

MODERATERNA FALKENBERG

BUDGET 2026

**För ett tryggt och växande Falkenberg
- med blicken framåt**



En budget för ett starkare Falkenberg

En ny riktning för Falkenberg

– från ord till handling

Falkenbergs kommun står, precis som många andra kommuner, inför stora utmaningar. Kraven på välfärden ökar, samtidigt som ekonomin är ansträngd och behoven växer snabbare än resurserna. Det finns en stark vilja, både politiskt och i organisationen, att fortsätta utveckla kommunen, höja kvaliteten i verksamheterna och skapa långsiktigt hållbara lösningar för framtiden.

För att lyckas med det behövs ett nytt sätt att styra, planera och använda våra gemensamma resurser. Den nuvarande budgetmodellen har under lång tid skapat stabilitet, men den har också blivit alltför detaljerad, kortsiktig, individbunden och populistisk. Budgeten sätts för långt ifrån verksamheten och medborgarna, vilket har gjort det svårt att fullt ut ta tillvara på den kompetens och erfarenhet som finns i organisationen. Resultatet har blivit att styrningen ibland fokuserat mer på siffror, detaljer och populistiska politiska idéer än på verkliga resultat för Falkenbergs invånare.

Moderaternas budgetmodell är framtagen för att ändra på det. Den ska bidra till tydligare prioriteringar, starkare samspel mellan politik och förvaltning samt en styrning som bygger på långsiktighet, tillit, ansvar och gemensamma mål.

Grunden är enkel: vi ska fokusera på det som gör störst skillnad för medborgarna och använda våra resurser där de ger mest nytta. En stabil och ordnad ekonomi, en säker kommun och en skola som fungerar.

Från detaljstyrning till tillit och riktning

Kärnan i Moderaternas budget är en förflyttning från detaljstyrning till tillitsstyrning. Politiken ska peka ut riktningen – *vad* och inom vilka områden Falkenberg behöver förflytta sig för att skapa större värde för invånarna. Det handlar om att våga prioritera, lägga till och välja bort och tydligt koppla ambitioner och resurser till kommunens kärnuppgifter.

Nämnder och förvaltningarna får i sin tur ett tydligare ansvar och större frihet att avgöra *hur* målen ska nås. Fokus flyttas från kontroll till resultat, från enskilda beslut till gemensamma förbättringar. Det stärker känslan av förtroende för organisationen och tar tillvara den kompetens och erfarenhet som finns hos medarbetare, chefer och nämnder.

Det tillitsbaserade arbetssättet handlar inte om att styra mindre – utan om att styra smartare.

Politiken anger riktningen, sätter mål och beslutar *vad* som ska göras. Förvaltningarna ansvarar för *hur* uppgifterna genomförs med frihet att välja vägen dit men med fullt ansvar för resultat, uppföljning och lärande inom berörd nämnds ramar och godkännande.

På så sätt skapas en styrning som bygger på verklighet snarare än antaganden. Det handlar om tydliga uppgifter, ömsesidigt förtroende och gemensamt ansvar för att Falkenberg ska fortsätta framåt och bli bättre.

Förflyttningar – Falkenberg ska framåt

Vi lovar att prioritera det som har betydelse i människors liv. Barnens skola, våra äldres vård och rättvis skatt för hårt arbete. Vår budget handlar inte om nya projekt eller symboliska utspel, utan om verklig förändring där den behövs som mest.

Utgångspunkten är enkel: Falkenberg ska fungera bättre för dem som bor, arbetar och driver företag här. Vi tar ansvar för ekonomin, men också för riktningen. Mycket fungerar väl men vi ser områden där resultaten inte är tillräckligt bra. I skolan, på arbetsmarknaden, inom tryggheten och i välfärden. Där måste Falkenberg göra om och göra rätt. Där krävs en förflyttning framåt.

Vi styr mot konkreta förbättringar, steg för steg. Från brister till styrkor, från oro till trygghet, från stagnation till utveckling. Vår målsättning är ett Falkenberg där fler når sin fulla potential, där företag vågar växa och där människor känner tillit till både varandra och kommunen.

Förflyttningarna i denna budget visar vägen mot det Falkenberg vi vill se – ett Falkenberg som håller ihop, tar ansvar och byggs med omtanke om kommande generationer.

Vår ledningsfilosofi – förflyttningar som gör skillnad

För Moderaterna handlar ledarskap inte om fler planer eller större organisationer, utan om att skapa verklig förändring där den behövs som mest. Vår styrning bygger på tydliga mål och konkreta förflyttningar, från ett nuläge till ett önskat läge. Vi fokuserar på resultat, inte detaljer. Vi styr utifrån var Falkenberg befinner sig idag och vart vi vill ta oss.

Varje nämnd och förvaltning ska arbeta med innovation och utveckling för att driva de förflyttningar som leder till bättre resultat inom kommunens gemensamma mål. Vi tror på professionens förmåga att hitta de mest effektiva vägarna framåt, men vi följer upp och mäter för att säkerställa att förändringen sker i praktiken och att vi når de resultat vi vill se.

För att lyckas krävs tydlig styrning, gemensamt ansvar och mod att prioritera. Vi måste våga avsluta det som inte längre ger effekt och satsa på det som för Falkenberg framåt.

Vår ledningsfilosofi bygger på rörelse: från ord till handling, från problem till lösning, från osäkerhet till kreativitet, från nuläge till framtid. Det är så vi skapar ett Falkenberg som inte står still utan fortsätter framåt.



Foto: Destination Falkenberg

Sammanfattning: Att styra Falkenberg – med ansvar, tydlighet och resultat

Budgeten är kommunens viktigaste styrdokument. Den ska alltid utgå från det som är bra för Falkenberg och det samhälle vi gemensamt vill bygga. Falkenbergaren ska alltid stå i fokus, inte systemen, strukturerna eller symbolpolitiken. För oss moderater handlar ledarskap om att ta ansvar, prioritera och leverera resultat. Att leda en kommun är inte att lova allt till alla, utan att våga välja och prioritera.

Vi väljer att bygga underifrån. Basen måste fungera först: rent vatten i kranen, en skola som ger kunskap, ett tryggt samhälle, en växande arbetsmarknad som ger skatteintäkter och en välfärd man kan lita på. Det är först när grunden är stabil som vi har råd och mandat att lägga till det lilla extra – det som sätter guldkant på tillvaron. Vi styr utifrån fakta, inte känsla. Våra beslut ska vara objektiva, inte populistiska. Vi mäter, följer upp och justerar utifrån verkliga resultat, inte utifrån politiska rubriker eller önsketänkande. Det är så man tar ansvar för skattebetalarnas pengar.

Vi vill att Falkenberg ska prata mer om resultat, inte bara resurser. Den nuvarande politiska majoriteten fokuserar på hur mycket pengar som satsas på olika insatser. Vi moderater fokuserar på vad som faktiskt uppnås och vilken effekt det får för människor i deras vardag. Det är där skillnaden i vårt ledarskap ligger: vi mäter inte bara vad vi gör, utan vad som händer när vi gör det.

Vi vet också att det är aktiviteter som kostar pengar, men inte alla aktiviteter leder till resultat. Därför vågar vi ställa frågan: Bidrar det vi beslutar om till det Falkenberg vi vill bygga? Om svaret är nej, ska vi ha modet att avsluta även uppskattade insatser.

Att styra handlar inte om att göra mest utan om att göra rätt.

Tillitsstyrning betyder inte att släppa taget, det betyder att styra med förtroende och tydliga ramar. Politiken visar riktningen, förvaltningen väljer vägen dit. Vi leder med tydlighet, resultat och uppföljning inte med detaljstyrning eller vaga löften. Det är så vi moderater vill bygga ett starkare Falkenberg som håller ihop, fungerar i vardagen och fortsätter framåt.



Foto: Destination Falkenberg

Kommunstyrelsen

– förflyttningar för tillit och tillväxt

När kommunen fungerar – växer tilliten

Kommunstyrelsens uppdrag är att leda Falkenberg framåt. Vi fokuserar på förflyttningar som stärker kommunens utveckling, förenklar vardagen för falkenbergarna och företagen, och skapar långsiktig tillväxt i hela kommunen. Ett starkt Falkenberg byggs av förtroende mellan kommunen, invånarna och näringslivet. När människor möts med respekt, engagemang och lösningsfokus växer tilliten. Därför vill vi skapa en kultur i hela kommunen som präglas av ett professionellt bemötande, positiv attityd och viljan att hjälpa.

Oavsett om du söker bygglov, startar företag eller ansöker om stöd ska du möta en kommun som lyssnar, agerar och levererar. Det handlar om att se människan bakom ärendet och skapa en upplevelse av att kommunen finns där för dig.

Nöjda invånare är ett kvitto på att Falkenberg fungerar. När invånare och företag känner att kommunen håller vad den lovar, lyssnar och visar respekt, stärks både stoltheten och framtidstron.

Samhällsutvecklingen ska präglas av tempo, kvalitet och långsiktighet. Vi vill skapa de bästa förutsättningarna för företagande, tillväxt och entreprenörskap. Det gör vi genom korta beslutsvägar, tillgänglig service och en kultur där samarbetet mellan kommunen och näringslivet är öppet och förtroendefullt. Genom tydlig kommunikation och ett gott bemötande bygger vi en kommun som människor talar väl om och en plats där det är enkelt att leva, arbeta och investera.

