



Jaarverslag 2025

Jaarverslag

Hengelo mooier, sterker en socialer maken!

Voorwoord

Het Fuldauer Fonds heeft als missie om maatschappelijke initiatieven in Hengelo te ondersteunen en zo bij te dragen aan een mooier, sterker en socialer Hengelo. In 2025 hebben we voortgebouwd op bestaande kracht en ontwikkelingen, maar ook gekozen voor verbinding en vooruitgang. Met trots delen wij in dit jaarverslag wat we samen hebben bereikt en geleerd.

Inhoud

Voorwoord.....	2
Algemeen.....	3
Beleid in de praktijk.....	5
Mijlpalen 2025.....	5
Netwerkclusters als verbindende kracht	5
Duidelijke communicatie & heldere procedures.....	6
Aanscherpen en borgen van processen.....	6
Bestuur en toezicht	6
Samenwerking en beheer	7
Duurzaam en verantwoord beleggen.....	7
Bestuurlijke & toezichhoudende organisatie.....	7
Bestuurlijke organisatie.....	7
Rolverdeling gedurende 2025.....	7
Toezichhouden organisatie	9
Risicomanagement & Governance.....	9
Operationeel risico.....	9
Projectrisico.....	10
Onroerend goed risico	10
Financiële risico's	11
Reputatierisico	11
Compliance en integriteit.....	11
Relevante (neven)functies.....	12
Vooruitblik 2026	13
Dankwoord.....	14

Algemeen

In 2025 stond Hengelo voor aanzienlijke maatschappelijke en economische uitdagingen, waaronder grootschalige woningbouwopgaven, de noodzaak tot stedelijke vernieuwing en het waarborgen van de leefbaarheid. Vergrijzing dreigde de beroepsbevolking en voorzieningen onder druk te zetten, wat vraagt om een krachtige, toekomstbestendige koers om een negatieve spiraal te voorkomen.

De structurele begroting stond onder zware druk.

- Investeren in de samenleving bleef lastig door beperkte financiële ruimte.
- Het college vroeg nadrukkelijk aandacht van het Rijk voor de lange-termijn financiële positie.
- De druk op jeugdzorg, Wmo en andere sociale voorzieningen bleef hoog.
- De kosten stegen sneller dan de beschikbare budgetten.

In 2025 stond het sociale domein van Hengelo voor een combinatie van organisatorische, financiële en maatschappelijke uitdagingen. De kern draaide om het invoeren van een nieuw, wijkgericht ondersteuningsmodel terwijl de vraag naar hulp bleef stijgen en de arbeidsmarkt krap bleef.

- Hengelo zette een grote transformatie in gang: van een versnipperd stelsel naar één samenwerkingsverband voor basisondersteuning.
- De overgang van circa 300 aanbieders naar één organisatie (Wijkkracht) vroeg om intensieve afstemming, nieuwe werkprocessen en cultuurverandering.
- De gemeente wilde ondersteuning toekomstbestendig, mensgericht en effectief maken, maar dat betekende ook dat bestaande werkwijzen moesten worden losgelaten.

In 2025 investeerde Hengelo stevig in de vernieuwing van het stadscentrum, met als grootste projecten de herontwikkeling van Lange Wemen, de uitvoering van het Actieplan Binnenstad 2022-2026 en aanvullende investeringen van ondernemers via de Bedrijven Investeringszone (BIZ). Deze projecten richtten zich op een compacter, aantrekkelijker en toekomstbestendig centrum.

De waardering die Hengeloërs voor hun eigen stad hebben, is daarmee gestegen.

De behoefte aan culturele, sportieve en leefbaarheidsinitiatieven die Hengelo mooier, socialer en sterker maken bleef onverminderd groot.

Terugblik op 2025

In 2025 zijn er 85 aanvragen binnengekomen bij het Fuldauer Fonds. Van deze aanvragen zijn er 12 afgewezen en 58 goedgekeurd. De overige aanvragen waren eind 2025 nog in behandeling en worden in 2026 verder beoordeeld.

Van de goedgekeurde aanvragen vielen er 12 binnen het Sportfonds en 4 binnen het Duurzaamheidsfonds.

