförandekoder på marknadsföringsområdet. Han underströk marknadsförarens ansvar i alla kontakter med barn och ungdom. I hearingen medverkade dessutom **Marianne Åbyhammar**, ställföreträdande KO och **Jan Fager**, förbundsjurist, Annonsörföreningen.



Fr. v. Marianne Åbyhammar, Peje Emilsson, Jan Fager, Harriet Mouchly Weiss och Anders Stenlund.

ARBETET I KOMMISSIONER OCH REFERENSGRUPPER

Immateralrätt

Gemenskapspatentet har under året stått i fokus. ICC har varit positivt inställt till ett enhetligt patent i hela unionen, men har under året riktat stark kritik mot ett mycket urvattnat förslag. Kostnaderna skulle, inte minst p.g.a. av den otillfredsställande lösningen av språkfrågan, bli för höga.

Giovanni Gozzo, Advokaterna Grundén & Gozzo, och **Ivan Hjertman**, IP Interface, har under 2003 varit drivande i arbetet i *ICC Task Force on the Community Patent*.

ICC har, med stöd från den svenska referensgruppen, riktat kritik mot EU:s utkast till nytt gruppundantag för teknologioverföring. Snäva undantag kan innebära att många fullt legitima och värdefulla licensavtal inte längre tillåts.

Ivan Hjertman har under året utsetts till rapportör i patentfrågor i ICC Commission on Intellectual Property.

Skiljedom

Under 2003 utsågs advokat **Claes Lundblad**, Mannheimer Swartling, till ny ledamot av ICC Court of Arbitration och tog därmed även över ordförandeskapet i den svenska referensgruppen efter **Hans Bagner**, Vinge.



Hans Bagner och Claes Lundblad.

Under året har ICC *Suggested Clauses for Expertise* antagits, liksom *Rules of ICC as Appointing Authority in UNCITRAL and other ad hoc arbitration proceedings*.

Gruppen har kommenterat ett utkast till en guide för *ICC Rules for Expertise* och till *ICC Rules for Dispute Board*, vilka bör kunna färdigställas under 2004.

ICC Commission on Arbitration fortsätter under 2004 arbeta med att ta fram riktlinjer för IT:s roll i internationella skiljeförfaranden samt att studera förhållandet mellan konkurrensfrågor och skiljedomsrätten.

Transport och Logistik

ICC har under 2003 påverkat en rad beslut i internationella fora angående säkerhetsaspekter efter 11 september, genom ett Policy Statement on Supply Chain Security. Vidare har ICC fortsatt att ge kontinuerlig input till UNCITRAL:s arbete med att ta fram en ny multimodal sjötransportsrättslig konvention. ICC är också med och påverkar Världstullorganisationens (WCO) planer på nya regler för global säkerhet och utarbetar, efter en direkt förfrågan från WCO, riktlinjer för "supply chain security".



Fr. v. Thomas Lindqvist, Advokatfirman Hammarstiöld, Stefan Widmark, Advokatfirman Vinge, Peter Adamsson, Sandart & Partners Advokatbyrå, Stefan Bernhard, Linklaters Advokatbyrå, Giovanni Gozzo och gruppens ordförande Walo von Greyerz, Bird & Bird, vid ett av årets referensgruppsmöten i Immateralrätt.

Trade Finance

Under ledning av ordföranden **Fredrik Lundberg**, Nordea, har referensgruppen under år 2003 diskuterat en rad viktiga frågor. Den viktigaste av dem alla är den pågående revideringen av ICC:s världserkända Rembursregler, UCP 500.

Marianne Wabnik, SEB, är svensk representant i detta arbete, som förhoppningsvis resulterar i en UCP 600.



Fredrik Lundberg

Under 2003 skapades också en ny Task Force on Guarantees med uppgift att bevaka garantifrågor och bl.a. främja användandet av ICC Uniform Rules for Demand Guarantees (URDG) samt ICC Uniform Rules for Contract Bonds (URCB). Under 2003 beslutade Världsbanken att inkorporera URDG för alla sina självständiga bankgarantier.

Den 1 januari 2003 trädde ISBP, *International Standard Banking Practice*, i kraft. ISBP är en uttolkning av Rembursreglerna om granskning av dokument under en remburs. Under året såldes ca 35.000 ex av denna publikation, som redan har fått en oerhörd vikt vid hanteringen av remburer. Svenska ICC var mycket aktivt med kommentarer vid framtagandet av ISBP.



Lars Anell

Handelspolitik

ICC Commission on Trade and Investment Policy är ICC:s huvudorgan för handelspolitiska frågor. Under år 2003 producerade kommissionen, som leds av **Lars Anell**, Volvo, en rad olika policy statements och diskussionspapper, som behandlade snart sagt alla nyckelfrågor i den pågående Doharundan. Samtliga ICC:s yttranden samlades i ett kompendium, vilket har mottagits mycket väl av såväl regeringar, policy-makers som näringslivsrepresentanter. Lars Anell är också ordförande i den svenska referensgruppen för handelspolitikfrågor.



Vid ett av årets skattemöten fr. v. **Krister Andersson**, *Allan Stenshamm*, *Landahl Advokatbyrå*, **Staffan Andersson** samt **Göran Rengart** och **Jan Åke Magnusson**, båda *Deloitte*.

Skatter

Kommissionen för skattefrågor har under året bland annat utfärdat ett analyspapper kring förhållandet mellan skatteregler och bokföringsprinciper. Detta papper kommer troligen att kunna spela en stor roll avseende frågan om *The International Accounting Standards* kan användas som en startpunkt för grupp-taxering inom EU.

Kommissionen, där **Krister Andersson**, Svenskt Näringsliv, är vice ordförande, har också gjort ett arbete kring obligatoriskt skiljeförfarande i internationella skattemål, som nu ligger till grund för analyser som görs av bl.a. OECD och EU.

Den svenska referensgruppen, under ordförandeskap av **Staffan Andersson**, Öhrlings PriceWaterhouseCoopers, har kontinuerligt under året kommit med input till kommissionen kring dessa och andra frågor, såsom *transfer pricing* och skillnaden mellan *tax exemption* och *tax credit systems*.

Data/Tele

Referensgruppen Data/Tele, som leds av **Ulf Pehrsson**, Ericsson, har under året ägnat mycket kraft åt att fastställa prioriteringar inom det mångfacetterade arbetsområdet för gruppen de närmaste åren. Under hösten arrangerades bl.a. en interaktiv workshop på Kreab, efter initiativ av ledamoten **Peder Jonsson**. En rad personer i gruppen har under året utsetts som ansvariga för aktuella områden som behandlas i *ICC E-Business, IT & Telecoms Commission*.

Implementeringen av EU:s direktivpaket inom elektronisk kommunikation följs av ICC.

ICC ledde i december i Genève det internationella näringslivets representation vid *WSIS, World Summit on the Information Society*.

Svenska ICC har engagerat sig i en ICC-position angående spam och hur detta fenomen kan tacklas och fortsättning lär följa 2004. Under året har även frågor rörande arbetet inom olika Task Forces diskuterats.

Miljö och Energi

Fokus i referensgruppen Miljö & Energi, som leds av ordföranden **Fredrik Cappelen**, Nobia, har under år 2003 legat på handel med utsläppsrätter. På höstens möte gjordes en genomgång av FlexMox2-utredningens betänkande *Handla för bättre klimat*.

ICC kritiserade under året, redan på ett tidigt stadium, EU:s



Fredrik Cappelen

förslag till ny kemikaliepolitik: REACH (*Registration, Evaluation and Authorisation of CHemicals*). ICC:s kommentarer fick stort genomslag i det senare förslag som Kom-

missionen lade fram. ICC poängterade i sina synpunkter bland annat den negativa effekt ett enskilt EU-initiativ kan få på det globala samarbetet, möjligheten till handelsdiskriminering gentemot företag utanför EU i många sektorer och den tveksamma kostnadseffektivisering och onödiga kostnadsökningen för kemikalieproducenter, för användare och för samhället generellt.

Svenska ICC har också framfört kritik mot förslaget till nytt EU-direktiv för miljöskador och bland annat uttryckt oro för svårigheten att beräkna skador på den biologiska mångfalden och för hur dessa typer av skador skall kunna försäkras.

Marknadsföring

Marknadsföringskommitténs ordförande **Peje Emilsson**, KREAB, har varit en av de drivande personerna bakom det kompendium om barnreklam och ICC:s regler på området, som togs fram 2003. Svenska ICC har uppvaktat kulturminister **Marita Ulvskog** med detta kompendium samt budskapet att en stärkning av barnreklamförbudet i Sverige vore fel väg att gå. Den svenska referensgruppen lämnade under året input till ett reviderat *Policy Statement on freedom of commercial communication*.

Under 2003 reviderades ICC:s *Sponsorkod*, efter en rad synpunkter från svenskt håll, och färdigställdes en översättning av ICC:s *Regler för Direktmarknadsföring*.

Under året har en ny *Task Force on Food and Beverage Marketing* tillsatts för att behandla frågor om marknadsföring av mat och dryck som skulle kunna ha särskild inverkan på viktökning.



Ulf Pehrsson, Eva Fredrikson, Vinge och Henrik Nilsson, Bird & Bird i Data/tele-gruppen.

