



Sweden 2010





Näringslivets världsorganisation

Internationella Handelskammaren (ICC) bildades 1919 och är näringslivets världsorganisation. Huvudkontoret ligger i Paris och över 7000 företag och organisationer från fler än 120 länder är medlemmar. ICC är den enda organisation som företräder företag från alla branscher över hela världen.

ICC har högsta konsultativa status hos FN. ICC har omfattande kontakter med världshandelsorganisationen WTO, EU, OECD, G8 och internationella tullorganisationen WCO. Alla dessa kontakter är synnerligen värdefulla för att föra fram näringslivets synpunkter till högsta beslutande politiska och ekonomiska nivå.

ICC deltar i beslutsprocesser beträffande de internationella reglerna inom handel och investeringar, klimat och energi, IT och telekom, elektronisk handel, marknadsföring, skatter, försäkringar, trade finance, finansiella tjänster, immaterialrätt, konkurrensrätt, transporter, handelsrätt och skiljedom. ICC arbetar för global frihandel, undanröjande av handelshinder och modernisering av tullprocedurer.

ICC främjar ekonomisk frihet under ansvar genom att sätta standarder för företagens uppträdande. ICC:s Näringslivsprogram för miljömedvetet ledarskap, ICC:s Nio praktiska steg mot ansvarsfullt uppträdande och ICC:s mutkod är exempel på ICC:s riktlinjer i frågor rörande företagens samhällsansvar.

ICC utarbetar en stor mängd effektiva verktyg som minskar företagens kostnader och underlättar

internationell handel. De mest kända är Incoterms, garanti-, inkasso- och rembursreglerna samt ett antal modellkontrakt.

ICC stimulerar näringslivets självreglering genom riktlinjer och uppförandekoder för reklam, miljöreklam, säljfrämjande åtgärder, direktmarknadsföring, internetreklam och sponsring. ICC:s etiska regler mot mutor och bestickning har fått stort genomslag. Företagens egna insatser för att hantera problem minskar risken för onödig lagstiftning.

ICC bekämpar internationell ekonomisk brottslighet, t ex bedrägerier inom transport, bankdokument och piratkopiering.

ICC International Court of Arbitration är världens största och mest anlitade internationella skiljedomstol, som skickligt och diskret löser företags internationella affärstvister.

ICC arrangerar konferenser och toppmöten i medlemsländer för att diskutera och sprida kunskap om utvecklingen inom aktuella ICC-områden.

ICC ger insikter i framtidsfrågor och internationellt nätverk för näringslivets ledare och experter.

Bland **ICC**:s medlemmar finns industriföretag, banker, försäkringsbolag, konsulter, advokat- och revisionsbyråer samt nationella näringslivsorganisationer. Endast medlemmar får delta i ICC:s kommissioner, arbetsgrupper och nationella referensgrupper.



The world business organization

ICC Sweden 2010

Internationella Handelskammarens (ICC)

Svenska Nationalkommitté

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Ordföranden har ordet	5
Kreativitet och flexibilitet i balans med regleringar	6
Det här är ICC	7
ICC på den globala arenan	8
Handelfinansiering fortsatt viktig fråga	8
Nya regler för global handel	9
ICC Research Foundation	9
Arbetet i kommissioner och referensgrupper	10
Se upp för pensionskrisen	10
Ny mutkod utreds	11
Klimatpolitikens reboundeffekt	11
Full fart i bankkommissionen	12
Storebror ser dig på internet	12
ICC väntar på EU-patent	12
Omvänd momsregel gynnar svenska skiljemän	13
Årsmötet	14
ICC:s publikationer	15
UN Global Compact	16
ICC and Climate Change	17
Action Program 2010	18
Kurser och seminarier	20
Stipendieverksamhet	20
Kansliet	20
Nationalkommitténs styrelse	21
Internationella delegater	22
Svenska ICC:s referensgrupper	26
ICC Sweden in English	30

Ordföranden har ordet

År 2009 blev som befarat det värsta året efter andra världskriget i ekonomiska termer. Finanskrisen och den följande industrikrisen skördade många offer bland banker och företag.

Det är lätt att få uppfattningen att det bara rör sig om att konjunkturen tappat höjd och att det nu handlar om att komma tillbaka till den tidigare nivån. Även börsutvecklingen stöder en sådan uppfattning

Världsekonomin kommer dock att se annorlunda ut när den nuvarande krisen värkt ut. Företag, stora som små, måste anpassa sig till nya omständigheter. Det gäller också för ICC, vars roll att främja internationell handel och öppna marknader för varor, tjänster och kapital, har en särskild vikt i svåra tider.

En tydlig skillnad gentemot tidigare kriser var de massiva åtgärder som sattes in från regeringar och centralbanker.

Världens tyngsta länder visade genom sitt engagemang i G20 att det är endast genom ett samfällt agerande som ekonomisk politik fungerar i en globaliserad värld.

Den återhämtning vi ser i ekonomisk aktivitet är skör och till vissa delar resultatet av stimulanser från ländernas regeringar.

Världshandeln uppskattas ha gått ner med cirka 9 procent under 2009. Efter ett upprop från ICC beslutade toppmötet inom G20 att garantera 250 miljarder dollar i handelskrediter över en tvåårsperiod. Den svenska regeringen agerade snabbt och gav både EKN och SEK väsentligt ökade resurser.

Globaliseringen innebar att ekonomierna länkats så tätt samman att effekterna sprider sig som en löpeld över världen. På samma sätt innehåller globaliseringen i sig löftet att även en upphämtning kan sprida sig snabbt utan onödiga hinder.

Det blir alltmer uppenbart att globala lösningar är det som bör eftersträvas. Samtidigt står det klart att det blir allt svårare att nå globala lösningar inom snart sagt varje område. Förhandlingar blir storstilade skådespel med tusentals delegater med en minst lika stor svans av observatörer, demonstranter och deltagare i sidosammanhang.

Marknadsekonomin och globaliseringen har stått för en aldrig tidigare skådat välståndsökning i världen. När denna utveckling skakats i grunden av misstag i finanssektorn får detta inte tas som intäkt att marknadsekonomin inte fungerat.



Vi kan räkna med att det blir kast i den politiska kartan i snart sagt alla länder som drabbats av lågkonjunkturen. De som har haft vänsterstyre går mot höger och vice versa. Detta är priset politiker får betala för den oerhörda överskattningen av deras förmåga att skapa arbetstillfällen. Självfallet ger hög arbetslöshet oppositionen i respektive land ett bra slagläge.

Även om det är lockande för politiker att framhäva sin egen roll borde det nu vara ett gyllene tillfälle att sprida kunskap och insikt om respektive lands beroende av världen i övrigt. Tyvärr ligger det närmare till hands att utmåla frihandel och globalisering som ett hot.

Böcker om vad som orsakade finanskrisen kommer att fylla många fler hyllmeter än kraschen 1929 och 30-talskrisen. De kommer att ha olika syndabockar: presidenten, centralbankschefen, blinda övervakningsmyndigheter eller risktagande spekulanter. När en bubbla spricker framstår skeenden och ageranden dessförinnan som vettlösa. Ändå kommer vi få det lika svårt att erkänna framtida bubblor i tillgångspriser och förmodad efterfrågan.

Alla former av handelshinder kommer att förhindra och försena upphämtningen av den globala ekonomin. Doha-förhandlingarna inom WTO skulle snabbt och billigt kunna slutföras. Det skulle skicka en klar signal till all världens regeringar att det är mer och inte mindre handel som behövs för att öka den ekonomiska aktiviteten.

År 2009 markerade ICC:s 90-årsjubileum. Det blev ett år, som på många sätt liknade startåret 1919, med enorma utmaningar året efter ett sammanbrott i viktiga infrastrukturer. Sverige var ett av de första små länderna som deltog i arbetet. Nu gäller det att vi från svensk sida försätter vår support för en återuppbyggnad av världsekonomin.

Ulf Dinkelspiel

Bättre och billigare skydd för idéer

Forskning, utveckling, produktutveckling och design är ledorden för Sverige in i framtiden. Samtliga dessa element utgör investeringar i förhoppningen om kommande intäkter. Ändå kan vi se hur dessa förhoppningar kan komma på skam när någon annan tillgodogör sig investeringarna utan att betala för dem och släpper ut identiska produkter på marknaden.

Världspatent, ser man ofta i pressen när en ny produkt lanseras och man tror att det är lugnt. Hoppas ingen uppfinnare går på det, för det är bara början på en både lång och dyr process. Beräknat efter folkmängd är Europa ett mycket dyrt område för att få skydd. Exempelvis kostar ett patent med giltighet i hela EU 10 gånger mer än i USA.

Europapatentet, som är något annat än EU-patentet, kräver validering med översättning i samtliga länder som det ska gälla i. Det sedan mer än 10 år diskuterade EU-patentet (tidigare Gemenskapspatentet) siktar på att minska språkraven till tre officiella språk: engelska, tyska och franska. 12 av EU:s medlemsländer har gått vidare i frågan. De länder som anser att deras språk borde vara det tredje eller möjligen fjärde har ställt sig utanför.

När man beräknar vad förfalskningar och illegal kopiering kostar utgår man vanligen från en OECD-rapport från 2008. En färsk rapport från 2011, initierad av ICC, uppdaterar OECD-rapporten med oroande siffror. Den totala kostnaden beräknas nu till 775 mrd dollar, men prognosen för år 2015 är 1.700 mrd dollar. Även om den illegala nerladdningen av film står för en stark ökning så är det faktiskt förfalskade produkter som står för den största ökningen. Det handlar då inte bara om prestigeprodukter utan märkesledare inom såväl konsumentvaror som insatsvaror till industrin.

Skydd för sina immateriella rättigheter var tidigare främst en fråga för stora företag. Idag har det blivit en överlevnadsfråga även för små och medelstora företag. Internet sprider även lokala produktnyheter som en löpeld över världen. Företag som inte hunnit tänka på export möter snabbt kopior på sina egna produkter både utomlands och i Sverige.

Piratkopiering i alla dess former beskrivs ofta med romantiska förtecken såsom i hantverksmiljö i utvecklingsländer eller som ren hobbyverksamhet. I verkligheten handlar det om industriell verksamhet i stor skala, ofta jämförbar i storlek med det drabbade företaget.



När det gäller industrivaror synes vissa företag ha en ambivalent inställning till kopior. För egna produkter är skyddet viktigt, medan inköpssidan prioriterar kostnader före rent mjöl i påsen.

Sannolikt är ändå efterapningar det allra största problemet, dvs kopior med eget namn. De omfattas inte av några beräkningar på företagets förlorade försäljning, eftersom de är legala till dess en domstol förklarar att de inkräktar på ett annat företags rättigheter. Här rör vi oss dock i ett dimlandskap med alltifrån inspiration, trendsättare och efterföljare till flagrant kopiering. I vissa fall är detta nödvändigt för att skapa trender, harmonisering och spontana standarder men i andra är det ren piratverksamhet. De drabbade företagen får inrikta sig på att bygga ett starkt varumärke och skydda detta så långt möjligt.

Kanske intressantare än dessa gigantiska siffror är att rapporten visar en stark korrelation mellan å ena sidan IP-skydd och å den andra BNP-tillväxt, skatteintäkter, sysselsättning, utländska direktinvesteringar och tekniköverföring.

Förfalskningar och illegal kopiering är ett eskalerande globalt problem. Visst är det framförallt Europa och USA som är de stora förlorarna, men många andra länder hämmas i sin utveckling av bristen på skydd för immateriella rättigheter.

ICC bedriver sin kamp mot den illegala kopieringen inom ramen för BASCAP - Business Action to Stop Counterfeiting and Piracy. Fler internationella avtal behövs för att hindra den illegala verksamheten, men samtidigt måste det bli billigare och enklare att få skydd för sina idéer.