Vi vill förflytta Falkenberg mot en mer effektiv, tillitsfull och serviceinriktad organisation, en kommun som gör skillnad i människors vardag.

Prioriterad förflyttning: Vi höjer kvaliteten i service och förtroende

Ambition:	Vi vill att Falkenberg ska vara en kommun som falkenbergarna har högt förtroende för.
Förflyttning:	Från ett NKI (nöjd kund index) på 75 (plats 103) till bland de 25 % bästa kommunerna i Sverige.
Varför:	För om människor upplever att kommunen lyssnar, levererar och bemöter med respekt, stärks tilliten till hela samhällsuppdraget. Nöjda invånare skapar stolthet, engagemang och framtidstro och gör kommunen mer attraktiv att bo, arbeta och investera i. Ett starkt NKI är därför inte bara ett mått på service, utan på hur väl vi lyckas bygga ett Falkenberg som fungerar i vardagen.

Stolthet, framtidstro och gemenskap – grunden för ett starkt Falkenberg

Ett starkt Falkenberg byggs av människor och företag som vågar växa. Vi ska fortsätta utvecklas med fokus på det som gör Falkenberg unikt: att vi älskar vårt Falkenberg, att vi utvecklar företag och den fantastiska livskvalitén. Falkenberg präglas av stolthet, framtidstro och en stark gemenskap och det ska vi hålla fast vid och bygga vidare på.

Vi ska fortsätta planlägga mark strategiskt i såväl inlandet och vid kusten, till exempel vid Södra Åstranden, Teatergläntan och nuvarande Klitterbadet, men även exempelvis i Slöinge, Ullared, Glommen, Åtran och vid Falkenbergsmotet för att utveckla Falkenbergs attraktivitet som både boende- och etableringsort. Tillväxten ska vara hållbar, och den ska komma hela kommunen till del i stad, på land och längs kusten.

Prioriterad förflyttning: *Från utflyttning till inflyttning – Falkenberg ska växa*

Ambition:	Vi vill att Falkenberg ska vara en kommun som man väljer att flytta till och stannar i.
Förflyttning:	Från att fler flyttar från Falkenberg – till en tydligt positiv nettoinflyttning.
Varför:	För att en positiv nettoinflyttning är ett tecken på en kommun som människor vill leva, arbeta och investera i. När fler väljer att flytta till Falkenberg stärks skatteunderlaget, kompetensen på arbetsmarknaden breddas och underlaget för service, handel och föreningsliv växer. Det bidrar till liv, utveckling och framtidstro i både stad, land och kust.

Välfärdsbrotten ska bort

Varje skattekrona ska användas till det den är avsedd för välfärd, trygghet och utveckling. Vi gör därför en tydlig förflyttning från slöseri till nytta.

Vi ska säkerställa att välfärden går till dem som verkligen behöver den, och aktivt motverka välfärdsbrott i alla delar av kommunen. Det handlar om respekt för skattebetalarnas pengar och om att försvara förtroendet för välfärdssystemet.

Vi vill införa självfinansierade kontroller och utveckla digitala verktyg för att upptäcka felaktigheter i tid. Vi ska ha ett Falkenberg där varje skattekrona används rätt och där fusk inte får fotfäste.

Förflyttning: *Välfärdsbrotten ska bort*

Ambition:	Varje skattekrona ska användas till det den är avsedd för – välfärd, trygghet och utveckling.
Förflyttning:	Från felaktiga utbetalningar till korrekta.
Varför:	Vi ska ha ett Falkenberg där varje skattekrona används rätt och där fusk inte får fotfäste. Därför att pengarna ska gå till välfärd, inte till kriminalitet.

Vi tar ansvar – för varje skattekrona och varje generation

I vår budget sätter vi alltid Falkenbergarna i fokus, det är dem vi är till för och det är deras bästa vi arbetar för. En sund och ansvarsfull ekonomisk politik är grunden för vår gemensamma framtid.

Vi vill ta ansvar för framtiden och kommande generationers falkenbergare genom att minska det växande skuldberget. Varje generation ska bära sina egna skulder och därför är det dags att börja amortera på kommunens skulder.

Vi tror på en effektiv kommunal organisation där vi fokuserar på att göra det vi ska riktigt bra. Genom att samarbeta med grannkommuner, det lokala näringslivet och civilsamhället kan vi hitta smartare lösningar, öka effektiviteten och få ut mer av varje skattekrona.

Ekonomiskt ansvar innebär att vi hushållar med våra resurser och underhåller det vi redan har. Genom god ekonomisk hushållning och respekt för de ekonomiska målen vill vi skapa en långsiktig och hållbar ekonomi för Falkenberg. Moderaterna arbetar för att Falkenberg står sig starkt både idag och i framtiden.

Kommunstyrelsen är kommunens motor. Det viktigaste för kommunstyrelsen är att leda, samordna och driva kommunens utveckling, både strategiskt och ekonomiskt. Kommunstyrelsen ska se till att beslut blir verklighet, att utvecklingen går framåt och att hela Falkenberg fungerar bättre, både idag och imorgon.

Vi fokuserar på förflyttningar som gör verklig skillnad för falkenbergarna. För att möjliggöra de förflyttningar som krävs inom Kommunstyrelsens ansvarsområden tilldelas den **1,5 miljoner kronor för 2026**. Medlen ska användas till konkreta insatser där de ger störst effekt och som bidrar till bättre resultat för Falkenbergs invånare. Från nuläge till önskat läge.



Foto: Destination Falkenberg.

Barn- och utbildningsnämnden

– förflyttningar som bygger framtidens Falkenberg

Att kunna läsa är en nyckel till hela livet. Genom läsningen öppnas dörrar till kunskap, fantasi och förståelse för världen men också till självförtroende och frihet. När ett barn lär sig läsa får det makten att själv ta reda på saker, drömma större och förstå mer. Därför är det djupt oroande att fyra av tio elever i Falkenberg i dag inte klarar läsningen. Det betyder att många barn riskerar att halka efter redan i tidig ålder, inte för att de saknar förmåga, utan för att vi vuxna inte gett dem tillräckliga förutsättningar.

Läsningen är grunden för allt lärande, utan den blir varje ämne svårare och varje dröm längre bort. Vi måste vända utvecklingen. Varje barn i Falkenberg ska få chansen att knäcka läskoden, upptäcka glädjen i orden och känna stoltheten i att kunna läsa en bok själv. Det handlar inte bara om skolresultat. Det handlar om barns framtid, om jämlikhet och om hela vårt samhälles framtida styrka.

Prioriterad förflyttning: *I Falkenberg ska alla barn kunna läsa*

Ambition:	Fokus på kunskap och lärande. Alla barn ska ha rätt till en trygg och kunskapsfokuserad skolgång, oavsett bakgrund eller bostadsort.
Förflyttning:	Från att 6 av 10 elever i årskurs 3 klarar de nationella proven – till att 10 av 10 gör det.
Varför:	För att läsningen är grunden för allt lärande och varje barn ska få de kunskaper som krävs för framtiden.

Från oro till trygghet – alla barn ska lyckas

Skolan är vår viktigaste framtidsinvestering. För att bygga ett starkt samhälle måste vi börja med barnen bygger vi starka barn, slipper vi laga trasiga vuxna.

Varje elev ska känna sig trygg i skolan, både socialt och fysiskt. Undersökningar visar att alltför många elever i åk 8 känner otrygghet. Vårt mål är att alla elever ska känna sig trygga. Ingen elev ska gå till skolan med oro i magen.

En grund för trygghet är ordning och reda för att elever ska kunna lära och utvecklas. När elever känner sig trygga i skolan vågar de delta aktivt i undervisningen, ställa frågor, uttrycka sina åsikter och göra misstag utan rädsla för att bli hånade eller utsatta. Trygghet gör att fokus kan ligga på lärandet i stället för på oro, konflikter eller otrygga situationer. Den bidrar också till att elever utvecklar socialt självförtroende och empati, vilket skapar en positiv skolmiljö där alla kan trivas. Otrygghet, däremot, leder ofta till stress, sämre koncentration och lägre studieresultat. Därför är en trygg skolmiljö avgörande, både för elevernas kunskapsutveckling och deras psykiska välmående.

Prioriterad förflyttning: *Vi nöjer oss inte förrän alla elever känner sig trygga i skolan*

Ambition:	Varje elev ska känna sig trygg i skolan, både socialt och fysiskt.
Förflyttning:	Från att 78 % av elever i årskurs 8 känner sig trygga – till att alla gör det.
Varför:	För att trygghet är en förutsättning för lärande och för att ingen elev ska gå till skolan med oro i magen.

Från oordning till arbetsro – tydligt ledarskap och höga förväntningar

En framgångsrik skola byggs inte enbart med resurser, utan med ledarskap, struktur och en stark kultur. Vi vill skapa skolor där arbetsro råder, där rektorer och lärare har mandat att leda undervisningen och där elever möts med tydliga ramar och höga förväntningar.

Forskningen visar att höga förväntningar på både elever och lärare ger bättre resultat. Vi ska ge stöd till de som kämpar mest, men också utrymme för de mest ambitiösa att växa. När vi höjer ribban för alla, lyfter vi hela klassen. Samtidigt måste vi ta den ökande psykiska ohälsan bland elever på största allvar. Varje barn har rätt att må bra, känna framtidstro och få rätt stöd i rätt tid.