Zo hebben we opnieuw tientallen initiatieven kunnen helpen groeien, van kleine buurtideeën tot grote maatschappelijke projecten. We zijn er trots op dat we zo kunnen bijdragen aan de veerkracht, leefbaarheid en verbondenheid binnen de Hengelose samenleving.

De volgende initiatieven hebben een financiële ondersteuning mogen ontvangen (of gaan een ondersteuning ontvangen na een verantwoording of verzoek tot uitbetaling).

SBO in het Park 2026	Schaatsbaan 2025	Project Kleedkamers TV Hercules
Vakantiespelen 2026	ATC Jubileumwedstrijd	Stiewelpad
Bare Foot At Sundown Festival 2026	Impact	Piet Blom museum entree decoratie
WAK 2026	Cesme Cultuur Festival	The Wall
Slinger 2026	Spooktocht Weusthagbad	Verbouwing Inloophuis Hengelo
Swingin Spring	Koningsdag 2026	Vakantiespelen 2025
Schools Cool 2026	Stadstoernooi Jeu de Boules	Pietenpakken
Gekko en Kat kunstspeurtocht	Jazzrockcafe 2026	Skateboard project 2025
Vervanging defecte pompen waterorgel	Kearls onder Mekaar	Kapschuur
Inloopconcert HKK koren 2026	Uitbreiding biljartvereniging	Luisterrijk
Vier het leven 2025	Auni 2025	De Hengelose Maestro 2025
Lichtparade 2026	Lesmateriaal voor inclusie	Gluren bij de Buren 2025
Ledverlichting ATC65	ATC hoekbanken vernieuwen	Weekend van de Amateurkunst
Circus	Art Brut Conferentie	Volkskerstzang 2025
Een gevleugeld Concert	Huurschaatsen IJclub	Vrijwilligersdag Wijkrecreatie Hasseleres
Proms 2027	Materiaalkar ATC 65	TJHO in Wonderland
Groot Dictee Hengelo 2026	Kerstdiner Ouderenfonds	Barefoot at Sundown Festival
Korenfestival 2026	ATC. Hek	BAM Festival 2025
Twents Amateur Film Festival 2026	Twentse Realisten Toen & Nu	Canon van Hengelo
Twents Theater	Hengelo helemaal fit festival	Tubantia Gasloos
Streetsoccer 2026	Halloween Hengelo 2025	Hoe het netwerk
Planeet Oyfo	Verduurzaming Klankkast	Stuurgroep Hengelose Es wijkproject
Concert Vivaldi	Kids@thePark 2025	Vakantie leden HGOV
Schutkleur	Korenfestival 2025	Nieuwjaarsduik 2026
Traversia	Special Heroes Spektakel	De Regenboogboom MST Hengelo
Deelname HGV Sport Olympiade Lissabon	Festival van Kleur	Cloudwise Streetsoccer 2025
Verzamelaanvraag externe activiteiten Metropool	Buitenschilderwerk sportcomplex De Waarbeek	Activiteiten op locatie - Museum Hengelo
Haringparty - Ronald McDonald Inloophuis	Carbagerunactie januari 2025 voor Stichting Noodfonds Hengelo	Sponsoractie Werkgroep Ontwikkelingstechniek
Verduurzaming sportpark KSV Achilles 12	Gereedschap vernieuwing Hengelose Revue	

Beleid in de praktijk

In 2025 brachten we ons beleid echt tot leven. We waren zichtbaar in de stad, betrokken bij talloze initiatieven en dicht bij de mensen die Hengelo mooier maken. Zo waren we aanwezig bij De Slingerbeurs, de Hengelose Haringparty en de H500.

Tevens waren er bijna altijd bestuursleden aanwezig bij een opening, een activiteit of een voorstelling van de door ons gefinancierde project.

Mijlpalen 2025

De laatste jaren hebben we veel geïnvesteerd in de zichtbaarheid van ons fonds. Dit heeft zijn vruchten afgeworpen. In 2025 is er een toename te zien ten opzichte van 2024. Er zijn 27 meer subsidieaanvragen binnen gekomen. Met name de organisatie van de netwerkbijeenkomsten heeft geresulteerd in een toename van aanvragen.

