



# ELBits

Q4-kvartalsrapporten 2025

31.01.2026

# Om ElBits

- ElBits er nettselskapenes felles innovasjons- og digitaliseringspartner. Selskapet er per 31.12.2025 eid av 36 nettselskaper over hele landet. Prosessen av inntredelse av 10 nye nettselskaper er i gang.
- Bakgrunnen for etableringen var et tydelig behov i samfunnet og bransjen:
  1. «Samfunnet krever raskere elektrifisering og bedre utnyttelse av strømnettet.»
  2. «Regelverket henger ikke med på tempoet i den digitale transformasjonen.»
  3. «Ingen enkeltaktør kan alene løse disse utfordringene.»
- Målet har hele tiden vært å realisere *Ett Digitalt Nett*. Gjennom felles standarder, felles data og felles løsninger skal ElBits legge til rette for åpenhet og samhandling som bidrar til å:
  - redusere kostnadene for kundene, nettselskapene og samfunnet.
  - bedre utnyttelse av kapasiteten i eksisterende og nytt nett.
  - forbedre kundeopplevelsen.

# Hovedpunktene fra 4.kvartal 2025

- **ElBits**

I fjerde kvartal styrket ElBits sin organisatoriske og operative kapasitet. Sikkerhetskompetansen ble videreutviklet gjennom målrettet opplæring av ledergruppen i proaktiv stabsmetodikk. Det ble også inngått avtale om innleie av sikkerhetskonsulent med oppstart i januar 2026. Videre ble utviklingen av et AI-basert prosessverktøy for hendelseshåndtering igangsatt, som et ledd i å bygge økt modenhet og skalerbarhet i virksomheten. Sist, men ikke minst, ble Thema Consulting engasjert for å sikre strukturert analyse og rapportering av verdiskaping.

- **Tilko**

Tilko ble rullet ut til et stadig større antall partnere. Ved utgangen av kvartalet var 51 % av nettselskapene tilknyttet løsningen, med ca. 84 % av målepunktene dekket. I løpet av året håndterte systemet om lag 1 700 saker, og 55 GW (30 GW forbrukssaker og 25 GW produksjonssaker). Utrullingen av Tilko bidro til økende tillit i bransjen, og ti nye partnere valgte i løpet av kvartalet å gå inn som eiere i ElBits. Samlet sett demonstrerte kvartalet at frivillig samarbeid i kraftbransjen fungerer på tvers av selskaper og regioner.

- **Andre produkter og initiativer**

I fjerde kvartal hadde ni nettselskaper delt nettmodeller og KSI-data med ElBits. I samme periode startet datateamet arbeidet med å utforske mulighetene for å kombinere Tilko med nettmodelldata, som et grunnlag for videre produktutvikling. I løpet av fjerde kvartal gikk planen for hvordan TKV skulle avvikles på en konstruktiv måte fra konsept til konkret. Vi isolerte Installatørportalen som et eget initiativ, separert fra det opprinnelige TKV-konseptet, og etablerte en positiv dialog med BKK om videreutvikling av portalen for å sikre at BKK fortsatt beholder sitt tjenestetilbud mot installatører. Installatørportalen skal bli satt opp som en delt tjeneste slik at ytterligere partnere også kan benytte seg av tjenesten. Samtidig la vi grunnlag for at en leverandør kan ta seg av drift og videreutvikling av tjenesten.

