

154



WTO OMC

WORLD TRADE ORGANIZATION  
ORGANISATION MONDIALE DU COMMERCE  
ORGANIZACIÓN MUNDIAL DEL COMERCIO

NÄRINGSLIVETS  
GUIDE TILL

**MC14**

YAOUNDÉ 2026



# Innehåll

---

Om MC14 .....	3
Varför MC14 spelar roll för näringslivet .....	4
ICC & WTO MC14 .....	5
Våra prioriteringar .....	6
Fördjupning: Reformen av WTO .....	7
Fördjupning: E-handelsmoratoriet .....	9
ICC:s tidigare WTO-rapporter .....	10



Kontakt:  
**Henrik Blomqvist**,  
Policyansvarig & bitr.  
generalsekreterare,  
[henrik.blomqvist@icc.se](mailto:henrik.blomqvist@icc.se)  
+46 (0)70-429 1908

# Om MC14

---

Den 26–29 mars arrangeras Världshandelsorganisationens (WTO) fjortonde ministerkonferens, MC14, i Yaoundé, Kamerun. Ministerkonferensen hålls vartannat år och är WTO:s högsta beslutande organ. Vid konferensen kan medlemsländernas ministrar fatta beslut om organisationens arbete, anta nya överenskommelser och fastställa mandat och arbetsprogram för framtida förhandlingar.

MC14 leds av Kameruns handelsminister Luc Magloir Mbarga Atangana, med stöd av tre vice ordförande, handelsministrarna från Jamaica, Nya Zeeland och Filippinerna.

Inför konferensen har WTO:s generaldirektör Dr. Ngozi Okonjo-Iweala lyft tre övergripande teman för förhandlingarna:

- att bekräfta WTO:s relevans och motståndskraft i en tid av global osäkerhet,
- att tydliggöra behovet av att ompositionera och reformera organisationen, samt
- att uppmärksamma frågor av särskild betydelse för Afrika och WTO i bredare bemärkelse, inklusive jordbruk, utveckling och handlingsutrymme för industripolitik.

Internationella Handelskammaren (ICC) företräder näringslivet i WTO och verkar för ett öppet, förutsägbart och regelbaserat handelssystem som möjliggör långsiktiga investeringar och tillväxt. Denna guide har tagits fram av ICC Sverige för att ge näringslivet en överblick över konferensen och dess betydelse.

*Vill du gå få mer djulodande redogörelser för händelseutvecklingen inför MC14? Ladda ner våra globala briefing notes (engelskspråkiga) här:*

- [Briefing Note 1 \(10 februari 2026\)](#)
- [Briefing note 2 \(16 mars 2026\)](#)

# Varför MC14 spelar roll för näringslivet

---

Det multilaterala handelssystemet är under hård press och flera av WTO:s centrala funktioner haltar till följd av bristfälliga beslutsprocesser och politiska låsningar. Samtidigt sker omkring 74 procent av världshandeln fortfarande enligt WTO:s regelverk. För företag innebär ett fungerande WTO inte bara lägre tullar, utan även förutsägbara regler och minskade affärsrisker.

MC14 är därför inte bara ett i raden av WTO-möten, utan ett vägval för hur det globala handelssystemet ska fungera under kommande decennier. Konferensen blir ett avgörande tillfälle att:

- återupprätta förtroendet för WTO:s kärnfunktioner
- motverka fragmentering av världshandeln
- säkra villkoren för digital handel, investeringar och framtida tillväxt

För företag handlar utfallen ytterst om graden av förutsägbarhet, likabehandling och kostnader för internationell handel – särskilt inom digitala affärsmodeller och globala värdekedjor. Läs vidare för att ta del av ICC:s prioriteringar och information om hur ditt företag kan engagera er, antingen på plats i Kamerun eller på distans.

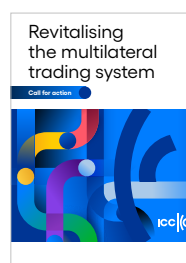
# ICC & WTO MC14

---

## ICC i Yaoundé

ICC deltar på plats i Kamerun som företrädare för det globala näringslivet och som medlem i WTO:s generaldirektör Ngozi Okonjo-Iwealas rådgivande näringslivsråd. Vi står tillsammans med WTO även värdar för *MC14 Business Forum*. ICC Sverige är dessutom representerat i den svenska regeringens officiella delegation genom vår generalsekreterare Susanna Zeko.

