

INLEDNING

STRATEGI

VERKSAMHET

AKTIEN

RISK

● **BOLAGSSTYRNING**

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Ledning

Revisors yttrande om
bolagsstyrningsrapporten

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIG INFORMATION

Bolagsstyrningsrapport



Bolagsstyrningsrapport

SkiStar AB (publ), org. nr 556093–6949, är ett svenskt publikt aktiebolag, vars B-aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Mid Cap.

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen syftar till att säkerställa att SkiStar följer tillämpliga regelverk samtidigt som bolaget sköts på ett för aktieägarna effektivt och hållbart sätt. Bolagsstyrningen bidrar också till att systematisera och skapa god ordning i styrelsens och ledningens arbete. SkiStars bolagsstyrning utgår från bolagsordningen samt bolagets interna policyer och styrdokument (se översikt på sidan 62), vilka finns tillgängliga för samtliga medarbetare på intranätet SkiStar Hub. Bolagsstyrningen anpassas vidare utifrån externa regelverk såsom aktiebolagslagen, Nasdaqs Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares (nedan Nasdaqs regelverk)¹⁾, Svensk kod för bolagsstyrning (nedan Koden)²⁾ och god sed på aktiemarknaden.

AKTIER OCH RÖSTRÄTT

SkiStars aktiekapital uppgick per den 31 augusti 2025 till 19 594 014 kronor. Antalet A-aktier i bolaget uppgick till 3 648 000 och antalet B-aktier till 74 728 056. A-aktier berättigar till tio röster vardera medan B-aktier berättigar till en röst vardera. Alla aktier medför samma rätt till bolagets tillgångar och vinst samt berättigar till lika stor utdelning. SkiStars bolagsordning innehåller inga begränsningar avseende hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

AKTIEÄGARE OCH ÄGARSTRUKTUR

Per den 31 augusti 2025 hade SkiStar 60 400 aktieägare enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. De två största ägargrupperna efter röstetal – Ekhaga Utveckling AB respektive Nordic Ski & Mountains AB – innehade sammanräknat cirka 60 procent av rösterna och cirka 43 procent av aktiekapitalet. Fördelningen framgår i detalj på sidan 33. Sverigeboende ägare uppgick till 84 procent av aktiekapitalet. Utländska aktieägare svarade för 16 procent av aktiekapitalet.

¹⁾ Nasdaqs regelverk finns tillgängligt på Nasdaqs webbplats.

²⁾ Koden finns tillgänglig på bolagsstyrning.se.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är SkiStars högsta beslutande organ. Årsstämma ska årligen hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande i rätt tid har rätt att delta och rösta för det totala innehavet av aktier. De aktieägare som inte kan närvara kan företrädas av ombud. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats, <https://investor.skistar.com/sv>. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Nyheter. Aktieägare som vill delta i bolagsstämman ska dels vara upptagen i utskrift av hela aktieboken avseende förhållandena sex bankdagar före stämman, dels anmäla sig hos bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sådan dag får ej vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och ej infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Bolagsstämma ska enligt bolagsordningen hållas i Sälen, Åre eller Stockholm. Vilka ärenden som behandlas på bolagsstämma styrs av aktiebolagslagen och bolagsordningen samt av eventuella ärenden som aktieägare begärt att få behandlade.

Årsstämma 2024

Vid årsstämman som hölls den 14 december 2024 på Experium i Sälen närvarade 227 aktieägare personligen, genom ombud samt genom poströstning. Dessa representerade 74 procent av rösterna i bolaget. Årsstämman beslutade om vinstutdelning om 2,80 kronor per aktie, totalt 219 miljoner kronor, motsvarande 46 procent av koncernens vinst efter skatt.

Vid årsstämman bemyndigades styrelsen att förvärva och avyttra egna aktier innebärande att styrelsen bemyndigats att, under tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva egna B-aktier, dock att bolagets innehav av egna aktier vid någon tidpunkt inte får överstiga tio procent av samtliga aktier i bolaget. Förvärv ska ske på reglerad marknad och får då endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs, eller

Ordföranden har ordet



Bolagsstyrning är fortsatt en grundpelare i styrelsens arbete för att långsiktigt och hållbart skapa värde i SkiStar, med ett starkt förtroende för bolaget från våra intressenter. Under året har styrelsen särskilt fokuserat på att följa upp och utveckla vår strategi, fatta beslut om viktiga investeringar och prioritera åtgärder som stärker vår konkurrenskraft. Det är glädjande att organisationen kraftfullt driver de initiativ som ska ta oss mot våra mål.