Finans och Försäkring

Referensgruppen Finansiella Tjänster & Försäkring leds av **Jonas Åkerman**. Under år 2003 har referensgruppen ägnat mycket kraft till att föra upp frågan om penningtvätt på ICC:s internationella agenda. Svensk representant i den under året tillsatta arbetsgruppen *ICC Task Force on Money Laundering* är **Christina Strandman Ullrich**, SEB, som på kommissionsmötet i London i oktober presenterade frågan och betonade vikten av att näringslivet och regeringar samarbetar i bekämpandet av penningtvätt. Svenska ICC har arbetat för att penningtvätt måste behandlas som ett samhällsproblem och inte enbart som ett problem kopplat till bankerna. ICC har en viktig uppgift att verka för harmoniserade, proportionerliga och konkurrensneutrala regler mellan länder samt motverka detaljreglering.

Höstens möte hölls på Marsh AB, med referensgruppsledamoten **Hans-Erik Andersson** som värd. Viktiga frågor på agendan var bland annat mäklarprovisioner och nettopremier, ny försäkringsavtalslag samt det

försäkringsmarknaden. Under året har ICC också fortsatt att pusha för ICC Uniform Rules for Contract Bonds och ett seminarium kring detta kommer att hållas i Beijing, Kina, under våren 2004.

Business in Society

Referensgruppens ordförande är **Erik Belfrage**, SEB. Under året har gruppen bl.a. diskuterat OECD:s Riktlinjer för multinationella företag och den Nationella Kontaktpunkten, som under 2003 tog upp sina första fall på ca 10 år.

ICC har under året riktat skarp kritik mot ett utkast till *Normer för transnationella och andra företag rörande mänskliga rättigheter*, som utarbetats av representanter för mänskliga rättigheter i ett FN-organ. ICC har tillsammans med International Organisation of Employers (IOE) yttrat sig mycket negativt kring dokumentet och bland annat framfört att den kopierar redan befintliga instrument och skulle verka kontraproduktivt med avseende på Global Compact och andra internationella initiativ på området.

En bindande kod för all världens internationellt verksamma företag är knappast en väg som främjar företagens ansvarstagande på området och en dylik kod riskerar göra mer skada än nytta, särskilt som den riskerar att ta fokus från nationella insatser på regeringsnivå.

Efter ett initiativ från Svenska ICC har arbetet fortsatt med att fylla ut ICC:s Guidebook on Responsibility med kommentarer kring de däri rekommenderade *nine practical steps to responsible business conduct*. Kommentarer till de nio stegen är tänkta att rätta ut några av de frågetecken som har uppkommit kring Guidebooken.

Konkurrens

Referensgruppen Konkurrens, som leds av ordföranden **Håkan Osvald**, Atlas Copco, har under året vid flera tillfällen lämnat kommentarer och synpunkter kring EU:s modernisering av konkurrensreglerna (det s.k. moderniseringspaketet). ICC, som överlag är positivt till vissa av de föreslagna förändringarna, har tagit fram ett kompendium rörande den nya förordningens implementering och tillämpning, i vilket det internationella näringslivets syn på hur konkurrensområdet bör se ut för att det nya systemet skall fungera mer effektivt och smidigt utvecklas.

ICC företräder näringslivet i kontakten med regeringar och konkurrensmyndigheter inom ramen för *International Competition Network (ICN)*.

I samarbete med *ICC Commission on Intellectual Property*, har också kommissionen för konkurrensfrågor, utarbetat kritiska kommentarer angående EU-kommissionens utkast till nytt gruppundantag för teknologioverföring.



Fr. v. Hans Schedin, Finansinspektionen, Jonas Åkerman, Christina Strandman Ullrich och Hans-Erik Andersson, VD, Försäkringsbolaget Skandia.



Håkan Osvald i mitten, samt Dan Sjöblom och Dr Vincent Verouden, EU Merger Task Force vid mötet i februari.

I februari arrangerades ett möte i Stockholm mellan referensgruppen Konkurrens och representanter från EU Merger Task Force, DG Competition, Bryssel. Vid mötet framfördes det svenska näringslivets inställning till den föreslagna EC Merger Regulation och bland annat pekades på svårigheterna med det multipla och mycket omständliga notifieringsförfarandet i samband med uppköp.

Handelsrätt

Under ledning av ordföranden professor Jan Ramberg har referensgruppen under året diskuterat UNCITRAL:s planer på en konvention för slutande av avtal elektroniskt. ICC har varit mycket kritiskt till dessa planer och arbetar istället på att ta fram ett eget instrument för denna typ av avtalsslutande; ICC E-terms 2004. Svenska ICC har kontinuerligt kommit in med synpunkter på detta arbete.

Under året har frågan om en europeisk harmoniserad civillagstiftning varit uppe till diskussion och ICC har ställt

sig negativt till planerna på en dylik European Civil Code. Det internationella näringslivet ser inte något behov av nya regler på området och dylika regler riskerar inskränka partsautonomin vid utarbetandet av avtal.



Jan Ramberg

ICC står dock bakom tanken på att ta fram en s.k. Common frame of reference för likartade regler och terminologi.

Svenska ICC har under 2003 också kommit med synpunkter på de nu färdigställda ICC Model International Mergers and Acquisitions Contract

samt ICC Model Contract for the Turnkey Supply of an Industrial Plant och en rad andra modellkontrakt som kommer att färdigställas under år 2004.

Under år 2004 kommer Svenska ICC, i samarbete med övriga nordiska nationalkommittéer, att verka för att Sverige och de andra nordiska länderna skall ratificera CISG (Convention of International Sale of Goods) i sin helhet. De nordiska länderna har för närvarande ett undantag avseende del II av CISG.

Svenska ICC:s styrelsemöten

Arbetsutskottet har, utöver vid årsmötet, sammanträtt fyra gånger under året. Vid samtliga tillfällen inleddes mötet med särskilt inbjudna talare.

Vid årets första möte talade **Olle Rossander**, då huvudsekreterare i Förtroendekommissionen, om "Förtroendet för det svenska näringslivet".

Vid möte i maj talade chefskonom **Stefan Fölster**, Svenskt Näringsliv, om "Euro-debattens dolda frågor".

Vid ett möte i oktober talade Konkurrensverkets dåvarande generaldirektör **Claes Norgren** om "Konkurrensregler ur ett styrelseperspektiv" samt om "Kampen mot penningtvätt och terroristfinansiering" och hur näringslivet och regeringen kan samarbeta i denna fråga.

Vid årets sista möte, i december, talade advokaten **Giovanni Gozzo**, Advokaterna Grundén & Gozzo, under rubriken "Kommer industrin att använda sig av Gemenskapspatentet?"

ICC:s skiljedomstol

Sedan årsskiftet 2002/03 är advokat **Claes Lundblad**, Mannheimer Swartling Advokatbyrå, svensk ledamot i ICC:s skiljedomstol. Ledamöternas uppgift är att granska skiljemännens förslag till skiljedom för att uppnå högsta möjliga kvalitet i domsluten. Såväl skiljemännen som parterna använder sig allt mer av IT, vilket påskyndar och

effektiviserar förfarandet i Domstolen. ICC Court of Arbitration fick under år 2003 in 580 nya fall till från hela världen. Fallen rörde 1.584 parter från 123 länder och platsen för skiljedomsförfarandet var lokaliserad i 47 olika länder. Skiljemän från 69 olika nationaliteter utsågs eller bekräftades under ICC:s skiljedomregler. 369 domar meddelades under 2003.



Claes Lundblad

Stipendie- verksamhet

Svenska ICC har två stiftelser ur vilka stipendier till forskning och utvecklingsarbete kan erhållas.

ICC:s Nicolinstiftelse CN-70

Stiftelsen bildades 1991 med anledning av tekn. dr Curt Nicolins 70-årsdag.

Stiftelsen har till huvudsakligt ändamål att främja ekonomiskt och tekniskt forsknings- och utvecklingsarbete om harmonisering av internationella regler för investeringar, kommunikationer, miljö och skatter eller därmed besläktad forskning, som är av särskilt intresse för det svenska näringslivet och svenskt företagande i ett internationellt perspektiv.

ICC:s Wallenbergstiftelse MW-80

Stiftelsen bildades 1979 med anledning av tekn. dr Marcus Wallenbergs 80-årsdag. Stiftelsen har till ändamål att stödja sådana projekt och aktiviteter - av framförallt ekonomisk och forsknings- och utredningskaraktär - som bedöms ha särskilt intresse för det svenska näringslivet.



Tell Hermanson



Henrik Ulander



Bernie Andersson



Ulla Strömberg

Kansliet

På Svenska ICC:s kansli arbetar fyra personer under ledning av generalsekreteraren **Tell Hermanson**. Bitr. generalsekreterare **Henrik Ulander** ansvarar för ett stort antal policyområden såsom trade finance-frågor, finansiella tjänster och försäkring, konkurrensrätt, handelsrätt, immaterialrätt och miljö. **Bernie Andersson** har bl.a. hand om medlemsuppgifter, referensgrupper, seminarier och större projekt och **Ulla Strömberg** sköter ekonomin och publikationer samt vissa medlemsuppgifter.

