



Exzellenz im Projektmanagement

Wer wir sind. Was wir tun.

A large, thin orange line that starts horizontally from the left edge of the page and then angles diagonally down towards the bottom right corner.

GRANIT GmbH
kontakt@granit-pm.de
+49 151 10888832
www.granit-pm.de

“

Gute Projektmanager:innen haben ein Bauchgefühl,
exzellente Projektmanager:innen ein klares System.

— Markus Hanschke, geschäftsführender Gesellschafter



Editorial

Wir retten Projekte.

Und setzen neue Maßstäbe für Ihren Projekterfolg.

Wenn ein Projekt brennt, sind wir diejenigen, die das Feuer löschen. Wir bringen Ordnung in Ihre Projektplanung und Umsetzung, lösen Konflikte mit Stakeholdern und befähigen alle Projektbeteiligte, wieder gemeinsam an einem Strang zu ziehen. Dabei leisten wir einerseits operative Erste Hilfe, um Ihr Projekt zu retten. Andererseits etablieren wir ein wasserfestes Projektmanagement-System in Ihrer Organisation, mit dem Sie auch in Zukunft Projekte auf höchstem Niveau durchführen können. Ohne uns. Dafür mit nachhaltiger **Exzellenz** im Projektmanagement.

Komplexe Projekte sind unser Tagesgeschäft. Unser Team ist durchsetzungsstark und schultert gewissenhaft die größten Verantwortungen in Ihrem Projekt. Je nach Anforderung stellen wir Ihnen dafür die passenden Projektmanagement-Berater:innen zur Seite.

In dieser Broschüre erfahren Sie, wie wir denken und arbeiten. Wir wünschen Ihnen eine aufschlussreiche Lektüre – und freuen uns darauf, Sie bald kennenzulernen.

Herzlichst
Ihr GRANIT-Team

Inhaltsangabe

Seite 6

Warum wir es
machen

Seite 7

Was wir Ihnen
bieten

Seite 12

Wie wir vorgehen

Seite 13

GRANIT | Board

Seite 14

Projektbeispiele

Seite 22

Unser Team
Unsere Werte

Seite 26

Sprechen Sie uns an!
Impressum

Warum wir es machen

Unser innerer Antrieb ist die **Exzellenz** im Projektmanagement. Als Boutique-Beratung für Projektmanagement wissen wir genau: Fehler im Projekt sind schmerzhaft, können zum finanziellen Fiasko werden – und schnell Reputation und Marktanteile kosten. Um das zu verhindern, treten wir an! Schnell arbeiten wir uns in Ihr Projekt ein, erkennen Muster und ungenutzte Potenziale – und bringen Ihr Vorhaben wieder auf Kurs.

Bei uns gibt es kein großes Portfolio an Dienstleistungen und Produkten. Es gibt nur eine einzige Ausrichtung: Projekte! Und das auf höchstmöglichem Niveau. Zu unseren Auftraggeber:innen gehören komplexe und sensible Industrien mit hohem Innovationsdruck und großer Verantwortung für Mitarbeitende, Zulieferer – und für den gesellschaftlichen Wohlstand.

Mit Ihren Entwicklungen beeinflussen Sie das Leben unserer modernen Gesellschaft. Viele Ihrer Projekte haben das Potenzial, die Welt dauerhaft zu verändern.

Wir möchten Sie dabei unterstützen, diese Verantwortung zu schultern – und Sie auf dem Weg zu einer modernen und nachhaltigen Welt begleiten. Wir wissen genau, an welchen Stellschrauben wir drehen müssen, und retten auch Projekte, die schon zu scheitern drohen.

Was wir Ihnen bieten

Unsere Integrität ist nicht verhandelbar. Wir kommen nicht in Ihr Unternehmen, um Ihnen »Honig um's Maul zu schmieren«. Wir decken die Problemfelder in Ihrem Projekt transparent auf und sprechen sie unverblümt an. Ihr Projekterfolg steht dabei immer im Fokus. Dafür stellen wir Ihnen die entsprechenden Projektmanager:innen aus unserem Team zur Seite.

