

COLLECTIVITÉS (COMMUNES ET INTERCO) DE MOINS DE 10 000 HABITANTS



Ville de Jarny

**L'IMPLICATION CITOYENNE AU CŒUR DU
PROJET DE RÉHABILITATION ET DE
REDYNAMISATION DU DOMAINE DE
MONCEL**

Nom du BET / AMO

***HEPHATA, pour la définition de la vocation du projet et
de la gouvernance. STUDIOLADA au titre de la maîtrise
d'ouvrage pour les phases successives de travaux.**

**La démarche s'inscrit dans un
cadre réglementaire**

☐ OUI ☒ NON

La démarche est

☐ PONCTUELLE ☒ PÉRENNE

**La collectivité/métropole
participe à un programme**

☒ OUI ☐ NON

THÈMES

ÉQUIPEMENTS / INFRASTRUCTURES

GOVERNANCE

AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

RÉSUMÉ DE LA DÉMARCHE

A travers une démarche citoyenne pluriannuelle et multiforme, la Ville de Jarny a placé les habitants au cœur de la réhabilitation et redynamisation d'un site emblématique du territoire, le Domaine de Moncel.

Le projet est initié par une demande citoyenne forte, les habitants participent à la transformation du Domaine à travers des ateliers citoyens et un Budget Participatif dédié au parc de Moncel.

Au-delà, de la logique de co-construction, la Ville propose 2 axes innovants :

- La création d'un Collectif Citoyen composé d'habitants volontaires pour s'engager pendant 2 années. Ils se mobilisent pour faire connaître le projet, participent aux réflexions concernant les travaux et décident du développement d'animations.
- Le recours au financement participatif afin de fédérer une communauté autour du projet de Moncel et de ses valeurs. Les citoyens, les associations, les acteurs économiques peuvent contribuer financièrement aux travaux de rénovation à travers une campagne de dons.

LA DÉMARCHE

PRÉPARATION

* (contexte, qui initie le projet, objectifs poursuivis, date de mise en place du projet, coût total du projet, territoire concerné, transparence des documents et de la démarche depuis sa mise en place, calendrier de suivi, communication, etc.)

Depuis plus de 20 ans, la démocratie participative et la citoyenneté forment les piliers de l'action municipale. La participation citoyenne est au cœur d'un des grands projets de la Ville : la réhabilitation et redynamisation du Domaine de Moncel.

Le Domaine, propriété de la Ville depuis 1980 se compose d'un château (1650 mètres carrés, de commons dont le Vieux Colombier (800 mètres carrés) et d'un parc remarquable (17 hectares). Occupé tantôt par certains services municipaux, par le centre aéré, mis à disposition des associations partenaires, utilisé ponctuellement pour les grandes manifestations de la Ville, ce site emblématique, témoin d'un pan entier de l'histoire du territoire, était sous-exploité. De plus, le bâti a subi les dégradations du temps, malgré l'entretien courant réalisé par la Ville, il devenait impératif de réfléchir à des travaux de plus grande envergure et à un projet structurant. Le projet répond à une demande forte des habitants d'ouvrir le château au public dès que possible.

Ainsi, le projet de réhabilitation et redynamisation de Moncel est initié en 2019, à travers des ateliers citoyens, habitants, élus et agents réfléchissent ensemble à l'avenir de Moncel. Il en ressort un plan d'actions autour de plusieurs axes :

- Améliorer l'aménagement du parc,



LA DÉMARCHE

- Rendre le Domaine plus familial et convivial,
- Valoriser ce patrimoine historique et sa biodiversité.

Afin de répondre à la demande d'amélioration de l'aménagement du parc de Moncel, en 2020, un Budget Participatif thématique est dédié. Il permet de donner vie à des projets citoyens structurants pour le site avec 250 000€ mobilisés : création d'une zone de pique-nique, amélioration des aires de jeux, création d'un labyrinthe végétalisé, renaturation des mares...

Dès 2019, la Ville souhaite prendre en compte la volonté des habitants et développe de nouvelles animations sur le site, notamment dans le parc. Chaque année, la programmation est renforcée avec de nouvelles activités pour redonner vie au site. C'est par exemple, dès 2020, la naissance des Dimanches d'été à Moncel, rendez-vous hebdomadaire pendant les vacances, devenu incontournable pour les habitants.

