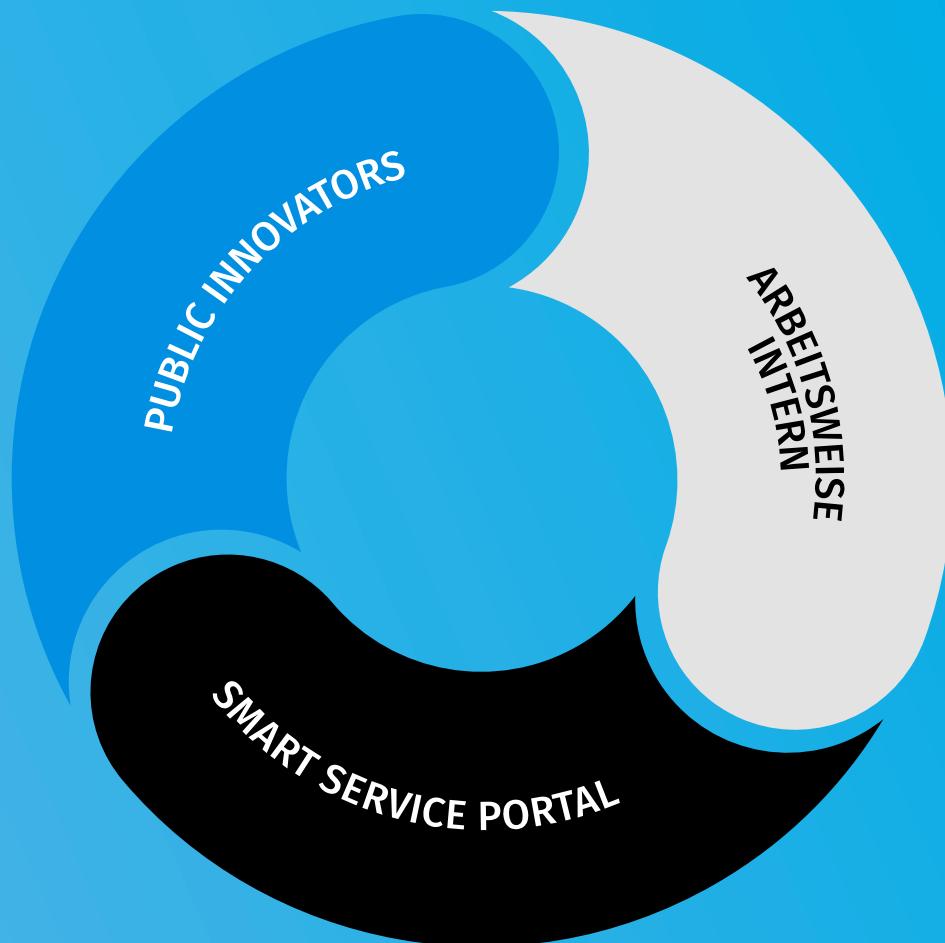


Geschäftsbericht

2020 / 2021



Lengnau, 17. März 2022

Sehr geehrte Damen und Herren

Fit4Digital hat als GmbH einen Geschäftsbericht zu verfassen. Der nachfolgende Text dient als ausdruckbare Version. Die Geschäftsführung wird einen digitalen Geschäftsbericht erstellen lassen. Den Gemeinden und weiteren Interessierten wird ein kleiner Prospekt mit den wichtigsten Kennzahlen und einem Verweis auf den digitalen Geschäftsbericht zugestellt.

