

Zukunft gestalten statt verwalten - Soft Skills als Schlüssel für Chemnitz und Europas Industrieregionen

25 November 2025

Susanne Kremeier
PEOPLE & RESULTS

Zukunftslabor

Muster zu sehen, die
andere übersehen.

Verbindungen zu
erkennen, wo vorher
keine waren.

Und Komplexes so zu
erklären, dass Menschen
damit arbeiten können



Wer quer durchs Wissen geht, erkennt die
verborgenen Zusammenhänge - denn nur
Vielfalt zeigt die ganze Wahrheit



Soft-Skills = Betriebssystem der Transformation

Technologie löst keine
Beziehungsprobleme.

Aber Beziehungsprobleme
verhindern
Technologiewirkung.

Brücken bauen - wirtschaftlich relevant

Kosten sparen

Entscheidungen
beschleunigen

Eskalation verhindern





Erfahrung trifft auf Experiment
Routine trifft auf Kreativität
Struktur trifft auf Flexibilität

Misskommuni-
kation=
26.000
Euro/Kopf/Jahr

Was brauchst Du von mir?

Was brauche ich von Dir?

Und was hält uns
eigentlich auf?



A person wearing a dark blue shirt is working in a workshop. They are using a blue marker to mark a piece of metal on a yellow workbench. A network diagram, consisting of white circles connected by lines, is overlaid on the right side of the image. In the foreground, there are various tools including pliers and a wrench.

Wer in Ihrem Umfeld baut schon heute Brücken -
und wie könnten wir diese Menschen stärken?



Maker Skills

Ins Tun kommen

LET'S *celebrate*
OUR FUCK UPS

Menschen wachsen durch Machen



Mikro- Optimierung

Nichts Neues erfinden -
nur Bestehendes
variieren



Welches kleine Experiment könnten Sie noch
diese Woche starten?
Nicht perfekt, nicht fertig – aber möglich?

Pionier Skills

Sie beschleunigen
Innovationen.

Sie reduzieren
Abhängigkeiten.

Sie schaffen Vorsprung.





Pioniergeist

Mut, voranzugehen





Wer denkt in Ihrem Unternehmen
zwei Schritte weiter -
auch wenn niemand danach gefragt hat?



Einhorn in Chemnitz

Brücke:

Kommunikation =
Kern organisationaler
Transformation

Machen:

Ausprobieren

Vorausgehen:

Warum nicht?

C_THE_UNSEEN_



A person wearing a dark blue shirt is working in a workshop. They are using a blue marker to mark a piece of metal on a yellow workbench. The workbench also has various tools like pliers and a wrench. A white network diagram with nodes and lines is overlaid on the right side of the image.

**Bauen Sie eine Brücke.
Wagen Sie ein Experiment.
Gehen Sie einen Pionier-Schritt.**



Zukunft gestalten

Zukunft ist eine
Einladung.

Nehmen wir sie an!