

COLLECTIVITÉS DE PLUS DE 100 000 HABITANTS, MÉTROPOLES OU EPCI



**Cœur d'Essonne
Agglomération**

**CODEVIC : Implication citoyenne par
tirage au sort pour une transition
durable du territoire**



La démarche s'inscrit dans un
cadre réglementaire

OUI NON
Code de l'environnement

La démarche est

PONCTUELLE PÉRENNE

La collectivité/métropole
participe à un programme

OUI NON

*Action cœur de Ville, Territoires d'Innovation /
Programme France 2030 (programme Séisme)

THÈMES

AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

ÉNERGIE

SANTÉ

ENVIRONNEMENT

GOUVERNANCE

TRANSITION AGRICOLE ET ALIMENTAIRE

SOLIDARITÉ



RÉSUMÉ DE LA DÉMARCHE

Installé en 2021 par Cœur d'Essonne Agglomération, le CODEVIC (Conseil de Développement et d'Implication Citoyenne) réunit citoyens tirés au sort, à partir des listes électorales, et acteurs locaux pour co-construire des actions concrètes. Il s'engage notamment sur l'agriculture durable (animations pédagogiques, cuisine solidaire, valorisation des producteurs locaux), la transition énergétique (ateliers dans le cadre de l'élaboration du PCAET, ateliers sur le photovoltaïque ou encore la géothermie, visite pédagogique) et la prévention et gestion des déchets (des biodéchets).

Le jeu de cartes Sésame, créé collectivement, illustre cette dynamique : outil ludique et pédagogique, il sensibilise enfants, familles et élus aux enjeux agricoles et environnementaux. Diffusé dans les écoles, médiathèques et événements locaux, il prolonge l'action du CODEVIC sur le territoire.

En début 2024, l'intégration de nouveaux membres a redynamisé l'instance. Une plantation d'arbres clôturera symboliquement le mandat fin 2025, incarnant une gouvernance participative tournée vers une transition écologique, locale et solidaire.

LA DÉMARCHE

PRÉPARATION

* contexte, qui initie le projet, objectifs poursuivis, date de mise en place du projet, coût total du projet, territoire concerné, transparence des documents et de la démarche depuis sa mise en place, calendrier de suivi, communication, etc.

Le Conseil de Développement et d'Implication Citoyenne (CODEVIC) a été créé en 2021 par Cœur d'Essonne Agglomération afin de renouveler profondément la pratique de la démocratie locale sur son territoire. Pour répondre à un besoin grandissant d'impliquer activement les habitants dans l'élaboration et la mise en œuvre des politiques publiques locales, l'Agglomération a opté pour une démarche expérimentale de démocratie participative.

Le projet a été initié et porté politiquement par les élus communautaires de Cœur d'Essonne Agglomération, et notamment par son Président Éric BRAIVE, les Vice-Présidents Alain LAMOUR, en charge du développement durable et de la transition écologique, et Frédéric PETITTA, Vice-Président en charge du développement économique, de l'artisanat et de la démocratie d'implication. La présidence du CODEVIC a été confiée à François BATAILLARD, issu du collège des associations, afin d'assurer une animation neutre et dynamique de l'instance.

Les objectifs étaient de :

- Renouveler et enrichir la démocratie locale par l'implication active de citoyens non spécialistes, tirés au sort.



LA DÉMARCHE

- Intégrer des représentants de la société civile dans une logique de co-construction active d'actions en lien avec les politiques publiques locales.
- Expérimenter des méthodes de participation innovantes pour favoriser la montée en compétences des citoyens.
- Contribuer concrètement à la transition écologique et sociale sur le territoire, notamment autour de l'alimentation durable, la gestion des déchets, et la transition énergétique.
- Respecter un principe de parité homme/femme dans le tirage au sort des citoyens.