*Tell Hermanson
Generalsekreterare*

Det här är ICC

ICC:s verksamhet syftar till att:

- **Främja internationell handel, investeringar och marknadsekonomi över hela världen**
- **Utarbeta och uppdatera regler för hur internationella affärer bör bedrivas**
- **Bistå med viktig service genom skiljedomstolen vilken intar en särställning avseende lösandet av internationella affärstvister**

ICC:s internationella arbete leds av ordföranden **Rajat Gupta**, Indien, Senior Partner Emeritus vid McKinsey & Co. I ledningen ingår också **Victor Fung**, Hongkong (Honorary Chairman), Chairman Li & Fung Group och **Harold McGraw** (Vice Chairman), Chairman McGraw-Hill Companies, USA. **Marcus Wallenberg** styrelseordförande SEB, Saab och Electrolux var ordförande i ICC fram till juli 2008 och deltar fortfarande i viktiga aktiviteter, senast vid G20-mötet i Seoul i november 2010. **Jean-Guy Carrier**, Kanada, är generalsekreterare.

Sakfrågorna inom ICC behandlas i olika kommissioner och arbetsgrupper. Varje kommission leds av en ordförande, ofta med bistånd av en eller flera vice ordföranden. Det svenska deltagandet i kommissionerna är starkt, med ett antal representanter i respektive kommission. **Erik Belfrage**, Senior Vice President, SEB är Co-Chair i *Commission on Corporate Responsibility & Anti-Corruption*. **Anders Stenlund**, Svenskt Näringsliv, är Vice-Chair i *Commission on Marketing & Advertising*.

Vid ICC:s sekretariat i centrala Paris arbetar policy managers, som sköter det löpande arbetet och administrationen kring kommissionerna. Där finns också en kommunikationsstab som löpande skickar ut pressmeddelanden och producerar publikationer med koppling till det arbete som görs i ICC:s kommissioner.

ICC har en rad projekt för att ge särskilt fokus åt

viktiga frågor. **BASCAP** – *Business Action to Stop Counterfeiting and Piracy* syftar till en kraftsamling inom näringslivet för att stävja piratkopiering och counterfeiting. **BASIS** – *Business Action to Support the Information Society* fungerar som språkrör för det internationella näringslivet i den debatt som förs kring hur informations- och kommunikationsteknologin kan fungera som motor för ekonomisk tillväxt och social utveckling. Det nyligen lanserade **BASD** – *Business Action for Sustainable Development* är ett gemensamt projekt med *World Business Council on Sustainable Development*

(WBCSD) inför det stora klimatomötet i Rio de Janeiro 2012 ("Rio + 20").

BARMA – *Business Action for Responsible Marketing and Advertising* är ett projekt som syftar till att stärka anseendet hos näringslivets egenåtgärder på marknadsföringens område. Projektet har initierats av **Peje Emilsson**, Kreab Gavin Anderson.



Marcus Wallenberg, styrelseordförande, SEB; Past Chairman, ICC samt kassaförvaltare i Svenska ICC:s nationalkommitté framför näringslivets ståndpunkter vid G20-mötet i Seoul.

Knuten till ICC är också *Corporate Economists Advisory Group* (CEAG), som ger råd till ledningen. Från svensk sida deltar **Krister Andersson**, Svenskt Näringsliv.

ICC har också ett skiljedomsinstitut, *ICC International Court of Arbitration*, världens största och mest anlitade internationella skiljedomstol. Svensk ledamot i domstolen är advokat **Bo G. H. Nilsson**, Lindahl. Sedan grundandet 1923 har fler än 17 000 tvister avgjorts, med parter från över 130 olika länder. Domstolen har kontor i Paris, London, New York, Panama, Hongkong och Tunis.

ICC PÅ DEN GLOBALA ARENAN



ICC Guide on Responsible Sourcing på kinesiska

ICC:s guide om ansvarstagande i leverantörskedjan, framtagen av bl.a. **Erik Belfrage**, SEB, ordf. i *ICC Commission on Business in Society* och **Lars-Olle Larsson**, Öhrlings PwC, har släppts på kinesiska för att nå ut till fler arbetsledare och arbetstagare hos leverantörer.

ICC SGS

Större närvaro i Asien

ICC ökar sin närvaro i Asien genom att öppna ett regionalt kontor i Singapore. Dessutom har ICC:s skiljedomsstol öppnat ett regionalt kontor i Hongkong, som under 2009 hanterade 130 skiljeförfaranden.



Shells IP-chef ny kommissionsordförande

Hösten 2009 tog **David Koris**, chef för Shells IP-enhet, över ordförandeposten i *ICC Commission on Intellectual Property*. Han har 26 års erfarenhet av immaterialrätt och arbetar för tillfället huvudsakligen med att ta fram strategier för hanteringen av Shells immateriella tillgångar.

Handelsfinansiering fortsatt viktig fråga

Dyra och otillgängliga lån sätter käppar i hjulen

ICC fortsätter att uppmärksamma ökad handelsfinansiering som en viktig del i den ekonomiska återhämtningen efter finanskrisen. När statsstöden nu börjar stramas åt är det viktigt att det inte går för fort.



När **Marcus Wallenberg**, hedersordförande för ICC, tillsammans med ICC:s inkommande ordförande **Rajat Gupta** träffade Italiens premiärminister **Silvio Berlusconi** inför G8-mötet i L'Aquila, betonades just behovet av fortsatta åtgärder för att

underlätta handelsfinansiering. I uttalandet varnade man också för att genom åtgärderna skapa en ny bubbla och menade att alla måste ta sitt ansvar för att undvika upprepnin.

För att visa handlingskraft är det lätt att regeringarna tar till ökad reglering. I uttalandet inför G8-mötet varnade ICC för överdriven regleringsiver som kan leda till motsatt resultat när olika aktörer försöker hitta kryphål i bristande reglering. Självreglering kan här vara ett intressant alternativ.

I uttalandet varnades också för ökad protektionism som ibland ligger nära till hands i samband med kris. Slutligen uppmärksammade ICC det ökade behovet av global samverkan mellan regeringar och den kraft som exempelvis G20 visat under senare tid. Ett slutförande av Doharundan låg också på önskelistan.

Uttalandet inför G8-mötet behandlade även två andra ämnesområden. Förutom den ekonomiska krisen togs klimatfrågan upp, liksom skydd för immateriella rättigheter.



Marcus Wallenberg, Honorary Chairman, ICC i möte med Italiens premiärminister Silvio Berlusconi.

Victor Fung i möte med Turkiets president

ICC:s ordförande **Victor Fung** har träffat Turkiets president **Abdullah Gul** för att diskutera ekonomisk återhämtning. På dagordningen stod bland annat Doharundan och åtgärder för att minska protektionsim.

Vid mötet, som ägde rum på *Cankaya Presidential Palace* i Ankara, underströk den turkiske presidenten landets tro på de multilaterala handelsförhandlingarna och öppna gränser. "Lika spelregler i internationell handel har varit avgörande när Turkiet byggt upp sin exportindustri" sa Gul.

I samband med mötet hölls ett seminarium där Fung mötte 130 företagsledare.



ICC PÅ DEN GLOBALA ARENAN

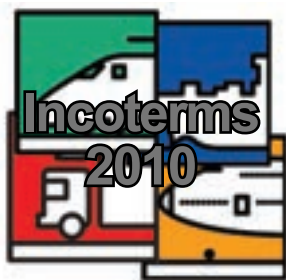


Piratangreppen slår rekord för tredje året i rad

För tredje året i rad tvingas **Captain Mukundan**, chef på ICC International Maritime Bureau (IMB) i London rapportera en historisk ökning av antalet piratangrepp. Den 40%-iga ökningen beror till stor del på angreppen utanför Somalia och Nigeria, där angreppen ofta är våldsamare än normalt. Tyvärr slår även lösensummorna rekord.

Fortsatt globalt forum för internetfrågor nödvändigt

Internet Governance Forum (IGF) är en plattform för idéer och innovation öppen för alla typer av intressenter. ICC understryker vikten av att FN förlänger IGF:s mandat när detta går ut i slutet av 2010. Glädjande nog tycks infrastrukturminister **Asa Torstensson** dela denna uppfattning.



ICC Uniform Rules for
Demand Guarantees
Including Model Forms
2010 REVISION

Nya regler för global handel

En viktig del i ICC:s arbete för att främja internationell handel är framtagandet av självreglering. Genom att hitta gemensamma nämnare i handelsbruket världen över och sätta det på pränt, undviks många konflikter om vad som egentligen har avsetts med en viss formulering i ett internationellt kontrakt. Två av ICC:s viktigaste regelverk har genomgått en omfattande revidering för att avspegla modernt handelsbruk.

Leveransvillkoren Incoterms är ICC:s mest kända produkt och används över hela världen. Den nya revisionen, Incoterms 2010, har anpassats för att få större relevans även för nationella transporter, t.ex. inom USA. Revisionen väntas vara klar i slutet av årets första halvår och träder i kraft 1 januari 2011.

ICC:s regler för demandgarantier antogs hösten 2009 och träder i kraft 1 juli 2010.

ICC Research Foundation

På initiativ av Marcus Wallenberg och Victor Fung instiftades under 2009 *ICC Research Foundation*, en fond vars syfte är att stötta forskning inom internationell handel och investeringar. En del av arbetet kommer att belysa protektionismens effekter på samhällsutvecklingen.

I styrelsen för fonden sitter, utöver ICC:s presidium, bl.a. **Peter Sutherland**, ordförande för bl.a. Goldman Sachs.

Pågående forskningsprojekt sponsrade av fonden rör sysselsättning, framtidens marknadsekonomi samt hållbar utveckling.

Internationell affärsman ny generalsekreterare för ICC

Jean Rozwadowski blev ny generalsekreterare för ICC:s globala organisation den 1 juli 2009. Han kommer från en bakgrund inom kreditkortsbranschen, närmast från Mastercard där han spenderade åtta år och innan dess 20 år på American Express. Under den tiden bodde och arbetade han på fem olika kontinenter, bl.a. i länder som Bahrain, Brasilien och USA.

Jean Rozwadowski visade tidigt att han ville förbättra relationerna med ICC:s nationalkommittéer och har under sitt första halvår hunnit besöka ett tiotal nationalkommittéer. Ett globalt klimatavtal och framsteg i Doha-rundan står på hans politiska önskelista. En annan viktig del blir att ta tag i ICC:s ekonomiska situation.



Fr.v. Victor Fung, ordf. ICC; Pascal Lamy, generaldirektör, WTO och Marcus Wallenberg, hedersordf. ICC vid invigningen av ICC Research Foundation.

Arbetet i kommissioner och referensgrupper



1



2



3



4

1) Peje Emilsson, Kreab Gavin Anderson.

2) Erik Belfrage, SEB och Peter Wallenberg, Investor.

3) Per Johan Eckerberg, Vinge, Kerstin af Jochnick, Bankföreningen och Björn Björnsson, Bure.

4) Mikaela Tamm, Sveriges Försäkringsförbund och professor Johnny Herre, Handelshögskolan.

Så undviks framtida finanskris

“Hur ser framtiden ut?” Den frågan ställdes i den globala undersökningen *ICC Global Scenarios for the Future of Financial Markets*, som ICC utfört tillsammans med *Institutes des Science Politiques de Paris*. **Björn Savén**, ordförande, IK Investment Partners, deltog i undersökningen. Tre olika möjliga utsikter för de framtida finansmarknaderna beskrevs; ”the good scenario”, dvs business as usual, ”the bad scenario”, dvs ett förlorat årtioende med förlorat förtroende, protektionism och stora sociala klyftor och ”the beautiful scenario”, dvs en renässans med fullt förtroende och tillförsikt.

Vid ett möte i referensgruppen Finansiella tjänster & Försäkring delade **Nils Terje Furunes**, *Group Corporate Economist* på DnB NOR i Oslo och ordförande för *ICC Corporate Economists Advisory Group* (CEAG), med sig av sin syn på hur vi bäst undviker framtida kriser. Inte oväntat beskrevs exportberoendet som ett problem. En bidragande orsak till finanskrisen som inte nämnts lika ofta är kinesernas djupt rotade sparbetende. För att få fart på ekonomin bör kineserna konsumera mer, samtidigt som amerikanerna bör lära sig att inte konsumera över sina tillgångar, vilket blåste luft i finanskrisen.