D'autre part, la demande citoyenne visant à valoriser davantage le patrimoine bâti et environnemental du site, une étude sur la vocation de Moncel est lancée avec l'accompagnement du cabinet Hephata. Les perspectives des ateliers citoyens sont complétées avec des entretiens menés avec les différentes parties-prenantes en interne (services municipaux) et en externe (acteurs présents sur le Domaine). Au début de l'année 2023, le scénario de développement est validé, l'objectif est de faire de Moncel un tiers lieu citoyen aux services des transitions.

Le concept du projet a été soumis aux habitants en mars 2023, lors d'une journée citoyenne, composée de différents ateliers, dont l'un dédié à l'évolution du Domaine. L'occasion alors de questionner les citoyens : « Ce que vous aimeriez ? Ce que vous seriez prêts à faire ? Ce que vous ne voulez pas ? ».

En 2023, les études techniques démarrent avec les diagnostics de l'existant et l'étude de faisabilité par le collectif d'architectes StudioLada. La rénovation et restructuration du Domaine nécessitent plusieurs années de travaux pour un montant prévisionnel de plus de 6 millions d'euros d'investissement jusqu'au moins 2030. Dès 2024, les travaux de réhabilitation débutent avec la rénovation de la charpente et de la toiture du Château.

Au-delà de la co-construction du projet pendant toute sa durée, deux dimensions innovantes placent les citoyens au cœur de cette opération :

- la gouvernance même du site prévoit l'intégration des habitants par la création d'un Collectif Citoyen d'exploitation,
- le recours à du financement participatif, pour laisser à chaque acteur la possibilité de contribuer à ce projet de territoire.



ÉTAPES ET DÉROULEMENT

* (réalisation, animation, méthode, outils, prise en compte des citoyens à chaque étape, reconnaissance de la maîtrise d'usage, scénarios alternatifs, obstacles ou aléas rencontrés, innovations, etc.)

A travers une démarche citoyenne pluriannuelle et multiforme, la Ville de Jarny a pour ambition de fédérer autour de ce projet de territoire et de consolider sa politique de démocratie participative.

La création du Collectif Citoyen de Moncel est une démarche innovante pour la Commune qui a décidé de miser sur une gouvernance partagée et sur l'engagement de citoyens. Cette expérimentation incarne concrètement l'ancrage citoyen du projet de Moncel et son évolution vers un tiers-lieu pour et par les habitants.

Après de nombreux échanges sur la méthode de constitution de ce collectif, la Ville a décidé que cette instance serait composée majoritairement de citoyens jarnysiens, puis de représentants associatifs et d'acteurs du monde économique (agriculture, commerce et artisanat, entreprises). Un appel à candidatures a été lancé en 2024 avec une campagne de communication alliant la proximité (stand sur le marché ou à la sortie des écoles, supports de communication dans la Ville, événement dédié au projet de Moncel) et la dimension numérique (réseaux sociaux, site internet de la Ville) afin de toucher un public diversifié.

18 places étaient à pourvoir. 31 candidatures ont été reçues pour un engagement bénévole de 2 années aux côtés de la Ville sur ce projet. Les candidats pour le panel représentants associatifs et acteurs économiques ont été désignés directement car peu nombreux. S'agissant des citoyens, la Ville a décidé d'assurer une représentativité par tranche d'âge (18/30 ans, 31/45 ans, 46/60 ans et plus de 60 ans). Un tirage au sort pour chaque catégorie d'âge a été effectué. Le Collectif Citoyen a été officiellement installé lors de la Fête de la rentrée le 25 août 2024. Il est envisagé de renouveler cette instance en 2026.

Le Collectif Citoyen se réunit au moins une fois par mois, les rencontres sont animées par le service Démocratie Participative en lien avec les autres services municipaux selon les thématiques abordées. 2 Adjoints au Maire participent aux réunions et assurent le lien avec le Conseil Municipal. Les membres du Collectif se réunissent également en autonomie.

Le deuxième axe audacieux du projet de réhabilitation et redynamisation du Domaine de Moncel est le recours à du financement participatif. Ce mode de financement est en cohérence avec l'esprit du projet. La volonté est, à travers une campagne de dons, de pouvoir laisser la possibilité à chacun de contribuer financièrement et donc de s'approprier la transformation du Domaine. L'enjeu principal est de réussir à mobiliser et à fédérer différents acteurs sur la durée. Les cibles sont le grand public et à la fois les entreprises ou fondations par le mécénat.