Anders Sundström
Styrelsens ordförande

INLEDNING

STRATEGI

VERKSAMHET

AKTIEN

RISK

BOLAGSSTYRNING

- Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Ledning

Revisors yttrande om
bolagsstyrningsrapporten

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIG INFORMATION

genom ett förvärvserbjudande riktat till samtliga aktieägare. Styrelsens bemyndigande innebär vidare att styrelsen har rätt att, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att, under tiden intill nästa årsstämma, avyttra bolagets egna aktier på reglerad marknad eller på annat sätt i samband med förvärv av företag eller verksamhet. Bemyndigandet innefattar rätt att besluta om avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt samt att betalning ska kunna ske kontant, genom apport, genom kvittning, eller annars med villkor. Styrelsen bemyndigades vidare att, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av B-aktier. Nyemission ska få ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Bemyndigandet ska innefatta rätt att besluta om emission med kontant betalning, betalning med apportegendom eller betalning genom kvittning och ska i övrigt kunna förenas med villkor. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut att det motsvarar tio procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämmans beslut om bemyndigandet. Aktier ska, vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, emitteras på marknadsmässiga villkor. Bemyndigandena syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur och att, om så skulle anses lämpligt, möjliggöra förvärv alternativt anskaffa kapital till sådana förvärv eller investeringar. Bemyndigandena har inte utnyttjats av styrelsen vid avgivande av denna årsredovisning.

Årsstämma 2025

Årsstämma 2025 kommer att hållas på Experium i Lindvallen, Sälen den 13 december klockan 14.00. Aktieägarna kommer även erbjudas möjlighet till poströstning. För att ta del av kallelse, beslutsunderlag och ytterligare information inför årsstämman, se <https://investor.skistar.com/sv>.

VALBEREDNINGEN

Valberedningen utses enligt den instruktion för valberedningen som fastställts av årsstämman. Valberedningen har i uppdrag att till årsstämman förbereda förslag på ordförande på årsstämma, styrelseledamöter, styrelseordförande, styrelsearvoden och, i förekommande fall, i samråd med revisionsutskottet, förslag till val av revisor och revisorsarvode. Valberedningen föreslår även principer för tillsättande av valberedningens ledamöter inklusive instruktion för valberedningen. Valberedningen inför årsstämman 2025 har haft följande sammansättning: Per Gullstrand, utsedd av Ekhaga Utveckling AB, Peder Strand, utsedd av Nordic Ski & Mountains AB, Niklas Johansson utsedd av

STRUKTUR FÖR BOLAGSSTYRNING



Handelsbanken Fonder samt Sara Karlsson utsedd av familjen Erik Paulsson inkl. bolag. Valberedningen har utsett Per Gullstrand till dess ordförande. Styrelsens ordförande Anders Sundström har adjungerats vid flertalet av valberedningens möten. Samtliga aktieägare har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag.

Valberedningen har inför årsstämman 2025 haft flera protokollförda möten samt avstämningar per telefon och via e-post. Valberedningen har tagit del av resultatet av den av styrelsen genomförda utvärderingen av dess arbete samt har intervjuat ett urval av nuvarande stämموvalda ledamöter och verkställande direktören rörande deras syn på styrelsens sammansättning och arbetssätt. Styrelsens behov av kompetens, erfarenhet och mångfald under de kommande åren har diskuterats, liksom frågan om oberoende. Härvid har särskild vikt lagts vid att bedöma styrelsens sammansättning och kompetens i förhållande till SkiStar-koncernens verksamhet, strategier och mål, inklusive koncernens höga ambitioner inom hållbarhet, samt de krav som väntas ställas på styrelsen med anledning härav. Valberedningen har vidare fört dialog med revisionsutskottet avseende förslag till val och arvodering av revisor.

STYRELSEN

Styrelsens sammansättning

Styrelsen utses av bolagsstämman i enlighet med aktiebolagslagen samt, när det gäller arbetstagarrepresentanter, av de lokala arbetstagarorganisationer som är bundna av kollektivavtal i förhållande till ett företag inom koncernen i enlighet med lagen om styrelserepresentation för de privatanställda. Styrelsen ska, utöver de ledamöter som enligt lag kan komma att utses av annan, bestå av fyra till nio ledamöter med högst tre suppleanter. Styrelseledamöterna väljs till slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då styrelseledamöten utsågs. På årsstämman den 14 december 2024 omvaldes sex styrelseledamöter: Anders Sundström, ordförande, Lena Apler, Fredrik Paulsson, Gunilla Rudebjer, Anders Svensson samt Carina Åkerström. Därtill valdes Bent Oustad till ny ledamot efter att Vegard Søraunet avböjt omval. Dessutom ingick i styrelsen två representanter för de anställda: Patrik Svärd, utsedd av HRF samt Eric Wikman, utsedd av Unionen. För mer information om styrelseledamöterna, se sidorna 42–43.

SkiStar, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter.

INLEDNING

STRATEGI

VERKSAMHET

AKTIEN

RISK

BOLAGSSTYRNING

- Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Ledning

Revisors yttrande om
bolagsstyrningsrapporten

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIG INFORMATION

Regeln innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموالدا ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Målet är att tillgodose vikten av tillräcklig mångfald i styrelsen när det gäller kön, ålder och nationalitet samt erfarenheter, yrkesbakgrund och affärsområden. Valberedningen har konstaterat att SkiStars styrelse i det närmaste har en jämn könsfördelning och även i övrigt har en ändamålsenlig sammansättning och mångfald vad avser exempelvis erfarenheter och yrkesbakgrund.

