



INSTITUTO SOCIAL SER MAIS

Demonstrações contábeis acompanhadas do Relatório do Auditor Independente

Em 31 de dezembro de 2025

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis

Aos Conselheiros e Diretores do
INSTITUTO SOCIAL SER MAIS
São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis do Instituto Social Ser Mais (“Entidade”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do superávit das atividades sociais, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o período de 31 de dezembro de 2025, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, da Instituto Social Ser Mais em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o período de 31 de dezembro de 2025, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas e às entidades sem fins lucrativos (ITG 2002).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”.

Somos independentes em relação à Empresa, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros Assuntos

Auditoria dos valores correspondentes

As demonstrações contábeis da Entidade correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram auditadas por outro auditor independente, que emitiu relatório datado em 3 de julho de 2025, sem modificação.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas e às entidades sem fins lucrativos (ITG 2002) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade da Empresa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Empresa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas Financeiras e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Empresa. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 02 de junho de 2026.

CLA - Clifton Larson Allen Brasil Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP-048.811/O-0



Fernando Camanzano Martinez
Contador CRC 1SP-328.247/O-3

Instituto Social Ser Mais

Balancos Patrimoniais

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	2025	2024
ATIVO			
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	4.550.586	4.111.314
Contas a receber	5	290.852	501.591
Adiantamentos	7	50.949	27.137
Outros créditos	6	1.065	389
Total do ativo circulante		4.893.452	4.640.431
Ativo não circulante			
Imobilizado	8	204.531	246.669
Intangível	-	190	190
Total do ativo não circulante		204.720	246.859
Total do ativo		5.098.173	4.887.290

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Instituto Social Ser Mais

Balancos Patrimoniais

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

PASSIVO E PATRIMÔNIO SOCIAL

	<u>Notas</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Passivo circulante			
Fornecedores	9	39.559	34.964
Obrigações trabalhistas	10	668.371	536.415
Obrigações tributárias	11	83.584	63.579
Contas a pagar	12	0	6.186
Adiantamento de clientes	13	537	61.066
Projetos a executar	14	1.915.196	2.257.390
Receitas diferidas	15	40.546	115.478
Total do passivo circulante		2.747.792	3.075.077
Passivo não circulante			
Receitas diferidas	15	116.570	182.457
Total do passivo não circulante		116.570	182.457
Patrimônio social			
Patrimônio social	17	2.926.381	2.926.381
Superávit acumulado	-	(692.571)	(1.296.625)
Total do patrimônio social		2.233.811	1.629.756
Total do passivo e do patrimônio social		5.098.173	4.887.290

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Instituto Social Ser Mais

Demonstração do Superávit/(Déficit) das Atividades Sociais

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<u>Notas</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Receitas operacionais			
Doações	19 - ii	2.105.019	1.846.411
Subvenções	19 - i	1.067.289	1.112.391
Trabalho voluntário	19 - ii	1.397.000	1.433.000
Prestação de serviços	21	11.105.501	9.184.350
Outras receitas	22	11.721	100.906
Total das receitas operacionais		15.686.530	13.677.058
Custos dos projetos			
Salários, encargos e benefícios	23 - i	(8.561.771)	(6.920.542)
Serviços de terceiros	23 - ii	(655.634)	(600.223)
Pedagógicas/assist. social e filantropia	23 - ii	(351.548)	(342.218)
Total custos dos projetos		(9.568.953)	(7.862.983)
Despesas gerais e administrativas			
Salários, encargos e benefícios	24 - i	(2.729.175)	(3.725.886)
Trabalho voluntário	24 - i	(1.397.000)	(1.433.000)
Despesas gerais e administrativas	24 - ii	(1.513.056)	(1.794.575)
Despesas tributárias	24 - iii	(15.129)	(8.023)
Depreciações		(45.672)	(34.896)
Total de despesas operacionais		(5.700.032)	(6.996.380)
Resultado financeiro			
Rendimentos financeiros	25	234.460	285.876
Despesas financeiras	25	(47.951)	(117.256)
Total de resultado financeiro		186.509	168.620
Superávit / Déficit do exercício		604.054	(1.013.685)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Instituto Social Ser Mais

Demonstração das Mutações do Patrimônio Social

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<u>Patrimônio social</u>	<u>Superávit / Déficit acumulado</u>	<u>Total patrimônio social</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2023	2.926.381	(282.940)	2.643.441
Superávit / Déficit do exercício		(1.013.685)	(1.013.685)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	2.926.381	(1.296.625)	1.629.756
Superávit / Déficit do exercício		604.054	604.054
Saldos em 31 de dezembro de 2025	2.926.381	(692.571)	2.233.811