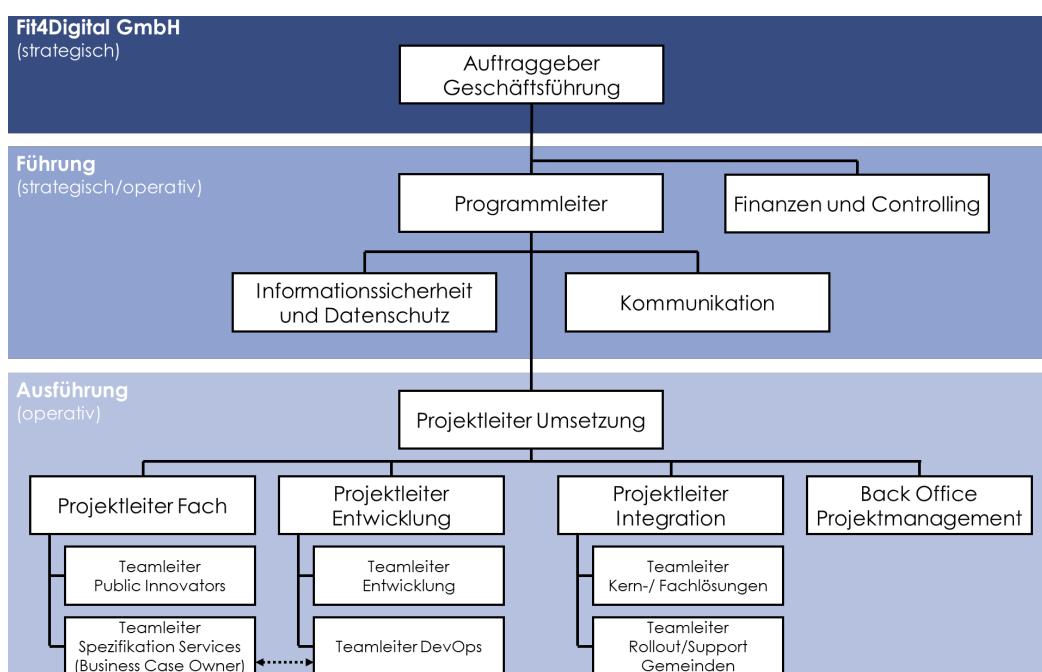
Unternehmensportrait

Die Fit4Digital GmbH ist die Trägerin des digitalen Innovationsprogramms der Aargauer Gemeinden und wurde im November 2020 gegründet. Sie verfolgt das Ziel, bis Ende 2023 80% aller kommunalen Dienstleistungen aus Kundensicht in digitaler Form über das kundenzentrierte Smart Service Portal Aargau anzubieten. Dies nach dem Grundsatz «Digital first» der nationalen Organisation Digitale Verwaltung Schweiz.

Die Digitalisierung verändert unsere Gesellschaft und Verwaltung massgeblich. Statt abzuwarten, bis Lösungen diktiert werden, unterstützt Fit4Digital die Aargauer Gemeinden darin, ihre Veränderungen und Chancen selbst in die Hand zu nehmen und ihre digitale Zukunft proaktiv zu gestalten – professionell koordiniert und breit abgestützt.

Organisation

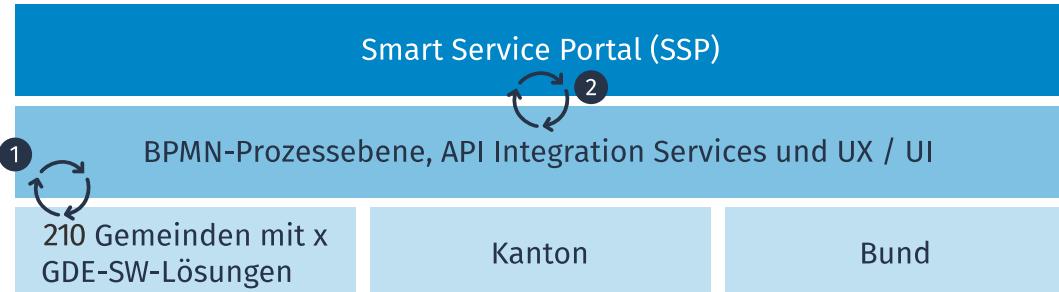
Eigentümer der Fit4Digital GmbH sind die Gemeindeämänner-Vereinigung und der Grossteil der Gemeindepersonal-Fachverbände. Die Liste der Gesellschafter kann [online](#) eingesehen werden. Im Organisationshandbuch sind alle Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortungen abgebildet. Auf strategischer Ebene steuert die Geschäftsführung mittels zweier Gremien. Die Geschäftsführung, welche aus allen Gesellschafts-Vertretern besteht, tagt pro Quartal einmal und ist im Wesentlichen für die Planung der Arbeiten zuständig. Der Geschäftsführungs-Ausschuss mit vier Mitgliedern trifft sich monatlich und befasst sich vorwiegend mit betrieblichen Themen und ebenfalls mit Planungsaufgaben.