Styrelsens oberoende

Tre av styrelseledamöterna anses ha beroendeställning i förhållande till större aktieägare i bolaget; Fredrik Paulsson, Anders Sundström och Bent Oustad. Två av styrelseledamöterna anses ha beroendeställning till bolaget och bolagsledningen; Fredrik Paulsson och Anders Sundström. Övriga bolagsstämموالدا ledamöter är oberoende såväl till bolaget och bolagsledningen som till större aktieägare. Majoriteten av de bolagsstämموالدا ledamöterna är följaktligen oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Dessutom är, i enlighet med Kodens föreskrift, fler än två av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen även oberoende till större aktieägare.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete styrs av den arbetsordning som styrelsen fastställer årligen. Styrelsens ordförande leder styrelsearbetet och har fortlöpande kontakt med verkställande direktören avseende koncernens verksamhet och utveckling. Styrelsens främsta uppgift är att säkerställa SkiStars framtida utveckling och tillvarata bolagets och aktieägarnas intressen. Styrelsen ansvarar vidare för att utse den verkställande direktören samt för att se till att bolaget följer tillämpliga regler. Bolagsstyrningen är även beskriven från hållbarhetsperspektiv på sidorna 61–63.

Arbetet i styrelsen omfattar främst långsiktiga, strategiska frågor, såsom hållbarhet, större investeringar och transaktioner samt finansiell rapportering. Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Därutöver kan extra möten sättas in. Under räkenskapsåret 2024/25 har styrelsen haft tretton sammanträden, varav nio ordinarie och fyra extra möten. Ledamöternas närvaro framgår av tabell på sidan 41. Styrelsens arbete utvärderas löpande i syfte att utveckla styrelsens

arbetssätt och effektivitet. Under verksamhetsåret har styrelsen även som en del i utvärderingen genomfört en digital enkät som visat ledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs, vad som kan förbättras samt om styrelsen är kompetensmässigt väl balanserad och mångsidig. Resultatet av den genomförda styrelseutvärderingen har diskuterats i styrelsen. Styrelseordföranden har vidare redovisat resultatet av utvärderingen till valberedningen. Ett urval av de stämموالدا ledamöterna har vidare haft individuella möten med valberedningen och har därvid framfört sin syn på styrelsens arbetsformer och effektivitet samt önskvärd kompetens och erfarenhet hos styrelsens ledamöter, som underlag för valberedningens arbete med förslag till styrelse inför årsstämman. Styrelsen har också, med stöd av ersättningsutskottets rapportering till styrelsen, utvärderat verkställande direktörens arbete.

Ersättningsutskott

Vid konstituerande styrelsemöte den 14 december 2024 omvaldes Anders Sundström till ordförande i ersättningsutskottet. Samtidigt omvaldes Anders Svensson och Bent Oustad nyvaldes som ledamöter i utskottet. Ersättningsutskottets arbete styrs av den arbetsordning som styrelsen fastställer årligen. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut avseende förslag till årsstämman vad gäller riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, styrelsens beslut om verkställande direktörens ersättning och övriga anställningsvillkor samt ytterligare närliggande frågor. Ersättningsutskottet har ingen egen beslutanderätt utan förbereder och rapporterar ärenden till styrelsen som helhet. Ersättningsutskottet har haft sex protokollförda möten under verksamhetsåret. Ledamöternas närvaro framgår av tabell på sidan 41.

Revisionsutskott

Vid konstituerande styrelsemöte den 14 december 2024 omvaldes Lena Apler till ordförande i revisionsutskottet samt Gunilla Rudehjer och Carina Åkerström till ledamöter. Revisionsutskottets arbete styrs av den arbetsordning som styrelsen fastställer årligen. Revisionsutskottet övervakar och tillser att såväl den finansiella rapporteringen som hållbarhetsrapporteringen håller hög kvalitet. Utkast till delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning behandlas i revisionsutskottet före det att de presenteras för styrelsen för godkännande. Revisionsutskottet säkerställer vidare effektivitet när det gäller intern kontroll och riskhantering. Utskottet håller även löpande kontakt med bolagets

revisorer, tar fram riktlinjer rörande upphandling av tjänster från koncernens revisionsbolag och utvärderar revisionsinsatsen. Utskottet biträder valberedningen vid arbetet med nominering och arvodering av revisorer. Revisionsutskottet har ingen egen beslutanderätt utan förbereder och rapporterar ärenden till styrelsen som helhet. Revisionsutskottet har haft fem protokollförda möten under verksamhetsåret. Ledamöternas närvaro framgår av tabell på sidan 41.

VERKSAMHETENS STYRDOKUMENT

Bolagsordning

SkiStars bolagsordning antogs vid årsstämman 2020 och finns tillgänglig på <https://investor.skistar.com/sv>. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om särskilt förfarande för ändring av bolagsordningen eller om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

Policyer och övriga interna styrdokument

Bolaget har policyer som övergripande styrdokument vilka uttrycker minimikrav som fastställs av SkiStars styrelse. Dessa har underliggande direktiv som fastställs av SkiStars koncernledning, vilka är mer detaljerade och förtydligar tillämpning. Utöver dessa finns även mer detaljerade rutiner och arbetsinstruktioner som fastställs av affärsområdes- och stödfunktionschefer samt ledare. Samtliga styrdokument finns tillgängliga för alla anställda på intranätet SkiStar Hub. De dokument som har bedömts ha mest extern relevans finns även tillgängliga på <https://investor.skistar.com/sv>. Se översiktlig beskrivning över bolagets policyer och övriga interna styrdokument på sidan 62.