Men se upp för pensionskrisen

I takt med att vi lever längre, men inte nödvändigtvis friskare liv, tonar en global pensionskris upp sig. **Per Andelius**, VD för Svenska Försäkringsförmedlars Förening, presenterade de problem som är knutna till en oförändrad pensionsålder samtidigt som den genomsnittliga livslängden ökar. Ett talande exempel är att vi för att återgå till likvärdiga förhållanden som när pensionsåldern bestämdes måste arbeta tills vi är 79 år. Varje dag som medellivslängden

ökar kostar pensionssystemet i Sverige 1 miljard kronor. Ett nytt pensionsprogram är under utveckling men riskerar enligt Per Andelius att kosta lika mycket som det förra och samtidigt ge mindre mervärde. Frågan är svår, med både nationella och internationella aspekter. För den som vill fördjupa sig i ämnet rekommenderar Andelius rapporten *Rebuilding Pensions*, som beställs av kommissionen och sammanställts av Pragma Consulting i Bryssel.

Ny mutkod utreds

Under 2009 påbörjades en utredning för överseende av den straffrättsliga mutbrottsregleringen i Sverige. Som del i utredningen utarbetas även en svensk kod för beslutspåverkan inom näringslivet, vilken bl.a. listar tillåtna mutor. Aktiv i en arbetsgrupp, knuten till utredningen, för framtag-

ning av uppförandekoden är **Pernilla Klein**, Partner, Kreab Gavin Anderson, som nominerats av ICC. Arbetsgruppen har till uppdrag att assistera vid framtagandet av uppförandekoden och ta fram ett utkast till en mutkod som blir tillämplig mellan privata företag. Arbetet fortgår.

Ny lag ska ge bättre konkurrens

Bra konkurrens ska bli bättre, det var budskapet när **Dan Sjöblom**, generaldirektör för Konkurrensverket, besökte referensgruppen Konkurrens. Han presenterade resultat som visade att de statsstöd som lanserats under finanskrisen inte avsevärt sned-

vridit konkurrensen. En ny lag över offentlig näringsverksamhet trädde i kraft 1 januari 2010, liknande den om missbruk av dominerande ställning, vilket ska förbättra konkurrensvillkoren för privata företag gentemot kommuner och landsting.

Nya Incoterms på gång

Efter stora ansträngingar, både nationellt och internationellt, håller en ny version av Incoterms på att ta form. Reglerna revideras för att bättre avspegla rådande internationell praxis. Justitierådet **Johnny Herre** är medlem i *Incoterms Drafting Group*. De nya reviderade reglerna beräknas träda i kraft 1 januari 2011. Bland

förändringarna finns införandet av en helt ny term kallad "Delivered at Place" (DAP). DAP är tänkt att ersätta DAF, DES och DDU. Syftet är en neutral term som kan användas vid såväl nationell som internationell handel, något man hoppas kommer att öka användningen av Incoterms i USA.

Klimatpolitikens reboundeffekt

Klimatet var den stora politiska frågan under 2009, också ICC:s referensgrupp Miljö & Energi fokuserade extra på klimatfrågan. **Stefan Fölster**, chefsekonom på Svenskt Näringsliv, presenterade sin och **Johan Nyströms** rapport *Climate policy to defeat the green paradox*. Rapporten behandlar klimatåtgärdernas potentiella *rebound effect*, som Stefan Fölster anser bör få större fokus i politiken.

Laurent Corbier, miljöchef på franska Areva och ordförande för *ICC Commission on Environment & Energy*, kom till Stockholm för att träffa det svenska EU-ordförandeskapet och diskutera klimatförhandlingarna. Tillsammans med **Carlos Busquets**, ansvarig för kommissionen vid ICC:s internationella kontor i Paris och representanter ur referensgruppen träffade de regeringsrepresentanter.



5) Peter Kleen, Kleen Consulting, Andréa Haag, OKQ8, Gunnar Bengtsson, Volvo och Patrik Isaksson, SCA.
6) Agneta Rising, Vattenfall och Lars Westermark, Naturvårdsverket.

7) Håkan Osvald, Atlas Copco och Dan Sjöblom, Konkurrensverket.
8) Rolf Åbjörnsson, Setterwalls, Per Johan Eckerberg, Vinge och Bankdirektör Göran Collert.



1



2



3



4

1) Bo G. H. Nilsson, Lindahl, Maria Elvung, ICC International Court of Arbitration, Patricia Shaughnessy, Stockholms universitet och Hans Bagner, Frank Advokatbyrå.

2) Nicklas Lundblad, Stockholms Handelskammare och Peje Emilsson, Kreab Gavin Anderson.

3) Klimatambassadör Staffan Tillander och Tord Svedberg, IVL Svenska Miljöinstitutet.

4) Staffan Jonson, .SE, Fredrik Sand, Stockholms Handelskammare och Mikael von Otter, IT- & Telekomföretagen.

Ny ordförande och domstolsledamot

Advokat **Bo G.H. Nilsson**, Lindahl, är sedan 1 juli 2009 Sveriges ledamot i *ICC International Court of Arbitration*. I rollen som domstols ledamot arbetar Bo G. H. Nilsson bl.a. för kvalitets-säkring i ICC:s skiljemål.

På Lindahl ansvarar han för skiljedoms- och tvistemåls-verksamheten vid byråns Stockholmskontor. Han är även ordförande i ICC:s referensgrupp Skiljedom och har stor tidigare erfarenhet av ICC-mål.

Full fart i bankkommissionen

ICC Banking Commission har haft ett hektiskt år, då den bl.a. sammanställt *ICC Trade Finance Survey* om tillgång till och kostnader för handelsfinansiering i finanskrisens efterdyningar samt reviderat *ICC:s regler för demandgarantier* (URDG).

Svenska ICC:s referensgrupp Trade Finance höll avtackning för ordföranden **Fredrik Lundberg**, Nordea, som går i pension efter mer än 10 år på ICC. Hans efterträdare blir **Margareta Skoglund**, *Global Head Trade Finance Customer Suppor*, SEB.

Storebror ser dig på internet

ICC har nyligen dragit igång en ny arbetsgrupp, *Working Group on Digital Media*, ett samarbete mellan *Commission on Marketing & Advertising* och *Commission on E-business, IT & Telecoms*. En aktuell fråga är reklamens roll i den digitala världen, särskilt *behavioural targeting*. Söktjänster, bl.a. Google, har börjat sammanställa internetanvändarens vanor på nätet, genom *online data collection*, vilket möjliggör riktad reklam. Metoden har fått kritik, varför ICC kommer att se över behovet av att

utvidga avsnittet om reklam på internet i ICC:s kod för marknadskommunikation. **Nicklas Lundblad**, då på Google, berättade om Googles tjänst *interested based advertising*. Google bygger en profil utifrån webbläsarens beteende. Det gör att den information som samlas inte kan kopplas till en specifik person, vilket gör att integritetshänsyn och liknande blir mindre aktuellt. Profilen hos Google, som både går att ta del av och avsäga sig, används för att anpassa reklam efter mottagaren.

ICC väntar på EU-patent

Gemenskapspatentet var en prioritering för det svenska EU-ordförandeskapet under 2009. Något färdigt nytt EU-patent blev det inte, men medlemsländerna har nu enats om de slutsatser och steg som ska tas. ICC

gläds med handelsminister **Ewa Björling** och hoppas att slutförandet av ambitionerna om ett gemenskapspatent och en gemensam patentdomstol får fortsatt prioritet inom EU. Såväl språk- som domstolsfrågan kvarstår.

Omvänd momsregel suddar ut skiljemännens sura miner

Med anledning av de nya momsreglerna besökte **Kajsa Boqvist**, partner och moms-expert från Pricewaterhouse-Cooper ICC:s referensgrupp Skatter för att berätta om s.k. omvänd moms. De av EU antagna reglerna innebär att moms vid betalning av en tjänst ska betalas i det land där köparen är etablerad, förutsatt att köparen är en

näringsidkare. Detta ses som en stor framgång, inte minst för de svenska skiljemännen som nu slipper missgynnas av komplicerade momsregler. Ingen momsdebitering görs för köpare utanför EU och inom EU behöver endast en anteckning göras om att omvänd beskattning enligt VAT-direktivet tillämpas.

Hoppet om Doha 2010 lever än

Synen på WTO:s handelsavtal har blivit mer positiv under senare tid och den ekonomiska krisen har fungerat som en tankeväckare, det menade ambassadör **Teppo Tauriainen**, chef för Utrikesdepartementets enhet för internationell handelspolitik, som besökte ICC:s referensgrupp Handelspolitik. Målet är att förhandlingarna ska bli klara under 2010, något ICC ar-

betar aktivt för. På frågan om hur mycket som återstår valde Teppo Tauriainen att upprepa vad WTO:s generaldirektör Pascal Lamy sagt inför förhandlingarna i juli 2008, nämligen att ungefär 85% av frågorna är lösta. Referensgruppens ordförande, ambassadör **Lars Anell**, delade med sig av sina erfarenheter från Uruguayrundan, då han ledde förhandlingarna.

“Smart Phones” bara en mobil

Lobbyarbete gav utdelning! Ordföranden för ICC:s referensgrupp Data/Tele, **Ulf Pehrsson** på Ericsson, hade glädjen att berätta om framgång på tullområdet. Mobiltelefonen har sedan 1996 varit tullfri genom *Information Technology Agreement* (ITA). *Smart phones* är benämningen på den typ av nya mobil som förutom de traditionella teletjänsterna även tillhandahåller t.ex. TV och GPS. För en tid sedan

hotades *smart phones* av att bli bortförda från den produktlista som omfattas av ITA. Efter stark lobbying från branschen, med Nokia och Sony Ericsson i spetsen, uppbackade av sina respektive regeringar, lyckades man övertyga EU-kommissionens ordförande **José Manuel Barroso**, som avstyrkte manövern. *Smart phones* är därmed, i ITA-sammanhang, bara ännu en mobiltelefon.



5



6



7



8

5) Staffan Andersson, Erik Penser Bank-aktiebolag och Elisabeth Bergmann, Nordea.

6) Peter Egardt, Stockholms Handelskammare och Marcus Wallenberg, SEB.

7) Teppo Tauriainen, Utrikesdepartementet, Helena Waker, Agenturföretagen, Lars Anell, Volvo och Olof Erixon, Svenskt Näringsliv.
8) Ledamöter i referensgruppen Trade Finance.

Årsmötet 2009

Vid årsmötet 2009, som ägde rum på Grand Hôtel, höll **Josef Ackermann**, CEO för Deutsche Bank, ett mycket uppskattat tal. Vid stämman valdes **Pär Boman**, vd, Handelsbanken och **Björn Savén**, ordförande, IK Investment Partners, till styrelsemedlemmar.

Drygt två hundra medlemmar samlades i Spegelsalen på Grand Hôtel för att delta i ICC:s årsmöte och lyssna på **Josef Ackermann** som talade om finanskrisens uppkomst och verkan samt de utmaningar som krisen och den därpå följande långkonjunkturen har för banker, industri och beslutsfattare.

Sammankomsten hedrades genom närvaro av **H.M. Konungen**, Svenska ICC:s beskyddare.

Till nya ledamöter i ICC:s styrelse invaldes **Pär Boman**, vd, Handelsbanken och **Björn Savén**, ordförande, IK Investment Partners. En komplett lista med ledamöter i Svenska ICC:s styrelse går att finna på www.icc.se.

ICC:s ordförande **Ulf Dinkelspiel** framförde Nationalkommitténs tack till alla dem som under året aktivt deltagit i Svenska ICC:s styrelse och ICC:s olika kommissioner, kommittéer, arbetsgrupper och referensgrupper.

Det var en allvarlig och delvis självkritisk bild som målades upp av Deutsche Banks koncernchef, när denne beskrev bankernas situation och agerande. Enligt Ackermann är statligt stöd nödvändigt i vissa exceptionella situationer, men stödet bör betalas tillbaka så snabbt som möjligt.

Josef Ackermann uttryckte också oro över de ökade protektionistiska tendenser som framträtt på senare tid. För att motverka sådana krafter menade han att regeringarna måste sända en klar och kraftfull signal genom att avsluta Doharundan i WTO.