Für die Umsetzung der Arbeiten hat die Geschäftsführung die verschiedenen Rollen der Ebene Führung und Ausführung festgelegt. Die Projektorganisation ist wie das Projektvorgehen agil und verändert sich laufend.

Ergebnisliste 2021

Die Hauptleistung von Fit4Digital ist die fachliche Integration der Gemeinde-Mitarbeitenden mittels den Public Innovators und die technische Integration der Gemeindefach-Lösungen an die Prozess-Plattform, der Betrieb der Prozess-Plattform sowie die Anbindung der Prozess-Plattform an das Smart Service Portal.



Die Ergebnisliste 2021 bildet die jährliche Zielsetzungsbasis mit 39 Zielen, über welche die Geschäftsführung die Umsetzung steuert. Es sind dies aggregiert die folgenden Inhalte:

- Aufbau und operativ machen der Fit4Digital-Organisation (Strukturen, Ressourcen, Buchhaltung und weiteres).
- Aufbau der Organisation der Public Innovators mit rund 100 Gemeindemitarbeitenden und Durchführen von zwei Public Innovator-Events und rund 30 Innovationsgruppen-Meetings.
- Bearbeiten und Dokumentieren von 40 Kunden-Services auf der Confluence Plattform.
- Aufbau der First Mover-Gemeinden und Sicherstellen eines laufenden Austauschs.
- Bereitstellen von 21 Bestellservices per Ende 2021 für das Go Live des Smart Service Portals Aargau per 24.03.2022.
- Vorbereiten des Onboardings der Gemeinden in das Fit4Digital-Umfeld.

- Evaluation von zwei Publikationslösungen für die Verteilung der Amtlichen Nachrichten und News der Gemeinden in das Smart Service Portal, die Gemeinde-Website und weitere Kanäle.
- Prüfen und Vorbereiten der Einbindung des eUmzugs und der Drittmeldung.ch.
- Bereitstellen einer Prozess-Plattform mit den Funktionen des BPMN-Prozesses.
- Integrieren der Gemeindesoftware-Anbieter für den Anschluss an die Prozess-Plattform, damit Services ab 2022 end-to-end umgesetzt werden können.
- Kommunikation zu und mit den verschiedenen Stakeholdern aufbauen sowie laufende Abstimmung mit dem Kanton.
- Sicherstellen der Einhaltung der wichtigen Grundsätze wie die informationelle Selbstbestimmung und der Kundenzentrierung.
- Diverse Tätigkeiten wie das Festlegen von beziehsweise Open Space-Veranstaltungen für die Bevölkerung unter der Leitung der FHNW, Aufbauen des Digitalisierung-Self-Assessments sowie der Public Innovator-Toolbox für Gemeinden.

Gesamthaft kann die Ergebnis-Situation für 2021 als erfüllt beurteilt werden. Einige Ergebnisse konnten inhaltlich übertroffen werden. Beispielsweise sollten gemäss der Zielsetzung «Erste Services (Kundenservices) sind spezifiziert» bis Ende 2021 zwei bis fünf Services mit Fokus auf den Kundenprozess nach BPMN modelliert, mittels Datenfeldern definiert sowie die Umsetzung vorbereitet werden. Mit der Fertigstellung der Edition 2021 per Ende 2021 konnten nun deutlich mehr Services bereitgestellt werden als vorgesehen. Anstelle der geplanten zwei bis fünf Services wurden 21 Bestellservices umgesetzt.