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Instituto Social Ser Mais

Demonstração dos Fluxos de Caixa

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<u>Notas</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Superávit / Déficit do exercício		604.054	(1.013.685)
Ajustes para reconciliar o superávit (déficit) às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais			
Depreciação	-	45.672	34.896
Perda de imobilizado	-	-	17.325
(Redução) aumento nos ativos operacionais			
Contas a receber	-	210.739	198.234
Outros ativos	-	(24.488)	20.910
Aumento (redução) nos passivos operacionais			
Fornecedores	-	4.595	(84.699)
Obrigações trabalhistas	-	132.992	(139.709)
Obrigações tributárias	-	18.969	(54.976)
Adiantamentos	-	(60.529)	(61.770)
Projetos a executar	-	(342.193)	441.938
Receita diferida	-	(140.819)	297.935
Outros passivos	-	(6.186)	(3.655)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais		442.806	(347.256)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Aquisição de ativo imobilizado	8	(3.533)	(215.754)
Baixa de ativo imobilizado			
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento		(3.533)	(215.754)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades		439.272	(563.010)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	-	4.111.314	4.674.324
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	-	4.550.586	4.111.314
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa		439.272	(563.010)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Instituto Social Ser Mais

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

Constituído em 26 de fevereiro de 2008, o Instituto Social Ser Mais ("Entidade") é uma associação privada sem fins lucrativos e tem como objetivo promover o desenvolvimento do potencial de jovens e adultos, contribuindo para a sua formação integral. Assim, o Instituto foca na capacitação de jovens e adultos em situação de risco social, fornecendo-lhes ferramentas para torná-los empreendedores para a vida, por meio do processo de educação formal, passando pela formação profissional, além de contribuir para a formação humana, cidadã e empreendedora. As descrições das atividades desenvolvidas e dados quantitativos estão divulgadas na Nota Explicativa nº 28.

Os recursos financeiros aplicados na consecução desses objetivos advêm de parcerias entre o Instituto e empresas privadas, poder público, de doações e contribuições recebidas.

O Instituto não remunera seus dirigentes e não distribui, sob qualquer hipótese, resultados, dividendos ou bonificações, participações ou parcelas do seu patrimônio sob nenhuma forma ou pretexto.

A emissão destas demonstrações contábeis foi autorizada pela diretoria em 02 de junho de 2026.

2. Resumo das políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais aplicadas na apresentação destas demonstrações contábeis estão definidas abaixo. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo disposição em contrário

2.1. Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as disposições da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade nº 1.409/12, que aprovou a interpretação técnica "entidades sem finalidade de lucros - ITG 2002 (R1)", que teve como data de transição, conforme determinado na própria resolução, 1º de janeiro de 2012, considerando o custo histórico como base de valor e ajustado para: **(a)** refletir os ativos financeiros mensurados ao valor justo contra o superávit / déficit do exercício.

A preparação de demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração do Instituto no processo de aplicação das políticas contábeis. As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como aquelas cujas premissas e estimativas são significativas para as demonstrações contábeis, estão divulgadas na Nota Explicativa nº 3.

2.2. Moeda funcional e de apresentação das demonstrações contábeis

Os itens incluídos nas demonstrações contábeis são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual o Instituto atua (a "moeda funcional"). As demonstrações contábeis estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação do Instituto. Todas as demonstrações contábeis divulgadas nas demonstrações contábeis apresentadas em Reais foram arredondadas para o decimal mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.3. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, sendo o saldo apresentado líquido de saldos em contas garantidas na demonstração do fluxo de caixa.

Instituto Social Ser Mais

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.4. Instrumentos financeiros

2.4.1. Ativos financeiros não derivativos

O Instituto reconhece os empréstimos e recebíveis inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos financeiros (incluindo os ativos designados pelo valor justo por meio do resultado) são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual se tornam uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

2.4.2. Passivos financeiros não derivativos

Todos os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. O Instituto baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas, canceladas ou vencidas.

Os ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, tenha o direito legal de compensar os valores e tenha a intenção de liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e quitar o passivo simultaneamente.

O Instituto mantém os seguintes passivos financeiros não derivativos:

i) Fornecedores

Estes passivos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado através do método de juros efetivos.

ii) Instrumentos financeiros derivativos

O Instituto não possui instrumentos financeiros derivativos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

2.5. Imobilizado

Os itens do imobilizado são demonstrados ao custo histórico de aquisição menos o valor da depreciação e de qualquer perda não recuperável acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis necessários para preparar o ativo para o uso pretendido pela Administração, excluindo custos de financiamentos.

A depreciação de outros ativos é calculada usando o método linear para alocação de seus custos, menos o valor residual, durante a vida útil, que é estimada como segue:

Descrição	Anos
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10
Equipamentos de processamento de dados	05
Computadores e periféricos	05
Móveis e utensílios	10
Máquinas e equipamentos	10

Os valores residuais, a vida útil e os métodos de depreciação dos ativos são revisados e ajustados, se necessário, quando existir uma indicação de mudança significativa desde a última data de balanço. O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado para seu valor recuperável se o valor contábil do ativo for maior que seu valor recuperável estimado (Nota Explicativa nº 8). Os ganhos e as perdas em alienações são determinados pela comparação do valor de venda com o valor contábil e são reconhecidos na demonstração de Superávit / Déficit do exercício.

2.6. Provisões para perdas de ativos não financeiros

Os ativos não financeiros são revisados anualmente para verificação do valor recuperável. Quando houver indício de perda do valor recuperável (*impairment*), o valor contábil do ativo será testado. Uma perda é reconhecida pelo valor em que o valor contábil do ativo exceda seu valor recuperável. Este último é o valor mais alto entre o valor justo de um ativo menos as despesas de venda e o valor em

Instituto Social Ser Mais

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

uso. Para fins de avaliação de perda, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente. Os ativos não financeiros que tenham sofrido redução, com exceção do ágio, são revisados para identificar uma possível reversão da provisão para perdas na data do balanço.