Från resurser till resultat – styrning med ansvar

Skolans framgång skapas inte genom fler planer eller större organisationer, utan genom tydlig styrning och ansvar. Vi förflyttar fokus från resurser till resultat.

Politiken sätter målen och professionen vet bäst hur de ska nås. Vi ger därför Barn- och utbildningsnämnden fullt förtroende att organisera och prioritera insatserna med fokus på lärande och resultat. Genom engagerade pedagoger, starkt ledarskap och tydlig uppföljning ska fler elever i årskurs 9 få behörighet till gymnasiets nationella program. För oss handlar det om ansvar att varje barn i Falkenberg ska få de bästa förutsättningarna att lyckas. Något annat vore ett svek.

Barn- och utbildningsnämnden bidrar till ett Falkenberg där varje barn ges möjlighet att växa, utvecklas och nå sin fulla potential. Det är så vi bygger framtiden i klassrummet, varje dag.

Vi fokuserar på förflyttningar som gör verklig skillnad för falkenbergarna. För att möjliggöra de förflyttningar som krävs inom Barn- och utbildningsnämnden ansvarsområden tilldelas nämnden **12,2 miljoner kronor för 2026**. Medlen ska användas till konkreta insatser där de ger störst effekt och som bidrar till bättre resultat för Falkenbergs invånare. Från nuläge till önskat läge.



Foto: Destination Falkenberg.

Kultur-, fritids- och tekniknämnden

– förflyttningar som stärker gemenskap och framtid

Vi fokuserar på att våra resurser används där de gör störst skillnad. Det innebär att samarbetet mellan nämnd och förvaltning ska leda till konkreta förflyttningar från nuläge till önskat läge.

Genom att mäta, följa upp och prioritera rätt säkerställer vi att kommunens satsningar ger resultat.

Vi prioriterar barn- och ungdomsverksamheter, både kommunala och föreningsdrivna, och fortsätter utveckla kulturverksamheten som gör Falkenberg levande, kreativt och attraktivt.

Vi vill också stärka livsmiljöerna utanför tätorten, så att hela kommunen växer tillsammans.

Umgänget på fritiden är en nyckel till inkludering. Genom ett starkt föreningsliv, tillgängliga mötesplatser och ett brett kulturutbud skapas möjligheter för alla att delta – oavsett bakgrund eller bostadsort.

Ett aktivt föreningsliv är också brottsförebyggande, stärker tryggheten och bidrar till sammanhållning i hela kommunen.

Vi ser föreningslivet som en av Falkenbergs viktigaste krafter. Ideella insatser och lokalt engagemang ska uppmuntras, stöttas och värderas som en del av välfärden. Där de offentliga resurserna inte räcker till är det ofta eldsjälarna i föreningarna som gör skillnad och vi vill ge dem bättre förutsättningar att lyckas.

Prioriterad förflyttning: *Från passiv fritid till aktiv och meningsfulla fritidsaktiviteter*

Ambition:	Vi vill skapa ett Falkenberg där fler barn och unga deltar i fritidsaktiviteter.
Förflyttning:	Från passiv fritid till aktiv gemenskap där fler barn och unga möts och deltar i fritidsaktiviteter.
Varför:	För att en meningsfull fritid ger gemenskap, stärker folkhälsan och minskar risken för utanförskap.
Ambition:	Vi vill skapa ett Falkenberg där fler barn och unga deltar i fritidsaktiviteter.
Förflyttning:	Från otrygghet i ensamhet till inkludering och gemenskap.
Varför:	För att umgänge i gemenskap bygger förtroende och främjar trygghet och trygga mötesplatser och föreningsliv engagerar fler.

Från underhållsskuld till hållbar förvaltning

Vi ska inte lämna över en underhållsskuld till kommande generationer. Därför behöver vi gå från avhjälpande underhåll till en långsiktig förvaltning. Vi ska vårda, reparera och utveckla det vi redan har byggt upp gator, gång- och cykelstråk, grönområden, idrottsanläggningar och fastigheter med ansvar och framtidstro.

Varje krona vi investerar ska bidra till långsiktig nytta, trygghet och trivsel i människors vardag. Det handlar om att ta hand om det vi har, inte bara bygga nytt.

Prioriterad förflyttning: Från kortsiktiga prioriteringar till långsiktig förvaltning av fastigheter och infrastruktur.

Ambition:	Vi vill ha ett Falkenberg där det tas ett ökat ansvar för det vi har och ett helhetstänk i byggande och förvaltning
Förflyttning:	Från avhjälpande underhåll till långsiktig förvaltning, hållbara investeringar och stolthet över det vi äger.
Förflyttning:	Från populistiska insatser till långsiktigt genomförda planer.
Varför:	För att vi ska ta ansvar både ekonomiskt och materiellt. För att lösningar som inte är en del av en helhet skapar nya problem.

Kultur-, fritids- och teknikenämnden ska bidra till ett Falkenberg där människor möts, deltar och känner ansvar för sin gemensamma miljö i ett Falkenberg som håller ihop och fortsätter utvecklas framåt.

Vi fokuserar på förflyttningar som gör verklig skillnad för falkenbergarna. För att möjliggöra de förflyttningar som krävs inom Kultur-, fritids- och teknikenämndens ansvarsområden tilldelas nämnden **4,8 miljoner kronor för 2026**. Medlen ska användas till konkreta insatser där de ger störst effekt och som bidrar till bättre resultat för Falkenbergs invånare. Från nuläge till önskat läge.



Foto: Destination Falkenberg.

Socialnämnden

– förflyttningar som stärker trygghet, kvalitet och omtanke

Trygghet för alla

Trygghet är en grundpelare i ett fungerande samhälle, även inom socialtjänstens alla delar.

Vi gör en tydlig förflyttning från reaktiv förvaltning till proaktiv utveckling. Det betyder att vi stärker det förebyggande arbetet, från psykisk ohälsa till psykiskt välbefinnande, från risk till resurs.

Vi tar krafttag mot hedersrelaterat våld och förtryck genom att bygga ett gemensamt ansvar, från ledning till verksamhet. Obligatorisk utbildning, tydliga rutiner och nära samverkan med civilsamhälle och myndigheter ska säkerställa att alla som möter barn, unga och vuxna har kunskap, mod och verktyg att upptäcka, agera och stödja.

Trygghet i hemtjänsten är en självklar rättighet. Varje brukare ska känna sig säker, respekterad och delaktig i sin egen vardag. Kontinuitet i personalen, snabb hjälp och regelbunden uppföljning är avgörande för att bygga tillit. När hemtjänsten upplevs som trygg skapas också förtroende för kommunen och välfärden i stort. Det gör att fler kan bo kvar hemma längre, må bättre och känna värdighet och självbestämmande, även när livet kräver stöd.

Socialtjänsten är en avgörande pusselbit i det förebyggande arbete mot ungdomskriminalitet

En stark och närvarande socialtjänst är avgörande för att förebygga att unga dras in i kriminalitet. Genom tidiga och träffsäkra insatser kan vi ge stöd i rätt tid, innan problemen växer sig stora.

Socialtjänsten ska vara navet i det förebyggande arbetet, där skola, polis, föreningsliv och civilsamhälle samverkar för barn och ungas bästa. Det handlar om att se riskerna tidigt, men också om att stärka familjer och skapa förutsättningar för att fler ungdomar ska välja en positiv väg i livet.

Det förebyggande arbetet ska bygga på ansvar, samordning och tydliga resultat. Med rätt verktyg och mandat kan socialtjänsten fokusera på det som verkligen gör skillnad – att ge unga människor möjligheten att växa upp i trygghet och ta ansvar för sin framtid.

Från ensamhet till gemenskap – äldre ska må bra

Vi vill skapa ett Falkenberg där fler äldre känner trygghet, delaktighet och en meningsfull vardag.

Vår ambition är att minska ensamheten och öka gemenskapen genom mötesplatser, meningsfulla aktiviteter och digitala lösningar som förenklar vardagen. På så sätt minskar vi isolering och stärker livskvaliteten för äldre.

Personalen ska ha tid att vara närvarande för att ge tid till omtanke och personlig omsorg. Omtanke ska genomsyra allt vi gör. Varje äldre ska känna sig sedd, hörd och respekterad.

Det handlar om mer än vård det handlar om värdighet, trygghet och livskvalitet.

Från tradition till innovation – ny teknik och nya arbetssätt

Framtidens omsorg kräver nya lösningar. Vi förflyttar oss från traditionella arbetssätt till innovation och utveckling. Genom investeringar i digital infrastruktur, som fiber till äldreboenden, möjliggör vi digitala hjälpmedel, sociala kontakter och ökad självständighet. Tekniken ska inte ersätta människan, utan frigöra tid för det som betyder mest: mötet mellan människor. Vi tar vara på medarbetarnas erfarenheter och låter besluten fattas nära verksamheten. Våra medarbetare är experterna, och deras kunskap ska vara vägledande i hur vi formar framtidens omsorg.