LA DÉMARCHE

Le 13 juin 2025, après plusieurs mois de travail en commun, la Ville de Jarny signe une convention de partenariat avec la Fondation du Patrimoine pour la mise en place d'une campagne de dons dédiée à la rénovation des façades du château.

Cette logique place à nouveau les différentes parties-prenantes au centre du projet, comme acteurs du changement.

La difficulté de ce projet est qu'il se déroule sur un temps long jusqu'en 2030. Cette temporalité a souvent été un obstacle car aux yeux des citoyens, la transformation concrète du Domaine peut sembler lointaine par rapport à des priorités plus immédiates.

IMPLICATION DES DIFFÉRENTS ACTEURS & ACTRICES

* (parties prenantes, publics cibles, publics éloignés (nombre de personnes concernées), présence de contradictoire durant la démarche (quand (calendrier) et comment, quelles implications ?) etc.)

Le Collectif Citoyen dispose de plusieurs missions dans le cadre du projet de Moncel.

Dans un premier temps, s'agissant des travaux de réhabilitation, le Collectif participe aux réflexions sur la rénovation, il suit l'avancée du chantier et donne son avis sur les espaces et activités envisagées. Concrètement par exemple, 2 membres du Collectif ont participé à la commission de pré-sélection pour le recrutement de la maîtrise d'œuvre pour les travaux de réhabilitation. Des représentants du Collectif Citoyen ont également pu participer à l'accueil de la Fondation du Patrimoine et de ses mécènes.

Dans un second temps afin de redynamiser le Domaine avant même la fin des travaux, le Collectif Citoyen décide et met en œuvre des animations pour enrichir le programme offert aux Jarnysiens (dans le parc et le Vieux Colombier à ce stade). La Ville dédie d'une enveloppe budgétaire annuelle pour les actions du Collectif. En 2025, cette enveloppe est de 20 000€.

La Ville joue alors un rôle de facilitateur, elle accompagne les membres du collectif dans l'organisation et la promotion de l'événement. Elle met à disposition du personnel et du matériel. Ainsi, différents élus et services travaillent avec le Collectif, ce qui démontre une mobilisation en transversalité

En 2025, 2 événements initiés par le Collectif seront mis en œuvre :

- La semaine de la Lecture qui s'est tenue du 2 au 6 juin 2025 au parc de Moncel en partenariat avec toutes les écoles, l'association Lire et Faire Lire, la médiathèque et un Comité de quartier. Cette initiative dédiée à l'éveil littéraire s'est déroulée avec les scolaires et a été ouverte au grand public.



LA DÉMARCHE

- Le Collectif Citoyen a également décidé de mettre en œuvre des guinguettes estivales les 3 premiers samedis du mois d'août. Ils ont recherché et convaincu des partenaires pour la partie restauration. Les membres souhaitaient être dans l'action et visible, c'est pourquoi, ils ont décidé de gérer eux même la partie buvette lors de ces soirées. Cela démontre leur envie de s'impliquer et d'aller à la rencontre des autres habitants. A l'unanimité, ils ont choisi de reverser symboliquement le montant des bénéfices à la campagne de collecte de dons pour la rénovation des façades du château.

Le Collectif Citoyen réfléchit également à la communication autour du projet de Moncel et contribue à favoriser sa reconnaissance auprès des Jarnysiens.

Le défi est de maintenir la mobilisation des membres sur la durée alors que chaque individu a une appétence particulière pour différents sujets (travaux, animation, mécénat). Pour pallier cela, afin de susciter l'intérêt de tous, les techniques d'animation varient selon les rencontres (réunions, ateliers, visites, interventions, participation à des événements...). Et la Ville offre à chacun la possibilité de s'investir différemment selon les sensibilités et sujets abordés.

Au-delà du Collectif Citoyen, la Ville souhaite fédérer les acteurs associatifs du territoire et les acteurs économiques. En effet, la transformation de Moncel offrira de nouvelles possibilités à ces partenaires, notamment à travers la création d'espaces de réception, de salles d'activité ou de travail, la création d'une cuisine pédagogie et d'un restaurant solidaire. La coopération de tous ces acteurs doit permettre de s'orienter vers un territoire plus résilient.

Une autre des difficultés rencontrées est la mobilisation du monde économique. La Ville est moins accoutumée à collaborer avec ce type de partenaires, leurs préoccupations sont parfois différentes et les arguments pour susciter leur intérêt également. C'est pourquoi, la Ville s'est dans un premier temps adossé à la Fondation du Patrimoine qui dispose d'une expertise pour mobiliser du mécénat.