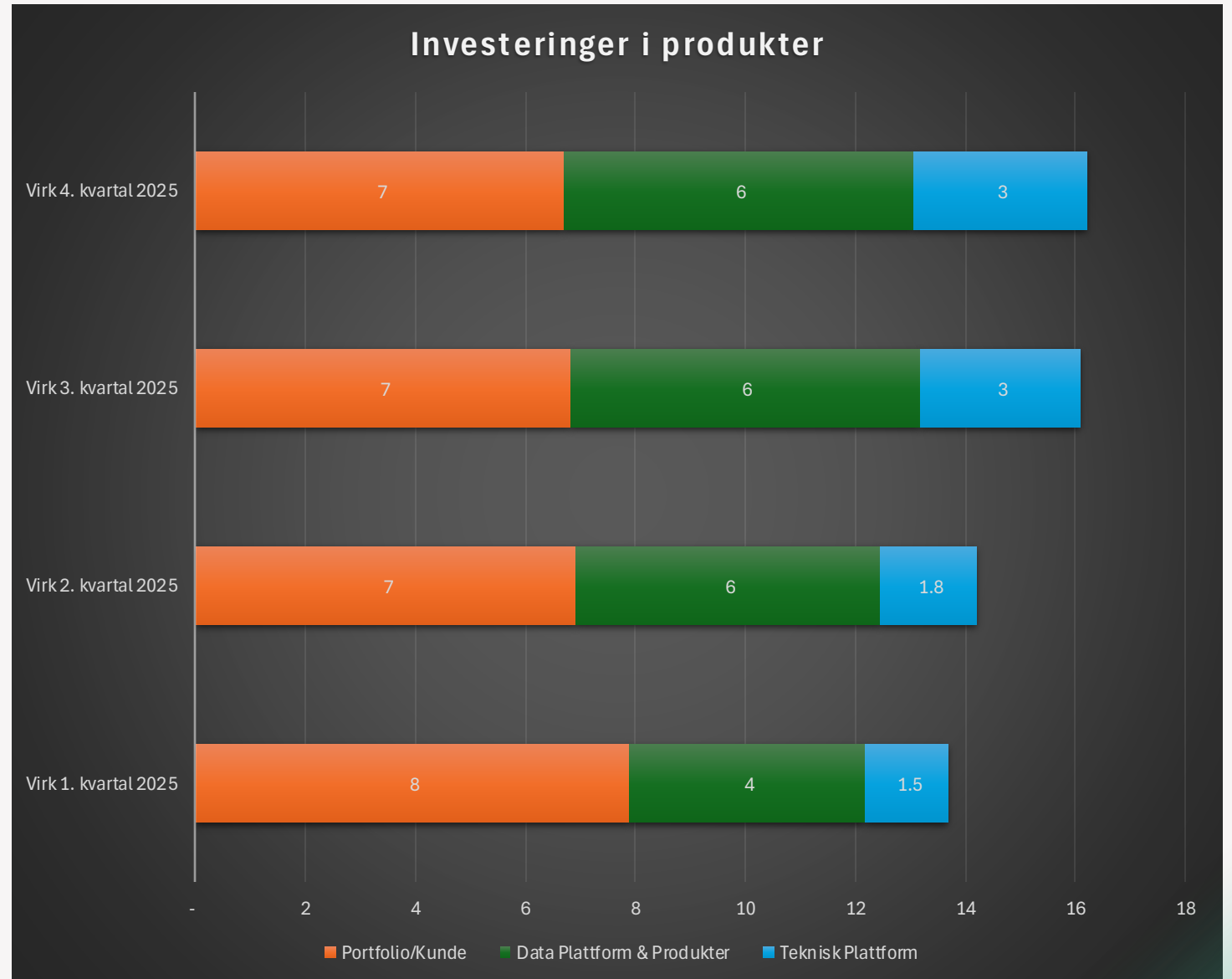


# **Finansiell utvikling av ELBits**

## 4. kvartal 2025

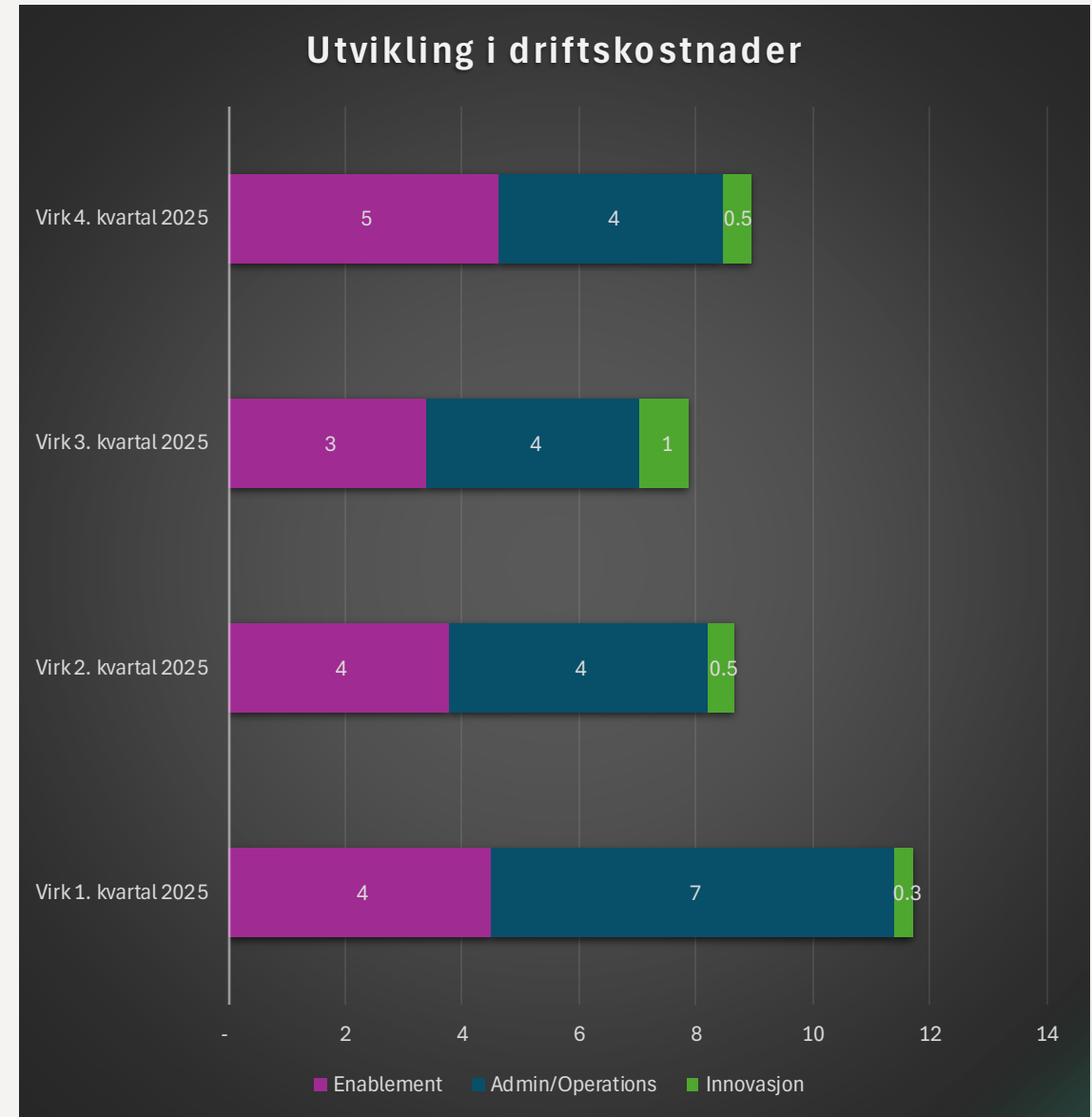
# 1) Investeringer i produkter 4. kvartal

- I 4. kvartal fortsatte ELBits å prioritere produktutvikling innen kunde- og dataområdet, med samlede kostnader på 13 MNOK, samt investeringen på ca. 3 MNOK på Teknisk Plattformen.
- Investeringer i produkter utgjør 16 MNOK i 4. kvartal. Det er 64% av de totale kostandene.



