

走著瞧股份有限公司
民國一一五年股東常會議事錄

時間：民國一一五年五月二十六日(星期二)上午 10 點整

地點：臺北市大安區敦化南路二段三一九號六樓(本公司會議室)

召開方式：實體股東會

出席股數：出席股東及委託代理人代表出席股份總數計 26,200,463 股(含以電子方式行使表決權股數 14,453,103 股)，占本公司已發行股份總數 35,358,948 股之 74.09%。

出席董事：鄭勝丰董事長、郭建甫董事、歐久菁獨立董事(審計委員會召集人)、陶韻智獨立董事等 4 席董事親自出席，已超過董事席次 7 席之半數。。

列席人員：財務主管黃鈺文、吳尚燦會計師、陳以蓓律師。

主席：鄭勝丰



記錄：何雪意



壹、宣布開會：出席股份總數已達法定數額，主席依法宣布開會。

貳、主席致詞：(略)

參、報告事項

- 一、本公司民國一一四年度營業報告(詳附件一)。
- 二、審計委員會審查本公司民國一一四年度決算表冊報告(詳附件二)。
- 三、修訂本公司「永續發展實務守則」案(詳附件三)。
- 四、本公司營業分割讓與報告案(詳議事手冊)。

(報告事項無股東發言)

肆、承認事項

第一案(董事會提)

案由：本公司民國一一四年度財務報表及營業報告書案。

說明：一、本公司民國一一四年度財務報表(含合併財務報表)業已編製完竣，並經資誠聯合會計師事務所吳尚燦會計師、郭柏如會計師查核出具查核報告書在案。

二、營業報告書(詳附件一)、會計師查核報告書及財務報表(詳附件四及附件五)。

三、本案業經一一五年第一次審計委員會審議通過及一一五年第一次董事會決議通過，提請股東常會承認。

股東發言紀要：無。

決議：表決時出席股東表決總權數：26,200,463 權。

表決結果(含以電子方式行使表決權)	占表決時出席股東表決總權數(%)
贊成權數：25,956,734 權	99.06%
反對權數：2,060 權	0.00%
無效權數：0 權	0.00%
棄權/未投票權數：241,669 權	0.92%

本案照原案表決通過。

第二案（董事會提）

案 由：本公司民國一一四年度虧損撥補議案。

說 明：一、本公司民國一一四年度期末累積虧損為新台幣 79,529,616 元，虧損撥補表（詳附件六）。

二、本案業經一一五年第一次審計委員會審議通過及一一五年第一次董事會決議通過，提請股東常會承認。

股東發言紀要：無。

決 議：表決時出席股東表決總權數：26,200,463 權。

表決結果(含以電子方式行使表決權)	占表決時出席股東表決總權數(%)
贊成權數：25,956,725 權	99.06%
反對權數：2,069 權	0.00%
無效權數：0 權	0.00%
棄權/未投票權數：241,669 權	0.92%

本案照原案表決通過。

伍、討論事項

第一案（董事會提）

案 由：修訂本公司「取得或處分資產處理程序」案。

說 明：一、依據金管會公告之金管證發字第 1140383333 號函之規定，擬修訂本公司之「取得或處分資產處理程序」。

二、「取得或處分資產處理程序」修訂前後條文對照表(詳附件七)。

三、本案業經一一五年第一次審計委員會審議通過及一一五年第一次董事會決議通過後，提請股東常會討論。

股東發言紀要：無。

決 議：表決時出席股東表決總權數：26,200,463 權。

表決結果(含以電子方式行使表決權)	占表決時出席股東表決總權數(%)
贊成權數：25,956,730 權	99.06%
反對權數：2,063 權	0.00%
無效權數：0 權	0.00%
棄權/未投票權數：241,670 權	0.92%

本案照原案表決通過。

第二案（董事會提）

案 由：本公司擬發行民國一一五年度限制員工權利新股案。

說 明：一、為吸引及留任高階主管及關鍵人才，並激勵員工及提升員工向心力，以共創公司及股東之利益，特依據公司法第 267 條第 9 項及金融監督管理委員會發佈之「發行人募集與發行有價證券處理準則」等相關規定，訂定本公司「民國 115 年限制員工權利新股發行辦法」。

二、115 年度發行限制員工權利新股說明如下：

(一)發行總額：新台幣 6,050,000 元，每股面額新台幣 10 元，共計發行 605,000 股。

(二)發行條件：

1. 發行價格：無償發行。
2. 股份之種類：本公司普通股新股。
3. 既得條件：

(1)員工自獲配限制員工權利新股後，須符合以下各項條件方可既得

- a. 於各既得期限屆滿仍在職
- b. 最近一年度個人績效評核結果符合預期(Often meets expectations and can make contributions 或同等評分)以上
- c. 達到本公司 115 年度之營運目標。營運目標定義為本公司 115 年度預算案之年度營業利益
- d. 各既得期限內未曾有違反任何與本公司或本公司從屬公司簽訂之合約及本公司或本公司從屬之公司之工作規則等情事

(2)可分別達成既得條件之股份比例如下：

- a. 授與後任職屆滿 1 年：可既得其獲配股數之 33%。
- b. 授與後任職屆滿 2 年：可既得其獲配股數之 33%。
- c. 授與後任職屆滿 3 年：可既得其獲配股數之 34%。

4. 未達成既得條件之處理方式：員工依本辦法獲配限制員工權利新股者，如有屆滿所定期限惟未符績效評核之既得條件者，其未符既得條件之股份由本公司無償收回，並辦理註銷。

(三)員工資格條件及獲配股數：

1. 以限制員工權利新股授與日當日在職之本公司及國內外從屬公司之績效考核優良之全職員工，並符合與公司未來策略發展高度相關或核心關鍵技術人才為限。
2. 實際得依本辦法被授與員工及可獲配限制員工權利新股數量，將參酌績效表現、整體貢獻、特殊功績、職稱、職等、年資或其他管理上需參考之條件等參考因素，並考量公司營運需求及業務發展策略所需，擬訂之分派標準，由董事長核訂後，提報董事會決議。惟具員工身分之董事或經理人身分者應先經薪資報酬委員會同意，再提報董事會決議；非具經理人身分者應先經審計委員會同意，再提報董事會決議。
3. 依募發準則第 56 條之 1 第 1 項規定發行之員工認股權憑證給予單一員工得認購股數，加計該員工累計取得限制員工權利新股之合計數，不得超過本公司已發行股份總數之千分之三，且加計依募發準則第 56 條第 1 項發行之員工認股權憑證累計給予單一員工得認購股數，不得超過本公司已發行股份總數之百分之一。本條項所揭單一員工得獲配之限制員工權利新股股數，嗣後如因主管機關更新規定者，

悉依更新後之法令及主管機關規定辦理，或經各中央目的事業主管機關專案核准者，得不受前開比例之限制。

(四)辦理本次限制員工權利新股之必要理由：

為吸引及留任高階主管及關鍵人才，並激勵員工及提升員工向心力，以共創公司及股東之利益。

(五)可能費用化金額、對公司每股盈餘稀釋情形及其他對股東權益影響事項：

1. 可能費用化金額：擬提 115 年股東常會發行之限制員工權利新股為 605,000 股，每股面額新台幣 10 元，依所定既得期間、既得條件估算，暫估 116~119 年費用化金額分別約為新台幣 14,464 仟元、21,082 仟元、9,312 仟元及 2,695 仟元(以 115 年 2 月 23 日收盤價 78.6 元擬制預估)。
2. 對公司每股盈餘稀釋情形及其他對股東權益影響事項：以本公司目前已發行股數 35,358,948 股計算，暫估對每股盈餘稀釋情形，於 116 年~119 年分別為：0.41 元、0.60 元、0.26 元及 0.08 元，對本公司每股盈餘稀釋尚屬有限，對股東權益尚無重大影響。

前述限制員工權利新股發行前如遇有流通在外股份增加或減少，其對每股盈餘的影響亦等比例作調整，以符合法令規範。

(六)員工獲配新股後未達既得條件前受限制之權利：

1. 於既得條件達成前，除繼承外，員工不得將其依本辦法獲配限制員工權利新股出售、質押、轉讓、贈與他人、設定、或作其他方式之處分。
2. 本辦法所發行之限制員工權利新股於未達既得條件前，其股東會之出席、提案、發言、表決及選舉權等，與本公司已發行之普通股股份相同，且依信託保管契約執行之。
3. 本辦法所發行之限制員工權利新股於未達既得條件前，其盈餘分派權(包括但不限於：股息、紅利、資本公積受配權)及現金增資之認股權，與本公司已發行之普通股股份相同，且依信託保管契約執行之。
4. 本辦法所發行之限制員工權利新股於未達所定既得條件前，如本公司辦理現金減資、減資彌補虧損等非因法定減資之減少資本，限制員工權利新股應依減資比例註銷。如係現金減資，因此退還之現金須交付信託/保管，於達成既得條件後才得交付員工；惟若未符既得條件，本公司將收回該等現金。
5. 5.自本公司無償配股停止過戶日、現金股息停止過戶日、現金增資認股停止過戶日、公司法第 165 條第 3 項所定股東會停止過戶期間、或其它依事實發生之法定停止過戶期間至權利分派基準日止，此期間達成既得條件之員工，其既得股票解除限制時間及程序依信託保管契約執行之。

(七)實施細則：

1. 本辦法有關獲配限制員工權利新股之員工名單、簽署等事宜之相關手續及詳細作業時間等，由本公司承辦單位另行通知獲配員工辦理。
2. 獲配新股之程序：
 - (1) 員工於獲配限制員工權利新股，本公司將其獲配之股數登載於本公司股東名簿後，以帳簿劃撥方式交付本公司新發行之普通股；並依信託契約約定，於既得條件限制期間內交付信託保管。
 - (2) 本公司依本辦法發行之限制員工權利新股，依法辦理變更登記。