Från brister till kvalitet – alla har rätt till stöd som fungerar

Kvaliteten inom LSS har försämrats under flera år. Det accepterar vi inte. Vi gör därför en tydlig förflyttning från ojämn kvalitet till jämlikhet och valfrihet. Alla falkenbergare med behov av stöd, oavsett funktionsvariation eller livssituation, ska ha rätt till stöd av hög kvalitet och tillgång till en meningsfull daglig verksamhet. Vi stärker uppföljningen, ökar valfriheten och sätter den enskildes behov i centrum.

Prioriterad förflyttning: *Från ojämn kvalitet till jämlikhet och valfrihet*

Ambition:	Vi vill skapa ett Falkenberg där kommunen lyckas bättre med att ge stöd, delaktighet och trygghet till personer med funktionsnedsättning.
Förflyttning:	Från ett kvalitetsindex på 43 till bland de 25% bästa i Sverige
Varför:	För att alla Falkenbergs invånare – oavsett funktionsvariation eller livssituation – ska ha rätt till stöd av hög kvalitet och tillgång till meningsfull daglig verksamhet. Ett högt kvalitetsindex visar hur väl kommunen lever upp till sitt ansvar att erbjuda insatser som stärker individens självständighet, livskvalitet och möjlighet att delta i samhället. När kvaliteten är hög fungerar stödet som det ska, rätt insats, i rätt tid och på rätt sätt. Det skapar förtroende hos brukarna, anhöriga och medarbetarna, och visar att kommunen använder resurserna effektivt för att verkligen göra skillnad i människors liv.

Prioriterad förflyttning: *Trygghet i hemtjänsten*

Ambition:	Vi vill öka trygghet inom hemtjänsten för att äldre och personer med behov av stöd ska kunna känna sig trygga och säkra i sin vardag.
Förflyttning:	Från ett brukabedömningsvärde på 49 till de 25% bästa i Sverige.
Varför:	För att när hemtjänsten upplevs som trygg skapas också tillit till kommunen och välfärden i stort. Det bidrar till att människor kan bo kvar hemma längre, må bättre och känna värdighet och självbestämmande även när de behöver hjälp i livet.

Socialnämnden ska bidra till ett Falkenberg där omtanke och trygghet går hand i hand med utveckling och ansvar. Vi tar steg för steg mot en modern, mänsklig och hållbar välfärd för en socialtjänst som gör verklig skillnad i människors liv.

Vi fokuserar på förflyttningar som gör verklig skillnad för falkenbergarna. För att möjliggöra de förflyttningar som krävs inom Socialnämndens ansvarsområden tilldelas nämnden **17,2 miljoner kronor för 2026**.

Medlen ska användas till konkreta insatser där de ger störst effekt och som bidrar till bättre resultat för Falkenbergs invånare. Från nuläge till önskat läge.

Serviceförvaltningen

– förflyttningar som får helheten att gå ihop

Bra mat – nöjda och mätta elever

Skolmåltiden är en viktig del av skoldagen inte bara för att ge energi och näring, utan också för att skapa gemenskap, goda matvanor och bättre förutsättningar för inläring. Vi Moderater vill att fler elever ska äta den mat som serveras i skolan. Att många i dag väljer bort skolmaten är ett problem vi tar på allvar.

Vår vision är en skolmåltid med hög kvalitet, god smak och respekt för elevernas behov och önskemål. Genom att involvera elever i utvecklingen av matsedlar och servering ökar vi engagemanget och minskar utanförskapet i skolrestaurangen. När fler äter den mat som lagas minskar också matsvinnet, något som både gynnar miljön och kommunens ekonomi.

Falkenbergs måltidsverksamhet ska präglas av omtanke, effektiv resursanvändning och hållbarhet. Vi vill se en tydligare uppföljning av måltidskvaliteten och större flexibilitet i menyerna, utan att tumma på näringsinnehåll eller ansvarstagande. För oss handlar skolmåltiden om mer än mat, det är en investering i våra barn, vår folkhälsa och Falkenbergs framtid. När maten smakar bra, bemötandet är positivt och varje portion räknas, då har vi lyckats.

Prioriterad förflyttning: Från matsvinn till matglädje – fler elever ska äta skolmaten

Ambition:	Vi vill att skolmaten ska bidra till att skapa goda matvanor, gemenskap och bättre förutsättningar för inläring.
Förflyttning:	Från ett matsvinn till att fler väljer att äta den mat som serveras.
Varför:	För skolmåltiden om mer än mat – det är en investering i våra barn, vår folkhälsa och Falkenbergs framtid.

Vi fokuserar på förflyttningar som gör verklig skillnad för falkenbergarna. För att möjliggöra de förflyttningar som krävs inom Servicenämndens ansvarsområden tilldelas nämnden **6,75 miljoner kronor för 2026**. Medlen ska användas till konkreta insatser där de ger störst effekt och som bidrar till bättre resultat för Falkenbergs invånare. Från nuläge till önskat läge.



Foto: Destination Falkenberg.

Ekonomiska rapporter

Resultatbudget

Resultatbudget, mnkr	2026	2027	2028
Verksamhetens intäkter och kostnader	-3 352,4	-3 532,6	-3 656,3
Avskrivningar	-203,0	-208,1	-211,8
Verksamhetens nettokostnad	-3 555,4	-3 740,7	-3 868,1
Skatteintäkter	2 563,4	2 681,7	2 789,1
Generella statsbidrag	1 064,3	1 114,5	1 167,1
Verksamhetens resultat	72,3	55,5	88,0
Finansiella intäkter	89,5	111,8	133,2
Finansiella kostnader	-112,0	-137,4	-164,8
Utdelning Stadshus AB	37,2	25,4	25,8
Årets resultat	87,0	55,3	82,2
Resultatandel av skatteintäkter och generella statsbidrag	2,4%	1,5%	2,1%
Förändring av verksamhetens nettokostnader	4,3%	5,2%	3,4%
Förändring av skatteintäkter och statsbidrag	3,9%	4,6%	4,2%

Drifts- och investeringsbudget

Driftsbudget

Nämndernas ramar samt förändring mellan åren under planperioden

Resultatbudget, tkr	Budget 2025	Förändring 2026	Ram 2026	Förändring 2027	Plan 2027	Förändring 2028	Plan 2028
Kommunstyrelsen	-220 788	-8 138	-228 925	1 735	-227 191	-2 876	-230 067
Kommunstyrelsen, affärsverksamhet	4 665	-3 136	1 529	-1 135	394	111	505
Barn- och utbildningsnämnden	-1 445 758	-28 969	-1 474 727	-5 588	-1 480 315	-12 736	-1 493 052
Socialnämnden	-1 251 257	-47 106	-1 298 363	-55 576	-1 353 939	-9 325	-1 363 264
Ekonomiskt bistånd	-45 562	0	-45 562	0	-45 562	0	-45 562
Kultur-, fritids- och tekniknämnden	-303 367	-4 525	-307 892	-3 766	-311 659	3 467	-308 192
Service- och tekniknämnden	-173 115	-3 047	-176 162	-2 196	-178 358	996	-177 362
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	-12 201	-29	-12 230	11	-12 219	-4	-12 224
Bygglövsnämnden	-9 326	-99	-9 425	-94	-9 519	-136	-9 656
Överförmyndarnämnden	-5 071	37	-5 034	-166	-5 200	-193	-5 393
Revisionen	-1 923	-7	-1 930	-11	-1 942	-18	-1 960
Centralt avsatta nämndsmedel*	5 821	-103 400	-97 579	-99 766	-197 345	-102 223	-299 569
Summa nämndernas ramar	-3 457 882	-198 420	-3 656 302	-166 554	-3 822 856	-122 938	-3 945 794
Kommungemensamma poster**	48 836	52 032	100 868	-18 663	82 205	-4 555	77 650
Summa verksamhetens nettokostnad	-3 409 046	-146 388	-3 555 433	-185 217	-3 740 651	-127 493	-3 868 143
Skatteintäkter	2 491 510	71 899	2 563 410	118 285	2 681 695	107 357	2 789 052
Generella statsbidrag	1 001 094	63 222	1 064 316	50 189	1 114 505	52 577	1 167 082
Finansnetto	-14 160	28 892	14 732	-14 999	-267	-5 517	-5 784
Resultat	69 398	17 625	87 024	-31 742	55 282	26 924	82 206

*Centralt avsatta nämndsmedel

Under centralt avsatta medel till nämnderna ingår löneökningar (69,3 mnkr 2026 respektive 159,1 mnkr och 255,1 mnkr 2027 och 2028), kapitalkostnader för nya investeringar (20,3 mnkr 2026 respektive 30,9 mnkr och 38,1 mnkr 2027 och 2028), central reserv (4,3 mnkr 2026 respektive 5,3 mnkr och 4,8 mnkr under 2027 och 2028) samt övrigt (3,7 mnkr 2026 respektive 2,0 mnkr och 1,6 mnkr 2027 och 2028). Medlen fördelas till nämnderna när de slutliga beloppen är fastställda.

**Kommungemensamma poster

Under kommungemensamma poster budgeteras pensionskostnader, öknings av semesterlöneskuld, interna intäkter och vissa riktade statsbidrag. För 2026 beräknas pensionskostnaderna till cirka 194 miljoner kronor, vilket är nästan 19 miljoner kronor lägre än 2025. Minskningen beror på att prisbasbeloppet, som påverkar pensionskostnaderna, sjunker på grund av lägre inflation. För 2027 och 2028 beräknas pensionskostnaderna öka till cirka 202 mnkr respektive 212 mnkr eftersom prisbasbeloppet enligt prognosen stiger.