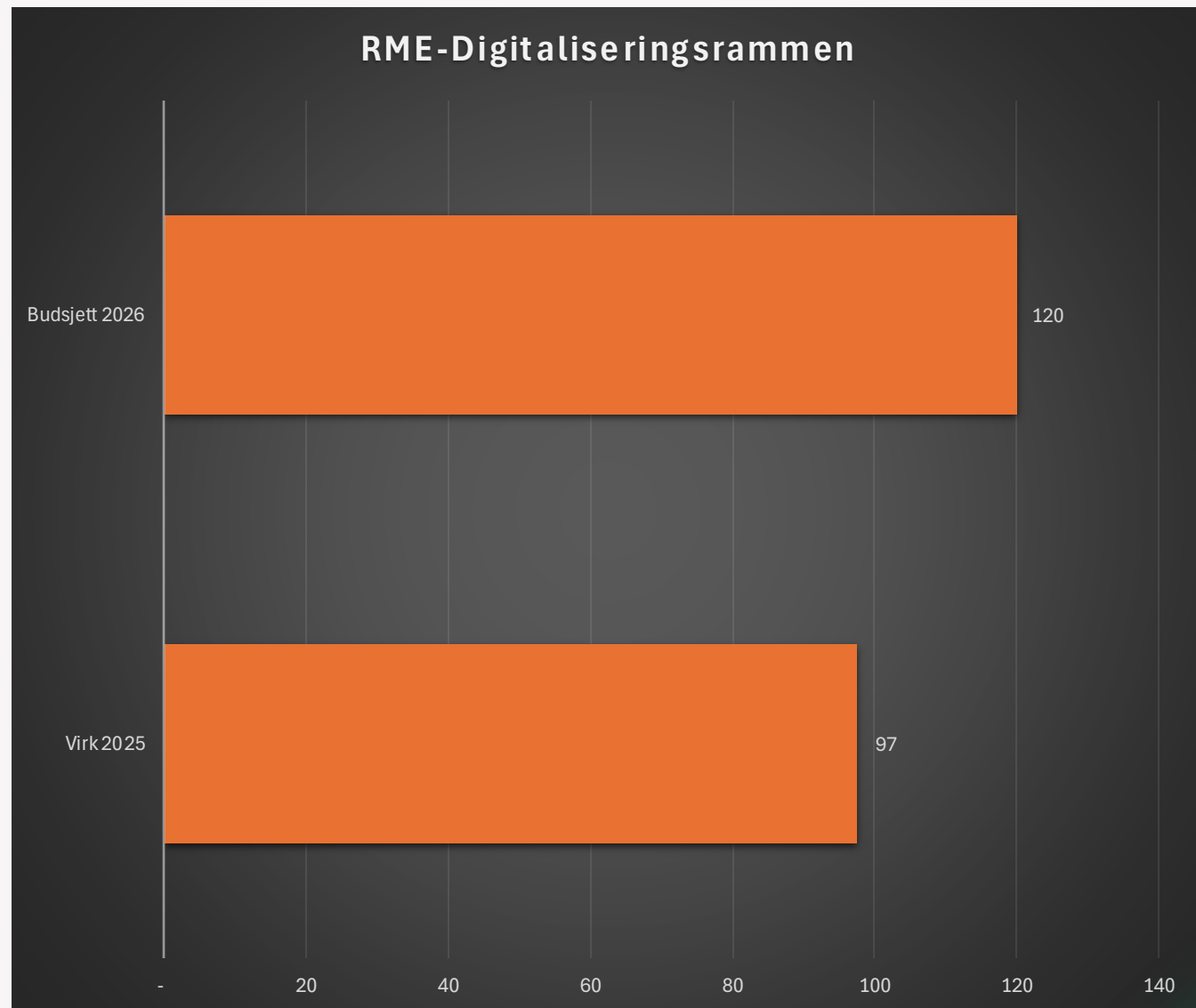
## 2) Driftskostnader 4. kvartal

- Enablement: ca. 5 MNOK brukt for teknisk og organisatorisk støtte, samt videreutvikling av ELBits' Ecosystem.
- Admin/Operations: 4 MNOK brukt i 4. kvartal.
- Innovasjon: ca. 0.5M NOK.
- Driftskostnadene utgjør 9 MNOK i 4. kvartal, eller ca. 36% av de totale kostandene.



### 3) Utvikling i bruk av RME rammen 2025/2026

- Samlede kostnader (investeringer + drift) i 2025 var på 97.4M NOK. Hvor mye som skal rapporteres til RME fra hvert eierselskap ble sendt ut 21.01.26.
- Det er budsjettet å bruke 120M NOK av digitaliseringsrammen i 2026.
- Likviditeten i selskapet er tilfredsstillende.





**ELBits**