Visselblåsarfunktion

SkiStars vissemblåsarfunktion finns till som anonym rapporteringsväg för anställda och andra med arbetsrelaterad relation till SkiStar vid misstanke om oegentligheter eller avvikelser från SkiStars styrdokument. Visselblåsarfunktionen finns tillgänglig i tillägg till ordinarie rapporteringsvägar inom SkiStar. Se ytterligare information om vissemblåsarfunktionen på sidan 104.

VERKSAMHETENS OPERATIVA LEDNING

Verkställande direktören

Verkställande direktören, tillika koncernchef, ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar. Den arbetsordning som fastställs årligen av styrelsen innefattar instruktion

INLEDNING

STRATEGI

VERKSAMHET

AKTIEN

RISK

BOLAGSSTYRNING

- Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Ledning

Revisors yttrande om
bolagsstyrningsrapporten

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIG INFORMATION

för arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt instruktioner för ekonomisk rapportering till styrelsen. Verkställande direktören ansvarar för att styrelsen får löpande information och nödvändiga beslutsunderlag för att styrelsen ska kunna bedöma koncernens ekonomiska ställning och fatta erforderliga beslut. För mer information om verkställande direktören, se sidan 44.

SkiStars koncernledning

SkiStars koncernledning har under verksamhetsåret 2024/25 utgjorts av totalt nio personer; verkställande direktör, ekonomi- och finansdirektör, lodgingdirektör, kommersiell direktör, chefsjurist/IR-ansvarig, operationell direktör, HR-direktör, hållbarhetschef samt fastighetsdirektör. För mer information om koncernledningen, se sidorna 44–45.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga koncernledningen som antogs vid årsstämman 2024 finns tillgängliga i sin helhet på <https://investor.skistar.com/sv>. Det föreslås ingen ändring av dessa riktlinjer vid årsstämman 2025.

EXTERN FINANSIELL RAPPORTERING OCH
HÅLLBARHETSRAPPORTERING ENLIGT CSRD

Styrelsen ansvarar, i enlighet med aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, för den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen liksom hållbarhetsrapporteringen. SkiStar tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter. SkiStar implementerar vidare hållbarhetsrapport enligt European Sustainability Reporting Standards (ESRS) i enlighet med EU:s nya lagstiftning, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) från och med denna årsredovisning.

Kvaliteten i den externa rapporteringen säkerställs genom interna rutiner och åtgärder. Detta gäller från och med räkenskapsåret 2024/25 även den integrerade hållbarhetsinformationen. Revisionsutskottet behandlar vid varje möte särskilda fokusområden inom redovisning och extern rapportering, samt granskar delårsrapporter och bokslutskommuniké. Bolagets revisorer genomför även en översiktlig granskning av SkiStars niomånadersrapport.

BESKRIVNING AV INTERN KONTROLL

Kontrollmiljö

Styrelsen ansvarar ytterst för den interna kontrollen och riskhanteringen. I styrelsens arbetsordning och den verkställande direktörens instruktioner samt arbetsordningarna för styrelsens utskott finns en tydlig roll- och ansvarsfördelning i syfte att säkerställa en effektiv hantering av verksamhetens risker. Dessa ska tillsammans med koncernens policyer och övriga styrdokument bidra till att SkiStar har en god kontrollmiljö. Ansvaret för det dagliga arbetet åvilar verkställande direktören, som tillsammans med koncernledningen ansvarar för den interna kontroll som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Genom bolagets styrdokument är beslutsvägar, befogenheter och ansvar tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen liksom i verksamhetens affärsområden och gemensamma stödfunktioner.

Gemensamma affärssystem för såväl extern redovisning som intern uppföljning, budgetering och prognostisering bedöms stärka kontrollmiljön och säkerheten i den finansiella rapporteringen. Särskilda system och kontrollåtgärder har under året införts för att säkerställa kvaliteten på den hållbarhetsrelaterade informationen med motsvarande noggrannhet. Ledningen rapporterar regelbundet till styrelsen, genom i första hand revisionsutskottet, enligt fastställda rutiner. Under året har ledningen redogjort för vilka åtgärder som har genomförts för att stärka den interna kontrollen samt informerat om vilka åtgärder som är under implementering. Revisionsutskottet bereder styrelsens löpande uppföljning av den interna kontrollen vilket innefattar att utvärdera och diskutera väsentliga redovisnings- och rapporteringstekniska frågor.