(八)其他重要約定事項：

1. 本辦法經董事會三分之二以上董事出席及出席董事超過二分之一同意，並報經主管機關核准後生效，若於送件審核過程，因主管機關

審核之要求而須做修正時，由董事會授權董事長修訂本辦法，嗣後再提董事會追認後始得發行。

2. 本公司發行之限制員工權利新股，應以股票信託保管之方式辦理，並由本公司或本公司指定之人為代理人代所有獲配員工與信託機構簽訂、修訂信託相關契約暨全權代理其處理相關信託事務。
3. 本辦法如有未盡事宜，除法令另有規定外，由董事會授權董事長依相關法令修訂或執行之。

三、本公司一一五年度限制員工權利新股發行辦法(詳附件八)。

四、本案業經一一五年第一次審計委員會審議通過及一一五年第一次董事會決議通過後，提請股東常會討論。

股東發言紀要：無。

決 議：表決時出席股東表決總權數：26,200,463 權。

表決結果(含以電子方式行使表決權)	占表決時出席股東表決總權數(%)
贊成權數：25,956,621 權	99.06%
反對權數：2,172 權	0.00%
無效權數：0 權	0.00%
棄權/未投票權數：241,670 權	0.92%

本案照原案表決通過。

第三案（董事會提）

案 由：修訂本公司章程案。

說 明：一、依據經濟部 112 年 10 月 19 日經授商字第 11268001230 號函修正之「公司行號及有限合夥營業項目代碼表」公告規定進行調整，藉以符合現行法令規範。另，根據本公司 115 年 3 月 3 日董事會決議通過之擬發行 115 年度限制員工權利新股案，為滿足後續授與員工所需之股份需求，擬配合增加章程中之保留股數。

二、「公司章程」修訂前後對照表(詳附件九)。

三、本案業經一一五年第二次審計委員會審議通過及一一五年第二次董事會決議通過後，提請股東常會討論。

股東發言紀要：無。

決 議：表決時出席股東表決總權數：26,200,463 權。

表決結果(含以電子方式行使表決權)	占表決時出席股東表決總權數(%)
贊成權數：25,956,624 權	99.06%
反對權數：2,170 權	0.00%
無效權數：0 權	0.00%
棄權/未投票權數：241,669 權	0.92%

本案照原案表決通過。

第四案（董事會提）

案 由：修訂本公司「股東會議事規則」案。

說 明：一、根據中華民國 114 年 12 月 19 日金管證交字第 1140385797 號函及中華民國 115 年 2 月 13 日金管證交字第 1150331020 號函之「公開發行公司股東會議事手冊應行記載及遵行事項辦法」第六條修正，與「○○股份有限公司股東會議事規則」參考範例第三條及第十三條之修正進行調整。

二、「股東會議事規則」修訂前後條文對照表(詳附件十)。

三、本案業經一一五年第二次審計委員會審議通過及一一五年第二次董事會決議通過後，提請股東常會討論。

股東發言紀要：無。

決 議：表決時出席股東表決總權數：26,200,463 權。

表決結果(含以電子方式行使表決權)	占表決時出席股東表決總權數(%)
贊成權數：25,956,652 權	99.06%
反對權數：2,172 權	0.00%
無效權數：0 權	0.00%
棄權/未投票權數：241,639 權	0.92%

本案照原案表決通過。

陸、選舉事項

第一案（董事會提）

案 由：全面改選本公司董事(含獨立董事)案。

說 明：一、本公司現任董事及獨立董事任期將於一一五年六月二十八日屆滿，擬於本次股東常會提前全面改選，選任董事七席（含獨立董事三席），新任董事於股東常會結束後即行就任，任期三年，自一一五年五月二十六日起至一一八年五月二十五日止。

二、本公司董事及獨立董事採候選人提名制，股東應就董事及獨立董事候選人名單選任之。

三、董事及獨立董事候選人業經一一五年第二次董事會決議審查通過，其候選人名單（詳附件十一），提請股東常會選舉。

股東發言紀要：無。

選舉結果：當選名單

職稱	戶號或身分證字號	戶名或姓名	當選權數
董事	13	豐鈿投資有限公司 代表人: 鄭勝丰	35,201,243 權
董事	14	信科投資有限公司 代表人: 郭建甫	24,453,799 權
董事	15	和科投資有限公司 代表人: 宋政桓	24,357,269 權
董事	A120*****	楊應超	24,299,656 權
獨立董事	A123*****	歐久菁	24,222,687 權

職稱	戶號或身分證 字號	戶名或姓名	當選權數
獨立董事	A220*****	詹婷怡	24,120,263 權
獨立董事	P120*****	陶韻智	24,037,553 權

柒、其他事項

第一案（董事會提）

案 由：解除本公司新任董事(含獨立董事)競業禁止限制案。

說 明：一、依公司法第二〇九條規定，董事為自己或他人為屬於公司營業範圍內之行為，應對股東會說明其行為之重要內容並取得其許可。

二、本公司新選任之董事（含獨立董事）當選人，或有投資或有經營其他與本公司所營事業項目相同者，為配合事實需要在無損及公司利益下，爰依法提請股東會同意解除董事競業禁止之限制，並於股東會討論本案前，當場補充說明其範圍與內容。

三、本案業經一一五年第一次董事會決議通過後，提請股東常會討論。

擬解除新選任之董事及其代表人競業禁止之限制內容如下：

職稱	姓名	目前兼任其他 公司名稱	職務
董 事	豐鈿投資有限公司 代表人：鄭勝丰	走著瞧金融科技股份有限公司	董事長
		袋鼠金融科技股份有限公司	董事長
		Whoscall 株式会社	董事
		Gogolook (Thailand) Co., Ltd.	董事
		Gogolook TH Co., Ltd	董事
		Gogolook Malaysia Sdn. Bhd.	董事
		清華天使股份有限公司	董事
		糖話國際股份有限公司	董事
		豐鈿投資有限公司	董事
董 事	信科投資有限公司 代表人：郭建甫	Whoscall 株式会社	董事長
		走著瞧金融科技股份有限公司	董事
		袋鼠金融科技股份有限公司	董事
		Gogolook (Thailand) Co., Ltd.	董事
		Gogolook TH Co., Ltd	董事
		Ecommerce Operations B.V.	董事
		Gogolook Malaysia Sdn. Bhd.	董事
		信科投資有限公司	董事
董 事	和科投資有限公司 代表人：宋政桓	和科投資有限公司	董事
		走著瞧金融科技股份有限公司	董事

		袋鼠金融科技股份有限公司	董事
		Whoscall 株式会社	董事
		騰勢股份有限公司	董事
董 事	楊應超	科克蘭資本有限公司	董事
		久鼎資本股份有限公司	董事
		星展(台灣)商業銀行股份有限公司	獨立董事
獨 立 董 事	詹婷怡	偕林智醫科技股份有限公司	董事長
		中臺流行影音中心股份有限公司	董事長
		捷邁智醫科技股份有限公司	董事長
		富晟國際開發股份有限公司	董事長
		心盛資本有限公司	董事
		匯創資本暨管理顧問股份有限公司	董事
		媽祖興食品股份有限公司	董事
獨 立 董 事	陶韻智	威靈頓管理顧問有限公司	董事
		無為教育科技股份有限公司	董事
		環球購物中心股份有限公司	董事
		昕奇雲端科技股份有限公司	獨立董事

股東發言紀要：無。

決 議：表決時出席股東表決總權數：26,200,463 權。

表決結果(含以電子方式行使表決權)	占表決時出席股東表決總權數(%)
贊成權數：25,872,887 權	98.74%
反對權數：16,092 權	0.06%
無效權數：0 權	0.00%
棄權/未投票權數：311,484 權	1.18%

本案照原案表決通過。

捌、臨時動議：無股東提問

玖、散會：同日上午 10 時 48 分。

(本次股東常會記錄僅載明會議進行之要旨且僅載明對議案之結果；會議進行內容、程序及股東發言，仍以會議影音記錄為準。)

附件一

走著瞧股份有限公司

營業報告書

一、經營方針

本公司致力於建構全球領先的信任科技 (TrustTech) 生態系。根據 Whoscall 統計，台灣用戶透過 Whoscall 標記與攔截的詐騙來電與訊息總量較 113 年大幅下降 37%，降幅位居亞洲之冠，顯見防詐成效斐然。因應新型態網路詐騙的快速增長，本公司於 113 年完成對全球網域風險評級權威 Scamadviser (荷蘭商 Ecommerce Operations B.V.) 的併購，有效強化網域防詐技術，並搶佔數位信任商機。旗下 Watchmen 商譽保護服務已獲臺灣證券交易所正式採用，未來將積極拓展公私部門之合作版圖。

Whoscall 於 114 年 9 月完成重大改版，以「全球防詐社群」為核心，建立包含用戶回報機制、AI 預判模型、跨國資料夥伴及警政協作在內的四大防詐支柱。該版本不僅榮獲「2025 Google Play 台灣年度最佳生活幫手應用程式」，更是唯一入圍「2025 Apple Store Awards」之台灣應用程式，在泰國 Google Play 通訊類 APP 排名第二 (僅次於 LINE)，國際影響力持續攀升。