2.7. Provisões

As provisões são reconhecidas quando:

- (i) o Instituto tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados;
- (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e
- (iii) o valor possa ser estimado com segurança.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, com o uso de uma taxa de desconto que reflita as avaliações atuais do mercado para o valor do dinheiro no tempo e para os riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

2.8. Riscos de contingências

Em situações em que se configura a existência de riscos de contingências, para o registro contábil destes riscos, a Administração do Instituto adota como procedimento as estimativas e expectativas de seus consultores jurídicos, levando-se em consideração alguns conceitos específicos, notadamente pelas interpretações conforme preceitua a Seção 21 da NBC-TG-1000 - Resolução nº 1255/09 do Conselho Federal de Contabilidade (CFC), que aborda os procedimentos relativos a “Provisões, Passivos e Ativos Contingentes”.

Dentro dessa linha, conforme preceitua a Seção 21 da NBC-TG-1000, em quase todos os casos será claro se um evento passado deu origem a uma obrigação presente.

Em casos raros, como em um processo judicial, por exemplo, pode-se discutir tanto se certos eventos ocorreram quanto se esses eventos resultaram em uma obrigação presente. Nesse caso, a entidade deve determinar se a obrigação presente existe na data do balanço ao considerar toda a evidência disponível incluindo, por exemplo, a opinião de peritos. A evidência considerada inclui qualquer evidência adicional proporcionada por eventos após a data do balanço.

Com base em evidências, a Entidade adota como política do reconhecimento inicial apenas quando:

- i) Tem uma obrigação na data das demonstrações contábeis como resultados de evento passado;
- ii) É provável (isto é, mais probabilidade de que sim do que não) que será exigida a transferência de benefícios econômicos para liquidação;
- iii) O valor da obrigação pode ser estimado de maneira confiável.

Nos exercícios findos em 31 de dezembro 2025 e 2024, não se configura a existência de riscos contingenciais que se caracterizam por riscos de perdas prováveis e possíveis.

2.9. Apuração do superávit ou déficit

O superávit (déficit) é apurado em conformidade com o regime contábil de competência para a receita de doação de exercícios.

As receitas do Instituto são provenientes de contribuições e doações, recebidas em caixa ou em ativos, de parceiros mantenedores e terceiros, desde que utilizadas de acordo com a sua atividade-fim.

O superávit (déficit) do exercício será incorporado ao patrimônio social em conformidade com as exigências legais e estatutárias de acordo com a Resolução nº 1.409/12, que aprovou a ITG 2002.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o Instituto não registrou receitas que não estivessem dentro do seu objetivo social.

Instituto Social Ser Mais

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

i) Doações

O Instituto registra as doações recebidas por meio de recibo na data do efetivo recebimento em caixa.

ii) Parceiros institucionais

Em 2025, o Instituto Ser Mais teve como parceiros institucionais:

- Instituto Cáritas;
- Universidade São Judas Tadeu;
- Fundos da Infância e Adolescência: Estadual (Condeca).

iii) Prestação de serviços

As receitas de prestação de serviços abrangem os serviços prestados de instrução, treinamento e assistência social nos programas de aprendizagem desenvolvidos pelo Instituto e remunerados através da emissão de nota fiscal eletrônica.

- **Projetos a Executar:** corresponde a recursos recebidos de entes públicos (governos federal, estadual ou municipal), destinados à execução de projetos específicos. Esses valores são inicialmente registrados como passivo, sob a rubrica de “Projetos a Executar”, e são apropriados como receita à medida que os serviços vinculados aos projetos são efetivamente prestados.
- **Receitas Diferidas (Adiantamento de Clientes):** referem-se a doações ou patrocínios recebidos de empresas privadas, também vinculadas à execução de projetos específicos. Assim como os recursos públicos, esses valores são inicialmente reconhecidos como passivo e realizados como receita conforme a execução dos serviços contratados ou acordados.

iv) Rendimentos financeiros

As receitas financeiras abrangem as receitas de juros sobre aplicações financeiras. São registradas contabilmente no período em que são incorridos.

v) Outras receitas

São receitas como reembolso de despesas e/ou ganhos auferidos no período.

3. Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A preparação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer que a Administração realize estimativas para determinação e registro de certos ativos, passivos, receitas e despesas, bem como a divulgação de informações sobre suas demonstrações contábeis. Tais estimativas são feitas com base no princípio da continuidade e suportadas pela melhor informação disponível na data da apresentação das demonstrações contábeis, bem como na experiência da Administração. As estimativas são revisadas quando novas informações se tornam disponíveis ou as situações em que estavam baseadas se alteram.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados em razão das imprecisões inerentes ao processo de sua determinação.

As estimativas podem vir a divergir para com o resultado real. As principais estimativas se referem a:

- Receita de voluntariado;
- Renúncia fiscal;
- Provisões em geral.

Não houve mudanças significativas nas estimativas no período em relação àquelas que vinham sendo aplicadas.