Riskbedömning

Styrelsen säkerställer, genom revisionsutskottet, att ledningen kontinuerligt genomför bedömningar av väsentliga risker som bolaget kan vara utsatt för, särskilt med avseende på den finansiella och hållbarhetsrelaterade rapporteringen. I detta ingår att identifiera de poster i resultat- och balansräkningen där risken för väsentliga fel är förhöjd och att utforma kontrollsystem för att förebygga och upptäcka dessa fel. Främst sker detta genom att snabbt identifiera händelser i verksamheten eller omvärldshändelser som kan påverka den rapporteringen samt genom att bevaka de förändringar i redovisningsregler och rekommendationer som bolagets rapportering omfattas av. Under året har även den förändrade omvärlden och därmed sammanhängande IT- och informationssäkerhetsfrågor berörts. Verksamhetens riskbedömningar genomförs på

såväl central som lokal nivå i koncernen. Samtidigt görs en värdering av riskernas potentiella påverkan på resultat och varumärke, samt sannolikheten att risken ska inträffa i syfte att kunna besluta om lämplig riskhanteringsåtgärd samt prioritering och utvecklingsområden i det löpande arbetet.

Kontrollaktiviteter

Bolaget arbetar kontinuerligt med att eliminera och reducera väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen liksom hållbarhetsrapporteringen. Den årliga översyn av kontrollernas relevans som har genomförts har medfört att några kontroller har vidareutvecklats. Exempel på kontrollaktiviteter för att hantera risker är:

- Ledningsgruppens uppföljning och analys.
- Särskild granskning av bolagets IT-system med tyngdpunkt på försäljningssystemet.
- Löpande uppföljning av att attestordning och behörighetsstrukturer följs.
- Kontoavstämningar och jämförelser av resultatposter.
- Årligt fastställande av styrdokument vari riskhanteringen beskrivs.
- Avstämning och uppföljning av efterlevnad av styrdokument och styrelsebeslut, samt införande av rapporteringsfunktion på intranätet SkiStar Hub vilken är tillgänglig för samtliga anställda i händelse av upptäckt av avvikelse från nämnda styrdokument.
- Övriga löpande avstämningar och fysiska kontroller.

Information och kommunikation

För att kunna leva upp till bolagets policyer, direktiv och instruktioner krävs att dessa är väldokumenterade och att de är kommunicerade inom bolaget. För att information och kommunikation ska fungera hålls löpande ledningsgruppsmöten, på såväl koncern- som affärsområdes- och avdelningsnivå, med representanter från bolagets affärsområden och gemensamma stödfunktioner. Policyer och övriga styrdokument finns dessutom tillgängliga för samtliga anställda på intranätet SkiStar Hub. Vid nyanställning, liksom införande av nya policyer eller förändrade arbetssätt genomförs även interna webbtbildningar. Samtliga tillsvidareanställda ska årligen genomgå företagsutbildningen som inkluderar information om bolagets styrdokument. Hur den externa kommunikationen, inklusive den finansiella rapporteringen, ska ske styrs av bolagets övergripande informationspolicy samt av närliggande mer detaljerade styrdokument.

INLEDNING

STRATEGI

VERKSAMHET

AKTIEN

RISK

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Ledning

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIG INFORMATION

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH NÄRVARO 2024/25

	Invalid	Oberoende bolaget & bolagsledningen	Oberoende större aktieägare	Närvaro styrelse ¹⁾	Närvaro revisionsutskott ¹⁾	Närvaro ersättningsutskott ¹⁾
Bolagsstämmovalda styrelseledamöter						
Anders Sundström	2019			13/13	–	6/6
Lena Apler	2015	✓	✓	13/13	5/5	–
Bent Oustad ²⁾	2024	✓		9/9	–	1/2
Fredrik Paulsson ³⁾	2017			13/13	1/1	–
Gunilla Rudebjer	2019	✓	✓	13/13	5/5	–
Anders Svensson	2021	✓	✓	13/13	–	6/6
Vegard Søraunet ⁴⁾	2021	✓		4/4	–	4/4
Carina Åkerström	2023	✓	✓	13/13	5/5	–
Arbetsstagarrepresentant						
Patrik Svärd	2017	–	–	11/13	–	–
Eric Wikman	2024	–	–	12/13	–	–

¹⁾ Närvaro avser möten under räkenskapsåret 1 september 2024-31 augusti 2025.
²⁾ Styrelseledamot och ledamot i ersättningsutskottet fr.o.m. 13 december 2024.
³⁾ Ledamot i revisionsutskottet t.o.m. 13 december 2024.
⁴⁾ Styrelseledamot och ledamot i ersättningsutskottet t.o.m. 13 december 2024.

Arvode för ledamöterna framgår av not 8.

Uppföljning

Styrelsen övervakar och utvärderar kontinuerligt den information som ledningen och revisionsutskottet lämnar och tillser att identifierade brister i den interna kontrollen åtgärdas. Detta är fastställt i arbetsordningarna för styrelsen och revisionsutskottet. Av särskild betydelse för uppföljningen är revisionsutskottets arbete med att stärka den interna kontrollen samt de externa revisorernas rapporter avseende dess observationer från den löpande granskningen. SkiStar stärker kontinuerligt sin interna kontrollmiljö genom att vidareutveckla utformning och effektivitet i arbetet.

Internrevision

Styrelsen har, efter beredning av frågan i revisionsutskottet, gjort bedömningen att den kontroll och uppföljning som redogjorts för ovan är tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är god utan en

särskild granskningsfunktion. Behovet av en internrevisionsfunktion utvärderas årligen.