114 年本公司持續協同策略合作夥伴共同打擊詐騙：

- 金融與支付：攜手一卡通深耕樂齡族群防詐；與綠界科技合作將認證商家號碼導入電商場景。
- 資安整合：聯合邁達特 (MetaAge) 推動企業級「數位信任與資安整合解決方案」。
- 國際與生態系：與新加坡 StarHub 合作開發「ScamSafe」APP；與菲律賓電信巨頭 Globe Telecom 以及菲律賓中華銀行 (Rizal Commercial Banking Corporation, RCBC) 簽署合作備忘錄；加入鴻海智慧城市生態系，建立從個人至城市層級之防詐防線，並計畫將示範場域由台灣推向全球。
- 通路深化：與遠傳電信獨家合作推廣 Whoscall 進階版個人方案。

在金融科技領域，「袋鼠金融 Roo.Cash」已從金融商品推薦延伸至生活消費場景，實現理財與消費之綜效；「JUJI 招財麻吉」則憑藉獨家風險控管技術，提供年輕世代數位化小額融資服務，營運表現卓越。

本公司已於 114 年 5 月 16 日正式由創新板轉列一般上市，期能透過資本市場吸引更多投資人，真實反映公司內在價值。未來將持續強化公司治理，結合 ESG 願景與信任科技，落實企業永續發展。

二、實施概況

面對新台幣升值壓力及生成式 AI 引發的產業變革，本公司在全體同仁共同努力下，成功展現營運韌性。114 年度合併營收與淨利均創下歷史新高，顯示公司在多變市場環境中具備優異的獲利能力與競爭實力。

三、營業計畫實施成果

本公司 114 年度營運財務表現如下：

- 營業收入：新台幣 10.48 億元 (YoY +21%)
- 本期淨利：新台幣 0.54 億元
- 淨利潤率：5%
- 每股盈餘 (EPS)：新台幣 1.58 元

四、營業收支預算執行情形

(一) 營業收入部份

114 年度營收結構由「數位防詐」與「金融科技」雙引擎驅動：

1. 數位防詐 (含數位廣告、信任雲服務)：
 - 數位廣告：營收達 3.32 億元，年增 5%，已擺脫前一年度低迷趨勢逐步回穩。
 - 信任雲服務：營收達 4.36 億元 (YoY +18%)。其中，消費端信任雲 Whoscall 訂閱服務表現強勁 (YoY +29%)，營收貢獻首度超越廣告業務。Scamadviser 併購首年聚焦於高毛利業務整合與成本綜效，雖企業端信任雲營收微幅調整 (-6%)，但獲利表現顯著提升。
2. 金融科技 (含商業服務、JUJI 利息收入)：
 - 營收達 2.80 億元，年增率 55%。其中「JUJI 招財麻吉」相關營收大幅成長 167%，成為本年度最主要的營運成長動能。

(二) 營業支出部份

114 年度營業支出為 8.63 億元，年增率控制於 3% 以內。人事費用為主要支出 (佔 51%)。受惠於 AI 工具提升人均產值及組織結構優化，員工總數由 279 人精簡至 235 人，使整體人事費用成長幅度控制於 2% 之內，充分展現營運效率之提升。

五、獲利能力分析

本公司 114 年度維持高水準之毛利率，達 88%。在有效落實費用控管與組織優化下，營業利潤率由上一年度之 -6% 轉正為 6%，獲利結構明顯改善。

六、研究發展狀況

本公司研發基石源自於全球領先的通訊與數位詐騙數據庫，範疇涵蓋號碼、網址、加密貨幣錢包等多維度數據，為通訊、金融、電商與 Web3 場景提供全方位防禦。

年度研發亮點：

- 產品升級：於 7 月針對 iPhone 用戶推出「即時來電辨識 Plus」(Live Caller ID)，整合 Apple 最新技術與即時雲端數據，大幅優化 iOS 用戶之辨識體驗。
- AI 前瞻佈局：面對 AI 科技浪潮，本公司成立「Intelligent Systems Lab」，專注於中長期 AI 技術開發，深化公司在數據判讀與詐騙預測之技術護城河。

展望未來，本公司將持續深化資安風險識別技術，依據市場趨勢與用戶需求，研發更即時、全方位的信任科技服務。

負責人：



經理人：



主辦會計：



附件二

審計委員會查核報告書

審計委員會查核報告書

董事會造具本公司民國一百一十四年度營業報告書、財務報表及虧損撥補議案等，其中財務報表業經委任資誠聯合會計師事務所查核完竣，並出具查核報告。上述營業報告書、財務報表及虧損撥補議案經本審計委員會查核，認為尚無不合，爰依證券交易法及公司法之相關規定報告如上，敬請鑒核。

走著瞧股份有限公司

審計委員會召集人：



歐久菁

中 華 民 國 1 1 5 年 3 月 3 日

附件三 「永續發展實務守則」修訂前後條文對照表

修正條文	現行條文	說明
第十五條 本公司宜考慮營運對生態效益之影響，促進及宣導永續消費之概念，並依下列原則從事研發、採購、生產、作業及服務等營運活動，以降低公司營運對自然環境、<u>生物</u>及人類之衝擊： 一、減少產品與服務之資源及能源消耗。 二、減少污染物、有毒物及廢棄物之排放，並應妥善處理廢棄物。 三、增進原料或產品之可回收性與再利用。 四、使可再生資源達到最大限度之永續使用。 五、延長產品之耐久性。 六、增加產品與服務之效能。 七、提升對海洋或陸域生物多樣性及生態系之保育、資源永續利用及公平合理效益。	第十五條 本公司宜考慮營運對生態效益之影響，促進及宣導永續消費之概念，並依下列原則從事研發、採購、生產、作業及服務等營運活動，以降低公司營運對自然環境及人類之衝擊： 一、減少產品與服務之資源及能源消耗。 二、減少污染物、有毒物及廢棄物之排放，並應妥善處理廢棄物。 三、增進原料或產品之可回收性與再利用。 四、使可再生資源達到最大限度之永續使用。 五、延長產品之耐久性。 六、增加產品與服務之效能。	配合「上市上櫃公司永續發展實務守則」之修訂，增訂考量對生物多樣性與生態系之影響。
第二十一條 本公司宜為員工之職涯發展創造良好環境，並建立有效之職涯能力發展培訓計畫。 本公司宜建立產學合作計畫，培育產業種子人才。 本公司應訂定及實施合理員工福利措施（包括薪酬、休假及其他福利等），並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬，以確保人力資源之招募、留任和鼓勵，達成永續經營之目標。	第二十一條 本公司宜為員工之職涯發展創造良好環境，並建立有效之職涯能力發展培訓計畫。 本公司應訂定及實施合理員工福利措施（包括薪酬、休假及其他福利等），並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬，以確保人力資源之招募、留任和鼓勵，達成永續經營之目標。	配合「上市上櫃公司永續發展實務守則」之修訂，增訂產學培育之規定。

附件四 會計師查核報告暨民國一一四年度合併財務報表

會計師查核報告

(115)財審報字第 25004370 號

走著瞧股份有限公司 公鑒：

查核意見

走著瞧股份有限公司及子公司（以下簡稱「走著瞧集團」）民國 114 年及 113 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 114 年及 113 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達走著瞧集團民國 114 年及 113 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 114 年及 113 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師受託查核簽證財務報表規則及中華民國審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依中華民國會計師職業道德規範，與走著瞧集團保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對走著瞧集團民國 114 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

走著瞧集團民國 114 年度合併財務報表之關鍵查核事項如下：

關鍵查核事項-數位廣告收入認列**事項說明**

有關數位廣告收入認列之會計政策，請詳合併財務報表附註四(二十六)，數位廣告收入之會計項目說明，請詳合併財務報表附註六(二十三)，民國 114 年度數位廣告收入金額為新台幣 332,259 仟元，由於金額重大，對合併財務報表具重大影響，因此本會計師將數位廣告收入之認列列為關鍵查核事項之一。

資誠聯合會計師事務所 PricewaterhouseCoopers, Taiwan

110208 臺北市信義區基隆路一段 333 號 27 樓

27F, No. 333, Sec. 1, Keelung Rd., Xinyi Dist., Taipei 110208, Taiwan

T: +886 (2) 2729 6666, F: +886 (2) 2729 6686

因應之查核程序

本會計師執行之主要查核程序如下：

1. 了解並抽樣測試管理階層針對數位廣告收入認列之內部控制程序執行之有效性。
2. 抽樣測試民國 114 年度認列之數位廣告收入，核對交易資料及銷貨發票之金額與交易對象是否一致。
3. 抽樣核對數位廣告收入之收款情形，核對帳載紀錄及銀行對帳單之交易對象與收款對象是否一致。

關鍵查核事項-併購 Ecommerce B.V. 交易產生之商譽減損評估

事項說明

有關商譽減損評估之會計政策請詳合併財務報表附註四(十六)，商譽減損評估之會計估計及假設之不確定性請詳合併財務報表附註五(二)，商譽減損評估之會計項目說明請詳合併財務報表附註六(十)。截至民國 114 年 12 月 31 日止，走著瞧股份有限公司因取得 Ecommerce B.V. 100% 股權而認列之商譽總額為新台幣 128,078 仟元。

走著瞧股份有限公司管理階層每年年底定期針對商譽執行減損評估時，主要係以使用價值作為可回收金額之計算基礎；使用價值之計算係以財務預測之現金流量作為估計基礎。由於金額重大，且需考慮多項內部及外部來源資訊，並涉及管理階層之主觀判斷，因此本會計師將併購 Ecommerce B.V. 交易產生之商譽減損評估列為列為關鍵查核事項之一。