Efter Ackermanns tal hölls en panel med **Annika Falkengren**, vd, SEB och **Urban Bäckström**, vd, Svenskt Näringsliv. I panelen diskuterades bland annat vilka lärdomar som kan dras av finanskrisen. Ackermann avslutade med att varna för att bankindustrin kommer att bli utsatt för en regulativ boom.

Årsmötesfoton: Tomas Håvik, Daily Spots



ICC:s publikationer

Handböcker för internationella affärer



ICC har en omfattande produktion av handböcker, uppslagsverk och guider inom internationella affärer och skiljedom. Många av böckerna behandlar ICC:s egna regler, vanligen skrivna av de experter som varit med om att utarbeta desamma. Som läsare och användare kan man därför med stort förtroende ta del av författarnas kommentarer och praktiska råd.

Flaggskeppet inom handel är ICC:s regler för tolkning av handelstermer, Incoterms 2000. Publikationen utgör den auktoritativa källan till reglerna och dess kommentarer. För ytterligare information och ledning finns en guidebok till Incoterms samt Incoterms programvara. Hösten 2010 utkommer det reviderade regelverket, Incoterms 2010, som träder i kraft 1 januari 2011.

Motsvarigheten på banksidan är ICC:s rembursregler *Uniform Customs and Practice for Documentary Credits* (UCP 600) som trädde i kraft år 2007. En kommentar till UCP 600 har också getts ut.

ICC Uniform Rules for Demand Guarantees (URDG) vinner allt större erkännande runtom i världen och framstår alltmer som den internationella standarden för bankgarantier av självständig karaktär, s.k. demandgarantier. En omfattande revidering av reglerna har genomförts under 2009 och de nya reglerna, URDG 758, träder i kraft 1 juli 2010.

På svenska finns även ICC:s skiljedomsregler, som är gratis för medlemmar.

ICC:s utgivning omfattar mycket mer än bara regler. Här återfinns också bl.a. modellavtal inom internationell handel. Dessa avtal omfattar exempelvis agentur-, distributions- och köpeavtal samt senare avtal om turnkey contract och mergers & acquisitions.

En mycket viktig del av ICC:s skrifter

utgörs av uppförandekoder inom affärsetik och marknadsföring. De brukar hänföras till området självreglering, men utgör i själva verket utfyllande rätt i många länder. ICC:s Regler för reklam och marknadskommunikation, innehåller såväl grundregler för reklam som regler om specifika företeelser såsom miljöreklam, direktmarknadsföring och sponsring.

ICC:s publikationslista omfattar över 100 titlar. De allra flesta finns på lager hos Svenska ICC för direktleverans. Medlemmar i ICC får rabatt på samtliga publikationer.



The Ten Principles of United Nations Global Compact:

Human rights

- (1) Businesses should support and respect the protection of internationally proclaimed human rights; and
- (2) make sure that they are not complicit in human rights abuses.

Labour

- (3) Businesses should uphold the freedom of association and the effective recognition of the right to collective bargaining;
- (4) the elimination of all forms of forced and compulsory labour;
- (5) the effective abolition of child labour; and
- (6) the elimination of discrimination in respect of employment and occupation.

Environment

- (7) Businesses are asked to support a precautionary approach to environmental challenges;
- (8) undertake initiatives to promote greater environmental responsibility; and
- (9) encourage the development and diffusion of environmentally friendly technologies.

Anti-corruption

- (10) Businesses should work against corruption in all its forms, including extortion and bribery

1 **Johan Karlström**, CEO, Skanska

2 **Hans Enocson**, National Executive for GE Nordic and Baltic States

Agneta Rising, Chair, ICC Sweden Working-group on Environment & Energy

3 **Laurent Corbier**, Chair, ICC Commission on Environment & Energy

Lars Lundberg, Director, Climate Policy Secretariat, Prime Minister's Office

GLOBAL BUSINESS

UN Global Compact Nordic meeting

On October 22-23 Nordic business leaders met at the UN Global Compact Nordic Meeting in Stockholm. The two day conference was held at Clarion Hotel Sign and Skanska Group HQ. The focus of the meeting was *UN Global Compact in Practice* and GC members shared experiences and discussed how to better comply with the UN goals (see left). The next meeting will be held in Copenhagen. The meeting was organized by ICC Sweden, national coordinator for Swedish Global Compact members. **Johan Karlström**, CEO of longtime GC member Skanska, was host for one of the days.

COP 15

During 2009 the United Nations Framework Convention for Climate Change (UNFCCC) held its 15th Conference in Copenhagen, Denmark. Participants, 40 000 in total, included 110 heads of state as well as ICC representatives. The ICC actively contributed insights and expertise relating to subjects



1

such as mitigation, adaptation, finance and technology both during COP 15 and in the process leading to the Conference.

During the Conference, the ICC, together with the World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) and the Confederation of Danish Industry, organized a successful **Business Day**, attracting over 300 Chief Executives, Senior Business leaders as well as government officials. Among the subjects discussed were how business is leading action on climate change on many fronts, including business practices, strategic planning, research and development and project implementation. Participants also focused on the road ahead and discussed policies, funding, and life-style changes that are needed to make a real impact.



2

RESIST Bribes

The ICC, together with AmCham Sweden and Law Firm Delphi organized the seminar, *Bribes - Why not?* in Stockholm. Business cultures differ across the globe, what may be a bribe in one country may be a necessity in another, and although bribes are generally frowned upon the actual legal framework differs considerably. That is why companies should be careful to pay attention to what legal jurisdiction they operate under. The ICC has together with other international agencies developed the educational material *RESIST* - Resisting Extortion and Solicitation in International Transactions. Want to get fired from General Electric? Accept or offer a bribe! **Hans Enocson**, National Executive for GE Nordic and Baltic States, explained at the seminar.

GLOBAL SOLUTIONS

The green path forward

Climate change is one of the most pressing challenges of our times, linked with real needs for energy, development and economic growth. It is a global long-term problem that requires collaborative global solutions.

**Business
is part
of that
solution!**

Throughout the world, businesses large and small are addressing climate change at local, national, and international levels, both as enterprises and through public-private partnerships. Many companies have already reduced emissions by making major changes in how they operate, while others have seized opportunities for new processes, products, and services that help reduce GHG emissions.

Now, following a disappointing COP 15, the hard work continues. ICC believes that the solution lies in economic growth and free trade, which create the best conditions for efficient deployment of energy resources, technology transfers, green-tech investments, and thereby also for the creation of a low carbon economy.

Enabling access to reliable, affordable, economically viable, socially acceptable and environmentally sound energy is fundamental to economic growth and sustainable development. This includes eliminating tariff and non-tariff barriers to environmental goods and increased global access to clean energy

technologies. Other important challenges include IPR protection, which is indispensable in supporting growth in technology innovation, development and dissemination.

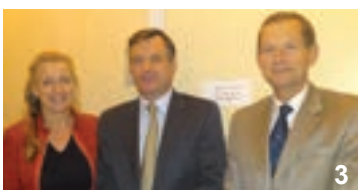
How do we do it?

The ICC believes that a comprehensive set of economy-wide public policies to address GHG emissions would be a cost effective solution for society as a whole. ICC also supports tradeable emission permits, as it would make conditions for business more predictable.

What to avoid?

One of our greatest challenges is to actively refrain from adopting protectionist measures in the name of the environment. Leading by example must be the only way forward.

Swedish Environment & Energy group



Much of the ICC policy work is done in the National Committees. During 2009 ICC Sweden's working group on Environment and Energy met with:

Anders Turesson, chief negotiator,
Ministry of Environment

Agnes von Gersdorff, dep. negotiator,
Ministry of Environment

Lars Lundberg, Director, Climate
Policy Secretariat, Prime Minister's
Office.

Staffan Tillander, Climate Ambassador,
Ministry of Environment

Lars Westermark, Director of the
Climate Policy Unit, Environmental
Protection Agency.

2009

A year with international focus on climate issues

6th World Chambers Congress, Kuala Lumpur, organized by ICC's World Chambers Federation, brought together some 1,000 chamber of commerce executives and business leaders from 105 countries. The focus was leading sustainable growth and change and the Congress highlighted global trends in demographics, migration and industrialization that are putting pressure on vital resources such as food, water, and energy.

5th World Water Forum, Istanbul.

A water crisis exacerbated by economic conditions and climate change makes it critical to raise the political profile of water and business has a key role to play.

G8 Activities

ICC coordinated a high level statement with the G8 Leaders meeting in L'Aquila, Italy which highlighted climate change. ICC also delivered two separate letters to G8 Environment and Energy Ministers meetings in the lead-up to the G8 summit.

World Meteorological Organization World Climate Conference - 3

in Geneva brought together high-level policy-makers, scientists, climate service providers, global business leaders and decision-makers from more than 150 countries. The conference sought to help nations cope with climate change by improving the way climate information is collected and shared among governments. The private sector was represented by ICC, WBCSD and WEC.

The ICC also participated in the **17th Session of the UN Commission on Sustainable Development** in New York which focused on Agriculture, Rural development, Land, Drought, Desertification and Africa.

ICC PROJECTS 2010

Arbitration

A forum for pooling ideas on issues relating to international arbitration and other forms of dispute resolution.

- Complete revision of the ICC Rules of Arbitration.
- Produce recommendations for the use of tribunal appointed experts in arbitral proceedings.
- Finalize the report on the essential features and effects of the production of electronic documents in international arbitration.
- Study the criteria that arbitrators may take into account in exercising their discretion in allocating the costs of the arbitration.

Banking Technique and Practice

Serve as the global forum and rule-making body for the trade finance community.

- Continue the drafting of a set of international uniform rules on forfaiting in partnership with the International Forfaiting Association (IFA).
- Revise the International Standard Banking Practice (ISBP) to conform to UCP 600.
- Promote the newly adopted Uniform Rules for Demand Guarantees (URDG).

Marketing and Advertising

Promote high ethical standards in marketing by business self-regulation through ICC international marketing codes, and to elaborate world business views on government initiatives.

- Advance self-regulation by promoting the Consolidated ICC Code on Advertising and Marketing Communication Practice, the Direct Selling Code and the ICC/ESOMAR Code of Market and Social Research, and by developing tools to facilitate code implementation.
- Develop framework to provide enforceable global standards for digital media marketing.
- Support the Business Action for Responsible Marketing and Advertising (BARMA) initiative and the development of an ICC/INSEAD educational module.

Commercial Law and Practice

Promote a balanced self-regulatory and regulatory legal framework for international B2B transactions by setting global business standards, and providing a business viewpoint on commercial rules being developed.

- Finalize the revision of Incoterms 2000.
- Develop new ICC model contracts, including a mergers and acquisitions asset purchase model and a subcontracting model.
- Update existing ICC model contracts.

Financial Services and Insurance

Promote liberalization of financial services & insurance, and contribute to elaboration of sound self-regulatory & supervisory frameworks.

- Develop recommendations to enhance the stability of capital markets.
- Support a substantive financial services result as part of the Doha Round.
- Launch the scenarios for financial markets developed by ICC and the Institut d'Etudes Politiques.

Taxation

Promote an international tax system that eliminates tax obstacles to cross-border trade and investment.

- Provide business input on relevant tax-related climate change measures.
- Provide business input to the work of the Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) on value-added tax on services and intangibles.

Competition

Ensure modern business needs are taken into account when competition laws and policies are formulated by governments.

- Continue to reinforce ICC's role as the key business voice in the International Competition Network.
- Provide guidance on reform of EU rules on enforcement by private parties and vertical restraints.
- Provide input into the development of competition policy in emerging economies.

Intellectual Property

Promote a balanced, efficient and sustainable system for the protection of intellectual property.

- Actively promote within the World Intellectual Property Organization (WIPO) the proposal for an international instrument on client privilege for IP advice.
- Coordinate cross-sectoral input and negotiations with respect to the Convention on Biological Diversity.
- Develop business views on the role of IP protection in the development and deployment of clean technologies in collaboration with the Commission on Environment and Energy.

Corporate Responsibility and Anti-Corruption

Encourage self-regulation by business in confronting issues of extortion and bribery, and to provide business input into international initiatives to fight corruption.

