

ElBits kvartalsrapport

3.kvartal 2025

31.10.2025

Om ElBits

- ElBits er nettselskapenes felles innovasjons- og digitaliseringspartner. Selskapet er per 31.10.2025 eid av 36 nettselskaper over hele landet.
- Bakgrunnen for etableringen var et tydelig behov i samfunnet og bransjen:
 1. «Samfunnet krever raskere elektrifisering og bedre utnyttelse av strømnettet.»
 2. «Regelverket henger ikke med på tempoet i den digitale transformasjonen.»
 3. «Ingen enkeltaktør kan alene løse disse utfordringene.»
- Målet har hele tiden vært å realisere *Ett Digitalisert Nett*. Gjennom felles standarder, felles data og felles løsninger skal ElBits legge til rette for åpenhet og samhandling som bidrar til å:
 - redusere kostnadene for kundene, nettselskapene og samfunnet
 - bedre utnyttelse av kapasiteten i eksisterende og nytt nett
 - forbedre kundeopplevelsen

Hovedpunktene fra 3.kvartal 2025

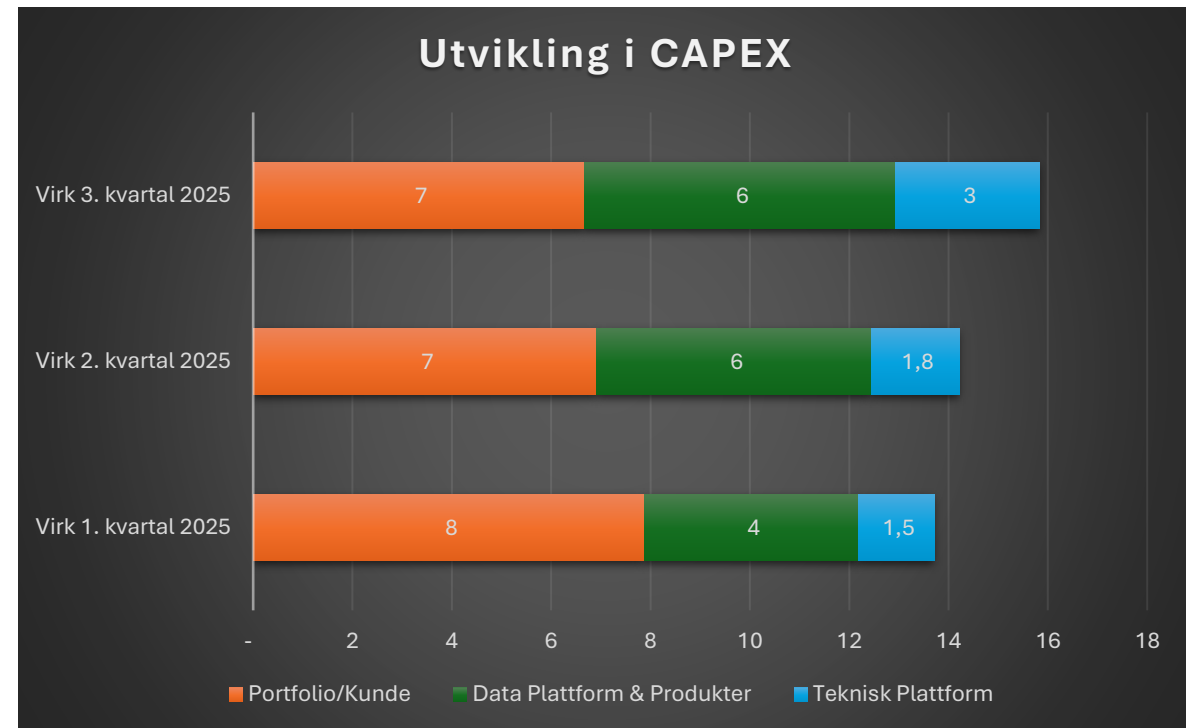
- Årets tredjekvartal har vært kort og intenst. På grunn av fellesferie var mange ansatte og team i ferie frem til tidlig i august.
 - Fra og med 2026 ønsker ElBits å dele arbeidsåret inn i tre fremfor fire arbeidsperioder (fra kvartal til tertial)
- Innenfor kvartalet har ElBits
 - Innrullert 23 partnerselskaper i TILKO, 2/3 av alle ElBits-partnere
 - Lansert ny GUI for TILKO basert på tilbakemeldinger fra brukere uten stopp i utrulling, eller med konsekvenser for opptiden til tjenesten
 - Levert i henhold til SLA for installatørportalene i tilknytning volum (TKV)
 - Mottatt komplette nettmodeller fra ytterligere 4 partnere, noe som betyr at totalt 9 nettselskaper har tatt vår tjeneste for validering av nettmodeller opp mot internasjonal standard for nettmodeller, i bruk
 - Møtt flere leverandører til nettbransjen og lært mer om hva kommersielle leverandører både planlegger, og ønsker å, levere til bransjen fremover og hvordan ElBits best samarbeidet med disse
 - Utforsket to områder for mulig fremtidig ElBits-arbeid
 - Standardisert løsning for skalering av nettstasjoner
 - TSO/DSO-koordinering med utveksling av produksjonsplaner som pilot
 - Kontinuerlig forbedret seg innen sikkerhet, med særlig vekt på cybersikkerhet. Det jobbes også med ytterligere forbedringer og investeringer på dette området i tiden som kommer.
 - Sammen med eierne jobber administrasjonen og styret i ElBits med en oppdatert strategi for selskapet. For 2026 vil denne oppdateringen innebære en tydeligere prioritering av tilknytningsprosessen og arbeidet med nasjonal nettmodell. Strategiarbeidet er planlagt slutført i løpet av siste kvartal 2025.
 - Fått godkjent en Skattefunn-søknad som gir inntil 8,9 millioner kroner i skattelette for selskapet