Die Menschen sind, wie überall in der Wirtschaft, der absolute Erfolgsfaktor. Wir erachten es daher als selbstverständlich, dass wir unser Knowhow nicht nur anwenden, sondern auch an Ihre

Mitarbeitenden weitervermitteln und sie dahingehend coachen. Wir machen passiv Betroffene zu aktiv Beteiligten und befähigen sie zur **Projektexzellenz** in Ihrem Unternehmen.

Um unser unternehmerisches Ziel zu erreichen, entwickeln wir unsere Dienstleistungen und unser Produktportfolio stetig weiter:



Projektmanagement Training

Erhalten Sie sofort umsetzbare Methoden und Tools an die Hand. Mit den GRANIT Trainings machen Sie Ihr Team fit für die kommenden Projekte und profitieren vom Wissen erfahrener Projektmanager.



Operatives Projektmanagement

Legen Sie die Projekt-Verantwortung in vertrauensvolle Hände. Wenn ihr Projekt schwächelt, sind die GRANIT Profis Ihr Fitnesscoach. Sie trainieren Ihre Muskeln und stärken Ihr Immunsystem. Profitieren Sie von kurzfristigem Projekterfolg und einem nachhaltigen Projektsystem.



Projektmanagement Office

Ihr Projekt braucht neue Stabilität oder einen erfolgreichen Start? Etablieren Sie eine nachhaltige und wettbewerbsfähige Projektmanagementstruktur. Sie profitieren von maßgeschneiderten Prozessen, Dokumenten und Schulungen.



Willkommen beim Projekt-Rettungsteam, Ihrem ersten Ansprechpartner für Projekte in Schieflage. Hier sind einige Schlüsselemente, die unsere Dienstleistungen auszeichnen:

Erste Hilfe

Wir sind Ihr zuverlässiges Erste-Hilfe-Team, wenn Projekte ins Wanken geraten. Unser Fokus liegt darauf, schnell und effektiv Lösungen zu liefern, um den Projekterfolg sicherzustellen.

Ihr Erfolg ist unser Erfolg

Unsere Projektmanager:innen sind nicht nur exzellente Projektmanager:innen, sondern auch am Umsatz beteiligt. Ihr Interesse am Projekterfolg sichert höchste Motivation und Engagement.

Alles auf dem Schirm

Unterschiedliche Menschen erreichen zusammen mehr, viel mehr. Daher setzen wir immer ein Tandem ein, das unterschiedlicher nicht sein könnte, um innovative Lösungsansätze zu entwickeln, auf die Einzelgänger nie kommen würden. Das nennen wir psychologische Diversität.

Wir sind Streber

Unser Team besteht aus absoluten Profis im Projektmanagement. Mit fundiertem Fachwissen und langjähriger Erfahrung sind wir bereit, Herausforderungen anzunehmen und zu meistern. Unser Anspruch an exzellenter Projektarbeit ist unübertroffen.

Kurzfristige Lösung und langfristige Verbesserung

Unsere Projektmanager:innen setzen sich voll und ganz für den nachhaltigen Erfolg Ihrer Projekte ein, da es nicht nur um die Einhaltung von Zeitplänen und Budgets geht. Innerhalb der Projektarbeit entwickeln wir ein operativ orientiertes Projektmanagementsystem, das Sie für die nächsten Projekte nutzen können.

Steigern Sie die Effizienz Ihrer Projekte um den Faktor 6



Für die Entwicklung eines maßgeschneiderten Projektmanagementsystems bieten wir als Präventionsteam folgende Aktivitäten für eine umfassende Projektkompetenz an:

Entwicklung Ihres Projektmanagementsystems

Gemeinsam mit Ihrem Team entwickeln wir ein Projektmanagementsystem, das auf die spezifischen Anforderungen Ihres Unternehmens zugeschnitten ist. Damit sind Sie in der Lage, zukünftige Projekte selbständig zu meistern. Unsere Mitarbeitenden arbeiten bei uns in einer Holokratie und denken in Ende-zu-Ende-Verantwortung, durch die Ihre Mitarbeitenden profitieren.