ICC:s ordförande på årsmötet



Fr. v. Ulf Dinkelspiel, Björn Svedberg, H. M. Konungen och Mr Jean-René Fourtou på Svenska ICC:s årsmöte.
(Foto: Dagens Bild)

ICC:s utmaningar och prioriteringar

Svenska ICC:s årsmöte ägde rum onsdagen den 2 april 2003 på Operaterrassen i Stockholm. H. M. Konungen, Svenska ICC:s beskyddare, hedrade mötet och den efterföljande lunchen med sin närvaro.

Huvudtalare var ICC:s nye ordförande **Mr Jean-René Fourtou**, koncernchef i media-konglomeratet Vivendi Universal, som inför drygt 200 årsmötesdeltagare talade under rubriken *"Challenges Facing ICC and Global Business"*.

Mr Fourtou har, förutom uppdraget som ICC:s ordförande, även uppgiften att rädda Vivendi Universal, som vid hans tillträde förra året hade en skuldbörda på 35 mrd euro.

Utifrån hans egen verksamhet inom Vivendi, som är världsledande inom såväl musik som film, är det inte förvånande att Fourtou slog fast att skyddet för

immateriella rättigheter är första prioritet för industriländerna.

Utvecklingsländernas bristande respekt för upphovsrätt och patent har dock i WTO-förhandlingar klara kopplingar till EU:s och USA:s jordbrukspolitik. Fourtou, själv fransman, såg inga öppningar när det gäller Frankrikes hållning i jordbruksfrågan. President Chirac har sitt politiska ursprung i landsbygdens valmanskår och han är den trogen, menade Fourtou.

När Fourtou tillträdde som ordförande för ICC satte han upp prioriteringar för sin mandatperiod, 2003-2004. Den första är att stärka ICC:s nationalkommittéer i tredje världen. För näringslivets världsorganisation är det helt nödvändigt att alla drygt 140 medlemsländer har resurser att delta i arbetet.

Jean-René Fourtou tog i sitt tal upp ICC:s arbete med företagens sociala ansvar (CSR). Vid en

fråga från publiken på hans syn på CSR-frågor menade Fourtou att alldeles oavsett externa påtryckningar har multinationella företag för sin egen och medarbetarnas skull tvingats gå igenom vad som är företagets gemensamma värderingar i ett globalt perspektiv. Globaliseringen av företag har därför i sig inneburit en positiv utveckling av företagens engagemang i samhällsfrågor.

Årsmötet leddes av **Björn Svedberg**, som omvaldes till Svenska ICC:s ordförande. Vid det konstituerande sammanträdet med arbetsutskottet omvaldes **Ulf Dinkelspiel** till vice ordförande och **Peter Wallenberg** till kassaförvaltare.

Till nya ledamöter i arbetsutskottet invaldes direktör **Sten Jakobsson**, ABB, direktör **Hans Stråberg**, Electrolux och advokat **Hans Wibom**, Advokatfirman Vinge.

ICC:s publikationer

Handböcker för internationella affärer

ICC har en omfattande produktion av handböcker, uppslagsverk och guider inom internationella affärer och skiljedom. Många av böckerna behandlar ICC:s egna regler, vanligen skrivna av de experter som varit med om att utarbeta desamma. Som läsare och användare kan man därför med stort förtroende ta del av författarnas kommentarer och praktiska råd.

Flaggskeppet inom handel är ICC:s regler för tolkning av handelstermer, INCOTERMS 2000. Publikationen utgör den auktoritativa källan till reglerna och dess kommentarer. För ytterligare information och ledning finns en guidebok till Incoterms samt Incoterms programvara.

Motsvarigheten på banksidan är ICC:s rembursregler, *Uniform Customs and Practice for Documentary Credits*, UCP 500, samt supplementet eUCP, som trädde i kraft år 2002. En ny version av UCP-reglerna kommer med största sannolikhet under 2004 eller 2005. Kring dessa och andra regler inom trade finance finns ett helt bibliotek av tolkningar och kommentarer samt ett nyhetsbrev.

ICC:s utgivning omfattar dock mycket mer än regler. Här återfinns också bl.a. modellavtal inom internationell handel. Dessa avtal omfattar bl.a. agentur-, distributions- och köpeavtal samt de senaste modellavtalen om *turnkey contract* och *franchising*. Under 2004 kommer bl.a. ett modellkontrakt för *mergers and acquisitions* att färdigställas.

En mycket viktig del av ICC:s skrifter utgörs av uppförandekoder inom affärsetik och marknadsföring. De brukar hänföras till området självreglering, men utgör i själva verket utfyllande rätt i många länder. Exempelvis används ICC:s Grundregler för reklam för att tolka begrepp som "god sed" i den svenska marknadsföringslagen. I den här kategorien av böcker finns även koder för sponsring, direktmarknadsföring och reklam på Internet.

Vissa av ICC:s publikationer översätts till svenska. Under 2003 översattes ICC:s regler för säljfrämjande åtgärder och under 2004 planeras översättningar av ICC:s Sponsorkod, Miljöreklamregler och Regler för Direktförsäljning.

ICC:s publikationslista omfattar över 100 titlar. De allra flesta finns på lager hos Svenska ICC för direkt leverans. Medlemmar i ICC får rabatt på samtliga publikationer.



Svenska ICC:s hemsida

På ICC:s hemsida kan man beställa publikationer, anmäla sig till seminarier och kurser samt få information om kommande möten i Paris och Stockholm. Vidare rapporteras om aktuella policyfrågor, seminarier och konferenser. Ledamöterna i de olika referensgrupperna presenteras tillsammans med pågående ärenden. ICC:s hemsida uppdateras kontinuerligt som ett komplement till ICC-NYTT.

Hemsidans adress är: www.icc.se

ICC Projects for 2004

Anti-Corruption

Encourage self-regulation by business in confronting issues of extortion and bribery

- Develop an ICC tool to support companies in anti-corruption compliance programmes and anti-extortion measures.
- Feed business views into the implementation of the UN Convention against Corruption and assist business in understanding its impact.
- Develop jointly with OECD measures to counter private sector bribery.

Arbitration

A forum for issues relating to international arbitration and other forms of dispute resolution

- Develop tools for the conduct of ICC arbitration proceedings in an online environment.
- Finalize Guide to the ICC Rules on Expertise.
- Study the jurisdictional, procedural and substantive problems arising in arbitrating competition law issues.

Banking Technique and Practice

The global forum and rule-making body for the international trade finance community

- Make substantial progress towards revising UCP 500.
- Expand use of the electronic supplement to UCP 500 (eUCP).
- Spread use and knowledge of the ICC Uniform Rules for Demand Guarantees (URDG).
- Promote the use of the ISBP.

Biosociety

Issues on the integration in society of modern biotechnology and life sciences

- Address priority issues related to the introduction of the products of biotechnology. Update the ICC Global Roadmap of Modern Biotechnology.
- Develop ICC policy positions on the sharing of access and benefits of genetic information and on liability and redress issues with respect to damage to environmental biodiversity.

Business in Society

The role of business in the context of globalisation and changing societal expectations

- Continue to develop a business perspective on corporate responsibility issues.
- Produce a web-based commentary on the ICC paper "Business in society: making a positive and responsible contribution", providing further practical guidance to companies.
- Prepare ICC views on economic, social and environmental reporting.

Commercial Law and Practice

Promote a balanced legal framework for international B2B transactions

- Develop ICC model contracts on technology transfer, licensing of trademarks, mergers and acquisitions, and selective distribution.
- Influence international jurisdiction and applicable law initiatives.
- Develop "E-terms 2004", ICC's new self-regulatory legal instrument on e-contracting.
- Provide input to the EU Commission initiative to harmonize European Contract law.

Competition

Ensure that business needs are taken into account in competition laws and policies

- Provide guidance on the implementation of the reform of EU competition rules.
- Submissions to the OECD on information-sharing by competition authorities.

Customs and Trade Regulations

The reduction of barriers to trade related to customs procedures

- Develop ways to enhance supply chain security in a manner that does not create significant new barriers to trade.
- Explore ways of benchmarking regulatory costs related to cross-border trade.
- Strengthen ICC's leadership role in customs modernization and the simplification of trade procedures.

E-Business, IT and Telecoms

Promote the development of electronic business and the integration of information and communication technologies

- Lead business input to the UN World Summit on the Information Society.

- Promote best business practice tools on information security, telecoms liberalization, privacy and online B2C relationships.
- Increase business and consumer awareness and trust in doing business online by disseminating guidance and information on topics such as how to deal with 'spam'.

Environment and Energy

Develop business positions on major environmental and energy issues and maintain ICC as the primary representative of business in key intergovernmental negotiations

- Development of ICC policy positions on fresh water, energy, biodiversity, agriculture, and cross-sectoral issues such as sustainable consumption and production, trade and environment and climate change.
- Elaborate multi-sectoral business policy positions for submission to the inter-governmental negotiations under the UN Framework Convention on Climate Change.

Financial Services and Insurance

Promote liberalization of financial services and insurance and contribute to the elaboration of sound self-regulatory and supervisory frameworks

- Develop ICC tools to assist companies in dealing with corporate governance issues through ICC's corporate governance website.
- Reinforce the use of ICC Uniform Rules for Contract Bonds by providing business assistance to governments planning to base their regulation on the rules.
- Examination of issues related to money laundering and business' role in combating it.
- Identify liability and risk issues with growing impact on global business to provide guidance to companies and governments.

