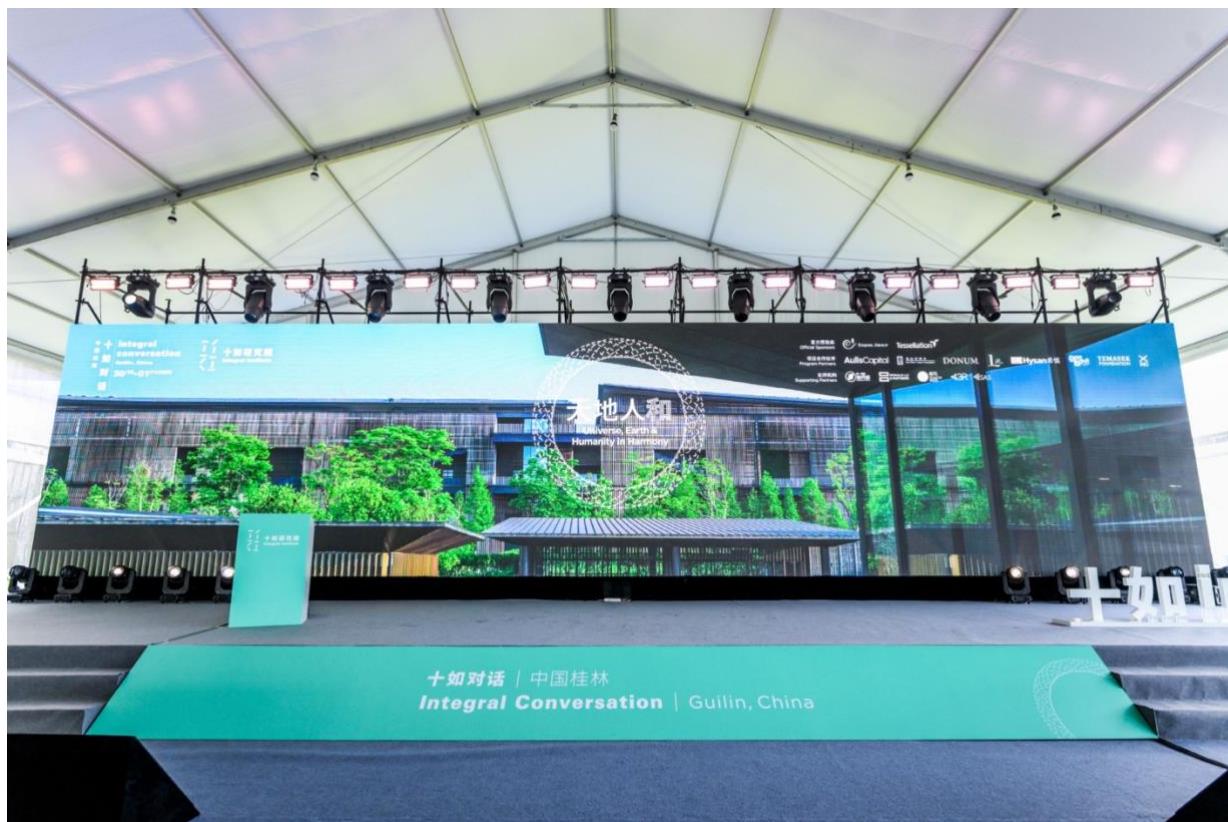


新聞稿

2025 十如對話
全球領袖共議天地人和之道

2025 年 11 月 1 日，桂林 — 由十如研究院主辦、為期三天的「2025 十如對話」於 10 月 30 至 11 月 1 日在桂林圓滿落幕。本屆十如對話以「天地人和—謀永衡之道，築未來之基」為主題，匯聚來自全球政、商、學、研及文化領域的領袖與專家，圍繞土地再生、產業轉型、科技向善、教育與未來四大議題展開深入討論，探討系統性思維如何重塑人類與自然的關係，推動經濟、社會與生態的協同發展。本屆十如對話於溢達集團的可持續發展園林「十如」舉行，共吸引近 300 位嘉賓現場參與。