Schulungen Ihrer Mitarbeiter

Wir bieten speziell angepasste Schulungen für Ihr Team an. Unsere praxisorientierten Schulungen stärken nicht nur die individuellen Fähigkeiten, sondern fördern auch ein gemeinsames Verständnis für effektives Projektmanagement. So wird Ihr Team auf den Projekterfolg ausgerichtet.

Etablierung der Prozesse und Dokumente

Wir unterstützen Sie bei der Implementierung Ihrer Projektabwicklungsprozesse und -dokumentationen. Dies stellt sicher, dass Ihre Projekte auf einer soliden Grundlage durchgeführt werden und Dritte verstehen, was getan wird.

Wissen verankern

Unsere Schulungsprogramme dienen nicht nur der Wissensvermittlung, sondern zielen auch darauf ab, dieses Wissen nachhaltig zu verankern. Dadurch ist Ihr Team langfristig befähigt, zukünftige Projekte eigenständig erfolgreich zu managen.

Machen Sie Ihr Team projektfit



Mit unseren Trainings gehen wir über den üblichen didaktischen Ansatz hinaus, um sicherzustellen, dass Ihre Projektmanager nicht nur ein Zertifikat erlangen können, sondern auch Ihr Unternehmen weiter bringen.

KI im Projektmanagement

Ihre Einsatzmöglichkeiten sind riesig: Automatisieren Sie die Erstellung von Projektberichten und Dokumenten und halten Sie Ihre Stakeholder informiert. Verwenden Sie KI, um die Koordination zu optimieren und und und.

Project Management Professional PMI

In nur fünf Tagen trainieren Sie praxisnah alle wichtigen Bereiche des Projektmanagements – von Terminplanung, Kosten- und Qualitätsmanagement über Kommunikation, Risiko- und Stakeholder-Handling bis hin zur Fremd- und Selbstführung.

Machen Sie Ihre Teams fit für die kommenden Projekte. Mit den GRANIT Trainings vereinheitlichen Sie Abläufe und steigern Ihre Projektperformance. Profitieren Sie von individuellen Trainingsprogrammen, die auf Ihre Branche, Projektkultur und strategischen Ziele zugeschnitten sind. Die Trainings vermitteln Ihnen praxiserprobtes Wissen und den Umgang mit effektiven Projektmanagement-Tools.

Grundlagen des Projektmanagements

Lernen Sie, wie Sie die Termine sowie Kosten einhalten und die Qualität der Projekte sichern. Erhalten Sie fundiertes Wissen über die Methodik der Planung, Organisation und Durchführung nach DIN699001.

Führung in Projekten

Verbessern Sie die Zusammenarbeit in Ihrem Team. Die Art und Weise, wie Sie Projekte führen, entscheidet über Erfolg und Misserfolg. Das Training hilft Ihnen dabei, Ihren Führungsstil zu finden und ein effizientes Miteinander herzustellen.

Wie wir vorgehen

Im ersten Schritt analysieren wir Ihre Herausforderungen und Ziele. Anschließend ermitteln wir die passenden Projektmanager:innen aus unserem Team. Bei der Auswahl berücksichtigen wir nicht nur das Knowhow unserer Leute, sondern auch ihre Persönlichkeitsprofile und Stärken. Denn: Unsere Troubleshooter müssen mit Ihren Herausforderungen kompatibel sein.