因應之查核程序

本會計師執行之主要查核程序如下：

1. 瞭解並評估管理階層覆核通過其財務預測及相關假設之內部控制。
2. 評估決定可回收金額之評價模型適當性。
3. 採用評價專家工作協助評估模型中所採用之各項內部及外部來源資訊合理性，包含下列程序：
 - (1) 採用之各項內部及外部來源與歷史結果、經濟及產業預測文獻比較。
 - (2) 採用之折現率，檢查其現金產生單位資金成本假設，並與市場中類似資產報酬率比較。

其他事項-個體財務報告

走著瞧股份有限公司已編製民國 114 年度及 113 年度個體財務報表，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估走著瞧集團繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算走著瞧集團或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

走著瞧集團之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照中華民國審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照中華民國審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對走著瞧集團內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使走著瞧集團繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致走著瞧集團不再具有繼續經營之能力。

5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循中華民國會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對走著瞧股份有限公司民國 114 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

吳尚燦

吳尚燦



會計師

郭柏如

郭柏如



金融監督管理委員會

核准簽證文號：金管證審字第 1100347705 號

前行政院金融監督管理委員會

核准簽證文號：金管證審字第 1000035997 號

中 華 民 國 1 1 5 年 3 月 3 日



走著瞧股份有限公司及子公司
合併資產負債表
民國114年及113年12月31日

單位：新台幣仟元

資 產		附註	114 年 12 月 31 日		113 年 12 月 31 日	
			金 額	%	金 額	%
流動資產						
1100	現金及約當現金	六(一)	\$ 309,992	24	\$ 237,707	26
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資	六(二)				
	產—流動		10,980	1	11,465	1
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產—流	六(四)				
	動		72,000	6	19,000	2
1170	應收帳款淨額	六(五)	580,665	45	333,394	36
1200	其他應收款		2,121	-	1,272	-
130X	存貨	六(六)	-	-	-	-
1410	預付款項	六(七)	46,040	3	35,883	4
1470	其他流動資產	八	10,538	1	22,069	2
11XX	流動資產合計		1,032,336	80	660,790	71
非流動資產						
1517	透過其他綜合損益按公允價值衡量	六(三)				
	之金融資產—非流動		-	-	776	-
1535	按攤銷後成本衡量之金融資產—非	六(四)				
	流動		268	-	-	-
1600	不動產、廠房及設備	六(八)	36,151	3	43,439	5
1755	使用權資產	六(九)	35,882	3	47,415	5
1780	無形資產	六(十)	173,690	13	168,899	18
1840	遞延所得稅資產	六(二十七)	4,132	-	3,038	-
1900	其他非流動資產	六(十一)	6,946	1	6,399	1
15XX	非流動資產合計		257,069	20	269,966	29
1XXX	資產總計		\$ 1,289,405	100	\$ 930,756	100

(續次頁)

走著瞧股份有限公司及子公司
合併資產負債表
民國114年及113年12月31日

單位：新台幣仟元

負債及權益		附註	114 年 12 月 31 日		113 年 12 月 31 日			
			金	額	%	金	額	%
流動負債								
2100	短期借款	六(十二)	\$	201,228	16	\$	178,249	19
2120	透過損益按公允價值衡量之金融負	六(十三)						
	債－流動			-	-		3,411	1
2130	合約負債－流動	六(二十三)及七		99,016	8		96,504	10
2200	其他應付款	六(十四)及七		137,106	11		138,320	15
2230	本期所得稅負債			6,491	-		916	-
2280	租賃負債－流動	六(九)		12,409	1		11,626	1
2320	一年或一營業週期內到期長期負債	六(十六)		13,621	1		3,359	-
2399	其他流動負債－其他			4,126	-		4,481	1
21XX	流動負債合計			473,997	37		436,866	47
非流動負債								
2540	長期借款	六(十六)		74,697	6		20,813	2
2550	負債準備－非流動	六(八)(十七)						
		(十八)		9,056	1		4,224	-
2570	遞延所得稅負債	六(二十七)		4,686	-		7,220	1
2580	租賃負債－非流動	六(九)		27,295	2		39,604	4
2670	其他非流動負債－其他	七		-	-		14,122	2
25XX	非流動負債合計			115,734	9		85,983	9
2XXX	負債總計			589,731	46		522,849	56
權益								
3110	普通股股本	六(二十)		353,589	27		320,098	34
3200	資本公積	六(二十一)		424,397	33		228,926	25
3350	待彌補虧損	六(二十二)	(	79,529)	(6)	(	129,442)	(14)
3400	其他權益			1,217	-	(	11,675)	(1)
3XXX	權益總計			699,674	54		407,907	44
3X2X	負債及權益總計		\$	1,289,405	100	\$	930,756	100

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：鄭勝丰



經理人：郭建甫



會計主管：何雪意



走著瞧股份有限公司及子公司
合併綜合損益表
民國114年及113年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元
(除每股盈餘(虧損)為新台幣元外)

項目	附註	114 年 度	113 年 度
		金 額 %	金 額 %
4000 營業收入	六(二十三)及七	\$ 1,048,183 100	\$ 866,850 100
5000 營業成本		(122,266) (12)	(81,311) (9)
5900 營業毛利		925,917 88	785,539 91
營業費用	六(二十五)		
6100 推銷費用		(217,556) (21)	(210,925) (24)
6200 管理費用		(513,506) (49)	(514,397) (59)
6300 研究發展費用		(109,278) (10)	(100,191) (12)
6450 預期信用減損損失	十二	(22,244) (2)	(13,444) (2)
6000 營業費用合計		(862,584) (82)	(838,957) (97)
6900 營業利益(損失)		63,333 6	53,418 (6)
營業外收入及支出			
7100 利息收入		4,829 -	4,755 -
7020 其他利益及損失	六(二十四)	(7,088) (1)	14,974 2
7050 財務成本		(4,039) -	(3,085) -
7000 營業外收入及支出合計		(6,298) (1)	16,644 2
7900 稅前淨利(淨損)		57,035 5	36,774 (4)
7950 所得稅費用	六(二十七)	(3,189) -	(2,884) -
8200 本期淨利(淨損)		\$ 53,846 5	\$ 39,658 (4)
其他綜合損益			
不重分類至損益之項目			
8311 確定福利計畫之再衡量數	六(十八)	(\$ 3,933) -	\$ 111 -
8316 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益	六(三)	(776) -	(1,993) -
後續可能重分類至損益之項目			
8361 國外營運機構財務報表換算之兌換差額		13,668 1	(4,851) (1)
8300 其他綜合損益(淨額)		\$ 8,959 1	\$ 6,733 (1)
8500 本期綜合損益總額		\$ 62,805 6	\$ 46,391 (5)
淨利(損)歸屬於：			
8610 母公司業主		\$ 53,846 5	\$ 39,658 (4)
綜合損益總額歸屬於：			
8710 母公司業主		\$ 62,805 6	\$ 46,391 (5)
每股盈餘(虧損)	六(二十八)		
9750 基本每股盈餘(虧損)		\$ 1.58	\$ 1.24
9850 稀釋每股盈餘(虧損)		\$ 1.57	\$ 1.24

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：鄭勝丰



經理人：郭建甫



會計主管：何雪意





走著瞧股份有限公司及子公司
合併權益變動表
民國114年及113年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	歸屬	於母公	司業其	主之權	益			
						權	益	
								權
附註	普通	股	本	公積	待彌補虧損	國外營運機構之兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融工具	權益總額
民國113年度								
民國113年1月1日餘額	\$ 319,683	\$ 227,538	\$ 89,895	\$ 100	\$ 4,731	\$ 452,495		
民國113年度淨損	-	-	(39,658)	-	-	(39,658)		
民國113年度其他綜合損益	-	-	111	(4,851)	(1,993)	(6,733)		
六(三)			(39,547)	(4,851)	(1,993)	(46,391)		
本期綜合損益總額	-	-	-	-	-	1,803		
股份基礎給付交易	415	1,388	-	-	-	407,907		
民國113年12月31日餘額	\$ 320,098	\$ 228,926	\$ 129,442	\$ 4,951	\$ 6,724	\$ 407,907		
民國114年度								
民國114年1月1日餘額	\$ 320,098	\$ 228,926	\$ 129,442	\$ 4,951	\$ 6,724	\$ 407,907		
民國114年度淨利	-	-	53,846	-	-	53,846		
民國114年度其他綜合損益	-	-	(3,933)	13,668	(776)	8,959		
六(三)			49,913	13,668	(776)	62,805		
本期綜合損益總額	-	-	-	-	-	12,521		
股份基礎給付交易	1,997	10,524	-	-	-	216,441		
現金增資	31,494	184,947	-	-	-	699,674		
民國114年12月31日餘額	\$ 353,589	\$ 424,397	\$ 79,529	\$ 8,717	\$ 7,500	\$ 699,674		

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。



董事長：鄭勝丰



經理人：郭建甫



會計主管：何雪意

走著瞧股份有限公司及子公司
合併現金流量表
民國114年及113年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