Fit4Digital Finanzbericht 2021

Der Jahresabschluss weisst einen positiven Ergebnisvortrag von CHF 832'240.29 aus. Damit die Fit4Digital GmbH auf diesen Gewinn keine Steuern zu bezahlen hat, wurde im Q3 2021 ein Steuerbefreiungsgesuch erarbeitet und eingereicht. Mit der Verfügung vom 07.02.2022 (Eingang am 10.02.2022) hat das kantonale Steueramt der Steuerbefreiung mit Auflagen zugestimmt. Die Steuerbefreiung gilt für die Staats- und Gemeindesteuern sowie die direkte Bundessteuer. Die definitive Steuerbefreiung wird an Statutenänderungen innerhalb von 15 Monaten geknüpft. Aus Sicht des Steueramtes sind die Statuten dahingehend zu ändern, dass einerseits ein Dividendenverbot verankert wird, und andererseits im Fall einer Liquidation ein Überschuss direkt an die Gemeinden ausgeschüttet wird. Der Geschäftsleitungsausschuss geht davon aus, dass diese Anpassungen in der notwendigen Frist realisiert werden können.

Aktiven (Bilanz per 31. Dezember)

In CHF	2021
Umlaufvermögen	
Total Umlaufvermögen	
Flüssige Mittel	971'116.36
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	
Gegenüber Dritten	96'816.61
Übrige kurzfristige Forderungen	
Gegenüber Dritten	73'894.52
Total Aktiven	1'141'827.49

Passiven (Bilanz per 31. Dezember)

In CHF	2021
Kurzfristiges Fremdkapital	
Total Kurzfristiges Fremdkapital	
Passive Rechnungsabgrenzungen	289'587.20
Kurzfristiges Fremdkapital	289'587.20
Eigenkapital	
Total Eigenkapital	
Stammkapital	20'000.00
Freiwillige Gewinnreserven	
Bilanzgewinn	
Jahresgewinn	832'240.29
Total Passiven	1'141'827.49

Erfolgsrechnung für das am 31. Dezember abgeschlossene Geschäftsjahr

In CHF	2021
Betrieblicher Ertrag	
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	2'686'143.24
Total Betrieblicher Ertrag	2'686'143.24
Direkter Aufwand	
Dienstleistungsaufwand	-1'712'117.97
Bruttoergebnis I	974'025.27
Personalaufwand	-28'269.90
Bruttoergebnis II	945'755.37
Übriger betrieblicher Aufwand	
Geschäftsversicherungen	-330.76
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-112'973.32
Total Übriger betrieblicher Aufwand	-113'304.08
Betriebsergebnis vor Finanzerfolg (EBIT)	832'451.29
Finanzaufwand	-211.00
Jahresgewinn (EAT)	832'240.29

Anhang zur Jahresrechnung per 31. Dezember 2021

(In Schweizer Franken)

1. Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt. Infolge der Gründung der Fit4Digital GmbH per 16.11.2020 entschied man sich für ein überlanges Geschäftsjahr mit Abschlussdatum per 31.12.2021.

Die wesentlichen angewandten Bewertungsgrundsätze, welche nicht vom Gesetz vorgeschrieben sind, sind nachfolgend beschrieben. Dabei ist zu berücksichtigen, dass zur Sicherung des dauernden Gedeihens des Unternehmens die Möglichkeit zur Bildung und Auflösung von stillen Reserven wahrgenommen wird.

Die Bewertungsgrundsätze orientieren sich an historischen Anschaffungs- oder Herstellungskosten als Bewertungsgrundlage. Es gilt der Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. In Bezug auf die wichtigsten Bilanzpositionen bedeutet dies Folgendes:

2. Anzahl Vollzeitstellen

Die Gesellschaft beschäftigt kein Personal.

3. Eventualverbindlichkeiten

Es ist ein Steuerbefreiungsgesuch beim Kt. Aargau hängig. Die Steuerbefreiung gilt für die Staats- und Gemeindesteuern sowie die direkte Bundessteuer. Mit der Verfügung vom 07.02.2022 (Eingang am 10.02.2022) hat das kantonale Steueramt der Steuerbefreiung mit Auflagen zugestimmt. Die definitive Steuerbefreiung wird an Statutenänderungen innerhalb von 15 Monaten geknüpft. Aus Sicht des Steueramtes sind die Statuten dahingehend zu ändern, dass einerseits ein Dividendenverbot verankert wird, und andererseits im Fall einer Liquidation ein Überschuss direkt an die Gemeinden ausgeschüttet wird. Die Geschäftsleitung geht davon aus, dass diese Anpassungen in der notwendigen Frist realisiert werden können.

4. Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche eine Anpassung der vorliegenden Jahresrechnung zur Folge gehabt hätten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

**Antrag des Verwaltungsrates über die
Verwendung des Bilanzgewinns per 31. Dezember**

In CHF	2021
Vortrag vom Vorjahr	0.00
Gewinn des Rechnungsjahres	832'240.29
Zur Verfügung der Generalversammlung	832'240.29
Vortrag auf die neue Rechnung	832'240.29

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision 2021



Fit4Digital GmbH, Lengnau (AG)

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Fit4Digital GmbH für das den Zeitraum vom 16. November 2020 bis 31. Dezember 2021 umfassende erste Geschäftsjahr geprüft.

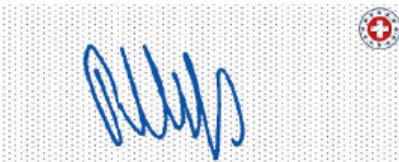
Für die Jahresrechnung ist die Geschäftsführung verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktscher Handlungen oder anderer Gesetzesverstöße nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht Gesetz und Statuten entsprechen.

Aarau, 11. Februar 2022

BDO AG



Philipp Mathys

Zugelassener Revisionsexperte



i.V. Fabian Hüsser

Leitender Revisor
Zugelassener Revisor

Ausblick 2022

Gemäss dem Transformationsplan Einwohnerportal+, welchen die Gemeindeammänner-Vereinigung und die Gemeindepersonal-Fachverbände im Jahr 2019 als Basis für den Aufbau der Fit4Digital GmbH genutzt haben, wird ein agiles Projektvorgehen angewendet. Die Planungsarbeiten für das Jahr 2022 konnten an der Januar-Sitzung durch den Geschäftsführungs-Ausschuss zustimmend zur Kenntnis genommen werden. Die Planung haben wir in der Liste F4D Ergebnisse 2022 aufgeführt. Darin sind die aus Sicht der Projektorganisation wichtigen Ergebnisse der Edition 2022 festgehalten und der Aufwand in Personentage dazu abgeschätzt. Folgende Themenbereiche sind zu bearbeiten:

- Die in den IG-Meetings in Bearbeitung stehenden Services werden weiterbearbeitet.
- Erste Services werden end-to-end vom Smart Service über die Prozess-Plattform bis in die Gemeinfach-Lösung umgesetzt.
- Integration eUmzug und Drittmeldungen.ch ins Smart Service Portal Aargau.
- Tool-Evaluation für die Kategorien Reservationen & Termine (~20 Services) und Datenanzeigen (~10 Services).
- Anbindung Publikationslösungen AmNa und ePublication.ch (inkl. Rechtsdokumente).
- Unterstützen bei Services der kantonalen Verwaltung (Bsp. SVA, Strassenverkehrsamt, Steueramt).
- Initiiieren der Transformation in die Betriebsorganisation ab 01.01.2024.

Dank

Einen besonderen Dank möchten wir unseren Gesellschaftern, Auftraggebern und allen Vorstandsmitgliedern der Gemeindeamänner-Vereinigung und der Gemeindepersonal-Fachverbände sowie allen Fit4Digital-Gemeinden für das uns entgegengebrachte Vertrauen aussprechen. Ebenfalls bedanken wir uns bei den verschiedenen Dienstleistungs-Erbringerinnen, der AWB AG, CumulusPro AG, Megura AG und Publis Public Info Service AG, für die vertrauensvolle Zusammenarbeit. Für die unkomplizierte Kooperation und das sehr gute Einvernehmen bedanken wir uns herzlich.

Für den Geschäftsführungs-Ausschuss der Fit4Digital GmbH



Bruno Tüscher

Gemeindeamänner Vereinigung
des Kantons Aargau



Jenny Jaun

Verband Aargauer Gemeindeschreiberinnen
und Gemeindeschreiber



Andreas Ruch

Verband ICT-Verantwortliche
Aargauer Gemeinden



Dieter Zubler

Verband Finanzfachleute
Aargauer Gemeinden

Fit4Digital

KONTAKT
Fit4Digital GmbH
Freienwilstrasse 1
5426 Lengnau

AUSKUNFT
info@f4d.ch
062 888 50 05
www.f4d.ch