Ook de mogelijkheden voor een aanvraag bij het Fuldauer Sportfonds en het Duurzaamheidsfonds heeft aan deze toename bijgedragen.



Verantwoording en samenwerking

Daarnaast zijn in samenwerking met Eshuis Accountants de jaarrekening en het jaarverslag over 2025 gerealiseerd. Daarmee blijven we investeren in transparantie en zorgvuldige verantwoording.

Organiseren & professionaliseren

Ook in 2025 heeft het Fuldauer Fonds geïnvesteerd in verdere professionalisering en het versterken van de interne organisatie. We hebben onze procedures verder aangescherpt en verbeterd. Deze ontwikkelingen zijn doorgevoerd op de website.

Netwerkclusters als verbindende kracht

In 2025 heeft wederom een netwerkbijeenkomst plaats gevonden voor een specifieke doelgroep, om samen met betrokkenen stil te staan bij de vraagstukken en kansen binnen die groepen. Deze bijeenkomst bood ruimte om samen met betrokken organisaties te reflecteren op actuele thema's en te zoeken naar gezamenlijke oplossingen. De netwerkbijeenkomst vond plaats op 18 november met vertegenwoordigers van wijkcentra en wijkraden (12 deelnemers).

Daarnaast voerden we gesprekken met stakeholders en samenwerkingspartners over het versterken van de aantrekkelijkheid en leefbaarheid van de stad.

Door ons op allerlei manieren in te zetten gaven we concreet invulling aan onze rol als ondersteuner, stimulator en verbinder in Hengelo.

Duidelijke communicatie & heldere procedures

Het communicatieplan van 2024 was in 2025 leidend in ons handelen.

Tevens zijn er in 2024 nieuwe teksten voor de website geschreven en belangrijke documenten zoals Statuten, de Governance code, WBTR, het Reglement Bestuur, het Reglement Raad van Toezicht en het Beleidsplan zijn geactualiseerd en voorzien van een frisse, nieuwe uitstraling en beeldmerk. Hiervan hebben we in 2025 kunnen profiteren.

Aanscherpen en borgen van processen

Het Fuldauer Sportfonds is tot stand gekomen op basis van een donatie, waarmee een Fonds op Naam is ingericht. De bijbehorende procedure is zorgvuldig uitgevoerd en gemonitord.

In juli 2025 heeft de donateur van het sportgerichte Fonds op Naam een tussentijdse evaluatie ontvangen. Vervolgens hebben twee bestuursleden hierover een gesprek gevoerd met de betrokken organisatie.

Op dat moment was sinds de start van het fonds in totaal €24.830 uitgekeerd aan negen verschillende projecten. Eind 2025 was dit bedrag opgelopen tot € 38.000 aan 14 projecten.

Tijdens het gesprek is aangegeven dat ook in 2026 een bedrag van €50.000 beschikbaar wordt gesteld voor het Fuldauer Sportfonds.

Bestuur en toezicht

In 2025 heeft de werving van een nieuw lid van het bestuur plaatsgevonden. In het kader van transparantie en het bevorderen van een professionele bestuurscultuur heeft tijdens de themasessie met het bestuur en de Raad van Toezicht een zelfevaluatie plaatsgevonden.

Samenwerking en beheer

Met onze huurders Ambiq en Zorgaccent is afstemming geweest over de huur en het



toekomstbestendig beheer van woonzorgcomplex De Nienenhoek te Den Ham. Er is, door een externe, onafhankelijke partij, een meerjarenonderhoudsplan gemaakt waarin deze elementen terugkomen.

Voor de komende jaren is dit MJOP leidend. Onderhoudsprojecten, zoals schilderwerk en verduurzaming installaties, worden uitgevoerd volgens een meerjarenplan.

Duurzaam en verantwoord beleggen

Tot slot zijn in overleg met Rabobank en ING onze beleggingen getoetst aan het beleggingsstatuut, om te blijven waarborgen dat we duurzaam en risiconeutraal beleggen. Met deze stappen zetten we koers naar een toekomstbestendig Fuldauer Fonds, waar kwaliteit, betrouwbaarheid en verbinding centraal staan.