REVISOR

På årsstämman den 14 december 2024 omvaldes revisionsbyrån Deloitte AB till bolagets externa revisor för en period om ett år. Revisionen leds av auktoriserade revisorn Kent Åkerlund. Revisionen avrapporteras löpande under året till koncernledningen och revisionsutskottet. Minst en gång per år träffar revisorn bolagets styrelse utan närvaro av verkställande direktören eller annan person i ledningen. Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild arbetsordning för revisionsutskottet, beslutad av bolagets styrelse, i vilken anges hur beslut fattas och inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan om det ordinarie revisionsarbetet. Arvode till revisor utgår löpande enligt godkänd räkning, se not sex.

REVISORS YTTRANDE AVSEENDE BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Revisors yttrande avseende denna bolagsstyrningsrapport återfinns på sidan 46.

EFTERLEVNAD AV SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

SkiStar har under räkenskapsåret 2024/25 följt Kodens utan någon avvikelse.

Stockholm november 2025
Styrelsen, SkiStar AB (publ)

INLEDNING

STRATEGI

VERKSAMHET

AKTIEN

RISK

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport

● Styrelse

Ledning

Revisors yttrande om
bolagsstyrningsrapporten

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIG INFORMATION

Styrelse



Anders Sundström

Styrelsens ordförande,
ordförande i ersättningsutskottet

Född: 1952
Invalid: 2019

*Huvudsaklig utbildning och arbetslivs-
erfarenhet:* Fyra års universitetsstudier. Tidigare
bl.a. styrelseordförande i Swedbank och KF.
Mångårig operativ erfarenhet inom såväl indu-
strin som den finansiella sektorn, bl.a. som verk-
ställande direktör för Folksam. Innehaft flera
ministerposter och andra politiska uppdrag.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseordförande
i Medicon Village Fastighets AB, Kaunis Iron AB,
Nordion Energi AB och Ekhaga Utveckling AB.
Styrelseledamot i SCA.

Oberoende: Beroende i förhållande till större
aktieägare i bolaget och beroende i förhållande
till bolaget och bolagsledningen.

*Aktieinnehav i SkiStar**:* med familj och bolag
21 800 B-aktier.



Lena Aplér

Styrelseledamot,
ordförande i revisionsutskottet

Född: 1951
Invalid: 2015

*Huvudsaklig utbildning och arbetslivs-
erfarenhet:* Universitetsstudier samt SEB Högre
intern bankutbildning. Stor erfarenhet av
konsument- och tjänstemarknaden genom sin
roll som grundare och ägare samt tidigare verk-
ställande direktör och arbetande ordförande i
börsnoterade Collector AB och Collector Bank,
numera Norion Bank.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseordförande
i Redlocker AB; NordiCredit Advisory AB och
NordiCredit Sweden AB samt styrelseledamot
i Dragon Invest AB, Helichrysum Gruppen AB
och i 17 Nätverket Ekonomisk förening.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget
och bolagsledningen såväl som till större aktie-
ägare.

Aktieinnehav i SkiStar:* 10 000 B-aktier.



Bent Oustad

Styrelseledamot,
ledamot i ersättningsutskottet

Född: 1972
Invalid: 2024

*Huvudsaklig utbildning och arbetslivs-
erfarenhet:* Civilekonom och Master
of International Business från Norges
Handelshögskola (NHH).

Andra väsentliga uppdrag: Vd för Norwegian
Property ASA. Styrelseledamot i Fabega AB
(publ).

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget
och bolagsledningen. Beroende i förhållande till
större aktieägare.

Aktieinnehav i SkiStar:* 0.



Fredrik Paulsson

Styrelseledamot

Född: 1972
Invalid: 2017

*Huvudsaklig utbildning och arbetslivs-
erfarenhet:* Gymnasieutbildning. Erfarenhet från
arbete som verkställande direktör och styrelse-
ledamot i Kranpunkten Skandinavien AB och
Ekhaga Utveckling AB.

Andra väsentliga uppdrag: Verkställande
direktör och styrelseledamot i Kranpunkten
Skandinavien AB och Ekhaga Utveckling AB.
Styrelseordförande i Bjäre Invest AB samt
styrelseledamot i Peab AB, Medicon Village
Fastighets AB och i Mats Paulssons Stiftelse
samt Stiftelsen Stefan Paulssons Cancerfond.

Oberoende: Beroende i förhållande till större
aktieägare i bolaget och beroende i förhållande
till bolaget och bolagsledningen.

Aktieinnehav i SkiStar:* med närstående, genom
Ekhaga Utveckling AB, 3 648 000 A-aktier och
15 343 150 B-aktier, motsvarande 24,2 procent
av kapitalet och 46,6 procent av rösterna och
genom Mats och Fredrik Paulsson med familjer
145 690 B-aktier, motsvarande 0,2 procent av
kapitalet och 0,1 procent av rösterna.



Gunilla Rudebjer

Styrelseledamot,
ledamot i revisionsutskottet

Född: 1959
Invalid: 2019

*Huvudsaklig utbildning och arbetslivs-
erfarenhet:* Civilekonom. Mångårig och bred
erfarenhet från upplevelseindustrin. Tidigare
bl.a. CFO Scandic Hotels, CFO Cision, CFO
Parks & Resorts Scandinavia, CFO Mandator
och CFO TUI Nordic.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot
i Ambea AB (publ), NCAB Group AB (publ),
Scandic Hotels Group AB (publ) samt Svenska
Rymdaktiebolaget.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget
och bolagsledningen såväl som till större aktie-
ägare.