“

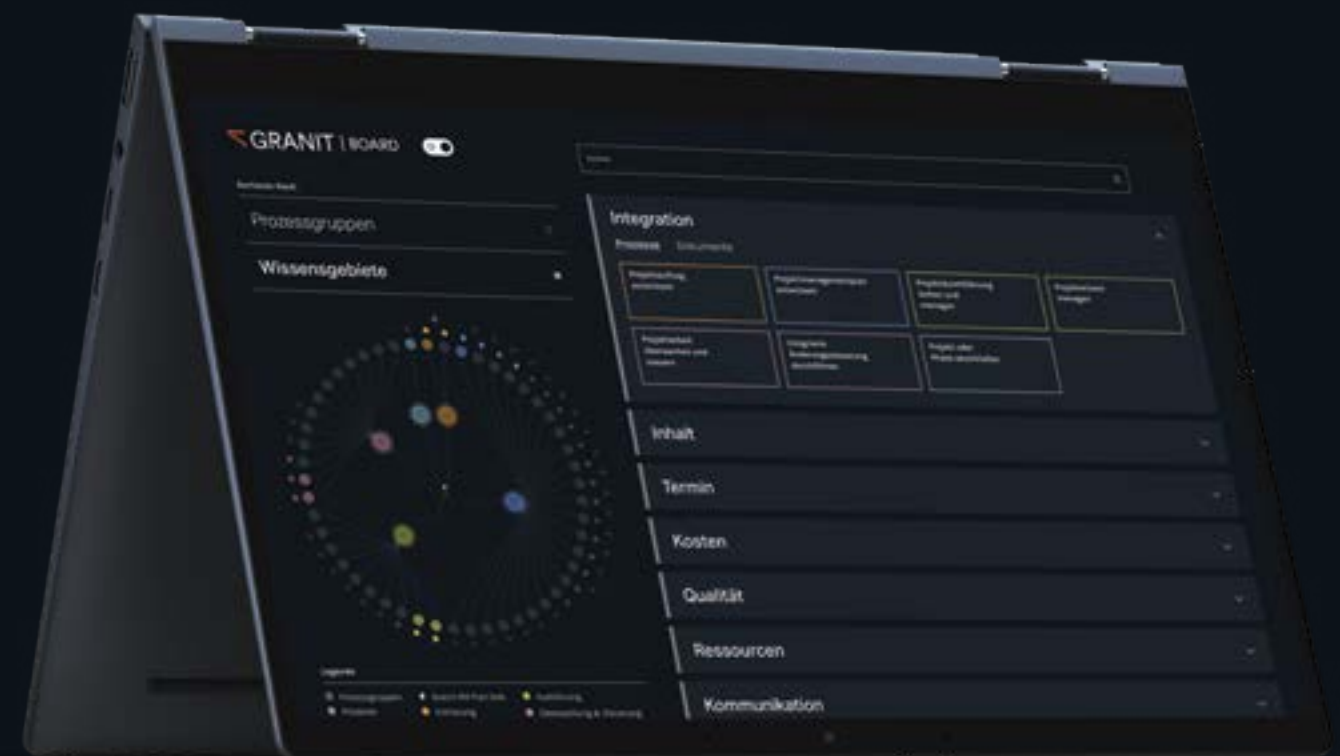
Unsere Erfolgsformel? Ganz klar der Dreiklang aus holokratischer Organisationsstruktur, kontinuierlicher Weiterbildung unseres Teams sowie direkter Umsatzbeteiligung. **Exzellenz** bei Kund:innen erreichen wir nur, wenn unsere Mitarbeitenden unter optimalen Bedingungen arbeiten.

— Tim Kantaut, geschäftsführender Gesellschafter

GRANIT | BOARD

Unser selbstentwickeltes Tool macht den Unterschied

Unser maßgeschneidertes Projekt-Tool GRANIT | Board visualisiert sämtliche Verknüpfungen und Abhängigkeiten in einem Standardmodell des Projektmanagements, basierend auf wissenschaftlichen und weltweit etablierten Standards im Projektmanagement. Dadurch sind wir in der Lage, ein maßgeschneidertes Projektmanagementsystem für unsere Auftraggebenden zu entwickeln. Das GRANIT | Board ermöglicht es Ihnen, schnell klare Maßnahmen zu treffen – und Ihr Projekt auf höchstem Niveau umzusetzen. Für Effizienz, Effektivität und eine solide Entscheidungsgrundlage.



Aus 25.000 mach eins

Projektfakten

Auftraggebende

Branche:	Maschinen- und Anlagenbau
Umsatz:	3.044 Mio. Euro/ Jahr
Mitarbeitende:	12.300
Standorte:	Deutschland, Polen, Ungarn, Schweiz
Rolle:	Projektmanager:in
Projektvolumen:	500 Mio. Euro
Projektdauer:	24 Monate

Auftrag

Ein Schienenfahrzeug für den Personenverkehr entwickeln und fertigen.