Vårt arbete inför MC14 vilar på ett omfattande globalt konsultationsarbete med företag från hela världen. Resultatet sammanfattas i [ICC Call for Action for MC14](#), som sätter tydliga förväntningar på vad ministrarna bör leverera, samt i [ICC Compact for Trade, Growth and Jobs](#), som ytterligare konkretiserar hur de efterfrågade reformerna kan omsättas i praktiken.



CALL FOR ACTION



ICC COMPACT

## Ackreditering och engagemang

ICC Sverige har möjlighet att erbjuda ackreditering till MC14 för medlemmar. Skicka in din intresseanmälan **senast 20 februari (COB)** via länken nedan. Besked lämnas efter den 27 februari.



[Intresseanmälan MC14-ackreditering](#)

## Så håller du dig uppdaterad

Under MC14 kommer vi att, tillsammans med WTO, arrangera dagliga näringslivsbriefings. Vill du ta del av dessa på plats eller online, vänligen kontakta [henrik.blomqvist@icc.se](mailto:henrik.blomqvist@icc.se).

## ICC–WTO MC14 Business Forum

Den 25 mars arrangerar ICC tillsammans med *WTO MC14 Business Forum* i Yaoundé. Forumet samlar beslutsfattare från offentlig och privat sektor för diskussioner om handelssystemets framtid och näringslivets prioriteringar.

Ackreditering till MC14 ger tillgång till *Business Forum*. Icke-ackrediterade deltagare kan registrera sig via den här länken: [MC14 Business Forum Registration](#).

# Våra prioriteringar

---

## 1. INLED ETT KONKRET OCH TIDSBESTÄMT REFORMARBETE

Vår främsta prioritering är att MC14 leder till beslut om en strukturerad och tidsbestämd reformförhandlingsrunda. Dessa förhandlingar måste bland annat lösa befintliga systematiska låsningar kring beslutsprocesser och tvistlösning och leda till handelsregler anpassade för modern handel. Om man misslyckas att nå konsensus för att inleda sådana formella förhandlingar bör en s.k. koalition av villiga initiera motsvarande arbete plurilateralt för att leda vägen.

## 2. FÖRLÄNG – OCH GÖR HELST PERMANENT – E-HANDELSMORATORIET

Beslutet vid MC13 att låta e-handelsmoratoriet löpa ut senast i mars 2026 var ett allvarligt bakslag. Den tullfrihet för elektroniska överföringar som varit i kraft sedan 1998 har varit avgörande för digital handel, innovation och SME-företags internationella affärer. En av våra främsta prioriteringar är därför att MC14 beslutar om ett förnyat, föredragsvis permanent, moratorium.

*Läs mer om moratoriet och varför det är viktigt för näringslivet i fördjupningen längre ner i guiden.*

## 3. GE NÄRINGSLIVET EN PLATS VID BORDET

Trots att företag är slutanvändare av WTO:s regelverk saknas idag formella kanaler för strukturerad dialog med näringslivet. Vi vill se att det kommande reformarbetet inkluderar en stående konsultativ funktion, i linje med andra multilaterala organisationer, så att den handelspolitiska utvecklingen väger in den reella handelns utmaningar och behov.

*ICC:s prioriteringar inför MC14 bygger på ett brett globalt konsultationsarbete med medlemsföretag och branschorganisationer världen över. På svensk nivå sker förankringen inom ICC Sveriges handels- och investeringskommitté, där medlemsföretag ges möjlighet att dela perspektiv, bidra med inspel och följa arbetet på nära håll. Företag som vill fördjupa sitt engagemang i WTO-frågor och bidra till näringslivets gemensamma röst inför MC14 och den fortsatta WTO-reformen är välkomna att delta i kommitténs arbete. För mer information, kontakta Henrik Blomqvist på [henrik.blomqvist@icc.se](mailto:henrik.blomqvist@icc.se).*

## VARFÖR BEHÖVS WTO-REFORMER?

Utan reformer riskerar WTO att gradvis förlora relevans – med ökade handelshinder, rättsosäkerhet och fragmenterade regelverk som följd. Men om nu WTO fungerar så dåligt, varför inte bara lägga ner organisationen? Det är en fråga vi ofta får, och svaret är att en värld utan WTO skulle få stora negativa konsekvenser. [En analys vi genomfört tillsammans med Oxford Economics](#) visar att det bland annat skulle kosta den globala ekonomin i snitt 5 % av utvecklingsländers BNP till 2030. Det är också viktigt att inte underskatta värdet av de gemensamma handelsreglernas förutsebarhet, som banar väg för investeringsbeslut, prisstabilitet och minskade affärsrisker. Läs mer om de ofta bortglömda värdena av WTO i vår rapport [The WTO's Hidden Value](#).