Aktieinnehav i SkiStar:* med familj 1 900
B-aktier.

* Eget och närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i SkiStar AB. Uppgifterna ovan avser per 2025-08-31.
**Eget och närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i SkiStar AB. Uppgifterna ovan avser per 2025-10-21.

INLEDNING

STRATEGI

VERKSAMHET

AKTIEN

RISK

BOLAGSSTYRNING

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Ledning
- Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIG INFORMATION

Styrelse, forts



Anders Svensson

Styrelseledamot,
ledamot i ersättningsutskottet

Född: 1964
Invalid: 2021

*Huvudsaklig utbildning och arbetslivs-
erfarenhet:* Kandidatexamen i företagseko-
nomi. Tidigare vd för ICA Sverige AB och vice
vd för ICA Gruppen AB, samt styrelseledamot
i Svenskt Näringsliv, Svensk Dagligvaruhandel
Ekonomisk förening och ICA Banken AB.
Dessförinnan senior vice president för Arla
Foods Consumer Nordic och vd för Arla Foods
Sverige samt diverse roller i Procter & Gamble
Nordic och Procter & Gamble UK, bl.a. som
logistikdirektör Norden och försäljningsdirektör
Sverige.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseordförande
i Stadium AB, Cibonum Group AB och Road
Mobility Services Group (RMS GROUP) AB.
Styrelseledamot i Svenskt Näringsliv, Midsona
AB, Nicoya AB (publ) och Reoceana AB.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget
och bolagsledningen såväl som till större aktie-
ägare i bolaget.

Aktieinnehav i SkiStar:* 3 000 B-aktier.



Carina Åkerström

Styrelseledamot,
ledamot i revisionsutskottet

Född: 1962
Invalid: 2023

*Huvudsaklig utbildning och arbetslivs-
erfarenhet:* Jur. kand. Tidigare styrelseleda-
mot och verkställande direktör för Svenska
Handelsbanken där hon varit anställd
1986–2024 i en rad olika chefspositioner
med resultatansvar.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot
i Holmen AB, Intea Fastigheter AB (publ),
Fastpartner AB, IVA:s Näringslivsråd samt i
World Childhood Foundation.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget
och bolagsledningen. Oberoende i förhållande
till större aktieägare i bolaget.

Aktieinnehav i SkiStar:* 1 250 B-aktier.



Patrik Svärd

Arbetstagarrepresentant, utsedd av HRF.

Född: 1970
Invalid: 2017

*Huvudsaklig utbildning och arbetslivs-
erfarenhet:* Gymnasieutbildning. Anställd
av SkiStar sedan 1998.

Andra väsentliga uppdrag: –

Oberoende: –

Aktieinnehav i SkiStar:* –



Eric Wikman

Arbetstagarrepresentant, utsedd av Unionen.⁹⁾

Född: 1979
Invalid: 2024

*Huvudsaklig utbildning och arbetslivs-
erfarenhet:* Gymnasieutbildning. BAC
Handelshögskolan. Tidigare arbetslivserfarenhet
från Saint-Gobain, Riksbyggen och TeliaSonera.
Arbetat internationellt under 20 års tid. Anställd
av SkiStar sedan 2023.

Andra väsentliga uppdrag: –

Oberoende: –

Aktieinnehav i SkiStar:* –

* Eget och närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i SkiStar AB. Uppgifterna ovan avser per 2025-08-31.

INLEDNING

STRATEGI

VERKSAMHET

AKTIEN

RISK

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

● Ledning

Revisors yttrande om
bolagsstyrningsrapporten

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIG INFORMATION

Ledning



Stefan Sjöstrand

Verkställande direktör

Född: 1968

Anställd i bolaget sedan: 2020

*Huvudsaklig utbildning och arbetslivs-
erfarenhet:* DIHM Marknadsekon. 13 års erfarenhet från IKEA bl.a. som Commercial Manager IKEA Group, medlem i Management Board och Koncernledning, vd för IKEA Kanada, vvd för IKEA Frankrike och AO chef IKEA of Sweden. Även erfarenhet från olika VD- och ledningsroller inom bl.a. Weibulls, OLW, Malaco och Marabou.

Väsentliga uppdrag utanför bolaget: styrelse-ordförande i Bertegruppen AB, styrelseledamot i Stockholms Handelskammare och i Clas Ohlson AB.

Väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som bolaget har betydande affärsförbindelser med: -

Aktieinnehav i SkiStar: 40 600 B-aktier.*



Sara Jinnerot Uggelberg

Ekonomi- och finansdirektör

Född: 1972

Anställd i bolaget sedan: 2024.

*Huvudsaklig utbildning och arbetslivs-
erfarenhet:* Civilekonom. Tidigare senior advisor för Avonova, där hon under åren 2020-2023 arbetat som VD och CFO. Under åren 2016-2020 var hon verksam som CFO på Aleris och dessförinnan har hon bl.a. innehaft olika ledarroller inom redovisning och controlling på SAS.

