



Kongres  
Infrastruktury  
Polskiej

# XIII KONGRES INFRASTRUKTURY POLSKIEJ

- ▶ 11 czerwca 2025 r.
- ▶ Warszawa, The Tides

[TOR-KONFERENCJE.PL](https://tor-konferencje.pl/wydarzenia/kip2025)  
[/WYDARZENIA/KIP2025](https://tor-konferencje.pl/wydarzenia/kip2025)



# Wstęp



**Kongres Infrastruktury Polskiej** już na stałe wpisał się w kalendarze polskiej branży transportowej i budowlanej. Organizatorami wydarzenia są Zespół Doradców Gospodarczych TOR i portal Rynek Infrastruktury. W tym roku na Kongresie gościliśmy **prawie 500 uczestników** reprezentujących biznes, świat nauki, władze centralne i samorządowe różnego szczebla, organizacje pracodawców oraz podmiotów zlecających realizację inwestycji.

**Program XIII edycji** został podzielony na bloki tematyczne:

- przygotowanie firm na nową falę inwestycji
- finansowanie, utrzymanie, odporność infrastruktury
- kontrakty, przepisy, współpraca i spory, procedury, cyfryzacja

# Wstęp



# Partnerzy i patroni



Organizator:



Organizator:



Partner Platynowy:



Partner Złoty:



Partner Złoty:



Partner Złoty:



Partner Srebrny:



Partner Srebrny:



Partner Srebrny:



Partner Srebrny:



Partner Srebrny:



Partner Srebrny:



Partner Srebrny:



Partner Srebrny:



Partner Badawczy:



# Partnerzy i patroni



Partner Nowoczesnych  
Rozwiązań BRD:



Partner Ubezpieczeniowy:



Partner:



Partner:



Partner:



Partner:



Partner:



Partner:



Patronat Honorowy:



Patronat Honorowy:



Patronat Honorowy:



Patronat Honorowy:



Patronat Honorowy:



Patronat Honorowy:



Patronat Honorowy:



# Partnerzy i patroni



Patronat Honorowy:



Patronat Honorowy:



Patronat Honorowy:



Patronat Honorowy:



Patronat Honorowy:



Patronat Honorowy:



Patronat Honorowy:



Patronat Honorowy:



Patronat Honorowy:



Patronat Honorowy:



Patronat Honorowy:



Patronat Honorowy:



Patronat Honorowy:



Patronat Honorowy:



Patronat Honorowy:



# Partnerzy i patroni



Patronat Honorowy:



Patronat Honorowy:



Patronat Medialny:



Patronat Medialny:



Patronat Medialny:



Patronat Medialny:



Patronat Medialny:



Patronat Medialny:



Patronat Medialny:



Patronat Medialny:



Patronat Medialny:



# Program



## Szczegółowe tematy debat i wystąpień:

- Bezpieczeństwo publiczne, rozwój gospodarczy i mobilność społeczeństwa. Jak na nowo zdefiniować rolę inwestycji kolejowych w strategii kraju?
- Czy polskie firmy poradzą sobie z nową falą inwestycji?
- Realne zabezpieczenie czy zbędny koszt? Wymogi zamawiających w praktyce
- Nowoczesne tarcze TBM do budowy tuneli w trudnych warunkach geologicznych
- Czy kolej jest przygotowana na nowe inwestycje i wzrost przewozów?
- Zanim inwestycje nabiorą tempa – o przyszłych wyzwaniach z perspektywy placu budowy
- Nowe środki na budowę, modernizację i utrzymanie szlaków transportowych
- Odporność infrastruktury na kataklizmy i adaptacja do regulacji środowiskowych
- Dialog czy spory sądowe? Przygotowanie i realizacja inwestycji
- Czy deregulacja i cyfryzacja mogą złagodzić kurczące się zasoby na rynku pracy?

## Efektywność inwestycji kolejowych



*Decyzje w sprawie inwestycji kolejowych muszą zapadać na podstawie solidnych analiz, a nie bieżących potrzeb politycznych. Tylko w ten sposób kolej może zyskać lepszą pozycję w systemie transportowym i efektywnie wykorzystać dostępne pieniądze – dowodził wiceminister infrastruktury **Piotr Malepszak** podczas debaty strategicznej Kongresu Infrastruktury Polskiej.*

*W ostatnich 15 miesiącach mocno postawiliśmy na efektywność – i na ludzi rozumiejących liczby, rachunek ekonomiczny i cel istnienia infrastruktury. Inwestować trzeba po to, by rosły przewozy, a nie by przecinać wstęgi – stwierdził obrazowo wiceminister. Podkreślił też wagę efektywnego wykorzystania taboru. – Pojazd kosztujący 50 lub 80 milionów złotych powinien przewozić ludzi, a nie bezczynnie oczekiwać na naprawę P4 lub P5 – przekonywał. Jako przykład pozytywnych zmian przytoczył PKP Intercity, które wykonują dziś o 13% większą niż przed dwoma laty pracę eksploatacyjną przy tej samej ilości taboru.*