I denna post redovisas även interna intäkter från nämnderna för schablondebitering av kollektiv-avtalade pensionsavgifter. Intäkterna följer utvecklingen av pensionskostnaderna, och mer information om detta finns under rubriken Regleringsposter. I posten ingår även internränta, som fungerar som en intern budgetregleringspost för att fördela räntekostnader till de nämnder som har kapitalkostnader.

För 2026 budgeteras även den del av det tillfälliga elstöd som kommunen tidigare inte beviljades, men där staten nu kompenserar de kommuner som först nekades. Stödet uppgår till 16,3 mnkr. Regeringen har dessutom aviserat ett stöd till kommuner med vindkraft som budgeteras med 4 mnkr per år under planperioden.

Nämndernas ramar

I kommande tre tabeller framgår nämndernas ramar varje år i planperioden samt vad förändringen mellan åren består av. Förändringarna beskrivs i text i nästa avsnitt.

Nämndernas ramar 2026 samt förändring sedan budget 2025

Nämnd, tkr	Budget 2025	Volym-förändringar	Resurs-tilldelningar	Politiska prioriteringar	Strategisk omställning	Summa tilldelning	Reglerings-poster	Budget 2026
Kommunstyrelsen	-220 788		-6 918	-1 500	3 629	-4 789	-3 349	-228 925
Kommunstyrelsen, affärsverksamhet	4 665		-3 136			-3 136		1 529
Barn- och utbildningsnämnden	-1 445 758	-1 853	-32 064	-11 700	8 573	-37 044	8 075	-1 474 727
Socialnämnden	-1 251 257	-8 067	-34 316	-17 200	7 475	-52 107	5 001	-1 298 363
Ekonomiskt bistånd	-45 562							-45 562
Kultur-, fritids- och teknikenämnden	-303 367	-862	-5 467	-1 800	2 774	-5 355	830	-307 892
Serviceämnden	-173 115	-85	-2 735	-7 200	1 699	-8 321	5 274	-176 162
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	-12 201		-249		122	-127	98	-12 230
Bygglövsnämnden	-9 326		-273		93	-180	81	-9 425
Överförmyndarnämnden	-5 071		-172	209		37		-5 034
Revisionen	-1 923		-27		19	-7		-1 930
Centralt avsatta nämndsmedel	5 821		-103 400			-103 400		-97 579
Summa nämndernas ramar	-3 457 882	-10 867	-188 756	-39 191	24 384	-214 430	16 010	-3 656 302

Nämndernas ramar 2027 samt förändring sedan budget 2026

Nämnd, tkr	Budget 2026	Volym-förändringar	Resurs-tilldelningar	Politiska prioriteringar	Strategisk omställning	Summa tilldelning	Reglerings-poster	Budget 2027
Kommunstyrelsen	-228 925		-3 145	1 000	3 879	1 735		-227 191
Kommunstyrelsen, affärsverksamhet	1 529		-1 135			-1 135		394
Barn- och utbildningsnämnden	-1 474 727	-2 316	-5 105	-7 100	8 934	-5 588		-1 480 315
Socialnämnden	-1 298 363	-26 713	-28 331	-8 400	7 868	-55 576		-1 353 939
Ekonomiskt bistånd	-45 562							-45 562
Kultur-, fritids- och teknikenämnden	-307 892	-699	-2 906	-3 000	2 839	-3 766		-311 659
Serviceämnden	-176 162	-1 873	-1 610	-600	1 887	-2 196		-178 358
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	-12 230		-116		127	11		-12 219
Bygglövsnämnden	-9 425		-189		94	-94		-9 519
Överförmyndarnämnden	-5 034		-166			-166		-5 200
Revisionen	-1 930		-31		20	-11		-1 942
Centralt avsatta nämndsmedel	-97 579		-99 766			-99 766		-197 345
Summa nämndernas ramar	-3 656 302	-31 602	-142 500	-18 100	25 647	-166 554	0	-3 822 856

Nämndernas ramar 2028 samt förändring sedan budget 2027

Nämnd, tkr	Budget 2027	Volym-förändringar	Resurs-tilldelningar	Politiska prioriteringar	Strategisk omställning	Summa tilldelning	Reglerings-poster	Budget 2028
Kommunstyrelsen	-227 191		-4 154		1 277	-2 876		-230 067
Kommunstyrelsen, affärsverksamhet	394		111			111		505
Barn- och utbildningsnämnden	-1 480 315	-5 760	-8 234	-8 000	9 258	-12 736		-1 493 052
Socialnämnden	-1 353 939	-3 402	-16 106	1 800	8 383	-9 325		-1 363 264
Ekonomiskt bistånd	-45 562							-45 562
Kultur-, fritids- och teknikenämnden	-311 659	-1 127	-1 329	3 000	2 923	3 467		-308 192
Serviceämnden	-178 358	270	-1 232		1 958	996		-177 362
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	-12 219		-137		133	-4		-12 224
Bygglövsnämnden	-9 519		-232		95	-136		-9 656
Överförmyndarnämnden	-5 200		-193			-193		-5 393
Revisionen	-1 942		-38		20	-18		-1 960
Centralt avsatta nämndsmedel	-197 345		-98 723			-98 723	-3 500	-299 569
Summa nämndernas ramar	-3 822 856	-10 018	-130 267	-3 200	24 047	-119 438	-3 500	-3 945 794

Nämndernas tilldelning 2026-2028

Nämndernas tilldelning uppgår till 488 mnkr under planperioden och delas upp i volymförändringar, resurstilldelning, politiska prioriteringar, strategisk omställning samt regleringsposter. Nedan redogörs för vad de olika posterna består av.

Total tilldelning, mnkr	2026	2027	2028	Summa 2026-2028
Volymförändringar	-10 867	-31 602	-10 018	-52 487
Resurstilldelning	-188 756	-142 500	-130 267	-461 523
Politiska prioriteringar	-39 191	-18 100	-3 200	-60 491
Strategisk omställning	24 384	25 647	24 047	74 079
Summa tilldelning exklusive regleringsposter	-214 430	-166 554	-119 438	-500 422
Regleringsposter	16 010	0	-3 500	12 510
Summa nämndernas tilldelning	-198 420	-166 554	-122 938	-487 912

Volymförändringar 2026-2028

Volymförändringar, tkr	2026	2027	2028	Summa 2026-2028
Barn- och utbildningsnämnden	-1 853	-2 316	-5 760	-9 929
Socialnämnden	-8 067	-26 713	-3 402	-38 182
Servicenämnden	-85	-1 873	270	-1 688
Kultur-, fritids- och teknikenämnden	-862	-699	-1 127	-2 688
Summa volymförändringar	-10 867	-31 602	-10 018	-52 487

Politiska prioriteringar

Politiska prioriteringar per nämnd, tkr	2026	2027	2028	Summa 2026-2028
Kommunstyrelsen				
Förflyttning	-1 500			-1 500
Justering, åtgärder för att möta kompetensförsörjningsutmaningen		1 000		1 000
Summa Kommunstyrelsen	-1 500	1 000	0	-500
Barn- och utbildningsnämnden				
Resurscenter bidrag kvarstår (500 tkr)	0			0
Förflyttning	-12 200	-7 100	-8 000	-27 300
Minskning arbetsmarknadsavdelningen (flytt till näringslivsavdelningen)	500			500
Summa barn- och utbildningsnämnden	-11 700	-7 100	-8 000	-26 800
Socialnämnden				
Förflyttning	-17 200	-8 400	1 800	-23 800
Summa socialnämnden	-17 200	-8 400	1 800	-23 800
Kultur-, fritids- och tekniknämnden				
Bidrag till förening för konstgräs	3 000	-3 000	3 000	3 000
Förflyttning	-4 800			-4 800
Summa kultur-, fritids- och tekniknämnden	-1 800	-3 000	3 000	-1 800
Servicenämnden				
Upphandlare	-450	-450		-900
Förflyttning	-6 750	-150		-6 900
Summa servicenämnden	-7 200	-600	0	-7 800
Överförmyndarnämnden				
Verksamhetsutveckling	-232			-232
Justering, digitaliseringsprojekt	441			441
Summa Överförmyndarnämnden	209	0	0	209
Summa politiska prioriteringar	-39 191	-18 100	-3 200	-60 491

Investeringsbudget 2026-2030

Kommunens investeringsbudget sträcker sig över fem år och investeringarna uppgår totalt till 1 671,4 mnkr under dessa år.

Barn och utbildning

För investeringar inom området barn och utbildning har 132,6 mnkr avsatts under planperioden.

Under 2026 sker en satsning på att rusta upp skolgårdar på landsbygden. Syftet är att göra skolgårdarna mer attraktiva och komma till gagn för barn och unga i större orter utanför Falkenbergs stad, både under och efter skoltid. Det pågående projektet med integritetsskyddande åtgärder i omklädningsrum, som startade 2024, kommer att slutföras under 2026.

Tröingeskolan stod klar 2025, 5 mnkr av projektbudgeten ligger kvar 2026 för att täcka efterarbeten. Då slutförs också inköp av inventarier och digital infrastruktur.