Intellectual Property

Promote an environment that allows business to create and benefit from intellectual property internationally

- Provide input to WIPO negotiations on a patent treaty on substantive law.
- Contribute to WIPO discussions on further international harmonization of trademark law.
- Inject a global business perspective into the debates in the EU on the Community Patent and the patenting of software and other computer implemented inventions.

Marketing and Advertising

Promote high ethical standards in marketing by business self-regulation through ICC international marketing codes

- Develop global business action concerning responsible food and beverage marketing in an age of increasing obesity.
- Revise the ICC Guidelines on Advertising and Marketing on the Internet
- Contribute to the work on consumer protection issues in e-commerce, including 'spam'.

Taxation

Promote a fair international tax system that eliminates tax obstacles and encourages cross-border trade and investment

- Encourage simplification and reasonable standardization of documentation requirements for transfer pricing.
- Contribute business views to the ongoing OECD work on taxation issues arising from e-commerce.
- Policy statement on the implications of domestic and tax treaty rules for intra-group financing.

Trade and Investment Policy

Break down barriers to international trade and investment

- Marshall world business support post-Cancún to ensure the successful completion of the WTO "Doha Development Agenda".
- Oversee ICC work on the impact on global business of recent manifestations of extraterritoriality.

Transport and Logistics

Promote intermodal transport and competitive, efficient transport markets worldwide

- Advance world business views on how to improve the security of transport supply chains while minimizing cost increases and avoiding significant new trade barriers.
- Strongly advocate the further liberalization of transport services.
- Convey world business positions on initiatives to modernize maritime and multimodal transport liability regimes.

Svenska ICC:s ekonomi

Sedvanliga resultat- och balansräkningar med tillhörande revisionsberättelser för Internationella Handelskammarens (ICC) Svenska Nationalkommitté och Svenska ICC Serviceaktiebolag jämte av Nationalkommittén förvaltade stiftelser utsänds separat till arbetsutskottets ledamöter och finns tillgängliga för alla medlemmar som så önskar. Svenska ICC:s revisorer är aukt. revisor Jan Åke Magnuson och professor Lars Nabseth. Nedan ges en sammanfattande bild av Nationalkommitténs och Servicebolagets ekonomi för 2003.

VERKSAMHETENS RESULTAT	2003	2002
Rörelsens intäkter		
Medlems- och serviceavgifter	2 705 069	2 908 715
Övriga intäkter	1 040 033	1 534 812
	3 745 102	4 443 527
Rörelsens kostnader		
Personalkostnader	- 2 898 775	- 3 041 040
Avgift till ICC Paris	- 585 889	- 597 145
Övriga kostnader	- 1 597 667	- 1 602 347
Avskrivningar	- 82 734	- 94 609
	- 5 165 065	- 5 335 141
Rörelseresultat	- 1 419 963	- 891 614
Resultat från finansiella investeringar		
Räntor, utdelningar och vinst vid försäljning värdepapper	1 720 665	1 542 646
Resultat före skatt	300 702	651 032
Skatt	- 214 872	- 199 147
Årets resultat	85 830	451 885

REDOVISAD EKONOMISK STÄLLNING	2003	2002
Kassa och bank	7 689 350	7 737 533
Aktier (bokfört värde)	8 421 879	8 887 702
Övriga tillgångar	1 375 203	876 674
	17 486 432	17 501 909
Skulder	- 696 212	- 797 523
Synligt beskattat och obeskattat kapital	16 790 216	16 704 386
Börsvärde aktier	18 409 119	15 322 821

NATIONALKOMMITTÉNS STYRELSE Arbetsutskottet



Ulf Dinkelspiel, vice ordförande, ledamot ICC:s Råd, VD Sveriges Exportråd



Björn Svedberg, tekn dr, ordförande, ledamot av ICC:s Råd och Styrelse



Peter Wallenberg, ekon dr, kassaförvaltare, ICC Honorary Chairman, Investor AB

Lars Anell, ordf, ICC Commission on Trade and Investment, dir, AB Volvo

Marie S. Arwidson, VD, Sveriges Skogsindustrier

Erik Belfrage, vice ordf, ICC Finance Committee, bankdir, SEB

Gustaf Douglas, ordf, Svenska Handelskammarförbundet, ordf, Investment AB Latour

Peter Egardt, VD, Stockholms Handelskammare

Göran Ennerfelt, koncernchef, Axel Johnson AB

Per-Olof Eriksson, tekn dr, Sandvik AB

Harry Faulkner, dir, HGF International AB

Patric Fredell, VD, Siljans Sågverks AB

Håkan Friberg, VD, Sveriges Redareförening

Sören Gyll, dir, H&B Advisors AB

Sten Jakobsson, VD, ABB AB

Urban Jansson, dir

Dag Klackenberg, VD, Svensk Handel

Reinhold Lennebo, VD, Lantbrukarnas Riksförbund

Ebba Lindsö, VD, Svenskt Näringsliv

Annika Lundius, VD, Försäkringsförbundet

Ulla Lundquist, VD, Bankföreningen

Håkan Mogren, tekn dr

Arne Mårtensson, ordf, Handelsbanken

Anders Narvinger, VD, Teknikföretagen

Hans Stråberg, VD, AB Electrolux

Tom Wachtmeister, dir, Tomwacco AB

Sven Wallgren, direktör, Carema AB

Hans Wibom, advokat, Advokatfirman Vinge

Anna Wigardt Duhs, VD, Agenturföretagens Förbund

Leif Östling, koncernchef, Scania AB



Hans Stråberg, Tom Wachtmeister, Peter Wallenberg och Arne Mårtensson vid ett av årets styrelsemöten.

SVENSKA ICC:S REPRESENTANTER I PARIS

Det globala näringslivets ledande experter deltar inom Internationella Handelskammarens olika kommissioner, kommittéer och arbetsgrupper. Den svenska nationalkommittén representeras av experter inom respektive ämnesområde. Flertalet möten äger rum i Paris där ICC:s huvudkontor är lokaliserat, men möten förläggs också till andra delar av världen vid behov. I ökad utsträckning används alternativa metoder för att kommunicera, såsom e-post och telefonkonferenser.

EXECUTIVE BOARD

Björn Svedberg, Svenska ICC:s ordförande

WORLD COUNCIL

Björn Svedberg, Svenska ICC:s ordförande

Erik Belfrage, SEB

Ulf Dinkelspiel, Svenska ICC:s vice ordförande

FINANCE COMMITTEE

Erik Belfrage, (vice ordf), SEB

CORPORATE ECONOMISTS ADVISORY GROUP (CEAG)

Jan Herin, Svenskt Näringsliv

Ulf Jakobsson, Industriens Utredningsinstitut

NATIONAL COMMITTEES

STANDING GROUP - NATIONAL COMMITTEES OF THE ICC

Tell Hermanson, Svenska ICC

ANTI-CORRUPTION

COMMISSION ON ANTI-CORRUPTION

Jan Persson, Svenskt Näringsliv

ARBITRATION

INTERNATIONAL COURT OF ARBITRATION

Claes Lundblad, Mannheimer Swartling Adv.

COMMISSION ON ARBITRATION

Hans Bagner, Advokatfirman Vinge

Gunnar Carler, Gunnar Carler Advokatfirma

Karl Johan Dhunér, Dhunér Järvengren Adv.b.

Ulf Franke, Stockholms Handelskammare

Johan Gernandt, Gernandt & Danielsson Adv.

Lars Göthlin, Advokatfirman Södermark

Sigvard Jarvin, Jones, Day, Reavis & Pogue

John Kadelburger, Bird & Bird Advokat

Claes Lundblad, Mannheimer Swartling Adv.

Torbjörn Spector, Svenskt Näringsliv

TASK FORCE ON IT IN ARBITRATION

Stefan Brockner, Mannheimer Swartling Adv.

TASK FORCE ON DISPUTE BOARDS

Gunnar Carler, Gunnar Carler Advokatfirma

Johan Gernandt, Gernandt & Danielsson Adv.

TASK FORCE ON ARBITRATING COMPETITION LAW ISSUES

Johan Coyet, Mannheimer Swartling Adv.-byrå

Karl Johan Dhunér, Dhunér Järvengren Adv.b.