附註	114 年 1 月 1 日 至 12 月 31 日	113 年 1 月 1 日 至 12 月 31 日
營業活動之現金流量		
本期稅前淨利(淨損)	\$ 57,035	(\$ 36,774)
調整項目		
收益費損項目		
折舊費用	六(二十五) 20,441	17,758
攤銷費用	六(二十五) 6,735	4,267
財務成本	10,088	4,799
預期信用減損損失	十二 22,244	13,444
透過損益按公允價值衡量之金融資產(負債)之損益	六(二十四) 648	1,775
利息收入	(74,972) (	31,694)
股份基礎給付	六(十九) 124	251
處分不動產、廠房及設備損失	六(八) 281	2,185
未實現兌換損益	(4,989) (	13,668)
其他損益項目	-	(2)
與營業活動相關之資產/負債變動數		
與營業活動相關之資產之淨變動		
應收帳款淨額	(265,718) (	196,066)
其他應收款	(462)	16
預付款項	(10,157) (	9,123)
其他流動資產	11,531 (	11,145)
與營業活動相關之負債之淨變動		
合約負債-流動	2,512	11,533
其他應付款	8,200	7,983
負債準備	735	4,335
其他流動負債-其他	(355) (	5,234)
營運產生之現金流出	(216,079) (	235,360)
收取之利息	71,175	29,665
支付之所得稅	(2,464) (	941)
支付之利息	(9,957) (	4,799)
營業活動之淨現金流出	(157,325) (	211,435)
投資活動之現金流量		
取得按攤銷後成本衡量之金融資產-流動	(53,000) (	19,000)
取得按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	(268)	-
取得子公司之淨現金流出	六(三十) 23,536 (	124,056)
取得不動產、廠房及設備	六(八) 1,520 (	42,352)
取得無形資產	六(十) - (	369)
其他非流動資產(增加)減少	(547)	169
取得子公司之或有對價	(3,574)	-
投資活動之淨現金流出	(82,445) (	185,608)
籌資活動之現金流量		
短期借款增加	316,254	238,812
短期借款減少	(293,275) (	70,563)
長期借款增加	75,000	25,000
償還長期借款	(10,854) (	8,095)
員工執行認股權	六(二十) 12,398	1,552
現金增資	六(二十一) 216,441	-
償還特別股負債	-	(4,000)
租賃負債本金之償還	(11,615) (	9,364)
籌資活動之淨現金流入	304,349	173,342
匯率對現金及約當現金之影響	7,706	13,155
本期現金及約當現金增加(減少)數	72,285	(210,546)
期初現金及約當現金餘額	237,707	448,253
期末現金及約當現金餘額	\$ 309,992	\$ 237,707

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：鄭勝丰



經理人：郭建甫



會計主管：何雪意



附件五 會計師查核報告暨民國一一四年度個體財務報表

會計師查核報告

(115)財審報字第 25004208 號

走著瞧股份有限公司 公鑒：

查核意見

走著瞧股份有限公司民國 114 年及 113 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 114 年及 113 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表，以及個體財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達走著瞧股份有限公司民國 114 年及 113 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 114 年及 113 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師受託查核簽證財務報表規則及中華民國審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依中華民國會計師職業道德規範，與走著瞧股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對走著瞧股份有限公司民國 114 年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

走著瞧股份有限公司民國 114 年度個體財務報表之關鍵查核事項如下：

關鍵查核事項-數位廣告收入認列

事項說明

有關數位廣告收入認列之會計政策，請詳財務報表附註四(二十六)，數位廣告收入之會計項目說明，請詳財務報表附註六(二十三)，民國 114 年度數位廣告收入金額為新台幣 314,209 仟元，由於金額重大，對財務報表具重大影響，因此本會計師將數位廣告收入之認列列為關鍵查核事項之一。

因應之查核程序

本會計師執行之主要查核程序如下：

1. 了解並抽樣測試管理階層針對數位廣告收入認列之內部控制程序執行之有效性。
2. 抽樣測試民國 114 年度認列之數位廣告收入，核對交易資料及銷貨發票之金額與交易對象是否一致。
3. 抽樣核對數位廣告收入之收款情形，核對帳載紀錄及銀行對帳單之交易對象與收款對象是否一致。

關鍵查核事項-併購子公司 Ecommerce B.V. 交易產生之商譽減損評估

事項說明

有關商譽減損評估之會計政策請詳合併財務報表附註四(十六)，商譽減損評估之會計估計及假設之不確定性請詳合併財務報表附註五(二)，商譽減損評估之會計項目說明請詳合併財務報表附註六(十)。截至民國 114 年 12 月 31 日止，走著瞧股份有限公司因取得子公司 Ecommerce B.V. 100% 股權而認列之商譽總額為新台幣 128,078 仟元。

走著瞧股份有限公司管理階層每年年底定期針對商譽執行減損評估時，主要係以使用價值作為可回收金額之計算基礎；使用價值之計算係以財務預測之現金流量作為估計基礎。由於金額重大，且需考慮多項內部及外部來源資訊，並涉及管理階層之主觀判斷，因此本會計師將併購子公司 Ecommerce B.V. 交易產生之商譽減損

評估列為列為關鍵查核事項之一。

因應之查核程序

本會計師執行之主要查核程序如下：

1. 瞭解並評估管理階層覆核通過其財務預測及相關假設之內部控制。
2. 評估決定可回收金額之評價模型適當性。
3. 採用評價專家工作協助評估模型中所採用之各項內部及外部來源資訊合理性，包含下列程序：
 - (1)採用之各項內部及外部來源與歷史結果、經濟及產業預測文獻比較。
 - (2)採用之折現率，檢查其現金產生單位資金成本假設，並與市場中類似資產報酬率比較。

管理階層與治理單位對財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估走著瞧股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算走著瞧股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

走著瞧股份有限公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報表之責任

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照中華民國審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數

可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照中華民國審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對走著瞧股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使走著瞧股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致走著瞧股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於走著瞧股份有限公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責個體查核案件之指導、監督及執行，並負責形成個體財務報表之查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循中華民國會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對走著瞧股份有限公司民國 114 年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

吳尚燾

吳尚燾



會計師

郭柏如

郭柏如



金融監督管理委員會

核准簽證文號：金管證審字第 1100347705 號

前行政院金融監督管理委員會

核准簽證文號：金管證審字第 1000035997 號

中 華 民 國 1 1 5 年 3 月 3 日



走著瞧股份有限公司
個體資產負債表
民國114年及113年12月31日

單位：新台幣仟元

資 產			附註	114 年 12 月 31 日	%	113 年 12 月 31 日	%	
				金 額		金 額		
流動資產								
1100	現金及約當現金	六(一)	\$	227,427	22	\$	142,879	18
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資	六(二)						
	產－流動			10,980	1	11,465	2	
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產－流	六(四)						
	動			42,000	4	9,000	1	
1170	應收帳款淨額	六(五)及七		223,819	21	164,002	21	
1200	其他應收款	七		20,733	2	922	-	
130X	存貨	六(六)		-	-	-	-	
1410	預付款項	六(七)		35,789	3	28,934	4	
1470	其他流動資產	八		10,538	1	22,069	3	
11XX	流動資產合計			571,286	54	379,271	49	
非流動資產								
1517	透過其他綜合損益按公允價值衡量	六(三)						
	之金融資產－非流動			-	-	776	-	
1535	按攤銷後成本衡量之金融資產－非	六(四)						
	流動			268	-	-	-	
1550	採用權益法之投資	六(八)		419,056	39	303,956	39	
1600	不動產、廠房及設備	六(九)		29,078	3	35,848	5	
1755	使用權資產	六(十)		33,193	3	43,150	6	
1780	無形資產	六(十一)		773	-	1,260	-	
1840	遞延所得稅資產	六(二十七)		142	-	3,038	-	
1900	其他非流動資產	六(十二)		6,529	1	6,825	1	
15XX	非流動資產合計			489,039	46	394,853	51	
1XXX	資產總計		\$	1,060,325	100	\$	774,124	100

(續次頁)

走著瞧股份有限公司
個體資產負債表
民國114年及113年12月31日

單位：新台幣仟元

負債及權益		附註	114 年 12 月 31 日		113 年 12 月 31 日	
			金	額 %	金	額 %
流動負債						
2100	短期借款	六(十三)	\$	-	\$	80,000 10
2120	透過損益按公允價值衡量之金融負債—流動	六(十四)		-		3,411 1
2130	合約負債—流動	六(二十三)		91,426 9		88,539 12
2200	其他應付款	六(十五)及七		133,370 13		114,864 15
2280	租賃負債—流動	六(十)		10,349 1		9,716 1
2320	一年或一營業週期內到期長期負債	六(十六)		13,621 1		3,359 -
2399	其他流動負債—其他			2,390 -		2,238 -
21XX	流動負債合計			251,156 24		302,127 39
非流動負債						
2540	長期借款	六(十六)		74,697 7		20,813 3
2550	負債準備—非流動	六(九)(十七)(十八)		8,176 1		3,410 -
2570	遞延所得稅負債	六(二十七)		142 -		3,038 -
2580	租賃負債—非流動	六(十)		26,480 2		36,829 5
25XX	非流動負債合計			109,495 10		64,090 8
2XXX	負債總計			360,651 34		366,217 47
權益						
3110	普通股股本	六(二十)		353,589 33		320,098 41
3200	資本公積	六(二十一)		424,397 40		228,926 30
3350	待彌補虧損	六(二十二)	(	79,529) (7) (		129,442) (17)
3400	其他權益			1,217 - (		11,675) (1)
3XXX	權益總計			699,674 66		407,907 53
3X2X	負債及權益總計		\$	1,060,325 100	\$	774,124 100

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：鄭勝丰



經理人：郭建甫



會計主管：何雪意





走著股份有限公司
個體綜合損益表
民國114年及113年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元
(除每股盈餘為新台幣元外)