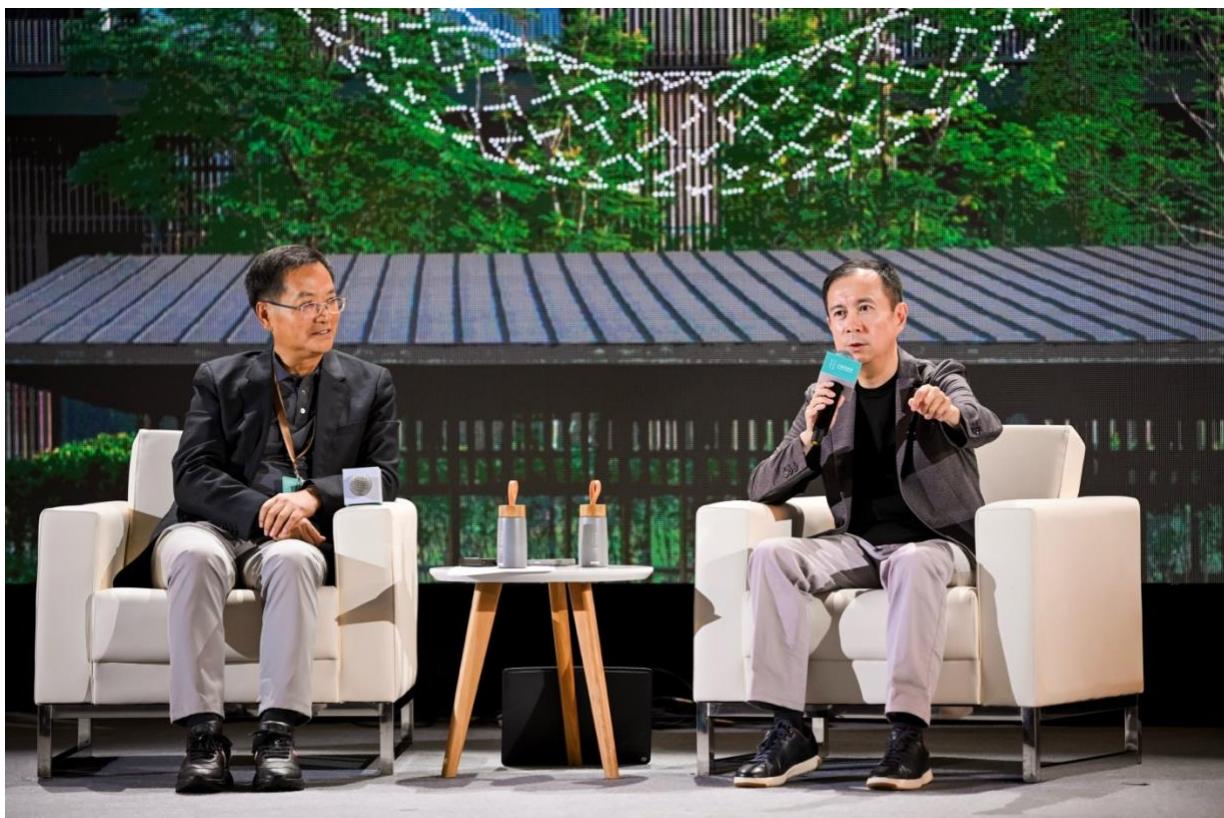
十如對話於桂林「十如」舉行，共吸引近 300 位嘉賓現場參與。

10月30日十如對話首日，十如研究院委員會委員、聲白集團首席執行官童成先生在歡迎致辭中強調，應以平衡與共生的思維重新審視發展的意義，呼籲社會各界以協同行動推動創新與自然共生。他指出：「真正的可持續發展在於修復生態系統、促進人類福祉，並推動產業實現長遠而穩健的轉型。」



十如研究院委員會委員、聲白集團首席執行官童成先生致歡迎辭。

隨後的圍爐夜話環節，晨壹基金管理合伙人張勇先生與該環節主持人、十如研究院委員會委員王天義教授展開了深度對話。他以自然生態類比商業生態，指出成功的商業生態系統應如同自然生態，需兼具物種多樣性、和諧共生與自適應能力；而卓越的管理者應能帶領團隊在不確定中保持方向與信心。



(左起) 十如研究院委員會委員王天義教授、晨壹基金管理合伙人張勇先生參與圍爐夜話。

10月31日，十如研究院委員會委員、溢達集團副董事長楊敏賢女士在開場致辭時以「十如」為例，分享園區通過科學規劃、技術創新與精益管理，將可持續理念融入日常運營，並榮獲全國首批「零碳園區」認證。她指出：「可持續發展不是未來的目標，而是當下的行動。唯有把理念化為日常，才能真正實現天地人和。」



十如研究院委員會委員、溢達集團副董事長楊敏賢女士於開幕式上致辭。

桂林市副市長孫環志先生在開幕式上致辭，肯定十如研究院在推動桂林及更廣泛區域可持續發展交流與合作的積極貢獻。他表示：「十如為桂林產業綠色可持續發展樹立了典範，本次十如對話主題與桂林建設世界級旅遊城市、探索工業綠色發展路徑十分契合，為桂林可持續發展注入更多理念和動能。」



桂林市副市長孫環志先生致辭。

由十如研究院委員會委員、香港科技大學環境研究所首席發展顧問陸恭蕙教授主持的主題演講中，希慎興業有限公司執行主席利蘊蓮女士回顧了其家族企業的百年發展里程，分享了在傳承與創新間取得平衡的經驗，強調可持續城市設計與長期責任的重要性。她表示：「真正的城市發展，在於尊重歷史的同時，塑造聯結且可持續的未來。」



（左起）十如研究院委員會委員陸恭蕙教授、希慎興業有限公司執行主席利蘊蓮女士發表主題演講。

在隨後的「CEO 視角」環節中，來自科技、金融與文化等領域的企業領袖探討了如何以和諧之道推動可持續轉型，出席嘉賓包括十如研究院委員會主席李效良教授、行競科技創辦人兼執行長洪裕鈞先生、滙珩資本主管合伙人梁穎宇女士，及海洋公園公司主席龐建貽先生。