## Wśród prelegentów znaleźli się m.in.:

- Paweł Woźniak, p.o. Generalnego Dyrektora, GDDKiA
- Piotr Wyborski, Prezes zarządu, PKP Polskie Linie Kolejowe
- dr Filip Czernicki, Prezes zarządu, CPK
- Artur Popko, Prezes zarządu, Budimex
- Agnieszka Olszewska, Prezes, Urząd Zamówień Publicznych
- Mariusz Haładyj, Prezes, Prokuratura Generalna RP
- Agnieszka Wasilewska-Semail, Prezes zarządu, PKP CARGO
- Marita Szustak, Prezes, Track Tec Construction & prezes, Izba Gospodarcza Transportu Lądowego
- Piotr Kurkowski, p.o. zastępcy Generalnego Dyrektora, GDDKiA
- Tomasz Kwieciński, Radca Generalnego Dyrektora, GDDKiA
- Piotr Rachwalski, Członek zarządu, CPK
- Piotr Witwicki, Redaktor naczelny, Interia
- Joanna Lech, Dyrektor, Centrum Unijnych Projektów Transportowych
- Barbara Dzieciuchowicz, Prezes zarządu, Ogólnopolska Izba Gospodarcza Drogownictwa
- Łukasz Malinowski, Redaktor naczelny, rynekinfrastruktury.pl & rynek-kolejowy.pl

## Efektywność inwestycji kolejowych



**Łukasz Machniak**, dyrektor biura zarządu Polskiego Związku Producentów Kruszyw oraz adiunkt na Wydziale Inżynierii Lądowej i Gospodarki Zasobami na Akademii Górniczo-Hutniczej wskazał, że w związku z pojawiającym się brakiem kruszyw duże firmy i podmioty mogą zabierać te kruszywa samorządom, co powinno być tematem niewygodnym dla władzy.

*Po pierwsze dotyczy samorządów, dotyczy własności prywatnej, bo złoża surowców skalnych związane są z własnością do nieruchomości gruntowej – wskazał. Dodął, że problem dotyczy również planowania przestrzennego, ale też środowiska.*

*Ten aspekt w ostatnich latach jest mocno weryfikowany i podnoszony. I konsekwencją jest to, że w perspektywie najbliższych 15 lat wystarczalność kończy się w 55 złożach – kontynuował, wskazując, że za 15 lat rynek kruszyw łamanych zmaleje z 80 mln ton wydobycia do poniżej 50 mln ton.*

## Efektywność inwestycji kolejowych

*Postępowania przetargowe na budowę kolei dużych prędkości będziemy prowadzić w sposób, który zmaksymalizuje szanse polskich wykonawców – zapewniał członek zarządu Centralnego Portu Komunikacyjnego **Piotr Rachwalski**. Spółka nie będzie stawiać wymagań, których polskie firmy nie byłyby w stanie spełnić. Zamierza natomiast wprowadzać w życie wyroki Trybunału Sprawiedliwości UE w sprawie ograniczania dostępu dla wykonawców spoza Unii.*

*Jak zauważył przedstawiciel CPK, słowa *polonizacja* i *repolonizacja* czy zwrot *patriotyzm gospodarczy* są dziś odmieniane przez wszystkie przypadki. *Orzecznictwo Trybunału Sprawiedliwości Unii Europejskiej* dodało nam wiatru w żagle. *To właśnie ono stworzyło pierwszą furtkę do wyłączenia firm z państw trzecich. Do tej pory w Polsce rynek bardzo rzadko ograniczano – podkreślił.**

*Problemy, które obserwowaliśmy na początku programu budowy autostrad, teraz praktycznie się nie zdarzają. Podział na mniej więcej 15-kilometrowe odcinki na sieci dróg krajowych i autostrad spowodował, że nagle mniejsze firmy zaczęły brać udział w podziale tortu. Wcześniej uczestniczyło w tym tylko kilka dużych firm, które do znacznej części prac wynajmowały podwykonawców. To się zmieniło – kontynuował Rachwalski. Z czasem firmy, które wprawiły się na dużych budowach jako podwykonawcy lub konsorcjanci, zaczynają samodzielnie startować w przetargach – również tych kolejowych.*





Budowana przez CPK sieć kolei dużych prędkości będzie pierwszą w Europie Środkowo-Wschodniej. Członek zarządu spółki podkreślił, że nie wyobraża sobie, by zamawiający miał dla niewielkich oszczędności (rzędu kilkudziesięciu milionów złotych) ryzykować wybór firm niesolidnych i niesprawdzonych, które już nieraz pokazały, że można się po nich spodziewać kłopotów. – Orzecznictwo unijne nam pomaga: mamy w końcu narzędzia, by eliminować podmioty spoza UE i stawiać na swoich. Jednocześnie trzeba formułować takie wymagania, które będą do spełnienia przez polskich producentów i dostawców – stwierdził. Tam, gdzie będzie to możliwe technicznie, CPK zamierza informować rynek o szczegółach z wyprzedzeniem, tak by firmy mogły się przygotować.



**Zapraszamy na  
XIV Kongres Infrastruktury Polskiej  
w 2026 r.!**