Umfang

Abhängig von der Projektphase steuerten wir 15 bis 30 (Teil-) Projektmanager:innen mit entsprechend vielen Projektmitgliedern. Die Kostenstellen bewegten sich im ein- bis dreistelligen Millionen-Euro-Bereich.

Tätigkeiten

Zu unseren Aufgaben zählte die gesamte Projektabwicklung – angefangen von der Initiierung bis zur Übergabe an die Auftraggebenden. Wir definierten die Anforderung und waren am Ende auch für die Zulassung zuständig.



Herausforderung 1

Tausend Teile

Um bei 25.000 Teilen pro Fahrzeug den Überblick zu behalten, fokussierten wir uns auf die A-Teile. Damit wir Korrekturen für B-Teile durchführen konnten, installierten wir noch vor Fertigungsstart eine Holz- und Metallwerkstatt direkt in der Produktion inklusive eines fertigungsbegleitenden Ingenieurteams.

Herausforderung 2

Dutzende Köpfe

Um die Zusammenarbeit zwischen Konstruktion und Einkauf zu erleichtern, überarbeiteten wir die Kommunikationswege: Wir führten einen neuen Standard im Freigabeprozess ein und steuerten die Datenübertragung in die anderen Standorte innerhalb der EU. Dafür erhielten wir einen Innovations-Award.

Ergebnis

Wir setzten mehr als 25.000 Einzelteile zu einem hochwertigen und kommerziell erfolgreichen Produkt zusammen. Dank unserer intensiven Auseinandersetzung mit den einzelnen Fachabteilungen und der sorgfältigen Nachverfolgung der Arbeitsschritte gelang es uns, mehr als 100 Fehler des Vorgängermodells präventiv zu korrigieren. Hohe Qualität im Produkt erfordert hohe Qualität im Projektmanagement.

Neubau – im laufenden Betrieb

Projektfakten

Auftraggebende

Branche:	Gebäude- und Energietechnik
Umsatz:	80 Mio. Euro/ Jahr
Mitarbeitende:	400
Standorte:	Deutschland
Rolle:	Projektmanager:in
Projektdauer:	Fünf Jahre

Auftrag

Neubau eines Campus einer Universitätsklinik bei laufendem Betrieb.

Umfang

Je nach Projektphase steuerten wir fünf bis zehn ausführende Bau-firmen sowie dauerhaft 17 interne Projektmit-arbeitende.

Tätigkeiten

Zu den zentralen Aufga-ben zählten die Leitung für Planung, Ausschrei-bung und Vergabe. Wir waren verantwortlich für die Überwachung der Projektfortschritte und für die Koordina-tion aller beteiligten Planenden.



Herausforderung 1

Maßanfertigung

Wir mussten sicherstellen, dass der Krankenhausbetrieb zu keiner Zeit eingeschränkt oder gestört wurde. Gleichzeitig war es unsere Auf-gabe, Interimslösungen für Kern-bereiche des Klinikums zu entwickeln – zum Beispiel für die Radiologie und die Bettenaufbereitung.

Herausforderung 2

Termindruck

Während des Projekts ergab eine Ana-lyse: Die Klinik benötigte dringend eine Intensivstation sowie ein Bettenhaus mit zusätzlichen 214 Betten. Beides mussten wir innerhalb eines straffen Zeitplans integrieren. In nur 15 Monaten gelang es uns, ein Gebäude in Modul-bauweise zu 90 Prozent industriell vor-zufertigen – und dann auf der Baustelle zu komplettieren.

Ergebnis

Das Projekt wurde erfolgreich bei laufendem Klinikbetrieb abgeschlossen. Der neue Campus wurde nahtlos in die bestehende Infrastruktur integriert und stellt eine ideale Umgebung für Forschung, Lehre und Behandlung dar. Trotz der umfangreichen Arbeiten war die Versorgungssicherheit der Patienten jederzeit gewährleistet.