項目	附註	114 金	年 額	度 %	113 金	年 額	度 %
4000 營業收入	六(二十三)及七	\$	924,289	100	\$	801,179	100
5000 營業成本		(	116,217)	(13)	(	79,597)	(10)
5900 營業毛利			808,072	87		721,582	90
營業費用	六(二十五)及七						
6100 推銷費用		(	252,365)	(27)	(	214,605)	(27)
6200 管理費用		(	396,641)	(43)	(	435,977)	(55)
6300 研究發展費用		(	100,648)	(11)	(	98,031)	(12)
6450 預期信用減損損失	十二	(	284)	-	(	542)	-
6000 營業費用合計		(	749,938)	(81)	(	749,155)	(94)
6900 營業利益(損失)			58,134	6	(	27,573)	(4)
營業外收入及支出							
7100 利息收入	七		3,672	-		4,849	1
7020 其他利益及損失	六(二十四)及七(		4,610)	-		15,614	2
7050 財務成本	六(十)(十三) (		3,864)	-	(	2,891)	-
7070 採用權益法認列之子公司、關 聯企業及合資損益之份額	六(八)		773	-	(	29,086)	(4)
7000 營業外收入及支出合計		(	4,029)	-	(	11,514)	(1)
7900 稅前淨利(淨損)			54,105	6	(	39,087)	(5)
7950 所得稅費用	六(二十七)	(	259)	-	(	571)	-
8200 本期淨利(淨損)		\$	53,846	6	\$	39,658)	(5)
其他綜合損益							
不重分類至損益之項目							
8311 確定福利計畫之再衡量數	六(十七)	(\$	3,933)	-	\$	111	-
8316 透過其他綜合損益按公允價值 衡量之權益工具投資未實現評 價損益	六(三)	(	776)	-	(	1,993)	-
後續可能重分類至損益之項目							
8361 國外營運機構財務報表換算 之兌換差額			13,668	1	(	4,851)	(1)
8300 其他綜合損益(淨額)		\$	8,959	1	(\$	6,733)	(1)
8500 本期綜合損益總額		\$	62,805	7	(\$	46,391)	(6)
每股盈餘(虧損)	六(二十八)						
9750 基本每股盈餘(虧損)		\$	1.58		(\$	1.24)	
9850 稀釋每股盈餘(虧損)		\$	1.57		(\$	1.24)	

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：鄭勝丰



經理人：郭建甫



會計主管：何雪意





走著 限股份有限公司
個體權益變動表

民國114年及113年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

附註	普通股	股本	資本公積	待彌補虧損	其他	權益		
						國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額	透過其他綜合 損益按公允價值 衡量之金融資產 未實現損益	綜合價 值總額
民國113年度								
民國113年1月1日餘額	\$ 319,683	\$ 227,538	\$ 89,895	(\$ 100)	(\$ 4,731)	\$ 452,495		
民國113年度淨損	-	-	(39,658)	-	-	(39,658)		
民國113年度其他綜合損益	-	-	111	(4,851)	(1,993)	(6,733)		
本期綜合損益總額	-	-	(39,547)	(4,851)	(1,993)	(46,391)		
股份基礎給付	415	1,388	-	-	-	1,803		
民國113年12月31日餘額	\$ 320,098	\$ 228,926	\$ 129,442	(\$ 4,951)	(\$ 6,724)	\$ 407,907		
民國114年度								
民國114年1月1日餘額	\$ 320,098	\$ 228,926	\$ 129,442	(\$ 4,951)	(\$ 6,724)	\$ 407,907		
民國114年度淨利	-	-	53,846	-	-	53,846		
民國114年度其他綜合損益	-	-	(3,933)	13,668	(776)	8,959		
本期綜合損益總額	-	-	49,913	13,668	(776)	62,805		
股份基礎給付	1,997	10,524	-	-	-	12,521		
現金增資	31,494	184,947	-	-	-	216,441		
民國114年12月31日餘額	\$ 353,589	\$ 424,397	\$ 79,529	(\$ 8,717)	(\$ 7,500)	\$ 699,674		

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。



董事長：鄭勝丰



經理人：郭建甫



會計主管：何雪意

走著瞧股份有限公司
個體現金流量表
民國114年及113年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

附註	114 年 1 月 1 日 至 12 月 31 日	113 年 1 月 1 日 至 12 月 31 日
營業活動之現金流量		
本期稅前淨利(淨損)	\$ 54,105	(\$ 39,087)
調整項目		
收益費損項目		
折舊費用	六(二十五) 17,610	16,608
攤銷費用	六(二十五) 487	720
財務成本	3,864	2,891
預期信用減損損失	十二 284	542
透過損益按公允價值衡量金融資產(負債)之損益	六(二十四) 648	1,775
利息收入	(3,672)	(4,849)
股份基礎給付	六(十九) 124	251
處分不動產、廠房及設備損失	六(九) 144	2,185
未實現外幣兌換損益	(4,958)	(11,899)
採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額	(773)	29,086
其他損益項目	-	(2)
與營業活動相關之資產/負債變動數		
與營業活動相關之資產之淨變動		
應收帳款淨額	(60,101)	(64,293)
其他應收款	240	39,712
預付款項	(6,855)	(2,427)
其他流動資產	11,531	11,145
與營業活動相關之負債之淨變動		
合約負債—流動	2,887	9,749
其他應付款	42,042	(129)
負債準備	735	3,521
其他流動負債—其他	152	223
營運產生之現金流入(流出)	58,494	(26,568)
收取之利息	3,672	4,849
支付之所得稅	(310)	(917)
支付之利息	(3,766)	(2,891)
營業活動之淨現金流入(流出)	58,090	(25,527)
投資活動之現金流量		
其他應收款增加	七 (20,000)	-
取得按攤銷後成本衡量之金融資產—流動	(33,000)	(9,000)
取得按攤銷後成本衡量之金融資產—非流動	(268)	-
取得採用權益法之投資	六(八) (124,136)	(305,812)
取得不動產、廠房及設備	六(九) (1,027)	(35,353)
其他非流動資產減少	296	6,062
取得採用權益法之投資之或有對價	(3,574)	-
投資活動之淨現金流出	(181,709)	(344,103)
籌資活動之現金流量		
短期借款增加	20,200	130,100
短期借款減少	(100,200)	(60,100)
長期借款增加	75,000	25,000
償還長期借款	(10,854)	(828)
租賃負債本金償還	(9,716)	(8,931)
員工執行認股權	六(十九) 12,398	1,552
現金增資	六(二十)(二十一) 216,441	-
籌資活動之淨現金流入	203,269	86,793
匯率對現金及約當現金之影響	4,898	11,899
本期現金及約當現金增加(減少)數	84,548	(270,938)
期初現金及約當現金餘額	142,879	413,817
期末現金及約當現金餘額	\$ 227,427	\$ 142,879

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：鄭勝丰

經理人：郭建甫

會計主管：何雪意

附件六

走著瞧股份有限公司
民國一十四年度虧損撥補表

單位：新台幣/元

項 目	合 計
期初待彌補虧損	(129,441,764)
本期稅後純益	53,845,536
本期其他綜合損益	(3,933,388)
期末待彌補虧損	(79,529,616)
用以彌補虧損項目：	
加：1. 法定盈餘公積	0
2. 資本公積-股本溢價	0
期末待彌補虧損	(79,529,616)

負責人：



經理人：



主辦會計：



附件七 「取得或處分資產處理程序」修訂前後條文對照表

修正條文	現行條文	說明
4-9-1-1 本公司取得或處分資產，有下列情形者，應按性質依規定格式，於事實發生之即日起算二日內將相關資訊於主管機關指定網站辦理公告申報： (...略...) (4)取得或處分供營業使用之設備或其使用權資產，且其交易對象非為關係人，交易金額並達下列規定之一： (4-1)本公司實收資本額未達新臺幣一百億元時，交易金額達新臺幣五億元以上。 (4-2)本公司實收資本額達新臺幣一百億元以上，<u>未達五百億元</u>時，交易金額達新臺幣十億元以上。 <u>(4-3)本公司實收資本額達新臺幣五百億元以上時，交易金額達公司實收資本額百分之五以上。</u> (5) (...略...) <u>(6)本公司實收資本額達新臺幣五百億元以上時，於證券交易所或證券商營業處所買賣之公債、普通公司債及未涉及股權之一般金融債券（不含次順位債券），非屬第7款但書各目情形，且其交易對象非為關係人，交易金額達公司實收資本額百分之五以上。</u> (7)除前6款以外之資產交易、金融機構處分債權或從事大陸地區投資，其交易金額達公司實收資本	4-9-1-1 本公司取得或處分資產，有下列情形者，應按性質依規定格式，於事實發生之即日起算二日內將相關資訊於主管機關指定網站辦理公告申報： (...略...) (4)取得或處分供營業使用之設備或其使用權資產，且其交易對象非為關係人，交易金額並達下列規定之一： (4-1)本公司實收資本額未達新臺幣一百億元時，交易金額達新臺幣五億元以上。 (4-2)本公司實收資本額達新臺幣一百億元以上時，交易金額達新臺幣十億元以上。 (5) (...略...) (6)除前5款以外之資產交易、金融機構處分債權或從事大陸地區投資，其交易金額達公司實收資本額百分之二十或新臺幣三億元以上。但下列情形不在此限： (以下略)	依據中華民國 114 年 7 月 24 日臺證上一字第 1140013876 號函之「公開發行公司取得或處分資產處理準則」修訂之公告申報規定進行調整，藉以符合法規規定。

修正條文	現行條文	說明
額百分之二十或新臺幣三億元以上。但下列情形不在此限： (以下略)		

附件八

走著瞧股份有限公司

——五年度限制員工權利新股發行辦法

第一條 發行目的：

走著瞧股份有限公司(下稱本公司)為吸引及留任高階主管及關鍵人才，並激勵員工及提升員工向心力，以共創公司及股東之利益，特依據公司法第 267 條第 9 項及金融監督管理委員會發佈之「發行人募集與發行有價證券處理準則」(以下稱募發準則)等相關規定，訂定本公司「民國 115 年限制員工權利新股發行辦法」(下稱本辦法)。