Sigvard Jarvin, Jones, Day, Reavis & Pogue

Talbot Lindström, Advokatfirman Delphi & Co

BANKING

COMMISSION ON BANKING TECHNIQUE AND PRACTICE

Merike Gramer, Handelsbanken

Carina Gyllenbring, FöreningsSparbanken

Peder Hammarskiöld, Advokatfirman

Hammarskiöld & Co

Per Johansson, Handelsbanken

Fredrik Lundberg, Nordea

Anna Roudén, SEB

Lars Rutberg, Bankföreningen

Mats Svensson, SEB

UCP CONSULTATION GROUP

Marianne Wabnik, SEB

TASK FORCE ON GUARANTEES

Fredrik Lundberg, Nordea

BIOSOCIETY

COMMISSION ON BIOSOCIETY

Stig Tuve, Syngenta Seeds

TASK FORCE ON ACCESS AND BENEFIT SHARING

Ivan Hjertman, IP Interface

BUSINESS IN SOCIETY**COMMISSION ON BUSINESS IN SOCIETY**

Erik Belfrage, SEB
Lars-Olle Larsson, KPMG

COMMERCIAL PRACTICE**COMMISSION ON COMMERCIAL LAW AND PRACTICE**

Gunnar Lagergren, (hedersordf)
Jan Ramberg, (vice ordf), Intralaw
Lars Göthlin, Advokatfirman Södermark
Bengt Kriström, Teknikföretagen
Anna Nordén Borendal, Tekki
Håkan Osvald, Atlas Copco
Christina Ramberg, Handelshögskolan
vid Göteborgs Universitet
Torbjörn Spector, Svenskt Näringsliv
Hans Stenberg, Jur dr Hans Stenberg Adv.byrå
Carl Ström, Svenskt Näringsliv

TASK FORCE ON JURISDICTION AND APPLICABLE LAW

Stefan Bernhard, Linklaters Advokatbyrå
Mikael Bogdan, Lunds Universitet
Agne Lindberg, Advokatfirman Delphi & Co
Nicklas Skår, Svenskt Näringsliv

TASK FORCE ON TURNKEY TRANSACTIONS

Bengt Kriström, Teknikföretagen
Sven Fjellander, Advokatfirman Engström & Co

TASK FORCE ON MERGERS & ACQUISITIONS

Håkan Osvald, Atlas Copco

TASK FORCE ON AGENCY & DISTRIBUTORSHIP

Torbjörn Spector, Svenskt Näringsliv

TASK FORCE ON ELECTRONIC CONTRACTING

Per Furberg, Setterwalls Advokatbyrå
Anna Nordén Borendal, Tekki

TASK FORCE ON INCOTERMS

Björn Hedberg, Västsvenska IHK
Jan Ramberg, Intralaw

COMPETITION**COMMISSION ON COMPETITION**

Richard Azelius, Advokatfirman Vinge
Johan Coyet, Mannheimer Swartling Adv.byrå
Karl Johan Dhunér, Dhunér Järvengren Adv.
Ulf Jonsson, Advokatfirman Södermark
Per Lyrvall, StoraEnso
Carl Nisser, SJ Berwin
Håkan Osvald, Atlas Copco
Hans Stenberg, Jur dr Hans Stenberg Adv.byrå
Anders Stenlund, Svenskt Näringsliv

TASK FORCE ON COMPETITION AND TRADE

Talbot Lindström, Advokatfirman Delphi & Co

TASK FORCE ON THE INTERNATIONAL COMPETITION NETWORK

Talbot Lindström, Advokatfirman Delphi & Co
Hans Stenberg, Jur dr Hans Stenberg Adv.byrå
Anders Stenlund, Svenskt Näringsliv
Erik Söderlind, Linklaters Advokatbyrå

TASK FORCE ON COMPETITION AND INTELLECTUAL PROPERTY

Giovanni Gozzo, Adv. Grundén & Gozzo
Walo von Greysers, Bird & Bird Advokat
Anna-Karin Holland, Electrolux
Magnus Jonson, Sandart & Partners Adv.byrå
Claes Langenius, Advokatfirman Hammarstiöld
Anders Stenlund, Svenskt Näringsliv
Stefan Widmark, Advokatfirman Vinge

TASK FORCE ON THE MODERNIZATION OF EU COMPETITION LAW

Karl Johan Dhunér, Dhunér Järvengren Adv.
Anders Stenlund, Svenskt Näringsliv
Carl Nisser, SJ Berwin

E-BUSINESS, IT AND TELCOMS**COMMISSION ON E-BUSINESS, IT AND TELECOMS**

Stefan Bernhard, Linklaters Advokatbyrå
Peder Jonsson, Kreab
Nicklas Lundblad, Sthlms e-Handelskammar
Anna Nordén Borendal, Tekki
Ulf Pehrsson, Ericsson
Nicklas Skår, Svenskt Näringsliv

TASK FORCE ON TELECOMS POLICY

Nicklas Skår, Svenskt Näringsliv

TASK FORCE ON PROTECTION OF PERSONAL DATA

Agne Lindberg, Advokatfirman Delphi & Co
 Nicklas Lundblad, Sthlms e-Handelskammare
 Anna Nordén Borendal, Tekki
 Nicklas Skår, Svenskt Näringsliv

TASK FORCE ON CONSUMER POLICY FOR E-BUSINESS

Nicklas Lundblad, Sthlms e-Handelskammare

TASK FORCE ON SECURITY AND AUTHENTICATION

Anna Nordén Borendal, Tekki
 David Högberg, SEB
 Nicklas Skår, Svenskt Näringsliv

TASK FORCE ON THE INTERNET AND IT SERVICES

Nicklas Lundblad, Sthlms e-Handelskammare

ENVIRONMENT AND ENERGY**COMMISSION ON ENVIRONMENT AND ENERGY**

Ingela Bendrot, Svenskt Näringsliv
 Fredrik Cappelen, Nobia
 Tor Ragnar Gerholm
 Christina Stafström, Sydkraft
 Gunnel Wisén, ABB

TASK FORCE ON CLIMATE CHANGE

Birgit Flening, Ernst & Young
 Tor Ragnar Gerholm
 Teresa Mattisson, Sydkraft
 Gunnel Wisén, ABB

FINANCIAL SERVICES AND INSURANCE**COMMISSION ON FINANCIAL SERVICES AND INSURANCE**

Jonas Åkerman (vice ordf)
 Ellen Bramness-Arvidsson, Försäkringsförb.
 Per Johan Eckerberg, Advokatfirman Vinge
 Gunnar Hjertquist, Gärde Wesslau Adv.byrå
 Per-Ola Jansson, Fondhandlareföreningen
 Ulla Lundquist, Bankföreningen
 Clas Romander, White & Case Advokat
 Johan Stenberg
 Christina Strandman Ullrich, SEB
 Bengt Westergren, AIG
 Dan Öwerström, Magnusson Wahlin Qvist
 Stanbrook Advokatbyrå

COMMITTEE ON INSURANCE

Jonas Åkerman (ordf)
 Ellen Bramness-Arvidsson, Försäkringsförb.
 Per Johan Eckerberg, Advokatfirman Vinge
 Christina Strandman Ullrich, SEB
 Bengt Westergren, AIG
 Dan Öwerström, Magnusson Wahlin Qvist
 Stanbrook Advokatbyrå

TASK FORCE ON MONEY LAUNDERING

Christina Strandman Ullrich, SEB

INTELLECTUAL PROPERTY**COMMISSION ON INTELLECTUAL PROPERTY**

Stefan Bernhard, Linklaters Advokatbyrå
 Bo Davidsson, Awapatent
 Walo von Greyerz, (rapportör copyright),
 Bird & Bird Advokat
 Lars G Göransson, L.A. Groth & Co
 Ivan Hjertman, (rapportör patent),
 IP Interface
 Eva Jarnvall, Svenskt Näringsliv
 Annika Ryberg, Electrolux

TASK FORCE ON SOFTWARE AND BUSINESS METHOD PATENTS

Walo von Greyerz, Bird & Bird Advokat

TASK FORCE ON THE COMMUNITY PATENT

Giovanni Gozzo, Adv. Grundén & Gozzo
 Ivan Hjertman, IP Interface

TASK FORCE ON TRIPS

Ivan Hjertman, IP Interface

TASK FORCE ON THE IP ROADMAP

Walo von Greyerz, Bird & Bird Advokat
 Ivan Hjertman, IP Interface

MARKETING & ADVERTISING**COMMISSION ON MARKETING AND ADVERTISING**

Anders Stenlund, (rapportör), Sv. Näringsliv
 Philip Cohen, Philip Cohen Consultant
 Peje Emilsson, Kreab
 Marianne Reuterskiöld, Marknadsförbundet
 Göran Riegnell, Kreab
 Sture Wallander, Posten Utrikes

