

Strategi

Sørlandets
kompetansefond

Vedtatt desember 2023

(Revidert september 2025)





«Sørlandets kompetansecentrum skal bidra til kompetanseheving i Vest Agder til sikring og etablering av arbeidsplasser og gode levekår, herunder bidra til utvikling av Universitetet på Sørlandet».

Dette er formålet til stiftelsen Sørlandets kompetansecentrum (heretter SKF), slik det ble formulert i vedtektene da fondet ble etablert av kommunene i Vest Agder i år 2000.

Strategidokumentet ble vedtatt av styret i SKF september 2025. Se gjerne dokumentet «Samfunnsoppdrag og formålsrealisering» for mer utfyllende beskrivelse av bakgrunnen for fondet og erfaringer som har påvirket strategivalgene.

Fondets tildelinger skal gå til utviklingsaktiviteter innen utdanning, forskning og innovasjon. Kunnskapen som utvikles skal være praktisk anvendbar og etterspurt. Prosjektene må ha en konkret plan for implementering og forankring til driftsfasen.

SKF forventer å kunne dele ut rundt 35 millioner kroner årlig i årene fremover. Vi gir støtte til både forprosjekter og flerårige prosjekter. Tildelingene skal gå til aktører i tidligere Vest Agder fylke. Prosjektene må være på høyskole/universitetsnivå.

Fondet benytter en kombinasjon av faste årlige utlysingsrunder og en proaktiv arbeidsform hvor prosjekter defineres i samspill regionale aktører.

For å kunne bidra til økt læring og kunnskapsspredning vil SKF ønske å delta i prosjektenes styringsgrupper o.a.

Strategien har tre hovedsatsninger:

1. Forsterke innovasjonsøkosystemene i regionen
2. Kompetanseheving for reindustrialisering, det grønne skiftet - samt forsvar, samfunnssikkerhet og beredskap
3. Tidlig innsats for økt yrkesdeltakelse

I tillegg flerårige satsninger med Universitetet i Agder (UiA).

1. Forsterke innovasjonsøkosystemene i regionen

Sørlandets kompetansecentrum ønsker å bidra til nye arbeidsplasser og økonomisk vekst i regionen, gjerne i samarbeid med andre stiftelser og utviklingsaktører. Entreprenører er en viktig kilde til vekst, og unge bedrifter står for flertallet av de nye arbeidsplassene her i landet. Entreprenører lykkes også bedre dersom de inngår i et aktivt og integrert økosystem, som motiverer og hjelper dem gjennom etableringsfasen og vekstfasen.

SKF vil de kommende årene fortsette å prioritere utvikling av innovasjonsøkosystem med vekstbedriftene i hele tidligere Vest Agder fylke.

Vi vil:

- Støtte videreutvikling av regionens innovasjonsøkosystem med fysiske sentre, klynger og nettverk.

- Samarbeide med forsknings- og utdanningsinstitusjoner i regionen, herunder med UiA i forhold til deres rolle i innovasjonsøkosystemet.
- Utvikle samarbeidsprosjekter med eksisterende aktører spesielt i vestfylket og med UiA, eksempelvis akvakultur i Lister og entreprenørskap/industri i Lindesnesregionen
- Støtte initiativer som kan gi bedrifter, offentlige virksomheter og UiA bedre muligheter til å lykkes med å få FoU-støtte fra nasjonale og internasjonale kilder.

Sørlandets kompetansecentrum kan gi støtte til prosjekter i større bedrifter når disse bidrar sammen med aktørene i økosystemet, samt små og mellomstore bedrifter. Vi kan også bidra i initieringsfasen av forskningsprosjekter dersom vårt bidrag har en klar addisjonalitet.

Vi vil videre søke å samarbeide med forsknings- og utdanningsinstitusjoner og regionene for å forsterke og systematisere utvikling av desentrale utdanningstilbud og bærekraftige regionale forskningsmiljøer.

2. Kompetanseheving for reindustrialisering, det grønne skiftet - samt forsvar, samfunnssikkerhet og beredskap

Av-globalisering, klimautfordringene og det grønne skiftet er drivkrefter for en reindustrialiseringsbølge som nå er i ferd med å skje over store deler av verden, og som også gir nye muligheter i vår region. Flere av de prioriterte områder i regjeringens “grønt industriløft”-strategi kan være aktuelle for Agder. Dersom de lokale ambisjonene lykkes vil dette kunne plassere betydelige industriinvesteringer på flankene i regionen, og bidra til å gjenopplive en industriell akse lokalisert utenom den tradisjonelle vekstregionen “Agderbyen” (mellom Kristiansand og Arendal). I dette ligger det potensialer for kompetanseheving over større deler fylket som er av stor interesse for Kompetansecentrumet.

I tillegg er vi inne i en periode med betydelig opptrapping av investeringer innen forsvar, samfunnssikkerhet og beredskap. Dette er en sektor som kan ha stort potensiale for vekst og nyskaping også på Agder, og med mulig overføringsverdi til sivil sektor på lengre sikt.