Instituto Social Ser Mais

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa e equivalentes de caixa

	2025	2024
Caixa	191	191
Banco conta movimento	4	754.064
Aplicações financeiras	4.550.391	3.357.059
Total	4.550.586	4.111.314

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa são representados, principalmente, por Certificados de Depósito Bancário (CDB) mantidos em instituições financeiras nacionais. São remunerados à taxa média de 99%, podendo ser resgatados a qualquer momento, sem prejuízo do rendimento auferido.

5. Contas a receber

	2025	2024
Duplicatas a receber (a)	365.315	501.591
Provisão de serviços cancelados (b)	(66.455)	
Provisão de realização duvidosa (c)	(8.008)	
Total	290.852	501.591

Contas a receber referem-se aos serviços prestados para os clientes de instrução, treinamento e assistência social nos programas de aprendizagem, os quais são recebíveis conforme contratos e emissão de notas fiscais.

A seguir, estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por idade de vencimento.

(a) Contas a receber por vencimento

<i>Aging</i>	2025	2024
A vencer	193.156	337.859
Vencidos	172.159	163.732
Até 90 dias	96.596	82.869
De 91 a 180 dias	-	1.000
De 181 a 365 dias	-	70.454
Há mais de 365 dias	75.563	9.409
Total	365.315	501.591

(b) Provisão de serviços cancelados

Dentre os valores vencidos há mais de 365 dias, o valor de R\$ 66.455 referente ao processo administrativo com a Prefeitura de São Paulo para cancelamento das notas fiscais do cliente Ericsson Telecomunicações Ltda. Este processo ainda está em análise, por isso permanece em aberto nos registros da Entidade, porém com provisão de cancelamento devidamente registrada. Assim que deferido este processo, o ISS sobre estas notas será ressarcido e haverá a baixa definitiva dos títulos.

(c) Provisão de realização duvidosa

Dentre os valores vencidos há mais de 365 dias, consta R\$ 8.008, referente a notas do cliente Virtus Tech Tecnologia e Serviços S.A, foi realizado a constituição de uma provisão de realização duvidosa de 100% do saldo em aberto conforme política de cobrança da Entidade.

6. Outros créditos

	2025	2024
Impostos a compensar (a)	389	389
Outros (b)	676	-
Total	1.065	389

Instituto Social Ser Mais

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) Pagamento de impostos a maior, classificados para compensar posteriormente.
- (b) Despesas de Seguros pagas antecipadamente a serem apropriadas para o superávit / déficit, e, conformidade a utilização do seguro por regime de competência.

7. Adiantamentos

	2025	2024
Adiantamento de fornecedores (a)	19.286	8.495
Adiantamento de funcionários (b)	6.747	11.859
Adiantamento de publicidade (c)	24.916	6.783
Total	50.949	27.137

- (a) Pagamentos antecipados referente compra de produtos ou serviços em andamento os quais serão destinadas as contas de despesa quando na conclusão do serviço ou entrega da mercadoria.
- (b) Adiantamento de férias e outros adiantamentos realizados aos funcionários que serão descontados em folha nos meses subsequentes.
- (c) Pagamentos às agências que intermediam o serviço ao Facebook, são baixados mediante a emissão da nota fiscal quando na utilização dos créditos com as plataformas.

8. Ativo imobilizado

Conta	Taxa anual depreciação %	Custo	Depreciação Acumulada	2025 Líquido	2024 Líquido
Benfeitoria em propriedade de terceiros	10%	486.401	394.714	91.687	115.205
Equipamentos de informática	20%	49.449	24.051	25.398	31.494
Máquina e equipamentos	10%	25.647	15.207	10.440	13.004
Móveis e utensílios	10%	101.261	24.256	77.005	86.966
Equipamentos e processamento de dados	20%	66.123	66.123	-	-
Total		728.881	524.351	204.531	246.669

A movimentação do imobilizado no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 está demonstrada como segue:

Conta	2024	Aquisições	Baixas	2025
Custo				
Benfeitoria em propriedade de terceiros	486.064	337	-	486.401
Equipamentos de informática	46.253	3.196	-	49.449
Máquina e equipamentos	25.647	-	-	25.647
Móveis e utensílios	101.261	-	-	101.261
Equipamentos e processamento de dados	66.123	-	-	66.123
Total custo	725.348	3.533	-	728.881

O ativo imobilizado do Instituto está integralmente localizado no Brasil e é empregado, exclusivamente, nas operações relacionadas a ele.