Både Hertingskolan och Okomeskolan kommer att byggas ut under de första åren i perioden. Hertingskolan får en ny fristående byggnad med kök och matsal, en ny hemvist med två klassrum samt lokaler för fritids och musikundervisning. I Okome kommer om- och tillbyggnaden att innebära en omdisponering av befintliga lokaler och en tillbyggnad som skapar bättre funktioner för både förskola och skola. Förskolan kommer att samlas på samma plan och få ateljé och torg. Skolan får lokaler för hemkunskap, större kapprum med mera. I samband med om- och tillbyggnaden sker även en värmekonvertering. Värmekonverteringar kommer också att ske på Åtranskolan, Fageredsskolan och Älvseredsskolan.

Utöver inventarier i samband med ny- eller tillbyggnad av lokaler förfogar barn- och utbildningsnämnden över ett årligt anslag för bland annat verksamhetsanpassningar, inventarier och arbetsmiljöåtgärder. På grund av det ekonomiska läget sänks anslaget i slutet av planperioden. I det fall förutsättningarna ändras kan omvärdering av detta komma att ske i kommande budgetberedningar. Nämnden har även ett årligt anslag för reinvesteringar i maskiner för gymnasiets yrkesutbildningar.

Kultur, fritid och offentlig miljö

För investeringar inom området kultur och fritid har 539,1 mnkr avsatts under planperioden.

Ett nytt badhus projekteras och beräknas stå klart 2029. Badhuset kommer att byggas vid arenaområdet på Kristineslätt och innehålla en 50-meters motionsbassäng, multibassänger och en barnbassäng. I samband med att det nya badhuset öppnar kommer Klitterbadet att avvecklas. För att Klitterbadet ska kunna fortsätta drivas fram till dess att byggnationen av det nya badhuset är klar, avsätts medel för eventuella akuta åtgärder och renoveringar. Inför byggnation av det nya badhuset kommer befintlig konstgräsplan att flyttas och anläggas på ett annat ställe inom arenaområdet. Det avsätts även medel för att bygga ut infrastrukturen i samma område. Utebadet i Ätran kommer att renoveras och utrustas med en vattenrutschkana.

Nyanläggningar och förbättringar planeras för promenadstråken runt Ätran. Förutom parkanläggningar, sociala ytor, konst och belysning kommer även promenadstråken att förbättras för ökad tillgänglighet, till exempel för rullstolar och rullatorer. Investeringen finansieras genom en gåva från en kommuninvånare. Det budgeteras även för åtgärder för att stabilisera delar av Ätrans slänt för att förebygga risk för ras.

Gradängerna på Vallarnas friluftsteater ska bytas ut och i samband med det sker en renovering och utbyggnad av loger och pentry. Teatergläntan kommer att bland annat utrustas med en ny servicebyggnad. Det kommer att anläggas en ny lekmiljö vid Dals Ängar och Skrea badbrygga kommer att underhållas och få ny belysning. Vid Tångaskolan avslutas arbetet med anläggning av en ny 11-mannaplan med konstgräs.

Det avsätts medel för att införa källsorteringslösningar på populära platser som torg och stränder, i enlighet med den nya förpackningsförordningen. Ett årligt anslag avsätts för underhåll av befintliga lekplatser.

Social omsorg

För satsningar inom social omsorg budgeteras investeringar om 44,5 mnkr.

Byggnationen av kvarteret Trädgården är nu avslutad och medel för inventarier finns avsatta. I enlighet med den lokalförsörjningsplan som antagits för året planeras byggnation av en ny gruppbostad. I kommande arbete med nämndens lokalbehovsplan analyseras behovet att ytterligare gruppbostäder. Socialnämnden har även ett årligt anslag för inventarier, grundutrustning och hjälpmedel inom vård och omsorg. På grund av det ekonomiska läget sänks anslaget i slutet av planperioden. I det fall förutsättningarna ändras kan omvärdering av detta komma att ske i kommande budgetberedningar.

Infrastruktur

För infrastrukturella investeringar har totalt 138,1 mnkr avsatts under planperioden.

Det kommer göras en parkeringsöversyn för att förbättra parkeringsmöjligheterna i centrum. Medel satsas på säkra skolvägar och viktiga cykelstråk. Satsningen utgår från Falkenbergs cykelstrategi, med målet att öka andelen cykeltrafik. Detta ska främst ske genom att skapa trygga skolvägar, främja cykling i och mellan tätorter samt utveckla och förstärka cykelnätet i Falkenbergs stad.

Stafsingevägen kommer att byggas om och förses med en gång- och cykelväg. Under 2025 genomförs en förstudie för att visa förutsättningarna för en cykelväg i Ullared mellan Hjärtared och Söneräng. Denna kommer att redovisas och behandlas i kommande budgetberedningar. Projektering och utbyggnad av Kattegattleden, en bilfri cykelled längs Hallandskusten, pågår i samarbete med Trafikverket. Det avsätts även medel för gång- och cykelvägar enligt cykelplan. Det är ännu ej beslutat vilka sträckor som är prioriterade men kommunen har lämnat förslag till Trafikverket att prioritera Heberg - Slöinge och Vinbergs kyrkby - Vessigebro.

Under 2025 har en omfattande utredning av behovet av att renovera kommunens broar genomförts. De största behoven avser Fajansbron, bro över Pyttbaneleden samt bro över Högvadsån. Det avsätts medel för dessa åtgärder under 2026 och ytterligare utredning kommer att ligga till grund för en kommande underhållsplan för kommunens broar.

Det kommer att ske en satsning på infrastruktur i Glommen med omnejd och en ny cirkulationsplats med en gång- och cykelvägtunnel planeras längs Göteborgsvägen, mellan Arvidstorpsrondellen och Tångarondellen. Underhåll pågår av kajerna i Falkenbergs och Glommens hamn. Muddringen av Falkenbergs inre hamn pågår och avslutas under 2026. Det avsätts även medel för underhållsmuddring i Falkenbergs yttre hamn.

Övriga investeringar

Totalt avsätts 524,5 mnkr för övriga investeringar under planperioden.

Budget tilldelas för reservkraft och trygghetspunkter. Reservkraft behövs för att säkra tillgången till viktiga samhällsfunktioner. Det finns även behov av att organisera så kallade trygghetspunkter dit människor kan vända sig för att få hjälp vid större samhällskriser. Förnödenheter, tak över huvudet, krisstöd och möjligheten till information och kommunikation är några exempel på behov som kan behöva tillgodoses.

Det kommer att genomföras tillgänglighetsåtgärder i Stadshuset och en nyförvärvad lokal kommer att byggas om till verksamhetslokal för park- och kustenheten. Medel för inventarier ingår i projektbudgeten. Det planeras även för en ny räddningsstation i Vessigebro samt underhåll av räddningsstationen i Fegen.

Medel avsätts även för att införa laddplatser på befintliga parkeringar. En satsning på underhåll av fastigheter som har köpts in av strategiska skäl görs för att möjliggöra uthyrning av dessa. Det pågår takomläggning i Falkenbergs hamn samt underhåll av Hertings kraftverk.

Det finns årligt återkommande anslag hos kommunstyrelsen, servicenämnden samt kultur-, fritids- och tekniknämnden. Anslagen avser exempelvis digitalisering, fastighetsunderhåll, IT, infrastruktur samt kultur, fritid och offentliga miljöer. På grund av det ekonomiska läget sänks vissa av anslagen i slutet av planperioden. I det fall förutsättningarna ändras kan omvärdering av detta komma att ske i kommande budgetberedningar.

Investeringar inom exploateringsprojekt

Investeringar inom exploateringsprojekt består av utbyggnad av allmän plats, såsom gator, vägar och grönområden när områden i kommunen exploateras. Det finns 292,6 mnkr avsatta för detta. De två största projekten under planperioden är utbyggnad av allmän plats i Tröingedal, Skrea Lyckan, Tånga parkstad och området runt norra Falkenbergsmotet. Läs vidare om exploateringar under rubriken exploateringsverksamhet.

Förstudier

Flera förstudier ska genomföras under de kommande åren. Uppdrag att starta förstudier ges via budgeten enligt kommunens riktlinje för lokalförsörjningsprocessen. En förstudie i ett tidigt skede ger effektivare planering, även om investeringen ligger sent eller utanför den femåriga planperioden. Vissa förstudier är därför ännu inte upptagna i budgeten. Kultur-, fritids- och tekniknämnden ska genomföra förstudier av följande projekt:

- Nybyggnation av förskola i Stafsinge för att visa när och hur nybyggnation av permanent förskola behöver genomföras för att nuvarande paviljonglösningar ska ersättas.
- Arenaområdets helhetsutformning, med avseende på att skapa ett hållbart, tryggt, attraktivt och inkluderande allaktivitetsområde.
- Energoptimering på arenaområdet för att identifiera möjligheter för ett energieffektivt och klimatklokt arenaområde.

I föregående budget aviserades två förstudier som ännu inte är redovisade: förskola och särskilt boende i Vessigebro.