Date de mise en place : 14 octobre 2021 (par délibération du conseil communautaire)
Installation du CODEVIC : 27 novembre 2021 **Clôture prévue en :** décembre 2025

Coût total du projet : Le budget alloué à la démarche est 13 000 € par an, intégrant frais d'animation, prestations d'accompagnement, logistique des événements, communication et frais divers.

Territoire concerné : Cœur d'Essonne Agglomération (21 communes, près de 200 000 habitants).

Transparence et communication :

Depuis sa création, le CODEVIC communique régulièrement ses travaux à travers un extranet dédié accessible aux membres du conseil. Les rapports des différents travaux sont mis à la disposition du grand public via le site internet de l'Agglomération (<https://www.coeuressonne.fr/agglo/fonctionnement-delagglo/conseil-de-developpement-et-dimplication-citoyennecodevic/>), garantissant ainsi la transparence des échanges, des décisions prises et des actions réalisées. Les rencontres du CODEVIC font également l'objet de comptes rendus précis et accessibles en ligne.

Calendrier de suivi :

- Au moins 1 réunion du Comité de Coordination du CODEVIC tous les semestres
- Une Assemblée plénière chaque semestre
- Ateliers citoyens et rencontres thématiques mensuelles

ÉTAPES ET DÉROULEMENT

* réalisation, animation, méthode, outils, prise en compte des citoyens à chaque étape, reconnaissance de la maîtrise d'usage, scénarios alternatifs, obstacles ou aléas rencontrés, innovations, etc.

La démarche CODEVIC se base sur le tirage au sort de 62 citoyens à partir des listes électorales, assurant une représentation équilibrée en genre (parité homme/femme) et en répartition géographique des 21 communes. En plus des citoyens tirés au sort, le CODEVIC intègre 39 associations locales, 21 acteurs économiques et sociaux, 25 acteurs institutionnels, 18 acteurs éducatifs, et 4 personnes qualifiées sur des thématiques spécifiques.



LA DÉMARCHE

Le CODEVIC met en œuvre des méthodes participatives variées et adaptées à chaque thématique :

- Ateliers de co-construction de projets concrets (jeu pédagogique « Sésame », animations de sensibilisation sur les biodéchets, etc.).
- Visites pédagogiques (maison autonome en construction, visite du centre de traitement des déchets, site d'horticulture biologique, etc.).
- Sessions de formation aux enjeux de la transition écologique et aux méthodes de participation citoyenne.

Chaque étape de la démarche a été construite afin de permettre au CODEVIC de s'impliquer concrètement à travers des actions définies collectivement par ses membres, plutôt que de simplement émettre des avis sur des politiques publiques préalablement décidées par les élus. À l'issue des rencontres, des scénarios alternatifs et opérationnels ont été systématiquement envisagés, permettant ainsi aux participants de jouer un rôle actif dans l'orientation et la mise en œuvre d'initiatives locales.

La prise en compte des expériences concrètes et quotidiennes des citoyens est systématiquement valorisée. Le CODEVIC a permis aux citoyens de devenir des ambassadeurs actifs dans leurs propres communautés, relayant des informations précises et utiles sur des pratiques écologiques accessibles (tri des déchets, alimentation locale, rénovation énergétique).

Obstacles rencontrés et réponses apportées :

- Mobilisation et maintien de l'engagement des membres : accompagnement individualisé, convivialité renforcée et valorisation régulière des membres.
- Difficultés de mobiliser dans la durée : moins de participations en fin de CODEVIC, d'où le choix de remobiliser en 2024.
- Difficultés logistiques et techniques : réactivité dans la réorganisation des évènements (ex : adaptation rapide des rencontres selon les aléas, par exemple changement du format d'une rencontre initialement prévue dans un parc, transformée en pique-nique informel et convivial).
- Adaptation aux contraintes internes et externes : flexibilité dans l'organisation des ateliers et disponibilité constante des équipes d'animation.