TASK FORCE ON POSTAL SERVICES

Sture Wallander, Posten Utrikes

CODE REVISION TASK FORCE

Philip Cohen, Philip Cohen Consultant
Anders Stenlund, Svenskt Näringsliv

TASK FORCE ON FOOD AND BEVERAGE MARKETING

Jan Fager, Annonsörföreningen

TAXATION**COMMISSION ON TAXATION**

Krister Andersson, (v. ordf.), Svenskt
Näringsliv

Mats Anderson, Linklaters Advokatbyrå

Staffan Andersson, Öhrlings PwC

Margareta Leijonhufvud, Nordea

Brita Munck-Persson, Mannheimer Swartling
Advokatbyrå

Michael Ramm-Ericson, Advokatfirma
Lindh Stabell Horten

Allan Stenshamn, Landahl Advokatbyrå

TRADE AND INVESTMENT**COMMISSION ON TRADE AND INVESTMENT POLICY**

Lars Anell, (ordf.), Volvo

Erik Belfrage, SEB

Sandra Björling, Stockholms Handelskammare

Hans Ekdahl, Svenskt Näringsliv

Göran Norén, Svenskt Näringsliv

Ulf Pehrsson, Ericsson

TASK FORCE ON TRADE AND ENVIRONMENT

Lars Anell, (ordf.), Volvo

Birgit Flening, Ernst & Young

TASK FORCE ON EXTRA-TERRITORIALITY

Erik Belfrage, SEB

Stefan Bernhard, Linklaters Advokatbyrå

Talbot Lindström, Advokatfirman Delphi & Co

CUSTOMS AND TRADE**COMMISSION ON CUSTOMS AND TRADE REGULATION**

Ingemar Nilsson, Sydsvenska IHK

Carl Ström, Svenskt Näringsliv

TRANSPORT AND LOGISTICS**COMMISSION ON TRANSPORT AND LOGISTICS**

Lars Hallsten, Svenskt Näringsliv

Staffan Larsson, SAS Cargo Sweden

Kenneth Ramberg, Svenskt Näringsliv

Lars Rhodin, Sveriges Ångfartygs Assurans
Förening

Harald Rosén, Föreningen Svenskt Flyg

Per A. Sjöberger, Sveriges Redareförening

Curt Stjernlöf, Promoveo International

Lennart Svantemark, SAS

Johan Söderberg, Ratos

Johan Tamm, Advokatbyrån Translaw

Jan Widlund, Advokatfirman Vinge

COMMITTEE ON MARITIME TRANSPORT

Kenneth Ramberg, Svenskt Näringsliv

Lars Rhodin, Sveriges Ångfartygs Assurans
Förening

Per A. Sjöberger, Sveriges Redareförening

Curt Stjernlöf, Promoveo International

Johan Söderberg, Ratos

COMMITTEE ON AIR TRANSPORT

Staffan Larsson, SAS Cargo

Johan Söderberg, Ratos

TASK FORCE ON THE UNCITRAL DRAFT TRANSPORT CONVENTION

Sten Göthberg, Sjöassuradöremas Förening

Jan Ramberg, Intralaw

CHAMBERS OF COMMERCE**INTERNATIONAL BUREAU OF CHAMBERS OF COMMERCE (IBCC) - STEERING COMMITTEE**

Peter Egardt, Stockholms Handelskammare

TASK FORCE ON ATA CARNET SYSTEM

Thorbjörn Högberg, Stockholms
Handelskammare

SVENSKA ICC:s REFERENSGRUPPER

I referensgrupper deltar representanter för Svenska ICC:s medlemmar i egenskap av ledande experter och sakkunniga på respektive område. Referensgruppernas arbete syftar till att tillvarata det svenska näringslivets intressen i ICC-sammanhang samt att informera svenska myndigheter om ICC:s ståndpunkter.

BUSINESS IN SOCIETY

Erik Belfrage (ordf), SEB
 Ivar Ahlberg, SSAB
 Christina Alman, ABB
 Martin von Arronet, Svenska Shell-koncernen
 Jonas Bergh, AJB Bergh Advokatbyrå
 Karin Billing, ERM Scandinavia
 Ramsay Brufer, Alecta
 Malin Ekefalk, AstraZeneca
 Magnus Enell, Enell Sustainable Business
 Tom Erixon, Sandvik
 Birgit Flening, Ernst & Young
 Peter Forssman, Gullers Grupp
 Hans de Geer, Handelshögskolan i Stockholm
 Håkan Gergils, Ecofin Invest
 Jörgen Haglind, Tetra Pak
 Andreas von der Heide, NIR
 Lena Hök, JKL
 Hans Jeppson, Stockholms Handelskammare
 Lars G. Johansson, Electrolux
 Fredrik Jonsteg, Öhrlings PwC
 Lisbeth Kohls, ICA
 Andrea Korostenski, Hifab Development
 Janerik Larsson, Kreab
 Lars-Olle Larsson, KPMG
 Birgitta Laurent, Svenskt Näringsliv
 Elna Lembrer Åström, Deloitte
 Talbot Lindström, Advokatf. Delphi & Co
 Claes Lundblad, Mannheimer Swartling Adv.b
 Anders Lundgren, Samhall
 Britt-Marie Lundh, FöreningsSparbanken
 Per Löjdquist, Volvo
 Åke Magnusson, NIR
 Lars G. Malmer, SKF
 Åke Natt och Dag, Coop Sverige
 Göran Norén, Svenskt Näringsliv
 Rune Nyberg, TeliaSonera Sverige
 Jan Nygren, Saab
 Hans Ollongren, SAS
 Ulf Pehrsson, Ericsson
 Jan Persson, Svenskt Näringsliv
 Christina Stafström, Sydkraft
 Johan Stenberg
 Mikael Strandängar, För. Kultur o. Näringsliv
 Henrik Sundström, Electrolux
 Johan Thor, Philip Morris
 Johan Trouvé, Schenker/BTL
 Peter Utterström, Advokatfirman Delphi & Co
 Per Wadstein, Electrolux
 Axel Wenblad, Skanska
 Elisabet Wenzlaff, Akzo Nobel

Jenny Zetterberg, Deloitte

Ingalill Östman, ABB

DATA/TELE

Ulf Pehrsson (ordf), Ericsson
 Lars G. Andersson, Volvo IT
 David Aversten, Advokatfirman Vinge
 Stefan Bernhard, Linklaters Advokatbyrå
 Torsten Brink, Brilex
 Robert Cloarec, Vodafone Sverige
 Fredrik von Essen, IT-Företagen
 Eva Fredrikson, Advokatfirman Vinge
 Per Furberg, Setterwalls Advokatbyrå
 Karin Grauers, Advokatfirman Vinge
 Björn Gustavsson, Advokatfirman Vinge
 Olof Hallström, Svenskt Näringsliv
 Per Hammarstedt, Sthlms Handelskammare
 Patrik Hiselius, TeliaSonera Sverige
 Mats Holme, MobilTelcBranschen
 David Högberg, S E B
 Peder Jonsson, Kreab
 Robert Limmergård, IT-Företagen
 Agne Lindberg, Advokatfirman Delphi & Co
 Björn Lindegren, TeliaSonera Sverige
 Nicklas Lundblad, Sthlms e-Handelskammare
 Jacob Melander, Advf. Hammarskiöld & Co
 Claes Månsson, Advokatfirman Åberg & Co
 Anna Nordén Borendal, Tekki
 Thomas Nygren, Hamilton & Co Advokatbyrå
 Mikael von Otter, Svenskt Näringsliv
 Carl Johan af Petersens, Adv. firman Vinge
 Gustaf Richert, Näringslivets Telekom. NTK
 Björn Riese, Mannheimer Swartling Adv.byrå
 Victoria Risberg, Advokatfirman Delphi & Co
 Nicklas Skår, Svenskt Näringsliv
 Bo Svensson, Svensk Handel
 Tommy Svensson, Svenskt Näringsliv
 Björn Troili, ITS
 Johan Tydén, Bird & Bird Advokat
 Marie-Louise Ulfward, Bankföreningen

FINANSIELLA TJÄNSTER OCH FÖRSÄKRING

Jonas Åkerman (ordf)
 Anders Ackebo, OM Stockholmsbörsen
 Larsåke Adebring, LRF
 Hans-Erik Andersson, Skandia
 Hans Berggren, OM Hex
 Nils-Ove Bohlin, Alecta
 Ellen Bramness-Arvidsson, Försäkringsförb.
 Per Brandt, Trygg-Hansa

Lars Brolin, Länsförsäkringar
 Eva Broms, Fondbolagens Förening
 Christian Dohrmann
 Per Johan Eckerberg, Advokatfirman Vinge
 Lennart Edström, StoraEnso
 Jan Eriksson, Plast- och Kemiföretagen
 Jan Freudmann, SEB
 Lars G Göransson, L.A. Groth & Co
 Sten Göthberg, Sjöassuradörens Förening
 Johan Hansing, Bankföreningen
 Sigvard Heurlin, Öhrlings PwC
 Gunnar Hjertquist, Gärde Wesslau Adv.byrå
 Christer A. Holm, Advokatfirman Delphi & Co
 Per Ola Jansson, Fondhandlareföreningen
 Staffan Kjellström, Öhrlings PwC
 Bengt Kärde, Advokatf. Hammarstiöld & Co
 Mats Lindkvist, Sv. Försäkringsmäklares För.
 Jan Lombach, Advokatfirman Vinge
 Annika Lundius, Försäkringsförbundet
 Ulla Lundquist, Bankföreningen
 Kenneth Norberg, Electrolux
 Helena Rimpler, Mannheimer Swartling Adv.b.
 Clas Romander, White & Case Advokat
 Karim Sahibazada, AJB Bergh Advokatbyrå
 Torbjörn Spector, Svenskt Näringsliv
 Johan Stenberg
 Christina Strandman Ullrich, SEB
 Erik Swartling, Advokatf. Hammarstiöld & Co
 Leif Trogen, Bankföreningen
 Joakim Uvegård, Fondbolagens Förening
 Bengt Westergren, AIG
 Dan M. Öwerström, Magnusson Wahlin Qvist
 Stanbrook Advokatbyrå

HANDELSPOLITIK

Lars Anell (ordf), Volvo
 Gunnela Becker, Becker Consulting
 Erik Belfrage, SEB
 Håkan Björklund, Livsmedelsföretagen (Li)
 Sandra Björling, Stockholms Handelskammare
 Sven Cele, Tekoindustrierna
 Hans Ekdahl, Svenskt Näringsliv
 Jan Eriksson, Plast- och Kemiföretagen
 Arne Gabrielsson, Livsmedelsföretagen (Li)
 Sten Göthberg, Sjöassuradörens Förening
 Gunnar Hjertquist, Gärde Wesslau Adv.byrå
 Sven von Holst, StoraEnso
 Per Anders Lorentzson, Sydsvenska IHK
 Peter Lundberg, Lantbrukarnas Riksförbund
 Lars-Erik Lundkvist, Lantbrukarnas Riksförb.
 Ingemar Nilsson, Sydsvenska IHK
 Göran Norén, Svenskt Näringsliv
 Ulf Pehrsson, Ericsson
 Börje Risinggård, Svensk Handel
 Olof Sjöström
 Mathias Ternell, Jernkontoret

Gunnel Westman, Svensk Handel
 Åke Weyler, Textilimportörerna
 Anna Wigardt Duhs, Agenturförstagens Förb.