Investeringsbudget, tkr		Projekt budget	Prognos tom 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Barn och utbildning								
KFT	Skolgårdssatsning på landsbygden	2 000		2 000				
KFT	Integritetsskyddande åtgärder omklädningsrum	2 000	1 000	1 000				
BUN	Tröingeskolan, inventarier och digital infrastruktur	20 000	18 000	2 000				
KFT	Efteråtgärder Tröingeskolan	5 000		5 000				
KFT	Hertingskolan om- och tillbyggnad	46 200	2 500	27 000	16 700			
BUN	Hertingskolan, inventarier	1 000			1 000			
SVN	Hertingskolan, köksutrustning	200			200			
BUN	Okome förskola och skola, om- och tillbyggnad	19 000	1 000	10 000	8 000			
BUN	Inventarier Okome förskola och skola	700			700			
KFT	Okomeskolan värmekonvertering	9 200			9 200			
KFT	Ätranskolan värmekonvertering	4 000		4 000				
KFT	Fageredskolan värmekonvertering	4 100					4 100	
KFT	Älvseredsskolan värmekonvertering	4 700						4 700
BUN	Reinvestering maskiner, gymnasieskolan	årligt		1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
BUN	Årligt anslag, BUN	årligt		7 000	7 000	6 000	6 000	6 000
Summa barn och utbildning				59 000	43 800	7 000	11 100	11 700
Kultur, fritid och offentlig miljö								
KFT	Falkenbergs nya badhus	445 800	7 000	20 000	125 000	173 000	119 800	1 000
KFT	Falkenbergs nya badhus, inventarier	14 500				2 000	12 500	
KFT	Konstgräsplan, arenaområdet	10 000		10 000				
KFT	Infrastruktur, arenaområdet	4 500		3 300	1 200			
KFT	Klitterbadet, underhåll	500		500				
KFT	Ätran fritid utebad, inklusive rutschkana	13 100		13 100				
KFT	Promenadstråken runt Ätran	30 000	2 000	25 000	1 000	1 000	800	200
KFT	Släntstabilitet Ätran	4 000	200	3 800				
KFT	Vallarna Friluftsteater, utbyte av gradänger	6 200	500	5 700				
KFT	Teatergläntan, servicebyggnad m.m.	3 200			3 200			
KFT	Lekmiljö Dals Ängar	4 500	500	4 000				
KFT	Skrea badbrygga, underhåll och belysning	2 000		2 000				
KFT	Konstgräsplan, nyanläggning	9 000	4 000	5 000				
KFT	Avfallshantering på offentlig plats	1 000		1 000				
KFT	Underhåll lekplatser, årligt anslag	årligt		1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Summa kultur, fritid och offentlig miljö				94 400	131 400	177 000	134 100	2 200
Social omsorg								
SN	Trädgården inventarier	7 700	6 200	1 500				
KFT	Gruppbostad	27 000		5 000	22 000			
SN	Årligt anslag SN	årligt		3 500	3 500	3 000	3 000	3 000
Summa social omsorg				10 000	25 500	3 000	3 000	3 000

Investeringsbudget, tkr		Projekt budget	Prognos tom 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Infrastruktur								
KFT	Parkeringsöversyn	2 300		2 300				
KFT	Säkra skolvägar	7 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	
KFT	Stafsingevägen, inklusive cykelväg	14 800	5 700	9 100				
KFT	Kattegattleden, bilfri cykelled Hallandskusten	42 200	14 500	3 500	9 500	7 000	7 700	
KFT	Gång- och cykelvägar enligt cykelplan	10 000						10 000
KFT	Brorenoveringar	25 900	1 000	24 900				
KFT	Infrastruktursatsning, Glommen med omnejd	4 000			2 000	2 000		
KFT	Cirkulationsplats och GC-tunnel väg 767	24 900	800	200	600	1 000	9 600	12 700
KFT	Investeringar i Falkenbergs och Glommens hamn	36 000	31 000	5 000				
KFT	Muddring Falkenbergs inre hamn	26 100	16 100	10 000				
KFT	Muddring Falkenberg yttre hamn	15 000				15 000		
Summa infrastruktur				56 500	13 600	26 500	18 800	22 700
Övriga investeringar								
KS	Reservkraft och trygghetspunkter	25 000	1 300	13 700	10 000			
KFT	Tillgänglighetsåtgärder Stadshuset	1 000		1 000				
KFT	Verksamhetslokaler park- och kustenheten	13 500		13 500				
KFT	Vessigebro Räddningsstation	23 400		3 400	12 000	8 000		
KFT	Fegen Räddningsstation	5 900				5 900		
KFT	Laddplatser befintliga parkeringar	2 300	800	1 500				
KFT	Underhållssatsning Motorn och Gjuteriet	4 000	1 000	3 000				
KFT	Takomläggning hamnen	7 000	3 000	4 000				
KS	Hertings kraftverk, underhåll	4 400	700	2 500	300	300	300	300
KS	Ipads till förtroendevalda			700				700
KS	Digitalisering, årligt anslag			800	700	700	700	700
KFT	Snabba lokalanpassningar, årlige anslag			1 000	500	500	500	500
KS	Oförutsedda investeringar KS, årligt anslag			100	100	100	100	100
KFT	Fastighetsunderhåll, årligt anslag			50 000	50 000	50 000	55 000	55 000
KFT	KFT, årligt anslag			28 000	31 000	31 000	31 000	31 000
KFT	Hyresgästanpassningar och garantiåtgärder			1 500	1 500	1 500	1 500	1 500
SVN	SVN, årligt anslag			1 300	900	1 000	1 000	1 000
SVN	IT-investeringar, årligt anslag			2 700	3 200	2 400	1 600	1 700
Summa övriga investeringar				128 700	110 200	101 400	91 700	92 500
Exploateringsinvesteringar								
KS	Tröingedal	57 300	31 800	7 000	10 300	8 200		
KS	Skrea Lyckan	57 600	4 400	7 000	25 100	15 800	2 300	3 000
KS	Tånga parkstad	22 700	1 500	4 000	8 500	8 200	500	
KS	Falkenbergsmotet norra	100 600	87 400	1 600	8 200	3 400		
KS	Övriga exploateringsinvesteringar	271 400	91 900	10 400	36 400	49 300	43 100	40 300
Summa exploateringsinvesteringar				30 000	88 500	84 900	45 900	43 300
Summa investeringar totalt				378 600	413 000	399 800	304 600	175 400

Exploateringsverksamhet

Exploateringsverksamhetens syfte är att förädla kommunalt ägd mark, detaljplanelägga, bygga ut infrastruktur med mera, i syfte att kunna erbjuda färdiga tomter för bostads- och verksamhetsändamål både till marknaden och för kommunens eget behov. Inom exploateringsverksamheten ingår även strategiska markförvärv för att på lite längre sikt kunna förädla och utveckla fastigheter.

I exploateringsplanen ingår både områden som ägs av kommunen och områden som ägs av privata exploatörer. Vid en exploatering omvandlas råmark till färdiga tomter för bostäder, verksamheter och kommunala ändamål. För kommunens del innebär det investeringar för att anlägga gator, cykelvägar, parker och grönområden. Exploateringsverksamheten innebär även investeringar för de kommunala bolagen Falkenberg Energi AB och Falkenberg Vatten- och Renhållnings AB för anläggande av erforderliga vatten- och avloppsanläggningar samt el- och fjärrvärmeförsörjning. Kvartermark inom kommunala exploateringsområden anvisas till bostadsutvecklare eller säljs som småhus- eller verksamhetstomter vilket genererar intäkter till kommunen.

Om markområdet ägs av privata exploatörer anläggs den allmänna platsmarken av kommunen mot en exploateringsersättning från exploatören. Alternativt sker anläggandet av exploatören enligt kommunala anvisningar. Vid kommunalt huvudmannaskap ansvarar kultur-, fritids- och tekniknämnden för skötsel och drift för allmän platsmark. Anläggningstillgångarna genererar även kapitalkostnader i form av avskrivningar och ränta.

Under åren har ett antal strategiska förvärv genomförts som förbättrar kommunens möjligheter för den långsiktiga samhällsplaneringen. Mark har köpts in, där det på olika lång sikt är aktuellt med en förändrad markanvändning.

I Falkenbergs kommun pågår just nu flera exploateringsprojekt. Detaljplanering sker för både bostäder och verksamheter på ett flertal platser inom kommunen. Bland de större bostadsprojekten finns Skrea Lyckan och Tånga Parkstad, två kommunala exploateringar i attraktiva lägen. Planläggning av nya bostadsområden pågår även i Vessigebro, Ätran, Slöinge, Glommen, Långås och Morup.

När det gäller verksamhetsmark pågår planläggning bland annat vid Falkenbergsmotet Norra och i Ätran, för att skapa fler etableringsmöjligheter både i centrala Falkenberg och i de mindre orterna.

Bostadsmarknaden i Falkenberg har, liksom i övriga Sverige, påverkats av höga räntor och låg byggtakt sedan 2023. Under 2024–2025 stabiliserades marknaden något, med svagt stigande priser och ökad försäljning. För 2026 förväntas en försiktig återhämtning, med viss ökning av nyproduktionen.

På verksamhets sidan har hotelletableringen vid Falkenbergsmotet färdigställts under 2025, vilket bidrar till ökad attraktivitet för området. Under året har även markförsäljning till Grimsholms Products AB genomförts.

Det har även tecknats ett reservationsavtal för etablering av ytterligare kontor vid Stationsområdet, vilket visar på fortsatt intresse från näringslivet. Förfrågningar och avtal finns även för Smedjeholm, där kommunen erbjuder mindre verksamhetstomter, vilket ger goda möjligheter för etablering av små och medelstora företag.