Bestuurlijke & toezichhoudende organisatie

Bestuurlijke organisatie

Het bestuur van het Fuldauer Fonds vormt het leidinggevende orgaan en draagt de eindverantwoordelijkheid voor het realiseren van de doelstellingen, het zorgvuldig beheren van middelen en het sturen van de activiteiten van het fonds.

De overlegstructuur is zorgvuldig ingericht volgens de PDCA-cyclus, met regelmatige formele bestuursvergaderingen en korte lijnen via informeel contact, zoals WhatsApp, om snel te kunnen schakelen. In 2025 kwam het bestuur tien keer formeel bijeen. Tijdens deze bijeenkomsten werd toegezien op financiën, onroerend goed, bedrijfsvoering, het beleid, voortgang van interne projecten, lopende acties, reageren op externe ontwikkelingen en de beoordeling van openstaande projecten.

Rolverdeling gedurende 2025

Dagelijks bestuur:

- 🔗 René Pigge (voorzitter tot september 2025)
- 🔗 Margo Koopman & Jeannette Lodeweges (duovoorzitters vanaf september 2025)
- 🔗 Jan Nijkamp
- 🔗 Wim Winters

Beleid:

- 🔗 René Pigge (tot september 2025)
- 🔗 Jeannette Lodeweges (vanaf september 2025)
- 🔗 Margo Koopman (vanaf september 2025)

Financieel (beleggingen, jaarrekening & jaarverslag):

- Wim Winter
- René Pigge (tot september 2025)
- Jeannette Lodeweges (vanaf september 2025)
- Margo Koopman (vanaf september 2025)

Regiehouder en aanspreekpunt de Nienenhoek

- Wim Winter

Projectverantwoordelijk procesbeschrijving Fonds op Naam

- René Pigge (tot september 2025)
- Jeannette Lodeweges (vanaf september 2025)
- Margo Koopman (vanaf september 2025)

Toetsing verantwoordingproces

- René Pigge (tot september 2025)
- Jeannette Lodeweges (vanaf september 2025)
- Margo Koopman (vanaf september 2025)

Projectverantwoordelijken Netwerkcluster

- Janneke oude Alink
- Jeannette Lodeweges
- Margo Koopman

ICT

- Jan Nijkamp

Communicatie:

- René Pigge (tot september 2025)
- Jeannette Lodeweges (vanaf september 2025)
- Margo Koopman (vanaf september 2025)

Behandelaren reguliere en duurzaamheids- & sportprojecten:

- | | |
|---------------------|---------------------------------------|
| Wim Winter | Luc Lensink |
| Janneke oude Alink | Jan Nijkamp |
| Jeannette Lodeweges | René Pigge (tot september 2025) |
| Margo Koopman | Peter Bebseler (vanaf september 2025) |

Via de website is duidelijk beschreven hoe aanvragen worden beoordeeld en op welke wijze verantwoording plaatsvindt. Op deze manier waarborgen we professionaliteit, zorgvuldigheid en slagkracht bij het realiseren van onze maatschappelijke doelen.

Toezichthouden organisatie

Naast het bestuur beschikt het Fuldauer Fonds over een Raad van Toezicht (RvT). De RvT houdt toezicht op het bestuur en de algemene gang van zaken binnen de stichting. Zaken als integriteit, betrouwbaarheid van processen, toetsing van het beleggingsstatuut, de begroting en jaarrekening komen hierbij aan bod.



Naam	Rol	Lopende termijn tot
Mevrouw K. Wigger	Voorzitter	Januari 2027 (herbenoembaar)
De heer J. Schulte	Lid	Januari 2027 (herbenoembaar)
De heer M. Berends	Lid	September 2028 (herbenoembaar)

De RvT kwam in 2025 viermaal formeel bijeen, altijd voorafgegaan door een interne vergadering. Daarnaast vonden gedurende het jaar diverse informele overleggen plaats tussen de voorzitter van de RvT en de voorzitter van het bestuur. Het vaste jaarlijkse moment van gezamenlijke reflectie werd ingevuld tijdens de themadag in december, waarin gezamenlijk werd stilgestaan bij inhoudelijke en financiële ontwikkelingen binnen het Fuldauer Fonds. Samen zorgen bestuur en Raad van Toezicht voor een solide en transparante Governance-structuur, in het belang van de stichting en de Hengelose samenleving.