Den enskilt största frågan inför MC14 är hur man ska säkerställa att WTO förblir relevant och fungerande för handel så som den ser ut i dag. För att förstå varför denna fråga har blivit så central behöver man blicka tillbaka till organisationens grundande. WTO:s regelverk utformades i mitten av 1990-talet, i en tid präglad av ökad liberalisering, begränsad statlig intervention och en i huvudsak varubaserad handel. Vid denna tid var Kina ännu inte medlem i WTO, och flera av dagens största ekonomier klassificerades som utvecklingsländer med helt andra ekonomiska förutsättningar än i dag.

Sedan dess har den globala ekonomin förändrats i grunden. Handeln påverkas nu i hög grad av geopolitiska spänningar, industripolitik, klimatåtgärder, digitalisering och säkerhetspolitiska hänsyn, samtidigt som statens roll i ekonomin har ökat markant. Resultatet är ett växande gap mellan WTO:s regelverk och den handelspolitik som medlemsländerna faktiskt bedriver. För näringslivet har detta inneburit ökad

osäkerhet, fler ensidiga åtgärder och en tilltagande fragmentering av det multilaterala handelssystemet.

Mot denna bakgrund har en strukturerad reformprocess inletts inom WTO, med syftet att stärka organisationens relevans, effektivitet och legitimitet. Processen leds av den norske WTO-ambassadören Petter Ølberg som facilitator och omfattar både institutionella frågor – såsom beslutsfattande och tvistlösning – och hur regelverket kan anpassas till en mer diversifierad och multipolär världsekonomi. Samtidigt saknar denna process i dagsläget mandat att genomföra konkreta reformer. En central uppgift för MC14 är därför att enas om ett tydligt reformmandat och ett arbetsprogram som kan lägga grunden för konkreta förhandlingar och de åtgärder som krävs för att modernisera det multilaterala handelssystemet.

För näringslivet står mycket på spel: hur tvister löses, hur lika konkurrensvillkor upprätthålls och i vilken utsträckning nya handelshinder tillåts växa fram.

### Inkomna reformförslag

Mot bakgrund av den pågående reformdiskussionen har flera WTO-medlemmar lämnat konkreta inspel. Ett av de mest uppmärksammade reformförslagen lämnades in av EU i januari 2026.

Förslaget innehåller både ett utkast till ett ministerbeslut och ett arbetsprogram för WTO-reform efter MC14. Arbetsprogrammet är uppdelat i tre huvudsakliga spår:

- *fairness*, som bland annat omfattar
- balansen mellan rättigheter och
- skyldigheter, konkurrensvillkor och utvecklingsfrågor;
  
- *flexibility*, med fokus på styrning,
- beslutsfattande samt plurilaterala
- lösningar och så kallad "*variable geometry*", dvs. olika medlemskapsnivåer; samt
  
- ett tredje spår för ytterligare frågor som
- medlemmarna kan enas om. Varje spår
- föreslås få en egen facilitator med start våren 2026.

En särskilt uppmärksammas del av EU:s reformförslag rör tillämpningen av principen om mest gynnad nation (*Most Favoured Nation, MFN*).

EU har öppnat för en diskussion om hur MFN ska fungera i ett reformerat WTO, bland annat i relation till ökad differentiering mellan medlemmar, reciprocitet och mer flexibla former för regelutveckling. Även om förslaget är brett formulerat har det väckt oro inom näringslivet för att EU skulle vara berett att försvaga MFN eller öppna upp för selektiv tillämpning och unilaterala tullhöjningar. För näringslivet är det avgörande att en reform av WTO värnar MFN som fortsatt grund för det multilaterala handelssystemet

### I samband med EU:s förslag har ICC publicerat en briefing som klagör näringslivets syn på MFN. [Läs den här >>](#)

Sedan tidigare har även USA lämnat in ett förslag där de bland annat menar att MFN-principen liksom åtgärder vidtagna för "nationell säkerhet" bör förändras. För att läsa en jämförelse mellan EU:s och USA:s förslag samt analys av hur de ligger i linje med ICC:s prioriteringar, [klicka här >](#)



#### Vad är MFN?

*Principen om mest gynnad nation (MFN) innebär att ett WTO-land ska ge alla andra WTO-medlemmar samma handelsförmåner som den mest gynnade handelspartnern. MFN är en av grundpelarna i det multilaterala handelssystemet och central för icke-diskriminering, förutsägbarhet och lika konkurrensvillkor.*



FÖRDJUPNING

# E-handelsmoratoriet

WTO:s e-handelsmoratorium innebär att länder avstår från att införa tullar på elektroniska överföringar. Sedan det infördes 1998 har moratoriet, som förlängs vartannat år, gjort det möjligt för digital handel att växa snabbt och för företag, särskilt små och medelstora, att nå kunder globalt utan att möta nya tullhinder.