HANDELSRÄTT

Jan Ramberg (ordf), Intralaw
 David Averstén, Advokatfirman Vinge
 Magnus Brorsson, Advokatfirman Delphi & Co
 Karl Johan Dhunér, Dhunér Järvengren Adv.
 Per Gustaf Ekblom, Adv.f. Hammarstiöld & Co
 Sven Fjellander, Adv.firman Engström & Co
 Per Furberg, Setterwalls Advokatbyrå
 Lars Gorton, Handelshögskolan i Stockholm,
 Lunds Universitet
 Johan Gregow, AJB Bergh Advokatbyrå
 Lars Göthlin, Advokatfirman Södermark
 Björn Hedberg, Västsvenska IHK
 Tom Johansson, Advokatfirman Cederquist
 Bengt Kriström, Teknikföretagen
 Annette Magnusson, Sthlms Handelskammare
 Ingemar Nilsson, Sydsvenska IHK
 Anna Nordén Borendal, Tekki
 Håkan Osvald, Atlas Copco
 Christina Ramberg, Handelshögskolan vid
 Göteborgs Universitet
 Torbjörn Spector, Svenskt Näringsliv
 Hans Stenberg, Jur. dr Hans Stenberg Adv.byrå
 Carl Ström, Svenskt Näringsliv
 Bo Svensson, Svensk Handel

IMMATERIALRÄTT

Walo von Greyerz (ordf), Bird & Bird Advokat
 Peter Adamsson, Sandart & Partners Adv.byrå
 Per Eric Alvsing, Advokatfirman Vinge
 Bo Aulin, Swedish Match
 Carina Bergfelt, SKF
 Mats Bergström, Teknikföretagen
 Stefan Bernhard, Linklaters Advokatbyrå
 Bo Davidsson, Awapatent
 Lars-Olof Eklöf, Svensk Handel
 Lars-Åke Forsberg, Tetra Pak
 Giovanni Gozzo, Adv. Grundén & Gozzo
 Lars G Göransson, L.A. Groth & Co
 Ivan Hjertman, IP Interface
 Erland Holmborn, Scania
 Eva Jarnvall, Svenskt Näringsliv
 Thomas Lindqvist, Adv.f. Hammarstiöld & Co
 Annika Ryberg, Electrolux
 Viveca Rüter, Albihns Malmö
 Louise Sande, AJB Bergh Advokatbyrå
 Tony Sandell, Advokatfirman Lindahl
 Peter Skoglund, Advokatfirman Delphi & Co
 Hans Stenberg, Jur. dr Hans Stenberg Adv. byrå
 Christoffer Wallin, Advokatfirman Delphi & Co
 Stefan Widmark, Advokatfirman Vinge
 Helena Woodcock, Electrolux
 Bo Wretling, AstraZeneca

KONKURRENS

Håkan Osvald (ordf), Atlas Copco
 Rikard Azelius, Advokatfirman Vinge
 Jonas Bergh, AJB Bergh Advokatbyrå
 Gunnar Björkenor, ABB
 Kenny Carlsson, Gernandt & Danielsson Adv.b.
 Johan Coyet, Mannheimer Swartling Adv.byrå
 Karl Johan Dhunér, Dhunér Järvengren Adv.
 Susanna Feinberg, Advokatfirman Delphi & Co
 Katarina Goulet, AJB Bergh Advokatbyrå
 Anna-Karin Holland, Electrolux
 Christer A. Holm, Advokatfirman Delphi & Co
 Fredrik Hägglund, ICA Förbundet
 Magnus Jonson, Sandart & Partners Adv.byrå
 Ulf Jonsson, Advokatfirman Södermark
 Johan Karlsson, Advokatfirman Vinge
 Kent Karlsson, Linklaters Advokatbyrå
 Claes Langenius, Adv.f. Hammarskiöld & Co
 Joakim Lavér, Linklaters Advokatbyrå
 Göran Lerenius, AstraZeneca
 Per Lyrvall, StoraEnso
 Nina Macpherson, Ericsson
 Carl Nisser, SJ Berwin
 Anders Norlander, Holm Advokatbyrå
 Anders Nyberg, SCA
 Helene Palm, Advokatfirman Delphi & Co
 Anna Renman, Holm Advokatbyrå
 Hans Stenberg, Jur dr Hans Stenberg Adv.byrå
 Anders Stenlund, Svenskt Näringsliv
 Erik Söderlind, Linklaters Advokatbyrå
 Carl Wetter, Advokatfirman Vinge

MARKNADSFÖRING

Peje Emilsson (ordf), Kreab
 Per Eric Alvsing, Advokatfirman Vinge
 Marianne Björkman, Gullers Grupp Info.
 Nils-Ove Bohlin, Alecia
 Torsten Brink, Brilex
 Philip Cohen, Philip Cohen Consultant
 Tom Ekelund, Advokatfirman Ekelund
 Lars-Olof Eklöf, Svensk Handel
 Jan Fager, Annonserföreningen
 Patrik Fallberg, Sveriges Reklamförbund
 Susanna Feinberg, Advokatfirman Delphi & Co
 Anna-Lena Högfeldt, Coop Sverige
 Göran Liljegren, MTC
 Claes Månsson, Advokatfirman Åberg & Co
 Åke Natt och Dag, Coop Sverige
 Anders Nyberg, DLF
 Thomas Nygren, Hamilton & Co Advokatbyrå
 Charlotte Näsström, House of Prince
 Per Anders Prabert, Swedma
 Magnus Ramberg, Advokatfirman Lindahl
 Marianne Reuterskiöld, Sv. Marknadsförbund
 Göran Riegnell, Kreab
 Anna Serner, Reklamförbundet

Anders Stenlund, Svenskt Näringsliv
 Mikael Strandäng, För. Kultur o. Näringsliv
 Monique Wadsted, Magnusson Wahlin Qvist
 Stanbrook Advokatbyrå
 Sture Wallander, Posten
 Helén Waxberg, Mannheimer Swartling Adv.b.
 Stefan Widmark, Advokatfirman Vinge

MILJÖ OCH ENERGI

Fredrik Cappelen (ordf), Nobia
 Nils Andersson, Vattenfall
 Bertil Arvidsson, Sveriges Redareförening
 Ingela Bendrot, Svenskt Näringsliv
 Hans Bergqvist, Advokatfirman Delphi & Co
 Per G. Broman, Stora Enso
 Jan Buisman, Öhrlings PwC
 Magnus Enell, Enell Sustainable Business
 Jan Eriksson, Plast- och Kemiföretagen
 Birgit Flening, Ernst & Young
 Lennart Fredriksson, Linde AG, Gas Division
 Tomas From, Svenska Gruvföreningen
 Martin Gavelius, Öhrlings PwC
 Tor Ragnar Gerholm
 Mats-Olov Hedblom, Ericsson
 Patrik Isaksson, SCA
 Anders Johannesson, Volvo
 Ulf af Klintberg, Mannheimer Swartling Adv.
 Andrea Korostenski, Hifab Development
 Bo Källstrand, Svensk Energi
 Elna Lembrer Åström, Deloitte
 Christina Lindbäck, Ragn-Sells
 Anders Linde, Rexam PLC
 Ulf Ljungberg, Alstom Power Sweden
 Björn Lundberg, IVL
 Anders Lundgren, Samhall
 Christer Manngård, Avesta Polarit
 Teresa Mattisson, Sydkraft
 Agneta Melin, Tetra Pak International
 Christina Molde Wiklund, Skogsindustrierna
 Åke Natt och Dag, Coop Sverige
 Niels Eirik Nertun, SAS
 Gunnar Nordberg, SWECO
 Tommy Nordin, Svenska Petroleum Institutet
 Sören Persson, LRF
 Leif Ramberg, Advokatfirman Delphi & Co
 Maria Sandqvist, Teknikföretagen
 Louise Schöld, Akzo Nobel
 Nicklas Skår, Svenskt Näringsliv
 Christina Stafström, Sydkraft
 Lars Strömberg, Holmen
 Inger Strömdahl, Svenskt Näringsliv
 Johan Trouvé, Schenker/BTL
 Stig Tuvevsson, Syngenta Seeds
 Helena Uddholm, AstraZeneca
 Camilla Välimaa, Sv. Lantmännens Riksförb.
 Per Wadstein, Electrolux

Axel Wenblad, Skanska
 Anna Wigardt Duhs, Agenturföretagens Förb.
 Weine Wiqvist, Sv. Renhållningsverksförening
 Gunnel Wisén, ABB
 Jenny Zetterberg, Deloitte
 Erica Åkerström, Green Cargo