Risicomanagement & Governance

Het Fuldauer Fonds werkt met een zorgvuldig systeem van processen, procedures, rapportages en controles om risico's zoveel mogelijk te beperken. We organiseren onze processen volgens de geldende wet- en regelgeving en onze eigen doelstellingen. Het bestuur stelt de belangrijkste risico's vast, waarbij de Raad van Toezicht een adviserende rol heeft. Hieronder lichten we de belangrijkste risico's kort toe.

Operationeel risico

In onze bedrijfsvoering zijn er operationele risico's: bijvoorbeeld schade of verlies door fouten in processen, systemen of menselijk handelen, of door externe gebeurtenissen. We beperken deze risico's door duidelijke beleidslijnen, rapportages en werkprocedures. Veel beheersmaatregelen zijn ingebed in onze IT-systemen. Zo werken we bewust in de cloud om de continuïteit te waarborgen.

Projectrisico

Projectvoorstellen van aanvragers worden zorgvuldig gewogen en beoordeeld. Op basis van de criteria en de algemene voorwaarden. Er wordt gekeken of aanvragen volledig en juist zijn en het project in lijn ligt met de doelstellingen van het Fuldauer Fonds.

Over elk project legt de organisatie een inhoudelijke en financiële verantwoording af, deze wordt beoordeeld door de behandelaars van het project. Zowel vooraf als achteraf analyseren we projecten en leggen we bevindingen vast in onze administratie. Bij herhaalde aanvragen worden eerdere ervaringen meegenomen.

Elk jaar wordt aan de Raad van Toezicht een overzicht van alle projecten voorgelegd. De Raad selecteert en bespreekt enkele projecten per vergadering en beoordeelt alle onderliggende stukken. Elke aanvraag wordt door twee bestuursleden voorbereid. Bij mogelijke belangenverstremming neemt het betreffende bestuurslid geen deel aan het proces. Voor het verstrekken van leningen of garanties is altijd goedkeuring van de Raad van Toezicht vereist.

Onroerend goed risico

Het Fuldauer Fonds is eigenaar van woonzorgcomplex De Nienenhoek. Dit is langdurig verhuurd aan twee zorginstellingen. De huurpenningen vormen het belangrijkste deel van de middelen die we kunnen schenken aan projecten conform onze statuten in Hengelo. Het veiligstellen van deze huurpenningen is



in 2025 bron van aandacht geweest. De horizon van het einde van de huidige huurperiode heeft geleid tot gesprekken over al dan niet voortzetting van de huurdersrelatie. Deze gesprekken zullen de komende jaren voortgezet worden.

Financiële risico's

Onze financiële stabiliteit hangt samen met het bezit van onroerend goed en liquide middelen. Huurinkomsten uit onroerend goed zijn essentieel voor het toekennen van schenkingen. Onzekerheden in overheidsbeleid, bijvoorbeeld rond vastgoed en zorg, volgen we op de voet en bespreken we met onze huurders. Ons liquide vermogen is deels belegd bij twee banken, in lijn met ons beleggingsstatuut. Door het openen van een depositorekening maken we gebruik van gunstige rentestanden. Dit alles is gericht op het verantwoord en duurzaam verwerven van middelen die we kunnen toewijzen aan projecten in Hengelo conform onze statuten.

Reputatierisico

Transparantie is voor ons essentieel. We communiceren open via onze website en brengen duidelijk in beeld waar we voor staan. We bewaken onze reputatie door goed toezicht op nevenfuncties van bestuursleden en handelen direct bij mogelijke belangenverstrengeling.

We beperken het risico op fraude door heldere procedures en digitale vastlegging. Digitale informatie wordt veilig bewaard bij een externe, professionele partij om cybersecurity-risico's te minimaliseren.



