

FINANCIEEL PLAN VOOR EEN BELGISCHE BV

Een financieel plan dat je kan doorrekenen

Een ingevuld voorbeeld, van de eerste aannames
tot resultaat, liquiditeit en financiering.

24

maanden vooruit

3

scenario's vergeleken

1

bewerkbaar Excel-sjabloon

INGEVULD REKENVOORBEELD

Voorbeeld Advies BV | Januari 2027 - december 2028

Fictieve onderneming. Alle bedragen sluiten aan op het Excel-sjabloon.

Grip op je cijfers.
Ruimte om te ondernemen.

MEESTERS ACCOUNTANTS

meesters.be

Het voorbeeld in één oogopslag

INGEVULD VOORBEELD VOOR EEN BELGISCHE BV

Voorbeeld Advies BV is een **volledig fictieve onderneming**. De cijfers horen bij het meegeleverde Excel-sjabloon. Ze tonen hoe omzet, kosten, investeringen, financiering en betalingsmomenten samenkomen.

De voorbeeldperiode loopt van januari 2027 tot december 2028. Dat zijn twee opeenvolgende planningsjaren van twaalf maanden. Er zijn geen echte klantgegevens, offertesprizen of krediettoezeggingen gebruikt.

Bij start	Bedrag
Inbreng in geld	€ 15.000
Lening, fictief overeengekomen	€ 10.000
Beschikbare bankmiddelen	€ 25.000
Investering excl. btw, in maand 1	€ 9.000
Opstartkosten, in maand 1	€ 2.500

Wat vertelt het basisscenario?

Het eerste jaar voorziet € 101.400 omzet en € 23.673 resultaat na de rekenreserve voor belasting. De laagste kasstand is evenwel slechts **€ 5.545**. Vooral de investering en de maand wachttijd op klantbetalingen vragen financiering.

Gebruik dit voorbeeld om jouw eigen aannames te bespreken. Het is geen ondertekend financieel plan voor gebruik bij de oprichting en geen attest over de haalbaarheid van een concrete onderneming. De projecties moeten voor een oprichting in het toepasselijke wettelijke schema worden verwerkt.

Zo lees je het document

Eerst de aannames, daarna resultaat en balans. Vervolgens zie je alle 24 kasstanden en de impact van een tegenvaller of groei. De laatste pagina verbindt de oefening met het wettelijke financieel plan. Meer toelichting en het bewerkbare Excel vind je op ondernemingoprichten.be/financieel-plan-vennootschap.

1. Waarop zijn de cijfers gebaseerd?

Activiteit en omzet

De fictieve BV levert advies aan Belgische zakelijke klanten. Eén bestuurder voert het werk uit, zonder personeel of voorraad. Factureerbare dagen zijn dagen die effectief aan klanten worden aangerekend. Tijd voor administratie, offertes, opleiding en vakantie levert hier geen omzet op.

Omzetaanname	Jaar 1	Jaar 2
Dagen per maand	13	15
Dagtarief excl. btw	€ 650	€ 675
Omzet per maand	€ 8.450	€ 10.125
Omzet per jaar	€ 101.400	€ 121.500
Ontvangst na factuur	1 maand	1 maand

Vaste kosten per maand, exclusief btw

Kostenpost	Jaar 1	Jaar 2
Werkplek / huur	650	700
Software	200	220
Accountant	250	275
Verzekering	150	165
Marketing	250	300
Overige bedrijfskosten	150	175
Totaal in euro	1.650	1.835

Naast deze kosten bedraagt de bruto bestuurderskost € 3.000 per maand in jaar 1 en € 3.300 in jaar 2. Dat is de totale begrote uitgave van de BV; het persoonlijk nettoloon en de persoonlijke sociale bijdragen worden niet berekend. Directe projectkosten bedragen 8% van de omzet.

Voor een echt dossier vervang je de fictieve bedragen door contracten, offertes en een bezettingsraming. Controleer ook jaarlijkse bijdragen, verzekeringen, vergunningen en eventuele kosten die in jouw situatie ontbreken.

2. Resultaat is niet hetzelfde als cash

Resultatenrekening (EUR)	Jaar 1	Jaar 2
Omzet excl. btw	101.400	121.500
Directe kosten	8.112	9.720
Vaste kosten	19.800	22.020
Bruto bestuurderskost	36.000	39.600
Opstartkosten	2.500	0
Afschrijvingen	3.000	3.000
Rente	424	257
Resultaat vóór belasting	31.564	46.903
Rekenreserve belasting	7.891	11.726
Resultaat na rekenreserve	23.673	35.177

Investerings en lening

De investering van € 9.000 wordt in maand 1 betaald, maar over 36 maanden afgeschreven zonder restwaarde: € 250 per maand. De lening van € 10.000 heeft 36 gelijke kapitaalflossingen van € 277,78, met daarnaast 5% fictieve jaarrente op de openstaande schuld. Excel rekent met niet-afgeronde bedragen; afgeronde tabelbedragen kunnen enkele euro's afwijken in de optelling.