Hochgradige Spezialisierung

Projektfakten

Auftraggebende

Branche:	Telekommunikation, Anlagenbau, Infrastrukturbau
Umsatz:	101.000 Mio. Euro/ Jahr
Mitarbeitende:	224.000
Standorte:	Deutschland
Rolle:	Leitung des Programms und des Projektmanagement-Offices
Projektvolumen:	200 Mio. Euro
Projektdauer:	18 Monate

Auftrag

Ein Infrastruktur- und Telekommunikationskonzern gab uns den Auftrag, eine Infrastruktur zur Datenübertragung zu überarbeiten, die von Behörden und Institutionen mit speziellen Anforderungen genutzt wurde.

Umfang

Wir leiteten ein Projektmanagement-Office und eine Projektorganisation mit 30 Projektmitgliedern. Der Umfang des Projekts lag im dreistelligen Millionen-Euro-Bereich.

Tätigkeiten

Zu unseren Aufgaben gehörte es, ein Projektmanagement-Office einzurichten und Projektmanagement-Know-how für die Abwicklung bereitzustellen. Um die Anforderungen des Vertrags zu erfüllen, haben wir die Zusammenarbeit mit der Kundin und die Arbeitsweise völlig neu ausgerichtet.

Herausforderung

Ausschließlich Ansprüche

Um die benötigten Dokumente zu entwickeln, und zu übermitteln, brauchten wir ausschließlich hochgradig spezialisiertes Personal. Durch eine strikte Trennung zwischen Fachthemen und Projektfragen gelang es uns, einen effektiven und effizienten Workaround zu etablieren. In rund 150 Workshops und mit klaren Qualitätssicherungsprozessen arbeiteten wir uns Schritt für Schritt zum Ergebnis vor.

Ergebnis

Der Auftraggebende bezeichnete unsere Vorgehensweise mit einem Augenzwinkern als „Eisbrecher-Methode“, da sie dazu beitrug, jahrelange Konfrontationen zu überwinden. Durch die Einführung klarer Regeln und Projektstandards konnten wir die Projektkultur erneuern – und schafften die Voraussetzungen für einen produktiven Fachaustausch, der zuvor lange Zeit blockiert war.

Vollständige Implementierung

Projektfakten

Auftraggebende

Branche:	Telekommunikation, Infrastrukturbau
Umsatz:	1.780 Mio. Euro/ Jahr
Mitarbeitende:	13.000
Standorte:	Deutschland
Rolle:	Leitung des Programms, Interims-Leitung des Operations-Managements und des Projektmanagement-Offices
Projektvolumen:	240 Mio. Euro
Projektdauer:	48 Monate

Auftrag

Unsere Aufgabe bestand in der Entwicklung eines Projektmanagementsystems und dessen Implementierung. Dies ermöglichte die strukturierte Abwicklung von circa 250 Projekten.

Umfang

Die Leitung des gesamten Programms lag in unseren Händen. Dies umfasst auch die Führung des Programmmanagement-Offices mit bis 120 Mitgliedern.

Tätigkeiten

Wir passten Prozesse und Dokumente an das bestehende Umfeld an. Wir führten außerdem ein System ein, indem wir neue Arbeitsweisen verankerten. Für eine transparente Abwicklung bezogen wir die Gremien mit ein. Ressourcen- und Anforderungsmanagement hatten höchste Priorität.



Herausforderung

Zentral statt föderal

Die Auftraggebende hat zahlreiche bundesweite Services in einem zentralen Netzwerkserviceprovider gebündelt. Zuvor waren diese in föderalen Netzwerken organisiert. Durch eine geordnete Projektabwicklung bereiteten wir sämtliche Services auf und stellten sie zur Verfügung. Dafür erstellten wir mehr als 250 Dokumente und beschafften die passende Hardware. Anschließend implementierten wir diese in das bestehende Umfeld.