與會嘉賓指出，唯有以創新為驅動、以責任為根基，並以長遠視角平衡商業成功與社會及環境價值，方能在增長、使命與可持續之間實現真正的共生發展。



(左起) 十如研究院委員會主席李效良教授、行競科技創辦人兼執行長洪裕鈞先生、滙珩資本主管合伙人梁穎宇女士，及海洋公園公司主席龐建貽先生。

活動當天舉行了四場主題論壇，分別從農業、科技、產業與教育四個角度展開，呼應「天地人和」的年度主題，探討如何以系統性思維推動人類與自然的平衡共生。



(左起) 十如研究院委員會委員童成先生、Donum Estate 酿酒與葡萄園副總裁 Dan Fishman 先生在「土地再生」主題論壇發表演講。

在「土地再生：農業、生態與文化的再生實踐」論壇中，Donum Estate 酿酒與葡萄園副總裁 **Dan Fishman** 先生以葡萄園管理實踐為例，探討農業與文化的共生未來。Donum 莊園將優質葡萄酒、可持續農業與藝術巧妙地融合起來，從創新耕作到生物多樣性守護，探索農田如何成為再生之地，滋養本地生態系統，彰顯文化認同，重建人類與自然的深層聯結。



(左起) H&M 基金會創新、研究與示範負責人 Christiane Dolva 女士、十如研究院委員會委員陸恭蕙教授在「永衡之道」主題論壇發表演講。

在「永衡之道：從創造價值到創造平衡」論壇中，H&M 基金會創新、研究與示範負責人 **Christiane Dolva** 女士分享了時尚與製造業如何以系統性思維推動可持續轉型。她指出：「實現氣候中和的產業變革，必須在創新與現實、速度與耐心之間找到平衡，這是推動長期可持續發展的關鍵。」



(左一) 十如研究院委員會委員王天義教授、(中) 淡馬錫基金會氣候與宜居項目總裁王麗蘭女士參與「科技向善」主題論壇。

在「科技向善：以人為本的創新思維」論壇中，淡馬錫基金氣候與宜居項目總裁王麗蘭女士分享了基金會如何通過「三重底線」評估框架，在兼顧地球生態、社會福祉與經濟可行性的基礎上，推動氣候創新成果的落地轉化。她強調：「真正可持續的解決方案，必須在生態上可靠、在社會上有意義，並在經濟上行之有效。」



(左起) 在十如研究院秘書長陳俊濠先生、北山堂基金總監(教育)李文浩先生，與北山堂基金行政總裁江馨平女士在「未來之基」主題論壇發表演講。

在「未來之基：培養面向世界的下一代」論壇中，北山堂基金行政總裁江馨平女士探討情緒健康與幸福感如何重塑教育理念，並指出：「在教育中優先關注情緒健康與幸福感，並不會削弱學習成果，反而能幫助學生在複雜的世界中保持平衡與韌性。」



十如研究院委員會主席李效良教授在閉幕致辭中表示：「十如對話不僅是思想交流的平台，更是將理念化為行動的共同體。在可持續發展的旅程中，我們需要不斷反思，在平衡多重目標與分歧的過程中尋求包容與和諧，並攜手前行，共創更具韌性的未來。」



十如研究院委員會主席李效良教授在閉幕致辭。

十如對話自 2014 年創辦以來已走過了十二年，匯聚逾 3,000 位來自全球百餘行業的代表，持續推動可持續發展的交流與合作。展望未來，十如對話將繼續凝聚來自全球的思想與實踐力量，以實際行動推動可持續發展的深入交流與合作，共同探索永衡之道。

- 完 -

關於十如對話

十如對話為不同領域的意見領袖和專家提供了一個集思廣益的交流平台，探索可持續發展的模式。討論主題涵蓋文化、教育、創新、城市規劃和建築、醫療保健、數字轉型，以及如何把可持續發展概念融入其中。

十如對話由十如研究院主辦。

關於十如研究院

十如研究院作為一家非營利組織，致力於匯聚各界精英，共同探索可持續發展之道。研究院網羅了眾多專家學者、科研人才、企業翹楚及社會各界代表，圍繞個人、機構和社會等層面的可持續發展議題展開深入研究與廣泛討論。秉承「集思廣益、博採眾長」的理念，十如研究院旨在為可持續發展事業提供智力支持，推動理論創新與實踐探索的良性互動。我們矢志不渝地致力於激發創新思維，推廣最佳實踐。通過構建全方位的教育研究平台，開展形式多樣、內容豐富的項目，旨在為志同道合的個人和組織賦能增效。

我們的方法論深深扎根於十如可持續發展理念。這一理念秉承「天人合一」的哲學思想，強調世間萬事萬物相互聯繫的本質。它倡導社會各界同心協力，共同應對社會、經濟和環境等多元議題。我們致力於激發創新思維，培育全局性的可持續發展觀。面對當今世界紛繁複雜的挑戰，我們迎難而上，勇於擔當，引導各界人士以更宏觀、更深入的視角審視問題，以從容應對全球性挑戰。「集思廣益、群策群力」，我們凝聚各方智慧，匯聚各界力量，共同為構建可持續發展的美好未來砥礪前行。