9. Fornecedores

A rubrica "Fornecedores" é composta por valores a pagar a diversos fornecedores de materiais e prestadores de serviços, e apresentam a seguinte natureza:

	2025	2024
Notre Dame Intermédica Saúde S.A.	14.822	10.667
CNC Organização e Prestação de Serviços	7.538	7.321
Ana Carolina Arnoni	4.000	-
Curupira S/A	3.289	1.908
Gabrielle Caires Rosenberg	2.500	-
Lucas Gabriel Hnmacher	4.000	-
Vida Care Clínica e Medicina do Trabalho Ltda	-	4.274
Kabum S.A.	-	4.267

Instituto Social Ser Mais

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

Persianas em Casa Ltda	-	4.509
Tivit Terceirização de Processos		2.000
Outros	3.410	18
Total	39.559	34.964

10. Obrigações trabalhistas

As obrigações trabalhistas compreendem INSS, FGTS e PIS sobre folha de pagamento e as provisões trabalhistas são referentes a férias e seus respectivos encargos, conforme a seguir:

	2025	2024
Provisão de férias e encargos	489.350	320.370
INSS a recolher	147.101	194.319
FGTS a recolher	22.584	15.996
PIS a recolher	4.348	5.730
Empréstimo Consignado	4.987	-
Total	668.370	536.415

11. Obrigações tributárias

As obrigações tributárias compreendem os impostos incidentes sobre os serviços prestados pelo Instituto Ser Mais, os impostos retidos sobre os serviços tomados dos fornecedores e os impostos retidos sobre a folha de pagamento e/ou serviços prestados por pessoas físicas, conforme quadro resumo a seguir:

	2025	2024
IRRF a recolher	22.982	21.886
ISSQN a recolher	59.240	40.702
ISS retido a recolher	8	8
PIS/Cofins/CSLL retido a recolher	1.354	983
Total	83.584	63.579

12. Contas a pagar

	2025	2024
Contas a pagar (a)	-	6.186
Total	-	6.186

(a) Valor refere-se a uma DANFE (Documento Auxiliar de Nota Fiscal Eletrônica) que foi parcelada.

13. Adiantamento de clientes

	2025	2024
Adiantamento de clientes (a)	537	61.066
Total	537	61.066

(a) Valores relativos a recebimentos antecipados, que serão convertidos posteriormente em prestação de serviços pelo Instituto Ser Mais ou aplicados como doação.

14. Projetos a executar

	2024	Valores recebidos	Rendimento aplicação	Consumo	Devolução de recurso	2025
Projetos Finalizados						
Condeca – CONECT+ (a) (b)	83.898	-	4.594	-	(88.492)	-
Condeca – ATELIÊ (b)	622.792	-	22.293	-	(645.085)	-
Condeca – SER+ DIGITAL (b)	388.395	-	98	-	(388.493)	-
Condeca – COMUNICA+ (b)	370.402	-	1.457	-	(371.859)	-
Condeca – LIDER+ (b)	130.382	-	(231)	-	(130.151)	-
Condeca – RAIZES	661.521	-	884	(209.183)	(453.222)	-
Total	2.257.390	-	29.095	(209.183)	(2.077.302)	-

Instituto Social Ser Mais

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

Projetos em Andamento						
Condeca – ATELIÊ II	-	1.079.494	34.153	(743.059)	-	370.588
Condeca – PROTAGONIZA	-	1.658.010	1.645	(115.047)	-	1.544.608
Total	-	2.737.504	35.798	(858.106)	-	1.915.196
Total Geral	2.257.390	2.737.504	64.893	(1.067.289)	(2.077.302)	1.915.196

(a) O Conselho Estadual dos Direitos da Criança e do Adolescente (Condeca) tem como objetivo financiar projetos de execução das políticas de atendimento à criança e aos adolescentes.

(b) Projetos Condeca

i) Conect+ projeto finalizado com a devolução do recurso em agosto de 2025.

ii) Ateliê projeto finalizado com a devolução do recurso em junho de 2025.

iii) Ser + Digital projeto finalizado com a devolução do recurso em março de 2025.

iv) Comunica+ projeto finalizado com a devolução do recurso em maio de 2025.

v) Lider+ por meio do Termo de Convenio nº 2023/00554, a execução do projeto teve início em maio de 2023 e fim em abril de 2024. A devolução do recurso ocorreu em abril de 2025.

vi) Raízes por meio do Termo de Fomento nº 012.000.09120/2023-83, a execução do projeto teve início em março de 2024 e finalizado em fevereiro 2025. A devolução do recurso ocorreu em 20/03/2025.

vii) Ateliê II por meio do Termo de Fomento nº 012.000.07727/2024-18, a execução do projeto teve início em fevereiro de 2025 e finalizado em fevereiro de 2026. Como a devolução do recurso ocorreu em março de 2026, ainda há saldo a apresentar na data-base destas demonstrações.

viii) Protagoniza por meio do Termo de Fomento nº 012.000.08555/2025-72, a execução do projeto teve início em dezembro de 2025, com finalização prevista para dezembro de 2026.

Valores recebidos - referem-se aos montantes recebidos ou captados para incentivo aos projetos vinculados;

Rendimentos financeiros - referem-se ao rendimento das aplicações financeiras dos recursos vinculados aos projetos que, de acordo com a norma contábil, são reconhecidos no ativo em contrapartida aos projetos a executar;

Consumo - refere-se aos gastos e aquisições de imobilizados que foram empregados nos projetos ao longo do exercício social;

Devolução de recurso - valor não aplicado ao projeto e devolvido ao órgão responsável.

Para a contabilização, o Instituto atendeu à Resolução nº 1.305 do Conselho Federal de Contabilidade (CFC), que aprovou a NBC TG 07 - "Subvenção e assistência governamentais" e a Resolução do CFC nº 1409/12, que aprovou a ITG 2002.