Genom åren har varje förlängning präglats av motsättningar från ett fåtal länder, i synnerhet Indien, Indonesien och Sydafrika, men fram till 2024 lyckades man förnya det. Under MC13 fattades dock ett s.k. *sunset*-beslut om att moratoriet skulle löpa ut under MC14, alternativt i mars 2026.

Om moratoriet avskaffas riskerar det att försvåra för miljontals företag världen över. För många SME-företag kan det innebära att digitala affärer över gränserna inte längre är kommersiellt hållbara. Införandet av tullar på elektroniska överföringar skulle inte bara öka

kostnaderna, utan även skapa betydande administrativ osäkerhet kring hur digitala transaktioner ska klassificeras och beskattas.

Ett vanligt argument mot moratoriet är att det innebär ett potentiellt intäktsbortfall. Flera rapporter, bl.a. en gemensam från [WTO, OECD, IMF, Världsbanken och UNCTAD](#) samt en från [ICC och ITC](#), visar dock att den potentiella inkomsten från tullar är försvinnande liten i jämförelse med de negativa konsekvenserna på ekonomin i stort. Från ICC:s sida vill vi därför se att man återkallar MC13-beslutet och istället förlänger moratoriet, eller ännu hellre, gör det permanent.

Vi har den senaste tiden fått flera försiktigt positiva signaler från beslutsfattare om att moratoriet kommer förlängas. Ingenting är dock färdigt ännu och det blir därför särskilt viktigt att förespråkare för moratoriet är aktiva hela vägen fram till MC14:s avslut.

## Hur e-handelsmoratoriet har möjliggjort digital export

E-handelsmoratoriet har varit en central möjliggörare för framväxten av digital handel. Genom att eliminera tullar på elektroniska överföringar har företag kunnat:

- sälja digitala tjänster och produkter direkt till kunder på globala marknader,
- skala sin verksamhet internationellt utan att behöva hantera tullkostnader per transaktion,

- integrera digitala lösningar i globala värdekedjor, exempelvis genom molnbaserade affärssystem, fjärrservice och dataanalys.

För svenska företag i kunskapsintensiva sektorer såsom IT, kreativa näringar, industrinära tjänster och fintech har detta varit avgörande för exporttillväxt och internationell etablering.

# ICC:s tidigare WTO-rapporter

- [Policy Note: MFN in the context of WTO reform discussions](#) (2026)
- [Revitalising the multilateral trading system: Call for action](#) (2025)
- [ICC Compact for Trade, Growth and Jobs](#) (2025)
- [The WTO's hidden value: How the multilateral trading system delivers for business beyond tariffs](#) (2025)
- [The impact on developing economies of WTO dissolution: Regional and country-level analysis](#) (2025)
- [Why services can't realistically be tariffed and shouldn't be](#) (2025)
- [Reimagining WTO Dispute Settlement: a business case for mediation](#) (2025)
- [Why the most-favoured nation principle matters for business](#) (2025)
- [How to fix the WTO: A framework for reform](#) (2023)
- [The WTO moratorium on Customs Duties on Electronic Transmissions: What is really at stake? ICC & ITC](#) (2023)



Internationella Handelskammaren är världens största näringslivsorganisation. Vårt mål är att genom internationell handel skapa relationer som främjar fred och välbefinnande. Tillsammans med våra medlemmar arbetar vi för global frihandel och för att underlätta hållbara internationella affärer. Det som skiljer oss från andra näringslivsorganisationer är vårt unika nätverk. Det sträcker sig från lokalt rotade företag av alla storlekar, i samtliga sektorer, från hela världen till arenor som FN, EU och WTO. Tillsammans sätter vi villkoren för morgondagens internationella handel. **Vi är näringslivets globala röst.**

---

Kontakt:

**Henrik Blomqvist**

Policyansvarig & bitr. generalsekreterare, ICC Sverige

[henrik.blomqvist@icc.se](mailto:henrik.blomqvist@icc.se)

+46 (0)70-429 1908