Imidlertid sliter også deler av næringslivet på Agder med å skaffe tilstrekkelig kompetent arbeidskraft.

Vi vil:

- Støtte kompetanseprosjekter som styrker kunnskapsgrunnlaget for lokalisering av nye bedrifter til hele regionen.
- Støtte kompetanseprosjekter innen fornybar energi, havnæringer, digitalisering og kunstig intelligens.
- Kompetanseheving og samarbeidsprosjekter innenfor forsvar, samfunnssikkerhet og beredskap.
- Stimulere utdanningsinstitusjoner i regionen til å utvikle og levere korte kurs med høy arbeidslivsrelevans, herunder spesielt teknologifag.

3. Tidlig innsats for økt yrkesdeltakelse

Sørlandets kompetansecentrum har et særlig ansvar for ny kunnskap om arbeidsdeltakelse og levekår i regionen. I strategien er det to hovedområder som prioriteres:

- Tidlige pedagogiske tilbud for barn for å sikre at de lykkes i utdanningsløpet.
- Økt yrkesdeltakelse for unge for å skape bedre levekår gjennom arbeidsmarkedet.

SKF har sammen med andre stiftelser på Sørlandet etablert et råd av nasjonale levekårsekspertene. I samarbeid utvikler stiftelsene et langsiktig program for utprøving og dokumentasjon av praktiske tiltak med mål om å redusere ungt utenforskap. Programmet er tenkt å skulle strekke seg over en tiårs periode, og det vil kreve betydelig langsiktig finansiell støtte fra stiftelsene. Levekårsprogrammet vil være kjernen i vår levekårsstrategi i årene fremover.

For mer informasjon se nettsiden for programmet (www.levekårsprogrammet.no).

Vårt forhold til omgivelsene

Sørlandets kompetansecentrum som stiftelse er en uavhengig, frittstående institusjon. Dette gir mulighet til å gå nye og utradisjonelle veier, til å prøve og feile. Samtidig vil vi ha god dialog og samarbeid med de øvrige virkemiddelaktørene og interessenter i regionen.

SKF har alltid hatt et tett organisatorisk samarbeid med Cultivastiftelsen i Kristiansand, og delt både kontorfasiliteter og ansatte. Videre er det de senere årene blitt et stadig tettere samarbeid med Aust-Agder Utviklings og Kompetansecentrum (AAUKF). Blant annet er kapitalforvaltningen nå samordnet mellom disse tre stiftelsene.

Sparebankstiftelsene i Norge vokser og er mange steder en betydelig støttegiver også innenfor tematiske områder som SKF har formålsfestet. Vi ønsker fremover spesielt å legge til rette for økt samarbeid også med Sparebankstiftelsen Sparebanken Sør, samt med gaveutdelingene til sparebankene i regionen.

SKF vil legge avgjørende vekt på det kunnskapspotensial som kan utvikles i regionalt, nasjonalt og internasjonalt samarbeid. Dette gjelder både samhandling mellom bedrifter, kommuner, fylker, institusjoner og organisasjoner.

Vi vil prioritere prosjekter som kan gi en samfunnsmessig uttelling utover nytteverdien eller gevinstpotensialet for de direkte involverte prosjektpartnerne.

Tildelingsmodell og grunnleggende kriterier

Et hovedgrep i strategien er å konsentrere innsatsen om et mindre antall større og langsiktige tildelinger. Et gjennomsnittlig prosjekt i vår portefølje har treårs varighet med årlig kostnadspådrag på rundt én million kroner.

Stiftelsesloven vektlegger stiftelsers uavhengighet av oppretter. Styret er stiftelsens øverste organ, og det skal ikke foretas utdeling til oppretter eller til oppretterens nærstående. Dette innebærer bl.a. at det stilles særlige krav til søknader fra kommunene i tidligere Vest-Agder, som er stiftere av SKF.

Videre stiller våre vedtekter §4 grunnleggende kriterier som må oppfylles for at et prosjekt skal være kvalifisert til støtte:

- Kompetanseheving geografisk i gamle Vest Agder fylke.
- Med kompetanse menes evne til å etablere og anvende kunnskap til praktiske formål.
- Institusjoner som mottar støtte, må utvikle kunnskap på høyskole-/universitetsnivå, til nytte for institusjonens egen utvikling og/eller lokalt næringsliv og/eller lokalforvaltningen.
- Med institusjon menes offentlige eller private forsknings-/utdanningsinstitusjoner, kommuner, samt offentlige og private foretak.

Våre midler er begrenset, og det vil derfor bli lagt stor vekt på at søkerne også skaffer annen finansiering til prosjektene, samt bidrar med egne ressurser. I tillegg vil prosjekter hvor Sørlandets kompetansecentrums bidrag har utløsende effekt og addisjonalitet prioriteres.