第二條 申報及發行期間：

於金融監督管理委員會(以下稱主管機關)申報生效通知到達之日起二年內為一次或分次發行，實際作業事項及發行日期由董事會授權董事長訂定之。

第三條 員工資格條件及獲配數量：

- 一、以限制員工權利新股授與日當日在職之本公司及國內外從屬公司之績效考核優良之全職員工，並符合與公司未來策略發展高度相關或核心關鍵技術人才為限。
- 二、實際得依本辦法被授與員工及可獲配限制員工權利新股數量，將參酌績效表現、整體貢獻、特殊功績、職稱、職等、年資或其他管理上需參考之條件等參考因素，並考量公司營運需求及業務發展策略所需，擬訂之分派標準，由董事長核訂後，提報董事會決議。惟具員工身分之董事或經理人身分者應先經薪資報酬委員會同意，再提報董事會決議；非具經理人身分者應先經審計委員會同意，再提報董事會決議。
- 三、依募發準則第 56 條之 1 第 1 項規定發行之員工認股權憑證給予單一員工得認購股數，加計該員工累計取得限制員工權利新股之合計數，不得超過本公司已發行股份總數之千分之三，且加計依募發準則第 56 條第 1 項發行之員工認股權憑證累計給予單一員工得認購股數，不得超過本公司已發行股份總數之百分之一。本條項所揭單一員工得獲配之限制員工權利新股股數，嗣後如因主管機關更新規定者，悉依更新後之法令及主管機關規定辦理，或經各中央目的事業主管機關專案核准者，得不受前開比例之限制。

第四條 發行總額：

依本辦法發行之限制員工權利新股發行總額為新台幣 6,050,000 元，每股面額新台幣 10 元，共計 605,000 股普通股，授權董事會分次發行。

第五條 發行條件：

一、發行價格：無償發行。

二、發行股份之種類：本公司普通股新股。

三、既得條件：

(一) 員工自授與限制員工權利新股之日後，須符合以下各項條件方可既得

1. 於各既得期限屆滿仍在職
2. 最近一年度個人績效評核結果符合預期(Often meets expectations and can make contributions 或同等評分)以上
3. 達到本公司 115 年度之營運目標。營運目標定義為本公司 115 年度預算案之年度營業利益
4. 各既得期限內未曾有違反任何與本公司或本公司從屬公司簽訂之合約及本公司或本公司從屬之公司之工作規則等情事

(二) 可分別達成既得條件之股份比例如下：

1. 授與後任職屆滿 1 年：可既得其獲配股數之 33%。
2. 授與後任職屆滿 2 年：可既得其獲配股數之 33%。
3. 授與後任職屆滿 3 年：可既得其獲配股數之 34%。

第六條 未達既得條件前股份之限制：

一、 於前條所定既得條件達成前，除繼承外，員工不得將其依本辦法獲配限制員工權利新股出售、質押、轉讓、贈與他人、設定、或作其他方式之處分。

二、 本辦法所發行之限制員工權利新股於未達前條所定既得條件前，其股東會之出席、提案、發言、表決及選舉權等，與本公司已發行之普通股股份相同，且依信託保管契約執行之。

三、 本辦法所發行之限制員工權利新股於未達前條所定既得條件前，其盈餘分派權(包括但不限於：股息、紅利、資本公積受配權)及現金增資之認股權，與本公司已發行之普通股股份相同，且依信託保管契約執行之。

四、 本辦法所發行之限制員工權利新股於未達前條所定既得條件前，如本公司辦理現金減資、減資彌補虧損等非因法定減資之減少資本，限制員工權利新股應依減資比例註銷。如係現金減資，因此退還之現金須交付信託/保管，於達成既得條件後才得交付員工；惟若未符既得條件，本公司將收回該等現金。

五、 自本公司無償配股停止過戶日、現金股息停止過戶日、現金增資認股停止過戶日、公司法第 165 條第 3 項所定股東會停止過戶期間、或其它依事實發生之法定停止過戶期間至權利分派基準日止，此期間達成既得條件之員工，其既得股票解除限制時間及程序依信託保管契約執行之。

第七條 未符既得條件之處理：

員工依本辦法獲配限制員工權利新股者，如有屆滿第五條所定期限惟未符績效評核之既得條件者，其未符既得條件之股份由本公司無償收回，並辦理註銷。

第八條 員工自願離職、解雇、留職停薪、退休、資遣、死亡等之處理：

- 一、自願離職、解雇：依本辦法獲配限制員工權利新股之員工，嗣後若自願辦理離職或經解雇，自該員工於離職生效日起，就其尚未既得之股份，由本公司全數收回，並辦理註銷。
- 二、留職停薪：依本辦法獲配限制員工權利新股之員工，嗣後如因育嬰、傷病等經本公司核准辦理留職停薪者，未達既得條件之限制員工權利新股，應依實際留職停薪天數順延計算留任年資，並依順延計算期滿日前最近一次年度個人績效評核結果為既得條件。
- 三、退休：員工退休後，完全符合以下要求者，尚未既得之限制員工權利新股的權利義務不受影響；若違反以下任一要求，尚未既得之限制員工權利新股視為未達既得條件，個別情況之豁免，由董事長核定：
 1. 未從事全職的工作
 2. 未從事任何與本公司競爭之事項，包含但不限於加入競爭公司、提供任何與本公司競爭的服務、或聘雇、誘導或試圖誘使任何本公司員工從事與本公司競爭的服務。
- 四、資遣：依本辦法獲配限制員工權利新股之員工，嗣後若依勞基法相關規定被資遣，且資遣生效日時未達第五條所定既得條件者，於被資遣生效日起，就其尚未既得之股份，由本公司全數收回，並辦理註銷。
- 五、一般死亡及職災死亡、殘疾：依本辦法獲配限制員工權利新股之員工，嗣後若死亡，且死亡時未達第五條所定既得條件者，於死亡日起，就其尚未既得之股份，由本公司全數收回，並辦理註銷。如係因公致死者，自該員工死亡日當日，視為達成所有既得條件，由其法定繼承人依民法繼承編及「公開發行股票公司股務處理準則」等規定完成法定之必要程序並提供相關證明文件，得以申請領受其應繼承之股份，不受本辦法既得期限屆滿時點之限制。如係因受職業災害致身體殘疾而無法繼續任職者，自該員工離職日當日，視為達成所有既得條件，不受本辦法既得期限屆滿時點之限制。
- 六、轉任關係企業：因本公司營運所需，本公司之員工經本公司核定需轉任本公司關係企業或其他公司者，尚未既得之限制員工權利新股權益得繼續存在，惟仍受既得條件限制之規定，由董事長參考轉任公司提供之績效評核核定之。
- 七、員工向本公司以書面聲請自願放棄被授予之限制員工權利新股者，本公司將無償

收回其股份並辦理註銷。

第九條 稅賦：

員工依本辦法所獲配之股份、股利（息）及與之相關稅賦，按當時中華民國之稅法規定辦理。

第十條 保密及限制條款：

- 一、員工經依本辦法獲配限制員工權利新股後，應恪遵本公司薪資保密規定，不得探詢他人或洩漏其獲配之限制員工權利新股相關內容及數量，若有違反之情事且經本公司認為情節重大者，對於尚未達成既得條件之限制員工權利新股，本公司有權收回其股份，並辦理註銷。
- 二、員工依本辦法獲配限制員工權利新股後，遇有違反本公司勞動契約、工作規則等重大過失且經本公司認為情節重大者，對於尚未達成既得條件之限制員工權利新股，本公司有權無償收回其股份，並辦理註銷。
- 三、員工依本辦法獲配限制員工權利新股後，若有終止或解除對本公司就限制員工權利新股信託/保管帳戶之代理授權者，對於尚未達成既得條件之限制員工權利新股，本公司有權無償收回其股份，並辦理註銷。
- 四、依本辦法獲配限制員工權利新股者，應遵守本辦法及「限制員工權利新股受領同意書」之規定，違者視為未達成既得條件之限制員工權利新股，本公司有權無償收回其股份，並辦理註銷。

第十一條 實施細則：

- 一、本辦法有關獲配限制員工權利新股之員工名單、簽署等事宜之相關手續及詳細作業時間等，由本公司承辦單位另行通知獲配員工辦理。
- 二、獲配新股之程序：
 - (一)員工於獲配限制員工權利新股，本公司將其獲配之股數登載於本公司股東名簿後，以帳簿劃撥方式交付本公司新發行之普通股；並依信託契約約定，於既得條件限制期間內交付信託保管。
 - (二)本公司依本辦法發行之限制員工權利新股，依法辦理變更登記。

第十二條 其他重要約定事項：

- 一、本辦法經董事會三分之二以上董事出席及出席董事超過二分之一同意，並報經主管機關核准後生效，若於送件審核過程，因主管機關審核之要求而須做修正時，由董事會授權董事長修訂本辦法，嗣後再提董事會追認後始得發行。
- 二、本公司發行之限制員工權利新股，應以股票信託保管之方式辦理，並由本公司或本