Finansiell utvikling av ElBits 3. kvartal 2025



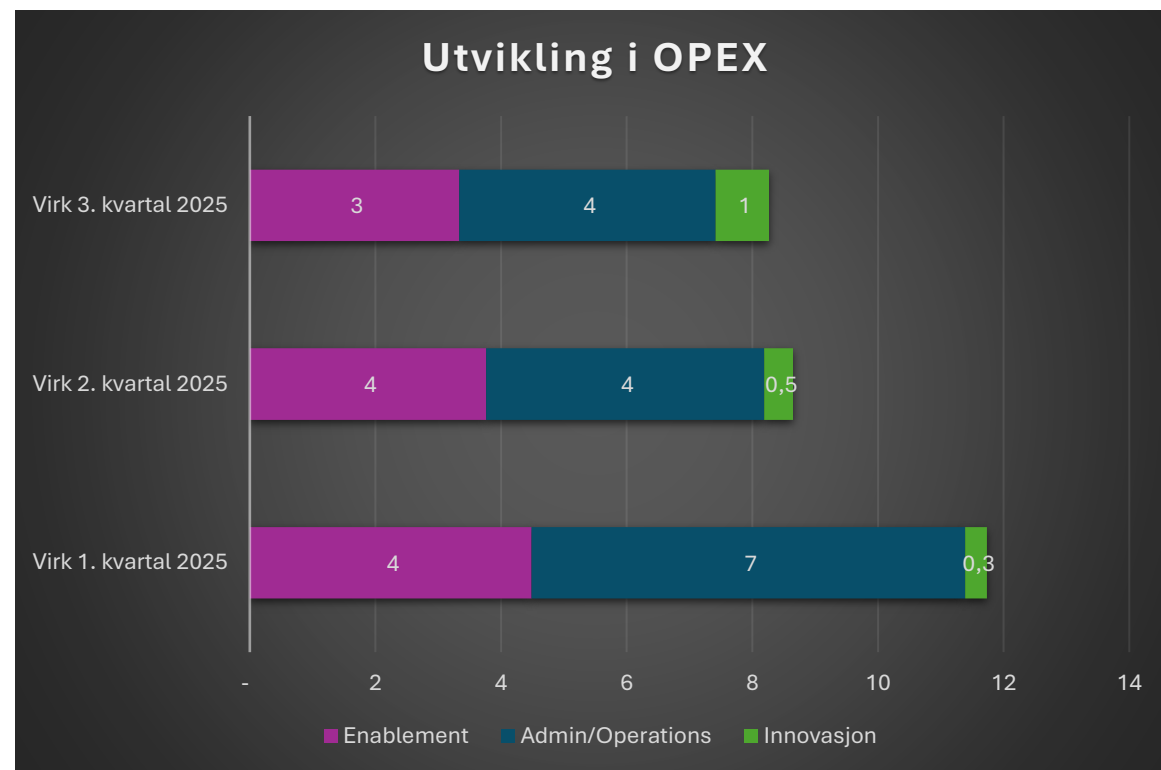
1) Investeringer i produkter 3. kvartal

- I 3. kvartal fortsatte ElBits å prioritere produktutvikling innen kunde- og dataområdet, med samlede kostnader på ca. 13 MNOK.
- Det er også gjort investeringen på ca. 3 MNOK på Teknisk Plattformen.
- Investeringer i 3. kvartal representerer 66% av de totale kostnadene.



2) Driftskostnader / OPEX 3. kvartal

- Enablement: ca. 3 MNOK brukt for teknisk og organisatorisk støtte, samt videreutvikling av ElBits' Ecosystem.
- Admin/Operations: 4 MNOK brukt i 3. kvartal.
- Innovasjon har begynt å ta seg opp i 3. kvartal, med totale kostnader på ca. 1M NOK.
- Driftskostnadene utgjør 8 MNOK i 3. kvartal. Det er 34% av de totale kostandene.



3) Prognose 2025

- 3. kvartal: totale kostnader (investeringer + drift) på 24M NOK.
- Samlede kostnader YTD september på 72.4M NOK.
- Prognosen for 2025 er noe lavere enn tidligere planlagt, og ligger på rundt 98 MNOK.
- Likviditeten i selskapet er tilfredsstillende.