15.Receitas diferidas

No exercício de 2024, o Instituto realizou o diferimento de receitas provenientes de prestação de serviços e de doações vinculadas à execução de alguns projetos dos quais ainda estão sendo entregues. O reconhecimento contábil dessas receitas é registrado no superávit / déficit do exercício conforme a efetiva prestação dos serviços e a realização das etapas do projeto.

As receitas diferidas foram segregadas entre passivo circulante e não circulante, de acordo com o prazo de realização, tendo em vista que sua conclusão será até o exercício social de 2028, por este motivo, estão apresentadas no Balanço Patrimonial no curto e no longo prazo.

	2025	2024
Receitas diferidas – serviços prestados (a)	165.385	229.405
ISS diferido	(8.269)	(11.470)
Receitas diferidas – doações (b)	-	80.000
Total	157.116	297.935

(a) Projeto da empresa Acesso Único com prestação até 2028.

(b) Doações realizadas pela Gerdau que foram utilizadas no projeto até abril de 2025.

Instituto Social Ser Mais

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Provisão para demandas judiciais

A Administração efetua uma avaliação dos riscos envolvidos nos processos nos quais o Instituto é parte envolvida. Essa avaliação é efetuada com base na opinião dos assessores jurídicos do Instituto.

Os registros contábeis e as operações do Instituto estão sujeitos ao exame pelas autoridades fiscais, previdenciárias e a eventuais notificações para recolhimentos adicionais de impostos, taxas e contribuições, durante os prazos prescricionais variáveis, consoante a legislação específica aplicável.

O Instituto era parte passiva em um processo administrativo junto ao Tribunal de Contas do Município de São Paulo (TCMSP), referente ao convênio assinado em 2014 entre a Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania e o Instituto Nextel (atual Instituto Ser+), no qual ocorrem divergências entre as prestações de contas e, por esse motivo, existia uma ação com montante de perda estimado em R\$ 812 mil. Em novembro de 2025, por meio de acórdão, por unanimidade dos Conselheiros do Tribunal de Contas do Município de São Paulo, reconhecem a consumação da prescrição quinquenal da cobrança, dessa forma a Administração entende não ser necessária constituição de provisão de perda. O processo foi encerrado e arquivado em março de 2026.

O Instituto também é parte ativa em uma ação ordinária contra o Município de São Paulo (Fazenda Pública), onde o Instituto requer o reconhecimento de sua imunidade tributária referente ao Imposto sobre Serviços (ISSqn).

17. Patrimônio social

O Patrimônio social é constituído pela adoção inicial, por bens e valores que a ele venham a ser adicionados por meio de doações de pessoas físicas ou jurídicas, nacionais ou estrangeiras, ouvindo-se o Ministério Público nos casos de doações com encargos, subvenções que eventualmente lhe sejam destinadas pelo Poder Público, bens que a qualquer título vier a adquirir, rendas originárias de seus bens e dos superávits (déficits) acumulados.

	2025	2024
Patrimônio Social	2.926.381	2.926.381
Superávit/ Déficit acumulado	(1.296.625)	(282.940)
Superávit/ Déficit do exercício	604.054	(1.013.685)
Total	2.233.811	1.629.756

18. Renúncia fiscal

Em atendimento ao item 27, letra "c" da ITG 2002 (R1) - "Entidade sem finalidade de lucros", é dispensável a incorporação do cálculo nas demonstrações contábeis. O Instituto apresenta a seguir a relação dos tributos objeto da renúncia fiscal para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

- Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ);
- Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL);
- O Instituto é imune do pagamento de Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e de Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), de acordo com o artigo 15 da Lei nº 9.532/97;
- Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (Cofins) sobre as receitas próprias; e
- O Instituto é imune do pagamento da Cofins sobre as receitas próprias, de acordo com artigo 47 da IN SRF 247.

Instituto Social Ser Mais

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Subvenções, doações e trabalho voluntário

i) Subvenções

	2025	2024
Subvenção estadual (a)	1.067.289	1.112.391
Total	1.067.289	1.112.391

(a) Transferência de recursos para atender as entidades públicas e privadas sem fins lucrativos que exerçam atividades de natureza continuada nas áreas de assistência social, saúde ou educação.

ii) Doações e trabalho voluntário

	2025	2024
Receita de doações (b)	2.105.019	1.846.411
Total	2.105.019	1.846.411
<hr/>		
Trabalho voluntário – Conselho consultivo (c)	180.000	165.000
Trabalho voluntário – Comitê de marketing	54.000	84.000
Trabalho voluntário – Comitê de gente	70.000	60.000
Trabalho voluntário – Comitê de educação	48.000	36.000
Trabalho voluntário – Comitê de finanças	84.000	98.000
Trabalho voluntário – Comitê de tecnologia	-	20.000
Trabalho voluntário – Comitê de guardião	-	20.000
Trabalho voluntário – Diretoria estatutária	720.000	720.000
Trabalho voluntário – Conselho Fiscal	-	45.000
Trabalho voluntário – Comemoração 10 anos	-	185.000
Trabalho voluntário – Comitê de ética	16.000	-
Trabalho voluntário – SSP+	225.000	-
Total	1.397.000	1.433.000
Total Geral	3.502.019	3.279.411

(b) Nos termos do Estatuto Social, as doações e demais receitas de custeios são recebidas por meio de depósitos identificados em conta corrente bancária exclusiva no Banco Bradesco S.A. em nome do Instituto e gratuidades.