Exploateringsprojekt, tkr	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
---------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Tröingedal

Försäljningar	-10 000	-25 440			
Ersättning exploatering	-200	-7 000	-3 000		
Kostnader, utbetalningar/utgifter lager	360				
Investering, utbyggnad av allmän plats*	6 950	10 350	8 210		

Skrea Lyckan

Försäljningar			-27 280	-42 500	-42 900
Ersättning exploatering					
Kostnader, utbetalningar/utgifter lager	4 540	240			
Investering, utbyggnad av allmän plats*	7 000	25 110	15 800	2 250	3 000

Tånga Parkstad

Försäljningar		-3 000	-20 800	-5 600	
Ersättning exploatering	-1 000	-2 610	-4 000		
Kostnader, utbetalningar/utgifter lager	2 220				
Investering, utbyggnad av allmän plats*	3 990	8 530	8 220	500	

Falkenbergmotet norra

Försäljningar	-11 000	-3 000	-3 500	-3 500	-9 500
Ersättning exploatering	-50	-50	-50	-50	-50
Kostnader, utbetalningar/utgifter lager	2 300	540	60	60	60
Investering, utbyggnad av allmän plats*	1 560	8 240	3 400		

Övriga

Försäljningar	-26 540	-30 370	-20 070	-20 120	-20 850
Ersättning exploatering	-5 240	-16 460	-25 540	-22 270	-17 390
Kostnader, utbetalningar/utgifter lager	29 550	32 050	29 930	6 280	1 890
Investering, utbyggnad av allmän plats*	10 500	36 270	49 270	43 150	40 300

Summering exploatering	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Försäljningar	-47 540	-61 810	-71 650	-71 720	-73 250
Ersättning exploatering	-6 490	-26 120	-32 590	-22 320	-17 440
Kostnader, utbetalningar/utgifter lager	38 970	32 830	29 990	6 340	1 950
Investering, utbyggnad av allmän plats*	30 000	88 500	84 900	45 900	43 300

*redovisas även i investeringsplanen

Bolagskoncernen

Falkenbergs Vatten och Renhållnings AB

Falkenberg Vatten och Renhållning AB (FAVRAB) har stora utmaningar framför sig. Målbilden är att undvika en vattenkris likt energikrisen, minska sårbarheten för säkerhetsincidenter, läckage/ driftsstörningar och att takta kommunens tillväxt.

Utmaningarna är många som ska hanteras; klimatförändringar, säkerhetsläget, en underhållsskuld gällande anläggningar/ledningsnät och skärpta lagkrav mot en cirkulär ekonomi. Vår organisation förändras och rustas kompetensmässigt ytterligare för att klara av dessa utmaningar.

De budgeterade överskotten under 2026–2028 sätts av i fonder då investeringsbehoven inom bolaget är höga. Fonderingen riktas mot investeringar i Kärrebergs vattenverk och reningsverket Smedjeholm. Det innebär en minskad nettokostnad, håller nere den externa låneskulden och ger en jämnare taxeutveckling.

De större investeringarna under perioden är framför allt Kärrebergs vattenverk där kapaciteten utökas för att möta behovet av dricksvatten, överföringsledning mellan Vessigebro och Falkenberg som ska öka kapaciteten i ledningsnätet, en ny spillvattenledning från Falkenbergs industrihamn till Smedjeholms reningsverk och utbyggnad av reningsverket Smedjeholm.

Under hösten 2026 kommer en övergång till FNI, fastighetsnära insamling, att ske successivt. Inför FNI planeras en byggnation av omlastningsstation på Gödastorp för att hantera flödet från den fastighetsnära insamlingen i fyrfacksskär.

För 2026 är FAVRAB:s investeringsbudget 485 miljoner. Synen på vattnets värde med en hållbar konsumtion och förståelse för ökat pris är viktigt. VA står för ca 1,4 % av hushållets kostnader (nationell utredning) och en liter vatten kostar mellan 2,5–13,2 öre i Sverige där vi har en kostnad idag om ca 7 öre i Falkenberg.

Falkenberg Energi AB

Falkenberg Energi AB lägger en stark budget inför de kommande åren. Även om vi nyligen har genomfört tre stora investeringsprojekt finns ett fortsatt behov av investeringar i både underhåll och nya kundanslutningar samt en stor reinvestering i slutet av planperioden i mottagningsstationen Falkenberg Södra.

För att klara detta är det vår uppfattning att hög affärsmässighet är fortsatt viktig. Detta fokus har resulterat i många diskussioner kring hur bolaget ska konsolidera sig och finansiera sina investeringar.

Falkenberg Energi AB har alla möjligheter att bli ännu bättre, ännu vassare och vara en stark spelare som inte bara klara våra klimatutmaningar utan även våra utmaningar som gäller säkerhet och stabilitet – i en nu så orolig värld.

Destination Falkenberg AB

Destination Falkenberg AB har till uppdrag att, i nära samverkan med näringslivet, utveckla, profilera och marknadsföra Falkenbergs kommun som en attraktiv och hållbar plats att bo på, verka i och besöka. Bolaget arbetar för att stärka platsvarumärket *Falkenberg* och bidra till en levande besöksnäring som gynnar hela kommunen.

Bolaget ansvarar även för att samordna och administrera evenemang inom kommunen samt bedriva turistbyråverksamhet. Genom att fungera som nav för aktörer inom turism, evenemang, handel och upplevelsebaserade verksamheter skapar Destination Falkenberg gemensam kraft och riktning för utvecklingen av kommunen som destination.

Finansieringen sker huvudsakligen genom avtal med Falkenbergs kommun om köp av tjänst. Bolaget arbetar utifrån en stabil och ansvarsfull ekonomisk planering, med målsättning att leverera positiva resultat de kommande åren.

Budgeten för 2026 innebär ett fortsatt fokus på att stärka Falkenberg som en plats att besöka, bo och etablera sig i. Arbetet omfattar strategier för marknadsföring och kommunikation riktade både till invånare, besökare och potentiella inflyttare med fokus på nya kanaler och metoder för att nå ut bredare. En viktig del av uppdraget är också att utveckla och förbättra befintliga besöksmål och upplevelser samt att säkerställa en hållbar utveckling som gynnar både boende och besökare. Samverkan med näringslivet och andra aktörer, både regionalt och nationellt, är en avgörande framgångsfaktor.

Genom ett starkt partnerskap mellan kommunen och näringslivet är Destination Falkenberg AB en central drivkraft i arbetet med att stärka platsens attraktivitet, skapa tillväxt inom besöksnäringen och bygga långsiktig stolthet och framtidstro i hela Falkenberg.



Foto: Destination Falkenberg.

Falkenbergs Bostads AB

De framtida utmaningar som FABO står inför är fortsatt stora. Detta efter en tid då byggkostnaderna stigit kraftigt liksom kostnaderna för uppvärmning och el. Dessa är dessutom mycket svåra att prognostisera. Positivt är dock att räntekostnaderna stabiliserats, tack vare Riksbankens fortlöpande sänkningar av styrräntan. Sammantaget gör detta dock att FABO inte riktigt kan nå det avkastningskrav som ägaren, kommunen, ställt upp.

Planerade investeringar, i stort sett endast i form av olika ROT-renoveringar, medför att bolagets totala räntekostnader kommer att öka. Kommande hyresförhandlingar med Hyresgästföreningen måste fortsatt ge en påtaglig ökning av hyresintäkterna. Effektiviseringar av bolagets verksamhet liksom strävan efter minskad förbrukning av energi samt vatten och avlopp är också angeläget. Detta för att klara förväntade kostnadsökningar. Bland annat från denna utgångspunkt är det mycket positivt att en försäljning av kvarteret Måsen, såväl som Älvgården i Vessigebro, har kunnat genomföras. Detta har sparat betydande investeringsbelopp för bolaget. FABO behöver även fortsatt sträva efter att minska vakansgraden för bolagets lokalbestånd.

Framöver behöver det fortsatt oavbrutet ses över om fastigheter som inte är av bostadskaraktär ska vara kvar i bolagets ägo. Överlåtelsen av ishallen till kommunen var ytterst välkommen. Fler överlåtelser bör, efter utredning och i den takt som är personellt möjligt, vara aktuella.

Om- och nybyggnationen av kvarteret Trädgården med ca 160 lägenheter för äldre, på uppdrag av Socialnämnden, är nu framgångsrikt genomförd och ianspråktagen. Detta är ett av de största uppdragen i FABO:s historia.

Finansieringen av fortsatta ROT-renoveringar, bland annat i Sloalyckan, samt nybyggnation och deltagande i angelägna stadsutvecklingsprojekt såväl som viktiga nya bostäder i inlandet, bör i första hand finansieras genom försäljningar av lämpliga fastigheter i bolagets bestånd. Detta skapar också förutsättningar att effektivisera driften av fastighetsbeståndet och motverkar orimlig ökning av skuldsättningen.

FABO har som mål att nå fossilfrihet senast 2030. FABO:s målsättning "Bäst i Halland", avseende minst klimatavtryck - tryggast i Halland - nöjdast i Halland och bäst driftnetto är fortsatt angelägen. Detta kräver betydande nyinvesteringar. I det här sammanhanget är det även angeläget att eftersträva att hyresgästernas efterfrågan på laddstolpar kan tillgodoses.