Ergebnis

Das eingeführte Projektmanagementsystem, Berichtswesen und planbare Ressourcenmanagement helfen dem Kunden nachhaltig. Die ausformulierten technischen und organisatorischen Anforderungen sorgen für Klarheit. Das eingerichtete V-Modell und der Quality-Gate-Prozess ermöglichen ein strukturiertes Vorgehen. Mit dem Abschlussbericht stellen wir sicher, das künftige Projekte ebenfalls erfolgreich werden.

Unser Team

Was uns auszeichnet: Durchsetzungskraft, Zusammenhalt, Selbstbestimmung, Vielfältigkeit und Vertrauen. Wir haben verstanden, dass die passende Persönlichkeit mit der richtigen Kompetenz eingesetzt werden muss, um erfolgreich zu arbeiten. Jedes unserer Teammitglieder hat unterschiedliche Stärken und Persönlichkeiten. Das macht uns besonders – und Ihr Projekt erfolgreich!

Qualifikationen der Geschäftsführung

Die Geschäftsführung hat Projektmanagement studiert und ist in Personalmanagement ausgebildet. Aus diesem Grund setzt sie den Fokus auf klare Projektmanagementmethoden, die durch exzellente Mitarbeitende umgesetzt werden.



Tim Kantaut
Geschäftsführender
Gesellschafter

„Ihr Projekt droht zu scheitern?
Drohen Sie mit mir!“

Unsere Werte

Holokratie: Wir stehen für eine gesunde Debattenkultur, in der die bessere Idee gewinnt – und nichts anderes. Darum ist unsere Organisationsstruktur auch eine Holokratie, die den Mitarbeitenden eine hohe Selbstverantwortung gewährt.

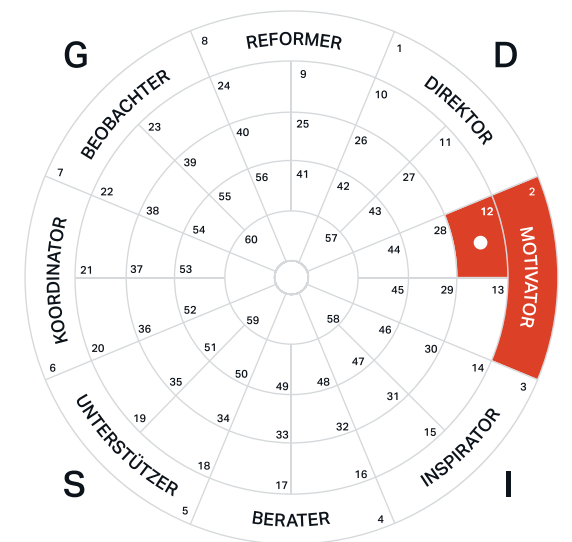
Umsatzbeteiligung: Unsere Mitarbeitenden erweitern ihre Fähigkeiten im Projektmanagement kontinuierlich – und setzen die Standards für **Exzellenz** täglich höher. Das zahlt sich aus: unsere Mitarbeitenden erhalten eine direkte Umsatzbeteiligung.

Entwicklung: Damit unsere Berater:innen ihre volle **Projekt-Exzellenz** bei Ihnen abrufen können, bieten wir nicht nur individuelle Weiterentwicklungsmöglichkeiten, sondern halten ihnen auch in allen anderen Bereichen den Rücken frei, damit sie sich voll auf die Herausforderungen der Auftraggebenden konzentrieren können.

Tim Kantaut betreibt seit 20 Jahren Kampfsport – wir nennen ihn darum gerne „Deutschlands schlagfertigster Projektmanager“. Tim weiß genau: Im Ring und im Projekt sind Fehler schmerzhaft. Darum steht er Ihnen bei großen Herausforderungen und Projektkrisen zur Seite.