公司指定之人為代理人代所有獲配員工與信託機構簽訂、修訂信託相關契約暨全權代理其處理相關信託事務。

三、 本辦法如有未盡事宜，除法令另有規定外，由董事會授權董事長依相關法令修訂或執行之。

附件九

走著瞧股份有限公司

「公司章程」修訂前後條文對照表

修正條文	現行條文	說明
第 二 條 本公司所營事業如下： 1. I301010 資訊軟體服務業 2. I301020 資料處理服務業 3. I301030 電子資訊供應服務業 4. I301060 網路廣告平臺業 5. I401010 一般廣告服務業 6. I501010 產品設計業 7. I102010 <u>一般投資顧問業</u> 8. I103060 管理顧問業 9. I599990 其他設計業 10. IE01010 電信業務門號代辦業 11. IG02010 研究發展服務業 12. IZ04010 翻譯業 13. IZ09010 管理系統驗證業 14. IZ13010 網路認證服務業 15. IZ15010 市場研究及民意調查業 16. F109070 文教、樂器、育樂用品批發業 17. F113020 電器批發業 18. F113030 精密儀器批發業 19. F113050 電腦及事務性機器設備批發業 20. F113070 電信器材批發業 21. F118010 資訊軟體批發業 22. F199990 其他批發業 23. F209060 文教、樂器、育樂用品零售業 24. F213010 電器零售業 25. F213030 電腦及事務性機器設備零售業	第 二 條 本公司所營事業如下： 1. I301010 資訊軟體服務業 2. I301020 資料處理服務業 3. I301030 電子資訊供應服務業 4. I301060 網路廣告平臺業 5. I401010 一般廣告服務業 6. I501010 產品設計業 7. I102010 <u>投資顧問業</u> 8. I103060 管理顧問業 9. I599990 其他設計業 10. IE01010 電信業務門號代辦業 11. IG02010 研究發展服務業 12. IZ04010 翻譯業 13. IZ09010 管理系統驗證業 14. IZ13010 網路認證服務業 15. IZ15010 市場研究及民意調查業 16. F109070 文教、樂器、育樂用品批發業 17. F113020 電器批發業 18. F113030 精密儀器批發業 19. F113050 電腦及事務性機器設備批發業 20. F113070 電信器材批發業 21. F118010 資訊軟體批發業 22. F199990 其他批發業 23. F209060 文教、樂器、育樂用品零售業 24. F213010 電器零售業 25. F213030 電腦及事務性機器設備零售業	依據經濟部 112 年 10 月 19 日經授商字第 11268001230 號函修正之「公司行號及有限合夥營業項目代碼表」公告規定進行調整，藉以符合現行法令規範。

修正條文	現行條文	說明
26. F213040 精密儀器零售業 27. F213060 電信器材零售業 28. F218010 資訊軟體零售業 29. F299990 其他零售業 30. F399040 無店面零售業 31. F401010 國際貿易業 32. F601010 智慧財產權業 33. ZZ99999 除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務	26. F213040 精密儀器零售業 27. F213060 電信器材零售業 28. F218010 資訊軟體零售業 29. F299990 其他零售業 30. F399040 無店面零售業 31. F401010 國際貿易業 32. F601010 智慧財產權業 33. ZZ99999 除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務	
第七條 資本總額與發行新股 本公司資本總額定為新台幣伍億元整，分為伍仟萬股，每股面額新台幣壹拾元，授權董事會分次發行。 前項資本總額中保留新台幣 24,420,000元，計2,442,000股 供員工認股權憑證、附認股權特別股或附認股權公司債行使認股權及限制員工權利新股之使用，並得依董事會決議分次發行。本公司依公司法收買之庫藏股，轉讓之對象包括符合一定條件之控制或從屬公司員工。 (以下略)	第七條 資本總額與發行新股 本公司資本總額定為新台幣伍億元整，分為伍仟萬股，每股面額新台幣壹拾元，授權董事會分次發行。 前項資本總額中保留新台幣 16,660,000元，計1,666,000股 供員工認股權憑證、附認股權特別股或附認股權公司債行使認股權及限制員工權利新股之使用，並得依董事會決議分次發行。本公司依公司法收買之庫藏股，轉讓之對象包括符合一定條件之控制或從屬公司員工。 (以下略)	根據本公司中華民國115年3月3日董事會決議通過之115年限制員工權利新股案，故擬增加保留股數。
第三十四條： 章程訂於中華民國一百零一年四月十日。..... <u>第十次修訂於中華民國一百一十五年五月二十六日。</u>	第三十四條： 本章程訂於中華民國一百零一年四月十日。.....第九次修訂於中華民國一百一十四年五月二十七日。	增列修訂日期。

附件十

走著瞧股份有限公司

「股東會議事規則」修訂前後條文對照表

修正條文	現行條文	說明
3-1 (第一項至第二項略) 本公司應於股東常會開會三十日前或股東臨時會開會十五日前，將股東會開會通知書、委託書用紙、有關承認案、討論案、選任或解任董事、監察人事項等各項議案之案由及說明資料、股東會議事手冊及會議補充資料等製作成電子檔案傳送至公開資訊觀測站。本公司應於股東會開會十五日前，備妥當次股東會議事手冊及會議補充資料，供股東隨時索閱，並陳列於本公司及本公司所委任之專業股務代理機構。 (以下略)	3-1 (第一項至第二項略) 本公司應於股東常會開會三十日前或股東臨時會開會十五日前，將股東會開會通知書、委託書用紙、有關承認案、討論案、選任或解任董事、監察人事項等各項議案之案由及說明資料製作成電子檔案傳送至公開資訊觀測站。並於股東常會開會二十一日前或股東臨時會開會十五日前，將股東會議事手冊及會議補充資料，製作電子檔案傳送至公開資訊觀測站，但本公司於最近會計年度終了日實收資本額達新臺幣一百億元以上或最近會計年度召開股東常會其股東名簿記載之外資及陸資持股比率合計達百分之三十以上者，應於股東常會開會三十日前完成前開電子檔案之傳送。股東會開會十五日前，備妥當次股東會議事手冊及會議補充資料，供股東隨時索閱，並陳列於本公司及本公司所委任之專業股務代理機構。 (以下略)	根據中華民國 114 年 12 月 19 日金管證交字第 1140385797 號函及中華民國 115 年 2 月 13 日金管證交字第 1150331020 號函之「公開發行公司股東會議事手冊應行記載及遵行事項辦法」第六條修正並參考國外監票人制度，修正「○○股份有限公司股東會議事規則」參考範例第三條及第十三條。

修正條文	現行條文	說明
3-11 (第一項至第六項略) 議案表決之監票及計票人員，由主席指定之，但監票人員應具有股東身分。 <u>股東會有董事選舉議案且候選人人數超過應選席次、有董事解任議案、或有公司法第一百八十五條、第三百十六條、企業併購法第十八條、第二十七條、第二十九條、第三十五條、金融控股公司法第二十四條第二項第一款、第二十六條第二項第一款所定之議案，宜由主席指定律師、會計師或公證人為監票人。</u> <u>主席依前項所指定之人，不能為負責投票程序相關事務者，亦不得為公司或關係企業之董事、經理人或受僱人。</u> <u>監票人應監督投票、計票過程，並於選舉結果統計表簽名。</u> <u>如依第八項指定監票人，股東會議事錄應載明監票人之姓名及職稱。</u> (以下依序移項)	3-11 (第一項至第六項略) 議案表決之監票及計票人員，由主席指定之，但監票人員應具有股東身分。 (以下略)	

附件十一

董事及獨立董事候選人名單

職稱	姓名	學經歷	持股數
董事	豐鈿投資有限公司 代表人：鄭勝丰	經歷 走著瞧股份有限公司董事長兼永續長 學歷 國立清華大學科技管理學系碩士 元智大學國際企業學系學士	2,543,532
董事	信科投資有限公司 代表人：郭建甫	經歷 走著瞧股份有限公司總經理暨執行長 學歷 國立清華大學工業工程與工程管理學系博士 國立成功大學工業設計系學士	2,476,532
董事	和科投資有限公司 代表人：宋政桓	經歷 走著瞧股份有限公司技術長暨資安長暨人資長 騰勢股份有限公司董事 安通國際事業股份有限公司技術經理 台灣恩益禧股份有限公司系統工程師 學歷 國立清華大學科技管理學系碩士 國立高雄第一科技大學資訊系統學士	2,542,532
董事	楊應超	經歷 科克蘭資本有限公司董事長 九鼎資本股份有限公司董事 異康集團及青興資本首席資深顧問 巴克萊銀行、花旗環球董事總經理及亞洲首席科技股票分析師 高盛、瑞士信貸與法國巴黎銀行亞洲硬體股票分析師 大洋集團(HK)和陸商聯創科技(US)財務長與董事 Kearney 和 Accenture 策略管理顧問、 IBM/AT&T 工程師 學歷 芝加哥大學 MBA、紐約大學 MBA 班	0

職稱	姓名	學經歷	持股數
		哥倫比亞大學電機工程博士班 普渡大學電機工程學士、碩士	
獨立董事	歐久菁	經歷 酷彼科技股份有限公司董事 凱基銀行數位金融處處長 中信銀行資深副總經理 花旗銀行處長（現金管理產品部、電子商務部、電子銀行部、資訊部） 學歷 美國賓州州立大學工業工程與管理系碩士 台大 EMBA	0
獨立董事	詹婷怡	經歷 財團法人人工智慧科技基金會 董事長 台灣數位信任協會 理事長 數位經濟暨產業發展協會 名譽顧問 ICANN ASO AC 國家通訊傳播委員會 主任委員 工研院 董事 資策會科技法律研究所 所長 臺灣集中保管結算所 監察人 學歷 國立政治大學商學院 EMBA 科技管理組碩士 英國倫敦大學智慧產權法碩士 國立台灣大學法律系法學組學士	0
獨立董事	陶韻智	經歷 昕奇雲端科技股份有限公司 獨立董事 無為教育科技有限公司 創辦人兼董事 台灣數位信任協會 監事 台灣連線股份有限公司 總經理 悠遊卡股份有限公司 董事 口袋證券股份有限公司 董事長 學歷 國立台灣大學環境工程學研究所碩士	0