- Provide world business input in major international initiatives on corporate responsibility including:
 - the Global Compact
 - the ISO Working Group on Social Responsibility
 - the mandate of the UN Special Representative on business and human rights.
- Develop an ICC perspective on the “business case” for corporate responsibility.
- Prepare with other relevant organizations a training tool, known as “RESIST”, to help private sector compliance managers react to solicitation of bribes.
- Make recommendations for revisions to the ICC rules on anti-corruption to take into account UNCAC.

Transport and Logistics

Promote intermodal transport and competitive, efficient transport markets worldwide.

- Advocate the need for investment in transport infrastructure, to help stimulate new economic activity.
- Elaborate ICC recommendations on the regulation of the environmental impact of transports.

Trade and Investment Policy

Break down barriers to international trade and investment so that all countries can benefit from improved living standards through increased trade and investment flows.

- Intensify ICC’s advocacy in support of bringing about a successful conclusion of the Doha Round in 2010.
- Continue to urge governments to avoid trade and investment protectionism, especially in a global economic downturn.
- Revise and update ICC Customs Guidelines and the ICC paper on US/EU mutual recognition.

Environment and Energy

Develop business recommendations on major environmental and energy issues, and maintain ICC as the primary business interlocutor and partner in key intergovernmental negotiations and deliberations in these areas.

- Develop business positions on trade and climate change, following the Copenhagen Conference.
- Lead business delegation at UNFCCC 16th Conference of the Parties meeting.
- Lead business delegation to the UN Convention on Biodiversity Conference of the Parties.

Electronic Business, IT and Telecoms

Development of e-business and integration of ICTs by policies, standards and guidelines that encourage competition, growth & the secure & free flow of information.

- Update existing policy positions to encourage legal, regulatory and policy environments that facilitate the use of ICTs for economic growth and social development.
- Convey business priorities regarding the technical management and coordination of the domain name system.
- Advocate global business priorities and ICC tools to ensure appropriate data protection mechanisms while facilitating global data flows.
- Work through ICC’s BASIS initiative to strengthen multistakeholder dialogue and contribute business expertise on internet governance and ICTs for development.

KURSER & SEMINARIER

Svenska ICC bedriver utbildning inom de egna regelverken, som exempelvis Incoterms, *Uniform Rules for Demand Guarantees* (URDG 758) och *Uniform Customs and Practice for Documentary Credits* (UCP 600). Kurserna tar upp aktuella frågor och den senaste utvecklingen inom internationell handel, som kan variera allt eftersom omvärlden förändras med nya aktörer

på den globala marknaden.

Årligen äger Trade Finance Day rum, som ger en uppdatering av utvecklingen inom remburs och garantier. ICC arrangerar också seminarier med aktuella ämnen och namnkunniga talare. Under 2009 anordnades Exportutsikter, på initiativ av **Ulf Dinkelspiel**, där den rådande och framtida konjunkturen stod i fokus.



STIPENDIEVERKSAMHET

Svenska ICC har två stiftelser ur vilka stipendier till forskning och utvecklingsarbete kan erhållas. Bägge stiftelserna rör aktiviteter som är av särskilt intresse för det svenska näringslivet.

Det finns två ansökningstillfällen per år, en gång på hösten och en gång på våren.

ICC:s Nicolinstiftelse CN-70

Stiftelsen bildades 1991 med anledning av tekn. dr Curt Nicolins 70-årsdag. Stiftelsen har till huvudsakligt ändamål att främja tekniskt och ekonomiskt forsknings- och utvecklingsarbete om harmonisering av internationella regler för investeringar, kommunikationer, miljö och skatter eller därmed besläktad forskning.

ICC:s Wallenbergstiftelse MW-80

Stiftelsen bildades 1979 med anledning av tekn. dr Marcus Wallenbergs 80-årsdag. Stiftelsen har till ändamål att stödja sådana projekt och aktiviteter av framförallt ekonomisk och forsknings- och utredningskaraktär. Stipendier för praktik hos svenska handelskamrar utomlands har varit vanliga under senare år och söks genom Fonden för Exportutveckling.

KANSLIET

Svenska ICC har sitt kansli i Handelskamarhuset på Västra Trädgårdsgatan 9 i Stockholm.

På kansliet arbetar fyra personer. Svenska ICC är en av 90 nationalkommittéer inom Internationella Handelskammaren. Nationalkommittéerna utgör det globala nätverk

som gör ICC unikt bland näringslivsorganisationer. Det är genom nationalkommittén som företagen formar ICC:s policy i olika frågor.

Svenska ICC:s uppgift är att fastställa det svenska näringslivets policy i internationella frågor och framföra dessa inom ICC globalt. Förutom att samla referensgrupp-

erna till möten arrangerar kansliet seminarier, utger nyhetsbrevet ICC Business World och informationsbladet ICC Update samt marknadsför och säljer ICC:s publikationer.

Svenska ICC har också som en huvudsaklig uppgift att uppmärksamma svenska regeringen och myndigheter på det internationella näringslivets inställning i aktuella frågor. I detta ligger att påverka lagstiftning i Sverige och EU i marknadsekonomisk riktning.

Kansliet bistår vid nominering av skiljemän i tvister vid ICC International Court of Arbitration, antingen ordföranden i tre mannakamrar eller ensam skiljeman.



Fr.v. Erik Belfrage, ordf. i referensgruppen Business in Society, Bo Leander, SEK och Lena Hök, Skandiabanken.

NATIONALKOMMITTENS STYRELSE



Marcus Wallenberg,
kassaförvaltare.
Styrelseordförande, SEB.



Ulf Dinkelspiel, ordförande.
Member ICC Council.
E. Öhman J:or AB.



Fredrik Cappelen, vice ordförande.
Styrelseordförande, Svedbergs.

Lars Anell, Ambassadör, Volvo
Marie S. Arwidson, VD, Skogsindustrierna
Erik Belfrage, Chair, ICC Commission on Corporate Responsibility; Bankdirektör, SEB
Ulf Berg, VD, Sveriges Exportråd
Pär Boman, VD, Handelsbanken
Gunnar Brock, Ordf. Mölnycke
Urban Bäckström, VD, Svenskt Näringsliv
Peter Egardt, VD, Stockholms Handelskammare
Göran Ennerfelt, Vice ordf. Axel Johnson AB
Patric Fredell, VD, Siljan Förvaltning AB
Håkan Friberg, VD, Sveriges Redareförening
Björn Hägglund, Institutet för Näringslivsforskning
Sten Jakobsson, VD, ABB AB
Kerstin af Jochnick, VD, Bankföreningen

Lars G. Josefsson, VD, Vattenfall AB
Dag Klackenberg, VD, Svensk Handel
Anders Källström, VD, LRF
Christina Lindenius, VD, Försäkringsförbundet
Torbjörn Magnusson, VD, If
Håkan Mogren, Tekn dr, Investor
Anders Narvinger, VD, Teknikföretagen
Björn Savén, Ordf. IK Investment Partners
Jens Spendrup, Ordf. Svenska Handelskammareförbundet; VD, Spendrups Bryggeri AB
Hans Stråberg, VD, AB Electrolux
Hans Vestberg, CEO, Ericsson
Helena Waker, VD, Agenturföretagens Förbund
Hans Wibom, Advokat, Advokatfirman Vinge
Leif Östling, VD, Scania AB



I Svenska ICC:s styrelse ingår dels verkställande direktörer för större näringslivsorganisationer, dels ordföranden i ICC:s kommissioner och dels företagsledare som väljs direkt av Svenska ICC:s årsmöte.

Fr.v. Christina Lindenius, Kenneth Eriksson, COO, SCA, föredragande vid ett av Svenska ICC:s styrelsemöten, Patric Fredell, Björn Hägglund, Marie S. Arwidson och Göran Ennerfelt.

INTERNATIONELLA DELEGATER

Det globala näringslivets ledande experter deltar inom ICC:s olika kommissioner och arbetsgrupper. Den svenska nationalkommittén representeras av experter inom respektive ämnesområde. Flertalet möten äger rum vid ICC:s huvudkontor i Paris, men möten förläggs också till andra delar av världen.

EXECUTIVE BOARD

Marcus Wallenberg, Honorary Chairman

WORLD COUNCIL

Ulf Dinkelspiel, Svenska ICC:s ordförande
Fredrik Cappelen, Svenska ICC:s vice ordförande
Erik Belfrage, SEB (suppleant)

FINANCE COMMITTEE

Erik Belfrage (Vice-Chair), SEB

CORPORATE ECONOMISTS ADVISORY GROUP (CEAG)

Krister Andersson, Svenskt Näringsliv

STANDING GROUP - NATIONAL COMMITTEES OF THE ICC

Tell Hermanson, ICC Sweden

ANTI-CORRUPTION

COMMISSION ON ANTI-CORRUPTION

Anders Stenlund, Svenskt Näringsliv

ARBITRATION

INTERNATIONAL COURT OF ARBITRATION

Bo G.H. Nilsson, Lindahl

COMMISSION ON ARBITRATION

Hans Bagner, Frank Advokatbyrå
Gunnar Carler, Gunnar Carler Advokatfirma
Karl Johan Dhunér, Dhunér Järvengren
Johan Gernandt, Vinge
Sigvard Jarvin, Jones Day
John Kadelburger, Andersson Gustafsson
Claes Lundblad, Roschier
Bo G.H. Nilsson, Lindahl

TASK FORCE ON AMIABLE COMPOSITION AND EX AEQUO ET BONO

Sigvard Jarvin, Jones Day

TASK FORCE ON ELECTRONIC DOCUMENT

Lars Perhard, Wersén & Partners

TASK FORCE ON CRIMINAL LAW AND ARBITRATION

John Kadelburger, Andersson Gustafsson

TASK FORCE ON GUIDELINES FOR ICC EXPERTISE PROCEEDINGS

Gunnar Carler, Gunnar Carler Advokatfirma

TASK FORCE ON CODE REVISION

Hans Bagner, Frank Advokatbyrå
Claes Lundblad, Roschier
Sigvard Jarvin, Jones Day

TASK FORCE ON ARBITRATION INVOLVING STATES OR STATE ENTITIES

Christer Holm, Sandart & Partners
Claes Lundblad, Roschier
Tore Wiven-Nilsson, Independent Arbitrator
Fred Wennerholm, Setterwalls

BUSINESS IN SOCIETY

COMMISSION ON BUSINESS IN SOCIETY

Erik Belfrage (Chair), SEB
Lars-Olle Larsson, Öhrlings PwC

COMMERCIAL PRACTICE

COMMISSION ON COMMERCIAL LAW AND PRACTICE

Johnny Herre, Justitieråd
Bengt Kriström, Teknikföretagen
Anna Nordén, TrustWeaver
Håkan Osvald, Atlas Copco
Christina Ramberg, Vinge
Pontus Selderman, StoraEnso

TASK FORCE ON INCOTERMS

Johnny Herre, Justitieråd

TASK FORCE ON ICC MODEL INTERNATIONAL SALES CONTRACT

Johnny Herre, Justitieråd

TASK FORCE ON EUROPEAN CONTRACT LAW

Per Johan Eckerberg, Vinge
Johnny Herre, Justitieråd
Bengt Kriström, Teknikföretagen
Åke Nilsson, ABB

TASK FORCE ON MERGERS & ACQUISITIONS

Martin Börresen, Linklaters
Lars Gorton, Stockholm Center of Commercial Law
Johnny Herre, Justitieråd
Håkan Osvald, Atlas Copco

TASK FORCE ON TECHNOLOGY TRANSFER

Richard Lewinson, Bird & Bird
Jonas Westerberg, Lindahl

TASK FORCE ON TRADEMARK LICENSING

Christer Löfgren, Brand Eye
Jonas Westerberg, Lindahl

TASK FORCE ON PUBLIC PROCUREMENT

Olof Erixon, Svenskt Näringsliv
Peter Forsberg, Vinge
Joakim Lavér, Hannes Snellman
Thomas Lindqvist, Hammarskiöld & Co
Helena Rosén Andersson, Vinge
Joakim Sundbom, Hammarskiöld & Co