Pour les innovations, on peut citer :

- Création du jeu de cartes Sésame : Véritable réussite du CODEVIC, ce jeu ludique et pédagogique a été développé afin de sensibiliser divers publics (scolaires, familles, citoyens) aux enjeux de l'agriculture durable et de la gestion responsable des ressources locales. Ce projet phare du CODEVIC est né d'une démarche collaborative et participative entre ses membres, depuis l'idée initiale jusqu'à sa concrétisation.



LA DÉMARCHE

Conçu comme une expérience immersive, le jeu invite les participants à coopérer pour promouvoir une agriculture locale respectueuse de l'environnement. 8 ateliers co-créatifs ont permis d'affiner le concept et les mécanismes du jeu. Des tests auprès d'élèves ont enrichi sa conception, accompagnés d'animations spécifiques pour ajuster son approche pédagogique. Une vidéo pédagogique réalisée par un membre du CODEVIC accompagne le lancement du jeu, facilitant sa prise en main et valorisant son caractère éducatif auprès d'un large public.

Lancement officiel : Présenté lors de la Fête Champêtre de juin 2024, le jeu a rencontré un vif succès. Depuis, il est régulièrement utilisé lors d'événements locaux.

Le jeu de cartes Sésame est désormais diffusé auprès des écoles, médiathèques, collectivités locales, et d'autres partenaires, renforçant ainsi son impact durable sur le territoire.

- Animation concrète de projets locaux à forte visibilité (fête champêtre, distributions de carnets des producteurs locaux en gares, atelier cuisine avec des bénéficiaires du CCAS).
- Formation-action des citoyens à travers des animations interactives et pédagogiques.

IMPLICATION DES DIFFÉRENTS ACTEURS & ACTRICES

* parties prenantes, publics cibles, publics éloignés (nombre de personnes concernées), présence de contradictoire durant la démarche (quand (calendrier) et comment, quelles implications ?) etc.

Le CODEVIC de Cœur d'Essonne Agglomération a été mis en place dans une logique innovante et inclusive de démocratie participative locale. Cette démarche a rassemblé un large éventail de parties prenantes :

169 membres volontaires répartis en plusieurs collèges :

- 62 citoyens tirés au sort sur les listes électorales de l'ensemble des 21 communes de l'agglomération, garantissant une représentativité équilibrée des territoires, genres et générations, et permettant la participation de publics habituellement éloignés des dispositifs de concertation.
- 39 représentants associatifs issus d'associations culturelles, sociales, environnementales, éducatives et intercommunales, impliquant activement le tissu associatif local.
- 21 acteurs économiques et sociaux, incluant entreprises locales, syndicats et structures d'insertion professionnelle.
- 25 représentants institutionnels, tels que les Conseils des sages, l'ADEME, la SORGEM, Terre de Liens et établissements publics locaux.

Deux collèges complémentaires étaient prévus initialement (18 acteurs éducatifs tels que lycéens et représentants universitaires, et 4 personnes qualifiées pour leurs expertises spécifiques), mais n'ont finalement pas pris part aux travaux du CODEVIC.



LA DÉMARCHE

La diversité effective des acteurs impliqués a néanmoins permis des échanges riches et une confrontation constructive des points de vue. Cette dynamique participative s'est concrétisée par des ateliers réguliers, des rencontres plénières et des temps d'échanges (environ un par mois en moyenne) tout au long du mandat (2021-2025). La parole a toujours été libre, ouverte et contradictoire, permettant un réel débat démocratique à chaque étape. Une charte de la participation et un règlement du CODEVIC ont d'ailleurs été déployés en ce sens.

RETOURS

* évaluation en interne par le porteur de projet et par les citoyens, impact de la démarche sur le projet, suivi (retour auprès des habitants, continuité de l'association), expérience des citoyens, réussite ou échec et raisons ?