Os doadores são em sua maioria entidades jurídicas identificadas e legalmente constituídas no Brasil, para as quais são emitidos recibos de doação conforme previsto pela legislação vigente.

(c) O trabalho voluntário em entidades sem fins lucrativos representa um pilar indispensável para realização de suas missões e objetivos, proporcionando um impacto positivo significativo e promovendo a solidariedade e o engajamento social.

Além de oferecer suporte operacional, o trabalho voluntário fortalece o vínculo entre a organização e a comunidade, promovendo uma maior integração social e engajamento em causas relevantes.

Os voluntários desempenham diversas funções, dando apoio em atividades administrativas. A atuação desses indivíduos é fundamental para a execução de programas e iniciativas que podem não ser viáveis apenas com os recursos financeiros disponíveis à organização.

20. Parceiros institucionais

Para o ano de 2025, a Sociedade Instituto Ser Mais contou com o apoio dos parceiros, tais como:

- Instituto Cáritas;
- Universidade São Judas Tadeu;

Instituto Social Ser Mais

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Prestação de serviços

	2025	2024
Prestação de serviço bruta	11.759.950	9.667.734
Serviços cancelados	(66.454)	-
ISS	(587.995)	(483.384)
Total	11.105.501	9.184.350

22. Outras Receitas

	2025	2024
Outras Receitas	5.535	3.924
Recuperação de despesas	6.186	96.982
Total	11.721	100.906

23. Custos dos projetos

i) Salários, encargos e benefícios

	2025	2024
Salários	(3.382.141)	(2.782.577)
Bolsa auxílio	-	-
Vale-refeição e transportes	(2.665.279)	(2.157.261)
INSS	(1.004.822)	(796.258)
Assistência médica	(482.666)	(334.081)
Férias	(403.773)	(323.892)
13º salário	(293.211)	(238.966)
FGTS	(96.274)	(95.139)
Outras despesas com pessoal	(177.164)	(147.579)
PIS	(37.812)	(32.376)
Seguros de vida	(18.628)	(12.414)
Total	(8.561.771)	(6.920.542)

ii) Outros custos

	2025	2024
Serviços de terceiros	(655.634)	(600.223)
Custos diretos - atendidos	(351.548)	(342.218)
Total	(1.007.182)	(942.441)

24. Despesas gerais e administrativas

i) Salários, encargos e benefícios

	2025	2024
Salários	(1.184.640)	(1.756.012)
Bolsa auxílio	(8.650)	-
Vale-refeição e transporte	(271.445)	(339.675)
INSS	(368.940)	(445.862)
Assistência médica	(484.633)	(460.866)
Férias	(148.610)	(214.388)
13º salário	(106.409)	(147.961)
FGTS	(123.809)	(317.049)
PIS	(13.736)	(17.941)
Seguros de vida	(7.360)	(8.177)
Outras despesas com pessoal	(10.943)	(17.955)
Total	2.729.175	3.725.886

Instituto Social Ser Mais

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

Trabalho voluntário – Conselho consultivo (c)	(180.000)	(165.000)
Trabalho voluntário – Comitê de marketing	(54.000)	(84.000)
Trabalho voluntário – Comitê de gente	(70.000)	(60.000)
Trabalho voluntário – Comitê de educação	(48.000)	(36.000)
Trabalho voluntário – Comitê de finanças	(84.000)	(98.000)
Trabalho voluntário – Comitê de tecnologia	-	(20.000)
Trabalho voluntário – Comitê de guardião	-	(20.000)
Trabalho voluntário – Diretoria estatutária	(720.000)	(720.000)
Trabalho voluntário – Conselho fiscal	-	(45.000)
Trabalho voluntário – Comemoração 10 anos	-	(185.000)
Trabalho voluntário – Comitê de ética	(16.000)	-
Trabalho voluntário – SSP+	(225.000)	-
Total	1.397.000	1.433.000
Total Geral	(4.126.175)	(5.158.886)

As despesas com salários, encargos e benefícios referem-se, em sua totalidade, aos gastos com os profissionais do Instituto, direcionado aos projetos da instituição no período de 2025.

ii) Despesas gerais e administrativas

	2025	2024
Materiais de escritório e manutenção	(1.298)	(53.194)
Telefone, fax e internet	(24.027)	(30.563)
Lanches e refeições	(19.679)	(17.373)
Copa e cozinha	(6.714)	(23.788)
Cartório	(1.245)	(1.382)
Correios e malotes	(1.712)	(3.674)
Perdas	(1.096)	(22.092)
Serviços de terceiros	(1.188.869)	(1.317.654)
Aluguel	(120.000)	(134.000)
Outras	(148.415)	(190.855)
Total	(1.513.056)	(1.794.575)

iii) Despesas tributárias

	2025	2024
TFE e TFA	(575)	(548)
IR s/aplicação financeira	(14.294)	(7.283)
Impostos e taxas diversas	(260)	(192)
Total	(15.129)	(8.023)

25. Resultado Financeiro

	2025	2024
Juros e multas ativas	994	9.446
Descontos obtidos	-	631
Rendimento de aplicação financeira	233.466	275.775
Rendimento correção selic	-	24
Total	234.460	285.876
Despesas bancárias	(12.841)	(15.818)
I OF	(9.696)	(2.575)
Descontos concedidos	(9.183)	(97.637)
Juros e multas	(8.102)	(1.226)
Perda com aplicação	(8.129)	-
Total	(47.952)	(117.256)
Total Geral	(47.952)	(117.256)

Instituto Social Ser Mais

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Avais, fianças e garantias

O Instituto não prestou garantias durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, e não possuía quaisquer transações como interveniente garantidora.