TASK FORCE ON FRANCHISING

Anders Fernlund, Nova

COMPETITION

COMMISSION ON COMPETITION

Johan Coyet, Mannheimer Swartling
Karl Johan Dhunér, Dhunér Järvengren
Kent Karlsson, Linklaters
Claes Langenius, Hammarskiöld & Co
Per Lyrvall, StoraEnso
Håkan Osvald, Atlas Copco
Anders Stenlund, Svenskt Näringsliv
Joakim Sundbom, Hammarskiöld & Co
Carl Wetter, Vinge

TASK FORCE ON VERTICAL RESTRAINTS

Caroline Fellenius-Omnell, Tetra Pak

TASK FORCE ON THE INTERNATIONAL COMPETITION NETWORK

Anders Stenlund, Svenskt Näringsliv
Erik Söderlind, Linklaters

TASK FORCE ON PRIVATE ENFORCEMENT

Per Lyrvall (Chair), StoraEnso

TASK FORCE ON EU PRIVATE ACTIONS PROPOSAL

Ulrika Wester, Ericsson

E-BUSINESS

COMMISSION ON E-BUSINESS, IT AND TELECOMS

Stefan Bernhard (Vice-Chair), Bird & Bird
Peder Jonsson, Kreab Gavin Anderson
Thomas Lindqvist, Hammarskiöld & Co
Nicklas Lundblad, Stockholms Handelskammare
Anna Nordén, TrustWeaver
Ulf Pehrsson, Ericsson
Fredrik Sand, Stockholms Handelskammare

TASK FORCE ON INTERNET & TELECOMS INFRASTRUCTURE & SERVICES

Patrik Hiselius, TeliaSonera
Peder Jonsson, Kreab Gavin Anderson
Thomas Lindqvist, Hammarskiöld & Co
Nicklas Lundblad, Sthlms Handelskammare
Ulf Pehrsson, Ericsson

TASK FORCE ON PRIVACY & PROTECTION OF PERSONAL DATA

Nicklas Lundblad, Sthlms Handelskammare
Anna Nordén, TrustWeaver

TASK FORCE ON SECURITY AND AUTHENTICATION

Stefan Bernhard, Bird & Bird
Anna Nordén, TrustWeaver

ENVIRONMENT & ENERGY

COMMISSION ON ENVIRONMENT AND ENERGY

Birgitta Resvik, Svenskt Näringsliv
Agneta Rising, Vattenfall
Inger Strömdahl, Svenskt Näringsliv
Gunnel Wisén, ABB
Mattias Örtenvik, E.ON

TASK FORCE ON CLIMATE CHANGE

Birgit Flening, Ernst & Young
Martin Gavelius, Öhrling PwC
Birgitta Resvik, Svenskt Näringsliv
Agneta Rising, Vattenfall
Inger Strömdahl, Svenskt Näringsliv
Gunnel Wisén, ABB

TASK FORCE ON SUSTAINABLE PRODUCTION AND CONSUMPTION

Patrik Isaksson, SCA

FINANCIAL SERVICES & INSURANCE

COMMISSION ON FINANCIAL SERVICES AND INSURANCE

Jonas Åkerman (Honorary Chair)
Per Andelius, Sveriges Försäkringsförmedlares förening
Per Brandt, Vinge
Per Johan Eckerberg, Vinge
Kerstin Hermansson, Fondhandlareföreningen
Gunnar Hjertquist, Gärde Wesslau
Kerstin af Jochnick, Bankföreningen
Clas Romander, Delphi
Johan Stenberg, EFA - European Federation of Auctioneers
Christina Strandman Ullrich, SEB
Bengt Westergren, AIG
Dan M. Öwerström, MAQS

INTELLECTUAL PROPERTY

COMMISSION ON INTELLECTUAL PROPERTY

Stefan Bernhard, Bird & Bird
Walo von Greyerz, Bird & Bird
Lars G Göransson, Groth & Co
Ivan Hjertman (Rapporteur Patent), IP Interface
Eva Jarnvall, Svenskt Näringsliv

Richard Lewinson, Bird & Bird
Christer Wahlström, AztraZeneca
Stefan Widmark, Mannheimer Swartling

TASK FORCE ON ACCESS AND BENEFIT SHARING

Ivan Hjertman, IP Interface

TASK FORCE ON IP & DEVELOPMENT

Ivan Hjertman (Co-chair), IP Interface

TASK FORCE ON THE IP ROADMAP

Walo von Greyerz, Bird & Bird
Ivan Hjertman, IP Interface

TASK FORCE EUROPEAN PATENT LITIGATION JURISDICTION

Walo von Greyerz, Bird & Bird
Ivan Hjertman, IP Interface
Eva Jarnvall, Svenskt Näringsliv

MARKETING

COMMISSION ON MARKETING AND ADVERTISING

Anders Stenlund (Vice-chair), Svenskt Näringsliv
Peje Emilsson, Kreab Gavin Anderson
Göran Riegnell, Kreab Gavin Anderson
Sture Wallander, Posten Utrikes

TASK FORCE ON POSTAL SERVICES

Sture Wallander, Posten Utrikes

TASK FORCE ON CODE REVISION

Anders Stenlund (Co-chair), Svenskt Näringsliv
Stefan Widmark, Mannheimer Swartling

BUSINESS ACTION FOR RESPONSIBLE MARKETING AND ADVERTISING (BARMA)

Peje Emilsson (Chair), Kreab

TASK FORCE ON PRODUCT PLACEMENT

Anders Stenlund, Svenskt Näringsliv
Stefan Widmark, Mannheimer Swartling

TAXATION

COMMISSION ON TAXATION

Krister Andersson, Svenskt Näringsliv
Staffan Andersson, Erik Penser Bankaktiebolag
Jesper Barenfeld, Volvo
Claes Hammarstedt, Svenskt Näringsliv
Lena Odelberg, Volvo

TASK FORCE ON EUROPEAN COURT OF JUSTICE DECISIONS

Krister Andersson, Svenskt Näringsliv
Peter Utterström, Delphi

TASK FORCE ON EXIT TAXES

Staffan Andersson, Erik Penser Bankaktiebolag

TASK FORCE ON VAT

Lena Odelberg, Volvo

TRADE FINANCE

COMMISSION ON BANKING TECHNIQUE AND PRACTICE

Lena Andersson, SEB
Merike Gramer, Handelsbanken
Carina Gyllenbring, Swedbank
Peder Hammarskiöld, Hammarskiöld & Co
Robert Hellberg, Nordea
Per Johansson, Handelsbanken
Kristina Johansson, Nordea
Elisabeth Norberg, SEB
Cristina Rooth, SEB
Lars Rutberg, Bankföreningen
Margareta Skoglund, SEB
Marianne Wabnik, SEB
Ylva Westlund, Swedbank

TRADE & INVESTMENT

COMMISSION ON TRADE & INVESTMENT POLICY

Lars Anell, ambassadör
Erik Belfrage, SEB
Olof Erixon, Svenskt Näringsliv
Ulf Pehrsson, Ericsson

TRANSPORT & LOGISTICS

COMMISSION ON CUSTOMS & TRADE REGULATIONS

Charlotta Wahlberg, Sthlms Handelskammare

COMMISSION ON TRANSPORT AND LOGISTICS

Hans Ollongren, SAS
Curt Stjernlöf, Promoveo International
Johan Söderberg, Ratos
Johan Tamm, Translaw
Jan Widlund, Vinge

COMMITTEE ON MARITIME TRANSPORT

Curt Stjernlöf, Promoveo International

COMMITTEE ON AIR TRANSPORT

Hans Ollongren, SAS

TASK FORCE ON THE UNCITRAL DRAFT TRANSPORT CONVENTION

Jan Ramberg, Intralaw

WORLD CHAMBERS FEDERATION

ICC's specialized division for chambers of commerce worldwide

STEERING COMMITTEE

Peter Egardt, Sthlms Handelskammare

WORLD ATA CARNET COUNCIL

Thorbjörn Högberg, Sthlms Handelskammare

TASK FORCE ON CERTIFICATE OF ORIGIN

Per-Anders Lorentzon, Sydsvenska Industri- och Handelskammaren

REFERENSGRUPPER ICC SWEDEN

I referensgrupper deltar representanter för Svenska ICC:s medlemmar i egenskap av ledande experter och sakkunniga på respektive område. Referensgruppernas arbete syftar till att tillvarata det svenska näringslivets intressen i ICC-sammanhang samt att informera svenska myndigheter om ICC:s ståndpunkter.

BUSINESS IN SOCIETY

Erik Belfrage (ordf), SEB
 Martin von Arronet, Svenska Shell
 Ingrid Jonasson Blank, ICA
 Åse Bäckström, KPMG
 Henrik Dahlström, Electrolux
 Anne Edwards, Philip Morris
 Åsa Ekberg, KPMG
 Malin Ekefalk, AstraZeneca
 Magnus Enell, Vattenfall Power Consultant
 Birgit Flening, Ernst & Young
 Matilda Gennvi Gustafsson, Ericsson
 Håkan Gergils, Ecofin Invest
 Andréa Haag, OK Q8
 Jörgen Haglund, Tetra Pak
 Karin Holmquist, Atlas Copco
 Lena Hök, Skandiabanken
 Lars G. Johansson, Electrolux
 Christina Kristoffersson, SCA
 Lars-Olle Larsson, Öhrlings PwC
 Bo Leander, Svensk Exportkredit
 Sofia Leffler Moberg, Pernod Richard Nordic
 Elna Lembrer Åström, Deloitte
 Kerstin Lindvall, ICA
 Per Löjdquist, Volvo
 Per Mossberg, Posten
 Anders Nyberg, SCA
 Charlotte Nyberg, Sthlms Handelskammare
 Hans Ollongren, SAS
 Ulf Pehrsson, Ericsson
 Håkan Persson, SKF
 Yogi Pillay, SCA
 Malin Ripa, Volvo
 Sverker Rudeberg, Svenskt Näringsliv
 Jens Schlyter, Electrolux
 Juliette Ségal Sjöberg, Scania
 Katarina Skalare, E.ON
 Henrik Sundström, Electrolux
 Johan Thor, GlaxoSmithKline
 Stefan Tisell, Assa Abloy AB
 Charlotta Undén, Svenskt Näringsliv
 Peter Utterström, Delphi
 Anders Wallin, Sandvik
 Elaine Weidman, Ericsson
 Elisabet Wenzlaff, Volvo Personvagnar
 Mattias Örtenvik, E.ON
 Ingall Östman, SKF

DATA/TELE

Ulf Pehrsson (ordf), Ericsson
 David Averstén, Delphi
 Alexander Berger, TIME Advokatbyrå
 Stefan Bernhard, Bird & Bird
 Kaj Ebenfelt, Nasdaq OMX
 Eva Fredrikson, Vinge

Per Furberg, Setterwalls
 Björn Gustavsson, Vinge
 Carolina Hammarqvist, Linklaters
 Patrik Hiselius, TeliaSonera
 Mats Holme, MobilTeleBranschen
 Peder Jonsson, Kreab Gavin Anderson
 Agne Lindberg, Delphi
 Thomas Lindqvist, Hammarskiöld & Co
 Nicklas Lundblad, Sthlms Handelskammare
 Elisabet Lundgren, Linklaters
 Henrik Nilsson, Bird & Bird
 Anna Nordén, TrustWeaver
 Johan Nylén, Baker & McKenzie
 Mikael von Otter, IT-Telekomföretagen
 Carl Johan af Petersens, Vinge
 Björn Riese, Mannheimer Swartling
 Fredrik Sand, Sthlms Handelskammare
 Bo Svensson, Svensk Handel
 Tommy Svensson, Svenskt Näringsliv
 Mats Tindberg, Lindahl
 Marie-Louise Ulfward, Bankföreningen