Btw en belasting in dit oefenmodel

De omzet en directe kosten hebben 21% btw. Voor vaste kosten is 80% btw-dragend. De berekende voorbelasting is volledig aftrekbaar. Een positief btw-kwartaalsaldo wordt de volgende maand betaald; een tegoed schuift door. De opstartkosten zijn hier als totaal zonder btw-effect verwerkt.

De rekenreserve bedraagt 25% van elke positieve maandwinst en wordt elk kwartaal betaald. Dit is een begrotingsafspraken, geen berekening van de werkelijk verschuldigde vennootschapsbelasting of wettelijke betaaldaten. Verworpen uitgaven, verliesverrekening, verminderingen en vermeerderingen ontbreken.

De kosten en omzet staan exclusief btw in de resultatenrekening. Ontvangsten, uitgaven en klantenvorderingen bevatten btw. Zo wordt een omzetbedrag niet verward met het bedrag dat op de rekening komt.

3. Balans bij start, na 12 en na 24 maanden

Vereenvoudigde balans (EUR)	Start	Maand 12	Maand 24
Vaste activa, netto	0	6.000	3.000
Klanten incl. btw	0	10.225	12.251
Btw-tegoed	0	0	0
Kas	25.000	33.181	66.876
Totaal activa	25.000	49.406	82.128
Inbreng	15.000	15.000	15.000
Overgedragen resultaat	0	23.673	58.851
Eigen vermogen	15.000	38.673	73.851
Lening binnen 12 maanden	3.333	3.333	3.333
Lening na 12 maanden	6.667	3.333	0
Btw-schuld	0	4.066	4.944
Belastingreserve	0	0	0
Eigen vermogen en schulden	25.000	49.406	82.128

Waarom de balans aansluit

De afschrijving verlaagt de boekwaarde van de investering. Onbetaalde facturen blijven een vordering. De winst verhoogt het eigen vermogen omdat dit voorbeeld geen dividend uitkeert. Aflossingen verlagen de schuld. Btw en belasting die nog betaald moeten worden, blijven als schuld zichtbaar.

Een praktische controle

In elk van de 24 maanden is activa minus eigen vermogen en schulden nul, binnen een afrondingstolerantie van één eurocent. De kasstroom sluit daarnaast onafhankelijk aan op het resultaat, na correctie voor afschrijving, klantenvorderingen, belastingsaldi, investeringen en kapitaalaflossingen.

Deze compacte presentatie is een managementbalans. Ze vervangt niet de verdere rubricering in het passende jaarrekeningschema voor het wettelijke financieel plan. Een sluitende balans bewijst op zichzelf ook geen financiële haalbaarheid.

4. De bankstand per maand

Basisscenario. Alle bedragen in euro; ontvangsten inclusief btw. De startkas van € 25.000 is al beschikbaar vóór de eerste maand. Een maandbedrag is geen cumulatief jaartotaal.

Maand	Omzet excl. btw	Ontvangen	Netto kasstroom	Kas einde
jan 2027	8.450	0	-19.455	5.545
feb 2027	8.450	10.225	4.161	9.706
mrt 2027	8.450	10.225	2.662	12.369
apr 2027	8.450	10.225	1.987	14.356
mei 2027	8.450	10.225	4.165	18.520
jun 2027	8.450	10.225	2.038	20.558
jul 2027	8.450	10.225	101	20.659
aug 2027	8.450	10.225	4.168	24.827
sep 2027	8.450	10.225	2.039	26.866
okt 2027	8.450	10.225	104	26.970
nov 2027	8.450	10.225	4.171	31.142
dec 2027	8.450	10.225	2.040	33.181
jan 2028	10.125	10.225	-570	32.611
feb 2028	10.125	12.251	5.523	38.134
mrt 2028	10.125	12.251	2.597	40.732
apr 2028	10.125	12.251	582	41.314
mei 2028	10.125	12.251	5.527	46.841
jun 2028	10.125	12.251	2.598	49.439
jul 2028	10.125	12.251	586	50.024
aug 2028	10.125	12.251	5.530	55.555
sep 2028	10.125	12.251	2.599	58.154
okt 2028	10.125	12.251	589	58.743
nov 2028	10.125	12.251	5.534	64.277
dec 2028	10.125	12.251	2.600	66.876

In januari zijn er al facturen en kosten, maar nog geen klantbetalingen. Daardoor daalt de kas eerst sterk. De betaalmomenten van btw en belasting verklaren verdere schommelingen. Een overzicht met alleen jaarcijfers zou die eerste financieringspiek verbergen.