Une évaluation approfondie de l'ensemble de la démarche du CODEVIC est prévue en interne et externe à l'occasion de sa clôture en décembre 2025 :

Évaluation participative :

Un processus structuré d'évaluation par les membres eux-mêmes sera lancé au second semestre 2025, via des questionnaires qualitatifs et quantitatifs portant sur la satisfaction, l'impact des actions menées et les axes d'amélioration. Une évaluation à mi-parcours a également été mise en place au premier trimestre 2024, permettant d'ajuster les démarches en cours et de renforcer l'implication des membres dans la durée.

Impact concret sur le territoire :

Plusieurs projets emblématiques initiés ou accompagnés par le CODEVIC témoignent déjà de l'impact de la démarche :

- Mise en place d'actions concrètes autour de la transition alimentaire et agricole (ateliers cuisine solidaires avec les CCAS, distributions de carnets de producteurs locaux en gares, création et diffusion d'un jeu pédagogique "Sésame" sur l'agriculture durable).
- Participation active à la sensibilisation des habitants à la collecte sélective des biodéchets démarrant en juillet 2025 (animations lors de la fête champêtre).
- Organisation de visites de terrain (maison autonome à Lardy, présentation de la thématique de la géothermie sur un site raccordé au réseau local) permettant aux citoyens de saisir directement des enjeux environnementaux et énergétiques.
- Intervention du président du CODEVIC auprès des étudiants en sciences politiques (Institut Catholique de Paris) pour transmettre et essaimer cette expérience unique de démocratie participative tirée au sort.

Retour aux habitants et continuité :

Les résultats de l'évaluation, accompagnés d'un bilan complet, seront restitués aux membres du CODEVIC et diffusés publiquement via l'extranet CODEVIC, le site web de l'Agglomération, et lors d'un événement de clôture fin 2025, dont le PV sera accessible sur le site web de l'Agglomération.



LA DÉMARCHE

Ce temps fort assurera un retour transparent vers tous les habitants du territoire, dans une démarche d'essaimage des bonnes pratiques et d'encouragement à l'engagement citoyen futur.

Expérience citoyenne réussie :

La mobilisation continue et régulière des membres tout au long du mandat, ainsi que leur satisfaction exprimée régulièrement lors des échanges, attestent d'une expérience citoyenne positive, enrichissante et reconnue comme utile par les citoyens eux-mêmes. L'approche concrète et co-construite, associée à la reconnaissance institutionnelle des membres du CODEVIC dans les instances locales, constitue une réussite exemplaire.

AJOUTS SUR LA DÉMARCHE

En raison de la réserve électorale (septembre 2025 à mars 2026), la démarche du CODEVIC est limitée dans ses activités à caractère grand public et dans ses actions de communication nouvelles (absence de nouveaux évènements grand public), afin de respecter les règles de réserve liées à la période électorale. Toutefois, cela n'altère pas le cœur participatif des activités prévues initialement et la dynamique interne de l'instance.

COMMENTAIRES LIBRES

A la question "La démarche s'inscrit-elle dans un cadre réglementaire ? *", le choix a été oui car il y a le code général des collectivités territoriales (loi NOTRe n°2015-991 du 7 août 2015) qui prévoit pour un établissement public à fiscalité propre de plus de 50 000 habitants d'avoir un Conseil de Développement. Ce n'est donc pas le code de l'Urbanisme, ni le code de l'environnement mais c'est effectivement réglementaire. La démarche s'inscrit dans un cadre réglementaire puisque les CODEV sont obligatoires mais la forme du CODEVIC, elle (tirage au sort) relève d'une démarche volontaire.

À mi-parcours, le CODEVIC a organisé en 2024 un renouvellement partiel de ses membres citoyens tirés au sort, permettant d'accueillir 9 nouveaux membres dans ce collège spécifique. Cette démarche de renouvellement visait à conserver une dynamique participative active, à favoriser la diversité des profils impliqués et à maintenir la richesse des échanges sur la durée du mandat.