FINANSIELLA TJÄNSTER OCH FÖRSÄKRING

Per Johan Eckerberg (ordf), Vinge
 Larsåke Adebring, LRF Försäkring
 Charlotte Barnekow, Ericsson
 Anne-Sofie Beckman, Storebrand Livsförsäkring
 Anne-Marie Berglund, Trygg-Hansa Försäkring
 Anders Björk, Delphi
 Mats Björkman, Setterwalls
 Lars Boman, MAQS Law Firm
 Ellen Bramness-Arvidsson, Försäkringsförbundet
 Per Brandt, Vinge
 Lars Brolin, Ramberg
 Eva Broms, Fondbolagens Förening
 Erik Börjesson, Lloyd's
 Lennart Edström, Electrolux
 Henrik Ekelund, BTS
 Per Erici, Sveriges Försäkringsförbund
 Catarina Ericsson, Öhrlings PwC
 Bo Eriksson, Munksjö
 Lena Falk, Fondbolagens Förening
 Jan Freudmann, SEB
 Erik Fougner, Procuritas
 Lars Gustafsson, Euler Hermes
 Annika von Haartman, Nasdaq OMX
 Bengt Hagersten, Saab
 Hans Hammarbäck, Mannheimer Swartling
 Johan Hansing, Bankföreningen
 Peter Hedberg, Atradius
 Kerstin Hermansson, Fondhandlareförningen
 Sigvard Heurlin, Öhrlings PwC
 Gunnar Hjertquist, Gärde Wesslau

Christer A. Holm, NorelidHolm
Hans-Peder Jensen, AON Sweden
Kerstin af Jochnick, Bankföreningen
Bengt Kärde, DLA Nordic
Per Lagerkvist, Delphi
Mattias Lampe, Mannheimer Swartling
Eva Lindberg, Lloyd's
Lennart Ljungdahl, Brim
Rose-Marie Lundström, A1 Advokater
Helena Nelson, Swedbank
Pia Nilsson, Fondbolagens Förening
Susanna Norelid, NorelidHolm
Dag Rehme, If
Clas Romander, Delphi
Fredrik Rosencrantz, Zurich
Carl Johan Rundquist, SPP
Henrik Rydén, JLT Risk Solutions
Henrik Rättzén, Trygg-Hansa
Jakob Schlawitz, Aon Sweden
Johan Stenberg, European Fed. of Auctioneers
Leif Trogen, Bankföreningen
Olle Törnell, Länsförsäkringar
Jonas Åkerman, ICC
Dan M. Öwerström, MAQS

HANDELSPOLITIK

Ulf Pehrsson (ordf), Ericsson
Gunnela Becker, Becker Consulting
Erik Belfrage, SEB
Håkan Björklund, Livsmedelsföretagen (Li)
Karin Ekberg, Sthlms Handelskammare
Olof Erixon, Svenskt Näringsliv
Christina Furustam, LRF
Gunnar Hjertquist, Gärde Wesslau
Peter Kleen, Kleen Consulting
Per Anders Lorentzon, Sydsvenska IHK
Peeter Luksep, Absolut Company
Peter Lundberg, LRF
Ulrika Lyckman-Alnered, Svensk Handel
Charlotte Nyberg, Sthlms Handelskammare
Marianne Svensén, Skogsindustrierna
Mathias Ternell, Jernkontoret
Ola Toftegaard, Tekoindustrierna
Helena Waker, Agenturföretagens Förb.
Åke Weyler, Weyler Consulting & Information

HANDELSRÄTT

Johnny Herre (ordf), Justitieråd
David Aversten, Delphi
Magnus Billing, Nasdaq OMX
Lars Boman, MAQS Law Firm
Magnus Brorsson, Advokat Magnus Brorsson
Karl Johan Dhunér, Dhunér Järvengren
Per Gustaf Ekbohm, Hammariskiöld & Co
Sven Fjellander, Engström & Co
Per Furberg, Setterwalls
Lars Gorton, Stockholm Center of Commercial Law
Johan Hübner, Delphi
Tom Johansson, Nilsson & Co
Jon Kihlman, Gärde Wesslau
Bengt Kriström, Teknikföretagen

Joakim Lavér, Hannes Snellman
Richard Lewinson, Bird & Bird
Erik Lind, Lindahl
Thomas Lindqvist, Hammariskiöld & Co
Per Lyrvall, StoraEnso
Åke Nilsson, ABB
Anna Nördén, TrustWeaver
Robert Nylinder, Hamilton Advokatbyrå
Håkan Osvald, Atlas Copco
Christina Ramberg, Vinge
Jim Runsten, Bird & Bird
Torbjörn Spector, Svenskt Näringsliv
Bo Svensson, Svensk Handel
Oscar Tiberg, Chouette Advokatbyrå

IMMATERIALRÄTT

Walo von Greyerz (ordf), Bird & Bird
Peter Adamsson, Sandart & Partners
Harriet Allee, Brann
Per Eric Alvsing, Vinge
Nina Barzey, Sandvik
Carina Bergfelt, SKF
Mats Bergström, Teknikföretagen
Stefan Bernhard, Bird & Bird
Inger Brattne, Pfizer
Bo Davidsson, Awapatent
Fredrik Egrelus, Ericsson
Lars-Åke Forsberg, Tetra Pak International
Giovanni Gozzo, Bird & Bird
Lars G Göransson, Groth & Co
Carolina Hammarqvist, Linklaters
Ivan Hjertman, IP Interface
Erland Holmborn, Scania
Eva Jarnvall, Svenskt Näringsliv
Eva Jensen, Lindahl
Per Josefson, Mannheimer Swartling
Claes Langenius, Hammariskiöld & Co
Richard Lewinson, Bird & Bird
Thomas Lindqvist, Hammariskiöld & Co
Christer Löfgren, Brand Eye
Jens Norberg, Hannes Snellman
Fredrik Peyron, Swedish Match
Peter Skoglund, Delphi
Ann-Charlotte Söderlund, Delphi
Carolina Tendorf, Electrolux
Anders Thelin, Svensk Handel
Johan Thor, GlaxoSmithKline
Christer Wahlström, Astra-Zeneca
Jonas Westerberg, Lindahl
Stefan Widmark, Mannheimer Swartling
Helena Woodcock, STIM

KONKURRENS

Håkan Osvald (ordf), Atlas Copco
Jonas Bergh, Jonas Bergh Advokatbyrå
Gunnar Björkenor, ABB
Kenny Carlsson, Gernandt & Danielsson
Johan Coyet, Mannheimer Swartling
Jonas Deutgen, Electrolux
Karl Johan Dhunér, Dhunér Järvengren
Ulf Djurberg, Setterwalls
Katarina Goulet, Ashurst

Erik Hellners, SAS
 Christer A. Holm, NorelidHolm
 Fredrik Hägglund, ICA
 Stefan Johansson, TeliaSonera
 Magnus Jonson, Sandart & Partners
 Adrienne de Joung, Ramberg Advokater
 Jessica Karlberg Lagrelius, Posten
 Johan Karlsson, Vinge
 Kent Karlsson, Linklaters
 Per Karlsson, Vinge
 Niklas Kåvius, Sthlms Handelskammare
 Eva Kullberg Tideman, Eversheds Södermark
 Christina Källenfors, SCA
 Anders Lagerlund, Skanska
 Claes Langenius, Hammarskiöld & Co
 Joakim Lavér, Hannes Snellman
 Elisabeth Legnerfält, Delphi
 Göran Lerenius, AstraZeneca
 Per Lyrvall, StoraEnso
 Nina Macpherson, Ericsson
 Henrik Nilsson, Bird & Bird
 Susanna Norelid, NorelidHolm
 Anders Norlander, Ramberg
 Anders Nyberg, SCA
 Helene Palm Andersson, Delphi
 Erik Sandgren, Lindahl
 Anders Stenlund, Svenskt Näringsliv
 Fredrik Ståhl, Electrolux
 Joakim Sundbom, Hammarskiöld & Co
 Erik Söderlind, Linklaters
 Ulrika Wester, Ericsson
 Carl Wetter, Vinge
 Martin Åberg, Mannheimer Swartling

MARKNADSFÖRING

Peje Emilsson (ordf), Kreab Gavin Anderson
 Per Eric Alvsing, Vinge
 Ingrid Jonasson Blank, ICA
 Håkan Borgenhäll, Lindahl
 Torsten Brink, Brilex
 Susan Bolgar, Kultur & Näringsliv
 Philip Cohen, Philip Cohen Consultant
 Emil Dicksved, Delphi
 Mathias Dittrich, DLF
 Cecilia Edström, TeliaSonera
 Tom Ekelund, Advokatfirman Ekelund
 Mikael von Ekensteen, SWEDMA
 Tobias Elltell, Sveriges Annonsörer
 Anders Ericson, Sveriges Annonsörer
 Jan Fager, Sveriges Marknadsförbund
 Patrik Fallberg, Advokatfirman Lexum
 Pia Grahn Brikell, Storåkers McCann
 Anna-Lena Högfeldt, COOP
 Magnus Jonson, Sandart & Partners
 Kerstin Lindvall, ICA
 Emma Linnér, Linklaters
 Christer Löfgren, Brand Eye
 Claes Månsson, Åberg & Co
 Susanna Norelid, NorelidHolm
 Thomas Nygren, Hamilton & Co
 Christina Nylander, Sveriges Kommunikationsbyråer
 Magnus Ramberg, Lindahl

Göran Riegnell, Kreab Gavin Anderson
 Elisabet Rytter, Livsmedelsföretagen
 Lena Seratelius, ReklamJuridik
 Anna-Karin Smedberg, Svensk Handel
 Anders Stenlund, Svenskt Näringsliv
 Katarina Strömholm, Lindahl
 Axel Tandberg, SWEDMA
 Elisabeth Trotzig, Reklamombudsmannen
 Monique Wadsted, MAQS
 Sture Wallander, Posten
 Helén Waxberg, Mannheimer Swartling
 Gunilla Welander, Reklamombudsmannen
 Stefan Widmark, Mannheimer Swartling

MILJÖ OCH ENERGI

Agneta Rising (ordf), Vattenfall
 Helén Axelsson, Jernkontoret
 Gunnar Bengtsson, Volvo
 Hans Bergqvist, Delphi
 Åse Bäckström, KPMG
 Carl Carlsson, Sveriges Redareförening
 Kenneth Collander, StoraEnso
 Åsa Ekberg, KPMG
 Magnus Enell, Vattenfall Power Consultant
 Birgit Flening, Ernst & Young
 Tomas From, SveMin
 Martin Gavelius, Öhrlings PwC
 Andréa Haag, OK Q8
 Karin Homlquist, AtlasCopco
 Patrik Isaksson, SCA
 Peder Jonsson, Kreab Gavin Anderson
 Lise-Lott Larsson Kolessar, Hifab
 Elna Lembre Åström, Deloitte
 Susanne Lundberg, Ericsson
 Agneta Melin, Tetra Pak International
 Niels Eirik Nertun, SAS
 Erica Nobel, Delphi
 Johan Norman, Lindskog Malmström
 Britt-Marie Olsson, Green Cargo
 Birgitta Resvik, Svenskt Näringsliv
 Fredrik Sand, Sthlms Handelskammare
 Maria Sandqvist, Teknikföretagen
 Lars Strömberg, Holmen
 Inger Strömdahl, Svenskt Näringsliv
 Henrik Sundström, Electrolux
 Maria Sunér Fleming, Svensk Energi
 Ulf Svahn, Svenska Petroleum Institutet
 Tord Svedberg, IVL Svenska Miljöinstitutet
 Christina Wiklund, Skogsindustrierna
 Gunnel Wisén-Persson, ABB
 Mattias Örtenvik, E.ON

SKATTER

Staffan Andersson (ordf), Erik Penser Fondkom.
 Krister Andersson, Svenskt Näringsliv
 Jesper Barenfeld, Volvo
 Elisabeth Bergmann, Nordea
 Erik Björkeson, Lindahl
 Sven Buhre, Akzo Nobel
 Roland Dahlman, Dahlman Advokatbyrå
 Pontus Fornell, Nordea

