

Kala Colombia S.A.S  
Estados Financieros Individuales

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

**KALA COLOMBIA S.A.S**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	<u>Notas</u>	<u>Diciembre 2025</u>	<u>Diciembre 2024</u>
<b>ACTIVO</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	24.462.234	418.456
Inversiones en Títulos de deuda	6	188.249	120.000
Cartera de créditos, neta	7	142.043.118	291.763
Cuentas por cobrar	8	177.056	45.168
Otras cuentas por cobrar relacionadas con cartera, neto	9	1.730.051	2.732
Otros activos no financieros	10	172.610	41.086
Intangibles, neto	11	5.826	501
Equipo de cómputo, neto	12	122.115	51.571
Activos por impuestos corrientes	13	0	57.732
Impuesto diferido	14	1.260.326	2.656.632
Otros activos, neto	15	311.064	4.668
<b>Total activo</b>		<b><u>170.472.649</u></b>	<b><u>3.690.309</u></b>
<b>PASIVO</b>			
Obligaciones financieras	16	153.603.185	44.093
Cuentas por pagar	17	842.617	98.785
Pasivos relacionados con cartera	18	2.480.546	7.550
Beneficios a los empleados	19	1.129.453	208.024
Pasivos por impuestos corrientes	13	2.877.211	0
Impuesto diferido	14	15.891	0
Otros pasivos no financieros	20	1.187.128	59.344
<b>Total pasivo</b>		<b><u>162.136.031</u></b>	<b><u>417.796</u></b>
<b>PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS</b>			
Capital	21	550.725	532.478
Prima en colocación de acciones	21	8.688.600	8.341.914
Resultado del año		4.052.658	(4.069.857)
Resultados acumulados		(8.164.335)	(4.094.478)
Otras Reservas	22	3.208.970	2.562.456
<b>Total del patrimonio</b>		<b><u>8.336.618</u></b>	<b><u>3.272.513</u></b>
<b>Total del pasivo y del patrimonio</b>		<b><u>170.472.649</u></b>	<b><u>3.690.309</u></b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.



Rodolfo Francisco Lazo Roque  
Representante Legal



Ángela María Quintero Rodríguez  
Contador Público  
Tarjeta Profesional No. 119660-T

**KALA COLOMBIA S.A.S**  
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES**  
**POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**  
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	Notas	Diciembre 2025	Diciembre 2024
<b>Ingresos operativos</b>			
Ingresos por intereses de cartera de créditos	23	13.550.881	19.940
Ingresos por alianzas estratégicas	24	12.441.268	9.437
Ingresos por administración de cartera	25	17.991.979	0
<b>Total ingresos operativos</b>		<b>43.984.128</b>	<b>29.377</b>
<b>Costos de administración de cartera</b>			
Costos fiduciarios	26	(425.264)	(77.507)
Costos de cobranzas	27	(353.223)	0
Nómina de administración de cartera	28	(3.755.211)	(114.872)
Otros costos	29	(4.201.770)	0
<b>Costos de originación</b>			
Costo de adquisición de clientes	30	(229.547)	(19.857)
Nómina de originación	31	(5.068.743)	(154.781)
<b>Otros costos</b>			
Costo por intereses	32	(13.132.259)	0
Deterioro de cartera	7	(3.963.963)	0
Costos de tecnología	33	(6.905.655)	(11.069)
<b>Total costos</b>		<b>(38.035.635)</b>	<b>(378.086)</b>
<b>Resultado bruto</b>		<b>5.948.493</b>	<b>(348.709)</b>
<b>Gastos de Administración</b>			
Gastos generales y administrativos	34	(7.098.444)	(752.017)
Beneficios a empleados	35	(5.715.034)	(4.816.531)
Depreciaciones	12	(37.916)	(21.011)
<b>Total Gastos de Administración</b>		<b>(12.851.394)</b>	<b>(5.589.559)</b>
<b>Resultado de la operación</b>		<b>(6.902.901)</b>	<b>(5.938.268)</b>
Otros ingresos	36	18.528.436	1.065.654
Otros gastos	37	(803.360)	(1.900)
<b>Resultado antes de impuestos</b>		<b>10.822.175</b>	<b>(4.874.514)</b>
Impuestos	13-14	(6.769.517)	804.657
<b>Resultado neto del año</b>		<b>4.052.658</b>	<b>(4.069.857)</b>
<b>Otros resultado integral del año</b>			
<b>Partidas que se reclasificarán al resultado del periodo, neto de impuestos</b>		0	0
<b>Resultado integral total del año</b>		<b>4.052.658</b>	<b>(4.069.857)</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

  
Rodolfo Francisco Lazo Roque  
Representante Legal

  
Ángela María Quintero Rodríguez  
Contador Público  
Tarjeta Profesional No. 119660-T