Persönliche Eigenschaften:

- Energiegeladen
- Innovativ
- Entschlossen
- Wettbewerbsorientiert





Markus Hanschke

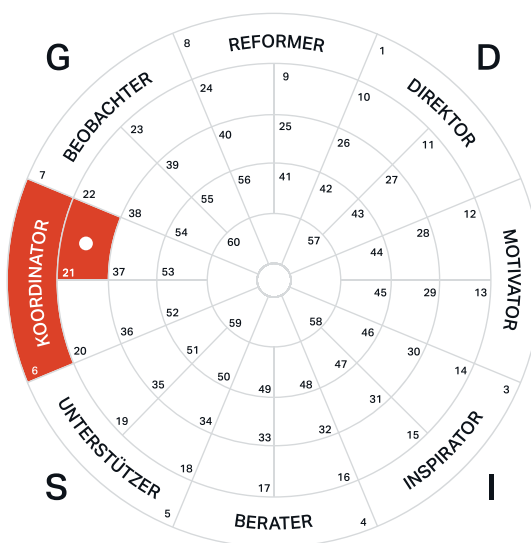
Geschäftsführender
Gesellschafter

„Mit Vorbereitung, Expertise
und Gelassenheit zum Gipfel
des Erfolgs!“

Als erfahrener Kletterer weiß Markus: Je höher der Gipfel, desto wichtiger sind exzellente Vorbereitung, klare Kommunikation und Nerven aus Stahl. Markus analysiert Ihre Situation sorgfältig, identifiziert Potenziale – und minimiert das Projektrisiko gewissenhaft und methodisch.

Persönliche Eigenschaften:

- Realistisch
- Präzise
- Analytisch
- Diplomatisch



Isabel Kantaut

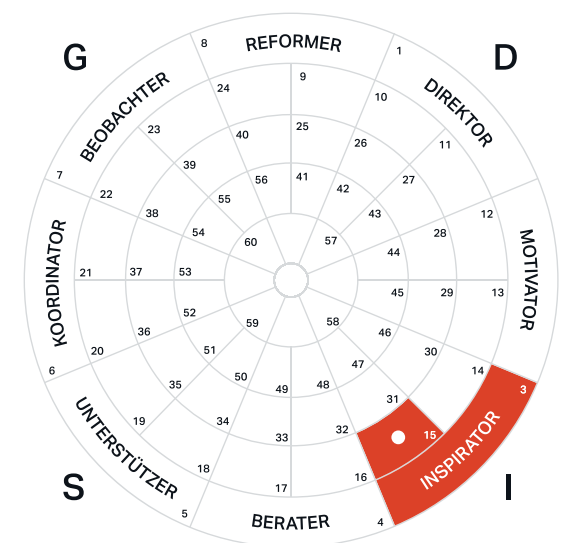
Geschäftsführende
Gesellschafterin

„Reden ist Silber –
Isabel ist Gold.“

Als Personalmanagerin für klare Strukturen und eine gesunde Unternehmenskultur weiß Isabel: Wer Betroffene zu Beteiligten macht, wird in der Regel belohnt. Darum teilt sie Verantwortlichkeiten auch direkt auf das gesamte Team auf. So spannt sie alle Mitarbeitenden ein und erhält vielfältige Lösungsansätze für komplexe Herausforderungen. Eine ideale Ausgangsbasis für Ihren Erfolg!

Persönliche Eigenschaften:

- Flexibel
- Lösungsorientiert
- Interaktiv
- Kreativ



Sprechen Sie uns an!

Ein erfolgreiches Management komplexer Projekte lebt stets von der Kommunikation. Zu diesem Austausch möchten wir Sie gerne einladen.

Rufen Sie uns einfach an oder schreiben Sie uns eine E-Mail. Wir freuen uns darauf, Sie kennenzulernen. Gemeinsam finden wir die adäquate Lösung für Ihre Projektherausforderungen!

Tel.: +49 151 10888832

Mail: kontakt@granit-pm.de



Impressum

Medieninhaber & Herausgeber:
GRANIT Projektmanagement Unternehmensberatung GmbH
Greifswalder Straße 226
10405 Berlin

Tel.: +49 151 10888832

Mail: kontakt@granit-pm.de

Druckerei: digital

Rechtlicher Hinweis:

©2024 GRANIT Projektmanagement Unternehmensberatung GmbH. Alle Rechte vorbehalten. Diese Broschüre darf – auch auszugsweise – nicht ohne schriftliche Zustimmung des Herausgebers kopiert oder anderweitig vervielfacht werden.

 GRANIT