Compliance en integriteit

Het Fuldauer Fonds werkt volgens interne regels en procedures om te zorgen dat we handelen naar wet- en regelgeving en onze eigen normen. We voorkomen en beheren belangenconflicten, beschermen vertrouwelijke informatie en zorgen voor heldere functiescheiding. Alle betalingen vinden plaats volgens het vier-ogenprincipe. De Raad van Toezicht houdt hier nadrukkelijk toezicht op.

In 2025 zijn er geen incidenten geweest op het gebied van compliance en integriteit. Het Fuldauer Fonds, de Raad van Toezicht en bestuursleden waren in 2025 niet betrokken bij juridische of strafrechtelijke procedures.

Relevante (neven)functies

Tot en met 31 december 2025.

Bestuur

René Pigge, voorzitter

Directeur/eigenaar (Visie Selectie & Advies B.V.)

Business Partner (In-Remise)

Voorzitter Twentse Fondsen

Jan Nijkamp, secretaris

Managing Partner (IT2IT)

Wim Winter, penningmeester

Mede-eigenaar (InCtrl en Brease)

Penningmeester Voorzieningsfonds Hengelo

Voorzitter bestuur PvdA tot 25 november 2025

Jeannette Lodeweges, bestuurslid

Voorzitter Stichting Bernhards Ontmoeting

RvT-lid Frida

Janneke oude Alink, bestuurslid

Strategisch adviseur sociaal domein (gemeente Apeldoorn)

Bestuurslid Stichting Bernhards Ontmoeting

Margo Koopman, bestuurslid

Bestuurslid De Slinger Hengelo

Lid stuurgroep Vrijwilligerscompliment

Luc Lensink, bestuurslid

Strategisch adviseur (Openbaar Ministerie Oost-Nederland)

Trainer Haya van Somerenstichting

Gemeenteraadslid VVD Hengelo

Peter Bebseler, bestuurslid

Mede-eigenaar (Galvano Hengelo, EPIE Vastgoed en PI²)

Voorzitter Stichting Rusland Direct

Voorzitter Stichting Centrummanagement Hengelo (tot 1-10-2025)

Programmaregisseur Transformatie Hart van Hengelo (m.i.v. 1-10-2025)

Bestuurslid Rotaryclub Hengelo Driene

Raad van Toezicht

Karin Wigger, voorzitter

Mede-eigenaar (Wigger Van het Laar Gerechtsdeurwaarders en Juristen B.V.)

Bestuurslid (NCD Twente)

Joost Schutte, lid RvT

Senior Consultant (JF Schutte Controlling)

Programmacontroller (Ministerie van Economische Zaken en Klimaat)

Bestuurder/penningmeester Volleybalvereniging Apollo 8

Lid Raad van Commissarissen AT Zorg BV

Martin Berends, lid RvT

lid RvT Lid bestuur (Ondernemerssociëteit T4)

Coach startende ondernemers (Qredits)

Businesscoach (via MC Beheer)

Vooruitblik 2026

Uitdagingen en kansen:

We blijven werken aan het mooier, sterker en sociaal maken van Hengelo. Belangrijk aandachtspunt blijft de balans tussen rendement van het vermogen, het uniform toetsen van projecten en het steeds verder professionaliseren van onze processen en procedures. Ook de toekomst van Nienenhoek krijgt in 2026 extra aandacht.



Acties in 2026:

- ❖ Organiseren nieuwe netwerkclusters
- ❖ Uitbouwen samenwerking met partner
- ❖ Verdere versterking van onze eigen identiteit en zichtbaarheid
- ❖ Blijven investeren in duurzame, impactvolle projecten
- ❖ Kwaliteitsslag in verantwoording en transparantie
- ❖ Monitoren van onze liquiditeit in relatie tot de begroting

Dankwoord

Namens bestuur en Raad van Toezicht:

Dank aan iedereen die zich in 2025 heeft ingezet voor het Fuldauer Fonds en voor Hengelo. Samen zorgen we ervoor dat initiatieven een kans krijgen, dat mensen elkaar vinden en dat onze stad blijft groeien in kracht en verbinding.

Margo Koopman

Jeannette Lodeweges

Duo- voorzitters Fuldauer Fonds

Hengelo mooier, sterker en socialer maken!