**KALA COLOMBIA S.A.S**  
**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
**POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	Capital (Nota 21)	Prima en colocación de acciones (Nota 21)	Resultado del año	Resultados Acumulados	Otras Reservas (Nota 22)	Total patrimonio
<b>Saldo al 1 de enero de 2024</b>	<b>395.843</b>	<b>5.745.849</b>	<b>(1.018.506)</b>	<b>(3.075.972)</b>	<b>29.413</b>	<b>2.076.627</b>
Emisión de acciones	136.635	2.596.065	0	0	0	2.732.700
Traslado de resultados anteriores	0	0	1.018.506	(1.018.506)	0	0
Plan de opciones sobre acciones empleados (Nota 22)	0	0	0	0	2.533.043	2.533.043
Diferencias de conversión en moneda extranjera (Nota 23)	0	0	0	0	0	0
Resultado del periodo	0	0	(4.069.857)	0	0	(4.069.857)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2024</b>	<b>532.478</b>	<b>8.341.914</b>	<b>(4.069.857)</b>	<b>(4.094.478)</b>	<b>2.562.456</b>	<b>3.272.513</b>
Emisión de acciones	18.247	346.686	0	0	0	364.933
Traslado de resultados anteriores	0	0	4.069.857	(4.069.857)	0	0
Plan de opciones sobre acciones empleados (Nota 22)	0	0	0	0	646.514	646.514
Diferencias de conversión en moneda extranjera (Nota 23)	0	0	0	0	0	0
Resultado del periodo	0	0	4.052.658	0	0	4.052.658
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2025</b>	<b>550.725</b>	<b>8.688.600</b>	<b>4.052.658</b>	<b>(8.164.335)</b>	<b>3.208.970</b>	<b>8.336.618</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.



Rodolfo Francisco Lazo Roque  
Representante Legal



Ángela María Quintero Rodríguez  
Contador Público  
Tarjeta Profesional No. 119660-T

**KALA COLOMBIA S.A.S.**

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

**POR LOS PERÍODOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

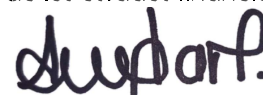
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	<u>Notas</u>	<u>Diciembre 2025</u>	<u>Diciembre 2024</u>
<b>Resultado del año</b>		<b>4.052.658</b>	<b>(4.069.857)</b>
<b>Ajustes para conciliar el resultado del periodo con los flujos de efectivos netos:</b>			
Impuesto diferido	14	1.412.197	(804.657)
Provisiones de impuesto corriente	13	5.357.320	0
Otras Reservas - Plan de acciones para empleados		646.514	2.533.043
Deterioro de cartera de créditos	7	3.963.963	0
Depreciaciones y amortizaciones		37.916	21.011
Intereses de cartera de créditos causados	7	(13.550.881)	(19.940)
intereses causados sobre obligaciones financieras		13.132.259	0
Provisiones de gastos		0	0
<b>Total ajustes a la utilidad del año</b>		<b>15.051.946</b>	<b>(2.340.400)</b>
<b>Cambios en activos y pasivos operacionales:</b>			
Aumento en cartera de créditos	7	(132.164.437)	(271.823)
Aumento en cuentas por cobrar	8	(131.888)	(31.479)
Aumento en otros activos relacionados con cartera, neto (Aumento) Disminución en otros activos no financieros	9 10	(1.727.319) (131.524)	(2.732) 69.635
Aumento en activos por impuestos corrientes		(2.422.377)	(48.041)
Aumento (Disminución) en cuentas por pagar	17	743.832	78.961
Aumento en pasivos relacionados con cartera	18	2.472.996	7.550
Aumento en beneficios a empleados	19	921.429	111.363
Disminución en pasivos por impuestos corrientes		0	0
Aumento en otros pasivos no financieros	20	1.127.784	40.881
<b>Efectivo neto (usado) provisto por actividades de operación</b>		<b>(131.311.504)</b>	<b>(45.685)</b>
<b>Flujos de efectivo por actividades de inversión:</b>			
Adiciones en inversiones en Títulos de deuda	6	(68.249)	(120.000)
Adiciones en intangibles	11	(5.325)	6.944
Adiciones en equipo de cómputo	12	(108.460)	(7.190)
Adiciones en otros activos	15	(306.396)	10.592
<b>Efectivo neto usado por actividades de inversión</b>		<b>(488.430)</b>	<b>(109.654)</b>
<b>Flujos de efectivo por actividades de financiación:</b>			
Adquisición de obligaciones financieras	16	152.981.491	32.401
Pagos de obligaciones financieras		(12.554.658)	0
Emisión de acciones	21	364.933	2.732.700
<b>Efectivo neto provisto por actividades de financiación</b>		<b>140.791.766</b>	<b>2.765.101</b>
<b>Incremento (disminución) de efectivo, antes del efecto de cambios en tasa de cambio</b>		<b>24.043.778</b>	<b>269.362</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		0	0
<b>Aumento neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>24.043.778</b>	<b>269.362</b>
Efectivo al inicio del año	5	418.456	149.094
<b>Saldo efectivo al cierre del año</b>		<b>24.462.234</b>	<b>418.456</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.



Rodolfo Francisco Lazo Roque  
Representante Legal



Ángela María Quintero Rodríguez  
Contador Público  
Tarjeta Profesional No. 119660-T