Aktieinnehav i SkiStar: 1 936 B-aktier.*



Mathias Lindström

Kommersiell direktör

Född: 1972

Anställd i bolaget sedan: 2007

*Huvudsaklig utbildning och arbetslivs-
erfarenhet:* Kandidatexamen ekonomi. Tidigare nordisk marknadschef för Fritidsresor, försäljnings- och marknadschef för Langley Travel.

Aktieinnehav i SkiStar: 17 769 B-aktier.*



Lina Gabrielson

Hotell- & lodgedirektör

Född: 1980

Anställd i bolaget sedan: 2022

*Huvudsaklig utbildning och arbetslivs-
erfarenhet:* Magisterexamen både som Civilekonom och inom Tourism and Hospitality Management. Tidigare vd på Hotel Diplomat och Villa Dagmar samt verksam inom Clarion Hotels.

Aktieinnehav i SkiStar: 586 B-aktier.*



Sofie Arnell

Chefsjurist & IR-ansvarig

Född: 1986

Anställd i bolaget sedan: 2017

*Huvudsaklig utbildning och arbetslivs-
erfarenhet:* Jur. kand. Tidigare biträdande jurist och advokat på Advokatfirman Lindahl samt Ramberg Advokater, tingsnotariemeritering.

Aktieinnehav i SkiStar: 2 200 B-aktier.*

Ovan utgör SkiStars koncernledning per 2025-08-31. Under räkenskapsåret 2024/25 bestod SkiStars koncernledning av totalt nio personer; verkställande direktör, ekonomi- och finansdirektör (Sara Jinnerot Uggelberg ersatte Martin Almgren per den 1 februari 2025), lodgingdirektör, kommersiell direktör, chefsjurist/IR-ansvarig, operationell direktör, fastighetsdirektör (Henrik Lundmark ersatte Lars-Göran Dahl per den 1 januari 2025), hållbarhetschef samt HR-direktör.

* Eget och närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i SkiStar AB. Uppgifterna ovan avser per 2025-08-31.

INLEDNING

STRATEGI

VERKSAMHET

AKTIEN

RISK

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

● Ledning

Revisors yttrande om
bolagsstyrningsrapporten

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIG INFORMATION

Ledning, forts



Niclas Sjögren Berg

Operationell direktör

Född: 1969

Anställd i bolaget sedan: 1989

Huvudsaklig utbildning och arbetslivs-
erfarenhet: Diplomerad marknadsökonom IHM.
Tidigare diverse chefsbefattningar inom SkiStar-
koncernen.

Aktieinnehav i SkiStar*: 22 460 B-aktier.



Fanny Sjödin

Hållbarhetschef

Född: 1986

Anställd i bolaget sedan: 2020

Huvudsaklig utbildning och arbetslivs-
erfarenhet: Magisterexamen i civilekonomi
med huvudämne i marknadsföring och design,
Stockholms universitet, Kungliga Tekniska
Högskolan och Konstfack. Tidigare konsult och
revisor inom hållbarhetsfrågor, samt hållbarhets-
ansvarig på PwC. Vidare arbetat som hållbar-
hetsstrateg på Nordea.

Aktieinnehav i SkiStar*: 427 B-aktier.



Henrik Lundmark

Fastighetsdirektör

Född: 1973

Anställd i bolaget sedan: 2023

Huvudsaklig utbildning och arbetslivs-
erfarenhet: Beteendevetare. Tidigare rådgivare
via eget konsultbolag, fastighetschef på Diös,
regionchef Norrland för Akelius Fastigheter.

Aktieinnehav i SkiStar*: 0 B-aktier.



Camilla Sundqvist

HR-direktör

Född: 1983

Anställd i bolaget sedan: 2003

Huvudsaklig utbildning och arbetslivs-
erfarenhet: Personal- och arbetslivs-
programmet, Stockholms folkuniversitet,
Marknadsekonom IHM Business School. Tidigare
erfarenhet från diverse chefs- och ledarposi-
tioner inom SkiStar-koncernen samt från Vings
utlandsorganisation.

Aktieinnehav i SkiStar*: 2 143 B-aktier.

Ovan utgör SkiStars koncernledning per 2025-08-31. Under räkenskapsåret 2024/25 bestod SkiStars koncernledning av totalt nio personer: verkställande direktör, ekonomi- och finansdirektör (Sara Jinnerot Uggeberg ersatte Martin Almgren per den 1 februari 2025), lodgningdirektör, kommersiell direktör, chefsjurist/IR-ansvarig, operationell direktör, fastighetsdirektör (Henrik Lundmark ersatte Lars-Göran Dahl per den 1 januari 2025), hållbarhetschef samt HR-direktör.
* Eget och närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i SkiStar AB. Uppgifterna ovan avser per 2025-08-31.

INLEDNING

STRATEGI

VERKSAMHET

AKTIEN

RISK

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIG INFORMATION

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Ledning

● Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i SkiStar AB (publ) organisationsnummer 556093-6949

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2024-09-01 – 2025-08-31 på sidorna 36–45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm november 2025
Deloitte AB

Kent Åkerlund
Auktoriserad revisor