5. Wat verandert bij een tegenvaller of groei?

Alle scenario's vertrekken met dezelfde € 15.000 inbreng, € 10.000 lening en € 9.000 investering. De Excel-keuzecel activeert telkens één scenario in hetzelfde model. Onderstaande bedragen zijn vaste uitkomsten van dit ingevulde voorbeeld.

Aannames	Basis	Tegenvaller	Groei
Dagen / maand, jaar 1 / 2	13 / 15	8 / 10	16 / 18
Dagtarief, jaar 1 / 2	650 / 675	650 / 650	650 / 675
Betaling na factuur	1 maand	2 maanden	1 maand
Directe kosten / omzet	8%	8%	10%
Vaste kosten / maand, jaar 1	1.650	1.815	2.000
Bestuurderskost / maand, jaar 1	3.000	3.000	3.300

Uitkomst in euro	Basis	Tegenvaller	Groei
Omzet jaar 1	101.400	62.400	124.800
Resultaat na reserve jaar 1	23.673	-6.296	32.097
Resultaat na reserve jaar 2	35.177	3.511	42.422
Laagste kasstand	5.545	-4.300	4.396
Extra financiering tot nul	0	4.300	0
Extra tot kasbuffer € 5.000	0	9.300	604

De tegenvaller vraagt een beslissing vóór de start

Minder factureerbare dagen en tragere betalingen veroorzaken een maximaal tekort van € 4.300. Om ook de zelfgekozen kasbuffer van € 5.000 te behouden, is ongeveer € 9.300 extra nodig. Denk aan bevestigde bijkomende financiering, lagere startuitgaven of betere betaalafspraken. Een negatief banksaldo is hier geen toegekend krediet.

Ook groei kan eerst geld kosten

Het groeiscenario heeft hogere kosten vóór de eerste klantontvangsten. De laagste kas bedraagt € 4.396 en blijft dus ongeveer € 604 onder de gekozen buffer. Meer omzet maakt de eerste maand niet vanzelf comfortabeler.

6. Van rekenvoorbeeld naar jouw financieel plan

De wettelijke basis

Voor een BV wordt vóór de oprichting een financieel plan aan de notaris bezorgd. Het verantwoordt het aanvangsvermogen voor de geplande activiteit over minstens twee jaar. De notaris bewaart het plan; het wordt niet met de oprichtingsakte openbaar neergelegd. De kern staat in art. 5:3 en 5:4 WVV.

Onderdeel	Nog toe te voegen aan je eigen dossier
Activiteit	Concreet aanbod, klanten, markt, organisatie en capaciteit.
Financiering	Bewijs van inbreng, kredietaanbod en eventuele zekerheden.
Balansen en resultaten	Openingsbalans; projecties na 12 en 24 maanden in passend schema.
Inkomsten en uitgaven	Minstens twee jaar budget en realistische betaalmomenten.
Hypothesen	Bronnen bij omzet, marges, kosten, investeringen en risico's.
Bijstand	Naam van externe deskundige indien die bij de opmaak hielp.

Twee jaar verplicht plannen, verder kijken waar nodig

Maandelijkse projecties en scenario's helpen bij het beheer. Een derde jaar kan nuttig zijn bij groei of langlopende financiering, maar is geen vervanging voor de verplichte minimuminhoud. De duur van de planning moet passen bij je activiteit.

Een plan is geen vrijwaring

Bij een faillissement binnen drie jaar kan het aanvangsvermogen en het financieel plan een rol spelen in de beoordeling van oprichtersaansprakelijkheid. De bescherming van een BV is geen garantie dat een oprichter nooit persoonlijk wordt aangesproken. Zie art. 5:16 WVV en de toelichting van het notariaat.

Jouw volgende stap

Verzamel de onderbouwing en doorloop de startaanvraag. Zo kan de voorbereiding aansluiten op je activiteit en financieringsbehoefte. Bekijk ook de actuele dienstverlening en tarieven.

Bronnen · nagekeken op 17 oktober 2026

Wetboek van vennootschappen en verenigingen, art. 5:3, 5:4 en 5:16

Instituut van de Bedrijfsrevisoren: financieel plan voor een KMO

Belgische overheid: je ondernemingsplan opstellen

Notaris.be: vennootschapsvormen en toereikend vermogen

FOD Financiën: vennootschapsbelasting