27. Partes relacionadas

O Estatuto Social do Instituto possui previsão de não remuneração dos membros da diretoria e do Conselho. Dessa forma, o Instituto não concede nenhum tipo de remuneração, vantagens ou benefícios, direta ou indiretamente, por qualquer forma ou título, em razão das competências, funções ou atividades que lhes foram atribuídas pelos respectivos atos constitutivos.

28. Cobertura de seguros

O Instituto contratou seguros para proteção de seu patrimônio de acordo com as características dos bens, a relevância e o valor de reposição dos ativos e os riscos a que estejam expostos, observando-se os fundamentos de ordem legal, contratual e técnica. Os montantes são considerados suficientes pela Administração para a cobertura dos riscos envolvidos.

29. Atividades desenvolvidas

Programa Conexões (integra os Projetos Condeca)

Oferece curso focado na formação cidadão e pessoal dos jovens, estimulando principalmente o desenvolvimento das competências socioemocionais. Neste programa, oportunizamos a formação complementar, potencializando o desenvolvimento dos adolescentes que acessam o Ensino Médio na rede pública. É realizado através de parceria com o Fundo da Infância e da Adolescência. Os principais projetos foram: Raízes e o Ateliê II.

Objetivo: promover a formação do jovem por meio do desenvolvimento de competências pessoais e profissionais, oferecendo ferramentas e conhecimentos básicos para inserção no mercado de trabalho.

Público-alvo: adolescentes de 15 a 17 anos e onze meses em situação de vulnerabilidade social que estejam cursando ou tenham concluído o ensino médio em escola da rede pública e sejam oriundos das regiões menos favorecidas.

Número de beneficiários atendidos de forma gratuita: 250 jovens

Período de realização: 2025.

Projeto Conexões In Company

Projeto é centrado no desenvolvimento de jovens que vivem no entorno das empresas parceiras do Ser+. É um programa de valor compartilhado, em que as empresas definem as competências “*hard skill*” a serem trabalhadas na jornada de capacitação dos jovens de acordo com o segmento em que trabalham. Sendo que, as competências “*soft skills*” são trabalhadas em paralelo e oportunizam a formação de pessoas qualificadas e específicas para as empresas, e permite que jovens em situação de vulnerabilidade possam se desenvolver, gerar renda e transformar as comunidades em que vivem.

Objetivo: desenvolver habilidades e competências por meio de uma metodologia que trabalha de forma transdisciplinar o autoconhecimento, a autoestima e a descoberta do talento, além de explorar a capacidade do jovem para atividades profissionais nas áreas administrativa e de tecnologia.

Público-alvo: jovens com idade entre 18 e 24 anos.

Número de beneficiários atendidos de forma gratuita: 195 jovens.

Período de realização: 2025.

Projeto Diversidade

É uma ação afirmativa que tem como principal pilar a pauta de identidades, apoiando a juventude a se conhecer e incentivar seu empoderamento. Assim, o programa promove ações de desenvolvimento em

Instituto Social Ser Mais

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

que essas pautas são trabalhadas em interface com os planos de vida e carreira de cada jovem. É implementado em parceria com empresas, em contratações de colaboradores para vagas iniciantes,

desenvolvimento de profissionais internos e até capacitação para públicos específicos, como mulheres negras, por exemplo. A proposta é contribuir para um mercado de trabalho cada vez mais diverso e inclusivo.

Público-alvo: pessoas pretas e pardas, transgêneros e outras interseccionalidades de baixa renda da grande São Paulo.

Período de realização: 2025.

No de beneficiários atendidos de forma gratuita: 61 jovens.

Aceleração de carreira

Tem como foco o encareiramento do jovem. Compreende ações diretamente ligadas ao crescimento profissional e a emancipação social, como workshops sobre carreira, acompanhamento de jovens e gestores para efetivação ou promoção nas empresas bem como em outras atividades

Público-alvo: jovens inseridos no mercado de trabalho em empresas parceiras.

No de beneficiários atendidos de forma gratuita: 1.050 jovens.

30. Eventos Subsequentes

Em abril de 2026, o Instituto obteve o deferimento do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS), com vigência de 10 de abril de 2026 a 9 de abril de 2029. A Administração avaliou esse evento como subsequente não ajustável às demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2025, por refletir condição obtida após a data-base. A concessão do CEBAS poderá gerar efeitos prospectivos sobre contribuições sociais incidentes sobre a folha de pagamento e demais tributos abrangidos pela legislação aplicável, cujos impactos serão reconhecidos nos períodos correspondentes.