SKATTER

Staffan Andersson (ordf), Öhrlings PwC
 Mats Anderson, Linklaters Advokatbyrå
 Krister Andersson, Svenskt Näringsliv
 Sven Buhre, Akzo Nobel
 Margareta Leijonhufvud, Nordea
 Torbjörn Lindhe, Stockholms Handelskammare
 Jan Åke Magnuson, Deloitte
 Brita Munk-Persson, Mannheimer Swartling
 Björn Ohde, Setterwalls Advokatbyrå
 Gunnar Rabe, Svenskt Näringsliv
 Michael Ramm-Ericson, Lindh Stabell Horten
 Göran Rengart, Deloitte
 Anne Rutberg, Mannheimer Swartling Adv.byrå
 Allan Stenshamn, Landahl Advokatbyrå
 Ulf Söderholm, Andulf Advokat
 Peter Utterström, Advokatfirman Delphi & Co

SKILJEDOM

Claes Lundblad (ordf), Mannheimer Swartling
 Hans Bagner, Advokatfirman Vinge
 Gunnar Carler, Gunnar Carler Advokatfirma
 Karl Johan Dhunér, Dhunér Järvengren Adv.
 Lars Edlund, Coudert Brothers Advokatbyrå
 Per Erlandsson, Saab
 Ulf Franke, Stockholms Handelskammare
 Johan Gernandt, Gernandt & Danielsson Adv.b.
 Pernilla Glans, Advokatfirman Delphi & Co
 Lars Göthlin, Advokatfirman Södermark
 Lars Hjerner, professor
 Christer Holm, Advokatfirman Lindahl
 Sigvard Jarvin, Jones, Day, Reavis & Pogue
 Tom Johansson, Advokatfirman Cederquist
 Bengt Åke Johnsson, White & Case Advokat
 Ulf Jonsson, Advokatfirman Södermark
 John Kadelburger, Bird & Bird Advokat
 Bengt Kriström, Teknikföretagen
 Thorsten Leijonhielm, Mannheimer Swartling
 Einar Lundgren, Skanska
 Björn A. Marklund, Advokatfirman Abersten
 Håkan R:son Matz, Holm Advokatbyrå
 Michael Mohammar, Advokatfirman Lindahl
 Anders Nyberg, SCA
 Lars Nycander, Lindskog Malmström Adv.byrå
 Thomas Nygren, Hamilton & Co Advokatbyrå
 Håkan Osvald, Atlas Copco
 Jan Ramberg, Intralaw
 Patrik Schöldström, Hökerberg & Söderqvist
 Advokatbyrå

Torbjörn Spector, Svenskt Näringsliv
 Per Sundin, Adv.f. Hammarskiöld & Co
 Nanna Töcksberg, Advokatfirman Delphi & Co
 Lars Ulrichs, Advokatf. Hammarskiöld & Co
 Dag Wersén, WEPLAW Advokaterna Wersén
 Tore Wiven-Nilsson, Mannheimer Swartling
 Jean-Jacques Zander, Eurolawyers Adv.firma
 Claes Zettermarck, White & Case Advokat

TRADE FINANCE

Fredrik Lundberg (ordf), Nordea
 Jan Dernestam, Mannheimer Swartling Adv.byrå
 Johan Ericsson, Crédit Agricole Indosuez
 Lars Gorton, Handelshögskolan i Stockholm,
 Lunds Universitet
 Merike Gramer, Handelsbanken
 Carina Gyllenbring, FöreningsSparbanken
 Peder Hammarskiöld, Advf. Hammarskiöld & Co
 Håkan Hedström, Advokatfirman Delphi & Co
 Henrik Jahn, Danske Bank
 Klas-Göran Johansson, FöreningsSparbanken
 Per Johansson, Handelsbanken
 Per-Erik Larsson, Danske Bank
 Hans Lundberg, Danske Bank
 Lena Rooth, Exportrådet
 Anna Roudén, SEB
 Lars Rutberg, Bankföreningen
 Karim Sahibazada, AJB Bergh Advokatbyrå
 Mats Svensson, SEB
 Marianne Wabnik, SEB
 Olof Waern, Advokatfirman Vinge

TRANSPORTER

Stefan Back, Transportindustriförbundet
 Michael Bogdan, Lunds Universitet
 Karl Johan Dhunér, Dhunér Järvengren Adv.byrå
 Lars Gorton, Handelshögskolan i Stockholm,
 Lunds Universitet
 Sten Göthberg, Sjöassuradörernas Förening
 Robert Hallenborg, SwedeRail
 Lars Hallsten, Svenskt Näringsliv
 Carl-Johan Jargenius, Sthlms Handelskammare
 Staffan Larsson, SAS Cargo
 Jan Ramberg, Intralaw
 Kenneth Ramberg, Svenskt Näringsliv
 Lars Rhodin, Sveriges Ångfartygs Assuransför.
 Harald Rosén, Föreningen Svenskt Flyg
 Per A. Sjöberger, Sveriges Redareförening
 Max Slotte, Setterwalls Advokatbyrå
 Curt Stjernlöf, Promoveco International
 Bo Svensson, Svensk Handel
 Johan Söderberg, Ratos
 Johan Tamm, Advokatbyrån Translaw
 Jan Widlund, Advokatfirman Vinge
 Erica Åkerström, Green Cargo

Impact in the world through high-level activities

ICC in 2003 continued to increase its influence and authority with governments and inter-governmental organizations (IGOs). This was most clearly manifested through the many occasions on which IGOs chose ICC as their key business partner.

In 2003, ICC reinforced its relationship especially with the World Trade Organization, the World Customs Organization and the United Nations family.

In March 2003, ICC **Chairman Jean-René Fourtou** led an ICC delegation to Geneva to meet **Dr Supachai**, Director-General of the WTO, to discuss the state of progress in the Doha round of trade negotiations six months ahead of the WTO ministerial meeting in Cancún (Mexico). Dr Supachai expressed appreciation of the work of ICC in "consistently supporting" the WTO and welcomed ICC's cooperation to encourage progress in the Doha negotiations.

ICC is also part of the small business advisory group that meets regularly with Dr Supachai in Geneva. ICC expertise is often called on by WTO staff and delegations.

Perhaps the most visible role ICC played in the international arena in 2003 was its leadership of the business input and presence at the UN World Summit on the Information Society. The UN, the hosting Swiss government, numerous ministers and government heads, as well as business executives from all over the world, acknowledged the leadership of ICC at this Summit.

ICC's Honorary Chairman

Richard D. McCormick delivered the closing statement on behalf of world business.

A highlight of 2003 was the ICC Chairmanship's meeting with **President Chirac**, host of the G8 Summit held in Evian. ICC Chairman Fourtou's high standing in business circles ensured a wide media coverage for our annual statement to G8 leaders. An op-ed released at the same time was translated into several languages and published in newspapers around the world. These initiatives were successfully combined with a joint letter to G8 leaders on the WTO trade negotiations, issued in advance of the Summit by 6 major business organizations, including ICC.

ICC continued to work closely with the UN in 2003. **Vice Chairman Yong Sung Park** was featured at a major UN Conference held in Almaty. ICC was entrusted with a leadership role in a special session

of the General Assembly concerning the follow up to the Financing for Development Conference of 2002. Once again, ICC has been asked to be a key player in the preparations for the Global Compact Summit, to be held in June 2004.

ICC's close cooperation and partnership with UNCTAD (UN Conference on Trade and Development) continued in 2003. New Investment Guides on Least Developed Countries (LDC's) met with exceptional success. ICC co-chaired the 2003 high-level meeting in Tokyo of the UNCTAD/ICC Investment Advisory Council, with the presence of ICC business leaders and ministerial delegations from Asian LDCs.



Mr Jean-René Fourtou and President Jacques Chirac met in Paris shortly before the G8 Meeting in Evian.



Influence where it counts

- ➔ **Anti-Corruption**
- ➔ **Arbitration**
- ➔ **Banking**
- ➔ **Biosociety**
- ➔ **Commercial Crime**
- ➔ **Commercial law and practice**
- ➔ **Competition**
- ➔ **Corporate Citizenship**
- ➔ **Customs**
- ➔ **E-business, IT & Telecoms**
- ➔ **Economic policy**
- ➔ **Environment and Energy**
- ➔ **Financial services and insurance**
- ➔ **Intellectual property**
- ➔ **Marketing and advertising**
- ➔ **Taxation**
- ➔ **Trade and investment**
- ➔ **Transport and logistics**

ICC speaks for world business at the highest level whenever governments make decisions that crucially affect corporate strategies and the bottom line.

In today's global economy, **ICC's** advocacy has never been more important to the prosperity of thousands of member companies and business associations in every part of the world.

Equally vital is **ICC's** role in forging internationally agreed rules and standards that are adopted voluntarily by companies worldwide and can be incorporated in binding contracts. They include the rules governing trade finance, Incoterms, model contract clauses, advertising codes, corporate governance and social responsibility and the first business environmental charter.

ICC has regular access to the heads of state and government of the G8 leading industrial economies. It is the main business partner of the United Nations and its agencies.

ICC has close working ties with the World Trade Organization, the World Bank and many other intergovernmental bodies, both international and regional.



International Chamber of Commerce

The world business organization

Västra Trädgårdsgatan 9, Box 16050, 103 21 Stockholm

Tel 08-440 89 20, Telefax 08-411 31 15

E-mail: icc@icc.se

Omslagsbild: Lars Emanuelsson, Belin Stenbeck AB