RETOURS

*** évaluation en interne par le porteur de projet et par les citoyens, impact de la démarche sur le projet, suivi (retour auprès des habitants, continuité de l'association), expérience des citoyens, réussite ou échec et raisons ?**

Après cette première année d'expérimentation du Collectif Citoyen, la réunion de septembre 2025 permettra de faire un premier bilan des actions menées (qualitatif et quantitatif) à travers une analyse partagée. Aussi, les membres du collectif et la Ville ont ressenti le besoin de coconstruire une charte de partenariat avec des engagements réciproques car, à ce jour, aucun cadre formel n'existe.

RÉSUMÉ DE LA DÉMARCHE

L'objectif est de sceller et clarifier le travail en commun. Le but est également de donner plus de lisibilité aux rôles de chacun, de préciser les relations qui nous lient et les règles et méthodes de travail. La volonté est également de renforcer la légitimité du Collectif Citoyen aux yeux des partenaires extérieurs et des Jarnysiens.

Les membres du Collectif Citoyen souhaitent aller au contact des Jarnysiens pour se faire connaître et pour recueillir les envies et attentes des habitants en créant des temps d'échanges. Ainsi, ils seront par exemple présents lors de la plus grande manifestation de la Ville, la Fête de la nature qui accueille environ 4000 visiteurs le 7 septembre 2025. La volonté est en parallèle de développer la dimension numérique pour recueillir la parole d'une diversité d'habitants, avec l'utilisation de la plateforme de participation citoyenne Purpoz notamment.

Une évaluation complète sera réalisée en 2026, avant le renouvellement du Collectif Citoyen. La méthode reste encore aujourd'hui à concevoir.

S'agissant de la méthode de financement participatif, la campagne actuelle est ouverte pendant la durée des travaux de façades soit jusqu'à l'été 2026. Une évaluation sera menée à la fin de la collecte afin de juger de la mobilisation et de son succès. Des indicateurs clés comme le nombre de dons, la typologie des donateurs, le montant moyen d'un don, le nombre de participants aux événements dédiés, la communication etc., seront étudiés.

La Ville de Jarny expérimente et comme toute expérimentation, ajuste au fil du temps son positionnement et ses outils pour coïncider aux mieux avec les attentes des Jarnysiens, dans une logique d'adaptation constante de ses pratiques.

AJOUTS SUR LA DÉMARCHE

A terme, la volonté est de faire du Domaine de Moncel un tiers lieu citoyen ouvert toute l'année. Le site doit permettre l'accompagnement des citoyens face aux évolutions de la société. Il doit incarner la transition sous toutes ses formes ; démocratique, écologique, sociale, numérique. Les habitants eux-mêmes sont acteurs de ce mouvement par un lieu soutenant l'émancipation citoyenne et l'épanouissement collectif et individuel. Les membres du Collectif Citoyen participeront également au développement d'outils de gouvernance et de gestion pour le Domaine, à travers par exemple une charte d'utilisation des lieux. L'enjeu est de faire de Moncel un site fédérateur de toutes les énergies du territoire grâce à l'appropriation active de chaque parties-prenantes.

L'ambition démocratique du projet de réhabilitation et redynamisation de Moncel s'inscrit dans une stratégie plus globale de la Ville s'agissant du renforcement de la participation citoyenne.

Concrètement à Jarny, la participation citoyenne, c'est plus de 20 ans de construction à travers des instances concrètes dédiées (Comités de quartier, Comités municipaux consultatifs, Commission Communale d'Accessibilité, Conseil Municipal des Enfants...). Ce sont également des rencontres de proximité et régulières avec les habitants sur le terrain (Assemblée Générale des quartiers, visites des quartiers, stand d'information citoyenne de proximité...) et des dispositifs spécifiques dotés de moyens financiers et humains (Budget participatif, Soutien Initiatives Jeunes, Journée Citoyenne, poste de chargée de mission démocratie participative et engagement...). Enfin, la diversité des outils de communication dont certains collaboratifs permettent d'encourager la participation des Jarnysiens (Bulletin municipal, site internet de la Ville, réseaux sociaux, plateforme de participation citoyenne Purpoz). En complémentarité de ces outils, la Ville déploie pour chaque grands projets une démarche de concertation avec les habitants. C'est par exemple le cas du déploiement de son schéma cyclable quartier par quartier, du programme pluriannuel de végétalisation des cours d'écoles ou encore des principaux travaux inscrits dans le programme de voirie.