Jan Friman, SCA
Eva Furén, Advokatfirman Lexum
Claes Hammarstedt, Svenskt Näringsliv
Lars Hultqvist, SEB
Anna Johansson, Delphi
Claes Jörwall, Trelleborg
Anders Köhlmark, KPMG
Elisabeth Lindberg-Theblin, ABB
Lena Lindström-Ihre, Deloitte
Ingrid Melbi, Öhrlings PwC
Lars Molander, Ericsson
Inga Nilsson, Volvo
Björn Nordgren, General Electric
Lena Odelberg, Volvo
Anders Rosengren, Volvo
Anne Rutberg, Mannheimer Swartling
Ulf Sand, Atlas Copco
Gunnar Sjöberg, Scania
Jan Sjöberg, General Electric
Mikael Sjöö, Electrolux
Allan Stenshamn, Allan Stenshamn Adv.byrå
Lena Swedenborg, Swedbank
Gunnar Thuresson, Ernst & Young
Robert Tranquilli, Investor
Peter Utterström, Delphi
Bertil Wiman, Uppsala Universitet

SKILJEDOM

Bo G.H. Nilsson (ordf), Lindahl
Simon Arvmyren, Sandart&Partners
Hans Bagner, Frank Advokatbyrå
Jonas Benedictsson, Baker & McKenzie
Lars Boman, MAQS Law Firm
Sverker Bonde, Delphi
Gunnar Carler, Gunnar Carler Advokatfirma
Karl Johan Dhunér, Dhunér Järvengren
Lars Edlund, Grönberg Advokatbyrå
Magnus Eriksson, Hannes Snellman
Johan Gernandt, Vinge
Anne Gynnerstedt, Saab
Lars Göthlin, A1 Advokater
Ola Hansson, Nilsson & Co
Johnny Herre, Justitieråd
Christer Holm, Sandart & Partners
Ulf Hårdeman, Delphi
Sigvard Jarvin, Jones Day
Tom Johansson, Nilsson & Co
Bengt Åke Johnsson, White & Case
John Kadelburger, Andersson Gustafsson
Gisela Knuts, Roschier
Bengt Kriström, Teknikföretagen
Joakim Lavér, Hannes Snellman
Claes Lundblad, Roschier
Einar Lundgren, Skanska
Cecilia Möller, Vinge
Olof Nilsson, Nilsson & Co
Maria Nisell, Magnusson
Fredrik Norburg, Norburg Advokatbyrå
Harald Nordenson, Setterwalls
Anders Nyberg, SCA
Håkan Osvold, Atlas Copco
Lars Perhard, Wersén & Partners
Polina Permyakova, Delphi

Olof Rågemark, Delphi
Patrik Schöldström, Svea Hovrätt
Per Sundin, Hammarskiöld & Co
Thomas Tendorf, A1 Advokater
Jesper Tiberg, Lindahl
Lars Ulrichs, Hammarskiöld & Co
Marin Wallin, Hannes Snellman
Malcolm Wiberg, Lindahl
Tore Wiven-Nilsson, Independent Arbitrator

TRADE FINANCE

Margareta Skoglund (ordf), SEB
Lena Andersson, SEB
Staffan Avenius, Nordea
Jan Derneham, Mannheimer Swartling
Lars Gorton, Stockholm Center of Commercial Law
Merike Gramer, Handelsbanken
Gitte Gröndal, Calyon Bank
Carina Gyllenbring, Swedbank
Robert Hellberg, Nordea
Lars L. Isacsson, MAQS
Henrik Jahn, Danske Bank
Klas-Göran Johansson, Swedbank
Kristina Johansson, Nordea
Per Johansson, Handelsbanken
Per Lagerkvist, Delphi
Per-Erik Larsson, Danske Bank
Hans Lundberg, Danske Bank
Elisabeth Norberg, DnB NOR
Cristina Rooth, SEB
Anna Roudén, SEB
Ylva Rosén, Swedbank
Lars Rutberg, Bankföreningen
Stefan Sandberg, Danske Bank
Sladjana Skacic, Danske Bank
Marianne Wabnik, SEB
Per Westerlund, Swedbank
Ylva Westlund, Swedbank

TRANSPORT & LOGISTIK

Stefan Back, Transportindustriförbundet
Michael Bogdan, Lunds Universitet
Lars Boman, MAQS
Mikaela Dahlman, Sveriges Försäkringsförbund
Karl Johan Dhunér, Dhunér Järvengren
Guy Ehrling, Näringslivets Transportråd
Jan Fahlén, Swetrail
Lars Gorton, Stockholm Center of Commercial Law
Lars Hallsten, Näringslivets Transportråd
Carl-Johan Jargenius, Sthlms Handelskammare
Cheddi Liljeström, Delphi
Robert Nylinder, Hamilton Advokatbyrå
Hans Ollongren, SAS
Britt-Marie Olsson, Green Cargo
Harald Rosén, Föreningen Svenskt Flyg
Per A. Sjöberger, Sveriges Redareförening
Max Slotte, Setterwalls
Curt Stjernlöf, Promoveo International
Bo Svensson, Svensk Handel
Johan Tamm, Translaw
Oscar Tiberg, Chouette Advokatbyrå
Jan Widlund, Vinge

ICC SWEDEN - OUR MISSION

- Determine the position of Swedish business on international issues
- Represent Swedish positions within the ICC
- Promote ICC Arbitration
- Nominate Swedish representatives in ICC Commissions and Task Forces
- Advise and give interpretations on ICC's Rules, Guidelines and Codes
- Promote ICC positions to Swedish business and government
- Propose Swedish arbitrators to ICC International Court of Arbitration
- Implement ICC Rules, Codes Guidelines in Sweden
- Lecture and spread the word on ICC's Rules, Positions, Guidelines and Codes



ICC Sweden is one of the most active National Committees within this global organization. It was formed already in 1921, just two years after the foundation of ICC. During the Second World War the ICC headquarters was in fact located in Stockholm. A Court of Arbitration was also set up in Stockholm during the war, and both the Paris and the Stockholm courts were active throughout the war.

ICC Sweden is governed by a Board of Directors comprising around 30 representatives from different sectors of Swedish business. Some 200 experts from nation-wide business organizations, companies and law firms around the country participate in 14 reference groups formulating the Swedish position on ICC issues.

The work of the Swedish reference groups mirrors the work in commissions and task forces on the international ICC scene. Thus, ICC Sweden has groups in such areas as Trade Policy, Competition, Arbitration, Intellectual Property, Taxes, Marketing, Business in Society and Environment & Energy.

ICC Sweden also arranges courses and seminars throughout the year. Foremost of the recurrent seminars is undoubtedly the annual **Trade Finance Day**. Covering all aspects of concern to the Trade Finance Community, such as bank guarantees, letters of credits and standby's, it usually attracts many participants. Other seminars in 2009 included topics like Incoterms, Arbitration and Financial Services.

Overall 2009 was a year when the whole world, and also ICC Sweden, focused on climate issues. The Swedish reference group Environment & Energy met with Swedish negotiators and governmental representatives prior to the Climate Conference in Copenhagen.

Other ICC Sweden activities throughout 2009 included finalization of URDG revision and translation of the new URDG 758, as well as a much appreciated Business Briefing on Trade Financing in the wake of the financial crisis.

We look forward to our 89th year of representing your business interest both nationally and internationally!



Anti-Corruption

Arbitration

Banking

Commercial Crime

Commercial Law & Practice

Competition

Corporate Citizenship

Customs

E-business, IT & Telecoms

Economic Policy

Environment & Energy

Financial Services & Insurance

Intellectual Property

Marketing & Advertising

Taxation

Trade Finance

Trade & Investment

Transport & Logistics

ICC speaks for world business at the highest level whenever governments make decisions that crucially affect corporate strategies and the bottom line.

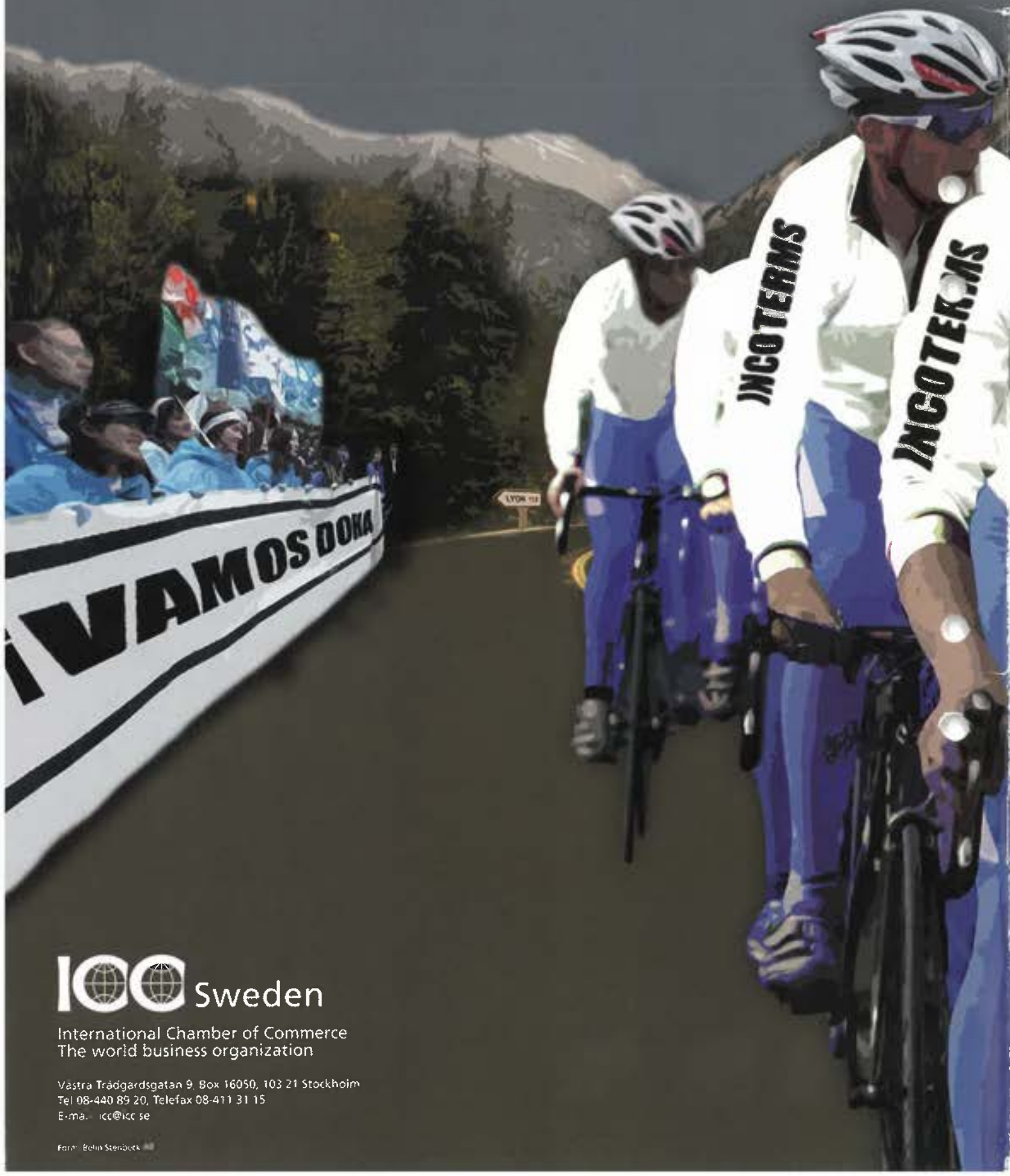
In today's global economy, ICC's advocacy has never been more important to the prosperity of thousands of member companies and business associations in every part of the world.

Equally vital is ICC's role in forging internationally agreed rules and standards that are adopted voluntarily by companies worldwide and can be incorporated in binding contracts. They include the rules governing trade finance, Incoterms, model contract clauses, advertising codes, corporate governance, social responsibility and the first business environmental charter.

ICC has regular access to the heads of state and government of the G8 leading industrial economies. It is the main business partner of the United Nations and its agencies.

ICC has close working ties with the World Trade Organization, the World Bank and many other inter-governmental bodies, both international and regional.

Porto
Betalt



International Chamber of Commerce
The world business organization

Västra Trädgårdsgatan 9, Box 16050, 103 21 Stockholm
Tel 08-440 89 20, Telefax 08-411 31 15
E-mail: icc@icc.se

Form: Böhm Sterneck AG